

学校校长年终述职报告(通用5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

学校校长年终述职报告篇一

尊敬的xx区教育局领导：

时间过得很快，一晃又一个学年就要结束了，回顾这一学年的学习工作实践，可谓有喜有忧，喜的是在局领导的关怀下，在学校班子的支持下，顺利地完成了上级行政部门安排的各项工作任务，并取得了可喜的成绩。忧的是现在学生的思想道德素质问题给学校的教育工作带来了很大的挑战，德育工作面临许多难题。

下面就将我分管的工作做以汇报：

本学期德育处及各班主任教师能坚持解放思想、实事求是、大胆管理，不断提高德育工作的针对性和时效性，积极倡导“爱国守法、明礼诚信、团结友善、勤俭自强、敬业奉献”的基本道德规范，提高学生良好的思想道德素质。

进一步贯彻《中共中央国务院关于进一步加强青少年思想道德建设若干意见》的要求，不断探索学生思想教育工作的新方法，新途径。

1、建立健全了《班主任考核评价制度》、《班主任工作量化细则》及《班级工作评比细则》。

2、认真贯彻“班主任例会制度”和“主题班会制度”及“周总结制度”。

3、通过班主任工作交流会，互相切磋，总结经验，及时了解教育新动态，积极探索新形势下德育工作的新特点和规律，寻求新方法。

4、以活动为载体培养学生的优良品质和良好的行为习惯。如：组织学生“文明出行协勤”活动；以“喜迎奥运”为主题的创作活动；“走进世园会”；“观看文件片”；“祭扫烈士墓”；“文明礼仪周”等等。

5、配合区德育巡礼，在一些年级、班级进行“国学教育”活动，使同学们了解中华民族博大精深的文化和厚重的礼仪沉淀。着力培养学生“明礼仪，知廉耻，懂孝敬，爱师友”的良好行为品质。为构建和谐校园奠定思想基础和文化底蕴。

1、学校制定了法制教育方案。

2、建立了一校一警一站制度，与派出所设防人员密切配合，重点做好外来人员的管理和师生放学时段的安全工作。

3、聘请司法界人士做法制报告，提高学生的法制观念，提高防止违法犯罪和保护自己的能力。

4、组织学生学习《预防未成年人犯罪法》等法律知识，增强法制意识，做好防范工作。

5、举办“知荣明耻”标语的征集等活动，提高学生的道德水平。

6、做好后进生的转化工作，并对重点学生进行重点指导，建立家庭联络网。

认真贯彻落实市、区有关学校安全工作的指示精神，坚持“安全第一”的思想，防范于未然。

- 1、按上级要求成立了校园安全领导小组，制定安全工作方案。
 - 2、开展创建“平安校园”活动，积极参与市区平安校园的评比工作，并上报总结材料。
 - 3、制定了“安全文明校园”活动实施方案。
 - 4、制定了“校园安全”应急预案。
 - 5、落实了学校综合治理安全工作岗位责任制并签订了责任状。
 - 6、认真执行“交通三项”教育制度，确保学生人身安全。
 - 7、利用校园广播站，宣传栏，板报，升旗仪式，观看录像等多种形式，广泛宣传消防、交通、饮食、卫生等方面安全知识，定期对饮食卫生，消防设施，校园危房等重点部位进行检查、整改，以保证师生安全。
 - 8、定期聘请省消防局专业人士进行辅导讲座掌握消防知识。
 - 9、切实加强对教学和大型集体活动的管理，坚持学校大型活动的上报审批制度，并制定了《学校大型活动安全预案》。
- 1、认真贯彻《学生体质健康的标准》按时完成毕业年级的体育达标测试和中招体育加试工作。
 - 2、有组织，有计划地开展学校群众性体育活动，圆满完成每年一度的校体育运动会和各类群众性体育竞赛活动，积极参加区里各项比赛并获奖。
 - 3、完成了对高一年级的国防教育和军训工作，取得圆满效果。

4、完成了点校中学生身体测试工作。

5、认真做好六病防治工作，卫生室工作，红十字会工作。

6、认真贯彻《学校艺术教育规程》积极筹备，认真开展了校园艺术节工作，组织学生并参加区里的各项比赛并获奖。

认真做好教育“均衡发展”的迎检工作，“双高普九”的迎检工作。

尊敬的局领导，如果说本学年的工作取得了一些成绩，也都是在上级领导的亲切关怀指导，校领导的支持及班科任教师的共同努力下取得的，使各部门通力合作的结果。

在述职的过程中可能存在很多不足之处，请批评指正。

学校校长年终述职报告篇二

各位领导、各位同仁：

回顾一年来的工作，对自己在校长岗位所做的工作加以梳理、盘点和反思，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、同仁相助的极好机会，下面将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同行指正。

一年来，我校以“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”为办学理念，围绕教育局年度工作计划重点，深化课程改革，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，努力争创人民满意学校。具体工作如下：

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我时刻严格要求自己。实实在在的做事，堂堂正正的做人，以自己坦诚的待人态度，踏实的工作作风，为教师做表率。坚持理论学习，了解教育发展信息，用先进的教育理论指导工作、管理

教学。在思想上，努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，坚持原则，顾全大局，与上级保持一致；在学习上，经常学习党和国家的方针、政策，学习教育教学方面的专著、杂志，撰写，不断提高自身的理论水平和工作能力；在工作作风方面，任人唯贤，平等待人，与人为善，集思广益；在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心；在工作态度方面，能够恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步；在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色；在统班子带队伍方面，充分调动每个领导的积极性，提出“讲政治、懂业务、会管理、敢负责”的工作要求，做到各司其职，各尽其责，同时倡导分工不分家，团结协作，民主管理，形成了班子凝聚力。因而使班子工作从不相互推诿，遇到问题总是群策群力。在领导的带动下，教师之间互帮互学，友善相处，形成和谐的校园氛围。

1、建立健全规章制度，以制度约束人，根据上级文件和局党委要求，结合学校实际，相继出台了各项管理制度，包括部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等，进一步完善了《教学常规管理规定》。通过制度的落实，保证各项工作的顺利开展。

2、将管理责任具体化、明确化。一把手负全责，主管领导具体管，包组领导、学年组长到教师层层落实责任，做到人人都管理，处处有管理，事事见管理。

3、强化后勤管理。在财务管理方面，我们建立健全了财务管理规章制度，成立了财务管理小组，凡大额支出，必须先研究，后列支，集体签字后核销，及时公开，增加财务工作的透明度在设施设备管理上，我们采取了“分工合作、细致到位、集中保养”等管理措施，一年来，设施完好无缺。在教学设备管理方面，为了设备的损耗、维修降到最低限度，我们除了规范管理外，努力钻研专业知识，自己动手维修、保

养，保证设备齐全、完好。

4、抓好安全管理。在安全管理上，校长负总责，主管领导具体抓，专人管，还配备了安全员，制定各种应急预案，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全责任人，签订安全责任书，实行安全责任追。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，一年来学校没有发生一起安全责任事故。

作为一名校长我深知质量是学校的生命。于是我把提高教师专业化水平作为提高质量的突破口，在全校各教研组开展了以教导主任、教研组长牵头的“集体备课”教研活动。经过不断的实践探索，我校的集体备课活动已形成了自己的特色。在联片教研活动中，我校的集体备课，以实、新、活的特点赢得了与会领导的高度评价。其中我校王宝老师执教的体育课《太极推手练习》，代表大庆市参加第三届东三省示范课选拔赛，获得了东三省第一名的好成绩。通过集体备课的教研活动，全面提升了教师业务素质，使教学质量有了质的飞跃。今年x月份，全县鼎盛杯小学生素养与能力大赛，我校一举夺魁；x月份，全县小学生五年级毕业检测，我校获得第二名。在今年大庆市第xx届全民-运动会武术比赛中，王宝老师荣获银奖；姜淑荣老师在全县书法大赛中荣获一等奖；其中我校吴彦泽等十名同学在国际书画大赛中分别荣获金银奖项；牛璎淼同学在全省小主持人大赛中获金奖。

为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了手工制作作品展、手抄报展、书法作品展、体育趣味比赛等各种丰富多彩的活动。充分展示了四小学师生的素质与才能，使大家在同乐中感受到校园里浓浓的艺术氛围，营造了良好的育人环境。在开展好正常音体美等学科教学工作的同时，为了提高学生的综合素质，激发他们的学习兴趣，学校充分利用现有的教学设施和设备，强化了舞蹈、英语、武术、书法、绘画、体育、电脑等兴趣活动小组。值得一提的是我校阳光体育大课间活动，每逢活动时间，整个校园内

激情涌动、艺彩飞扬!受到上级领导和兄弟同仁的好评。

xx-xx年我校开源节流，在有限资金情况下，努力改善教学环境。通过全体领导研究决定，对学校陈旧建筑设施进行维修和改造，维修了会议室，新建了自行车棚，安装了校园广播、监控器，更换了200套桌椅，栽植树木绿化校园，每一项建筑、建设和维修我们都力争花钱最少质量最好。同时我们争取了大庆市工商协会十余家企业的赞助，为学校捐赠十万元的物资，为我校添置了办公用品、体育活动器材，建立了教师电子备课室等，为师生工作和学习创造了良好的环境。

综上所述，我校在过去的一年中，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神面貌和习惯养成都发生了较大改变，尤其是教学质量的大幅度提高，得到了社会和家长的认可，同时也受到了上级的嘉奖。

学校校长年终述职报告篇三

尊敬的各位领导，各位老师：

时光荏苒，又是一年春。本学期被任命为学校的副校长，谨慎地走过了一段紧张而又忙碌的日子。本年度，我协助李校长负责学校的日常管理工作，在联区领导的支持认可中，在李校长的关心指导下，更有各位同仁的热情帮助，团结合作，学校各项工作有条不紊地顺利进行，并取得了一定的成绩。现就本年度工作作如下述职：

从教以来，始终深深明白，教育对我而言是一种事业，因为热爱，所以才会一直去追求，并为之无怨无悔地奉献自己。

1、率先垂范，以身作则

每天伴着晨曦迎来提早到校的学生，每天黄昏，踏着夕阳送

走满载而归的孩子。当这些已然成为习惯，便给自己定义为责任。任职以来，严格要求自己，各项工作都率先垂范、以身作则。工作中不计报酬，不计名利，不计得失。学校工作总是乐于接受，认真完成。总是很早到校，最晚回家，很多时候把工作带回家。身为副校长，学校大大小小的工作琐碎而繁杂，忙碌中仍然坚持带课，一切以学校需要为主导，由长期的专业语文转为四年级数学，开始的陌生感在付出与学习中渐渐熟悉。

2、充当角色，做好助手

校长是一个学校的灵魂，我作为校长的助手，积极配合，摆正自己的位置，扮演好自己的角色，当好校长的助手，团结班子成员，当好校长和教师的桥梁纽带作用，踏踏实实地落实学校的各项工作。

3、职业的幸福感在于你怎么去感受，怎么去理解，怎么去实践。抱怨只能让自己失败，微笑接受并努力去完成才能体会到幸福。学校的事无巨细，说大不大，说小不小，繁杂琐碎，每天都在紧张忙碌中度过，或因为一个表格，一个方案，一个邮件，忘记了时间，忘记了眼睛的疼，每当完成一件任务，揉揉眼睛，伸伸懒腰，更多的是一种成就感。

1、安全工作，保驾护航

安全是学校所有工作的保证，坚持把安全作为首要工作来抓，强化管理，健全了制度，制定了各项安全应急预案，一月一次安全预防演练，师生签订了安全责任书，一、二年级家长接送做到了天天签到，实行了“一岗双责”，加强“三防”建设，门卫做到了尽职尽责。另外，学校利用班会、升旗仪式、校园广播、宣传栏等一切契机开展安全教育，保证教育教学工作顺利进行。

2、常规管理，有条不紊

坚持“四查”制度：即一查教师上岗，二查学生到校，三查早读辅导，四查清洁卫生，值周教师和各班班长共同完成，每周周一例会由值周教师总结。

教学常规，上课、备课、批改、辅导有序进行；日记、摘抄、古诗本，一如既往。

教研活动，听课、评课、展示、研讨，以致网上晒课、学习，录制微课等工作有条不紊。

诵读经典、建书香校园，班班有阅读篇目，周周有阅读时间，班班有读书角，人人有读书笔记；师生坚持“美言签到”；开展“小手拉大手”的活动，在孩子的影响下家长也兴起读书热潮，从而创建“书香家庭”。

3、出色而圆满地完成了县、市、省级的义务教育均衡验收，得到了各级领导的赞扬和肯定。

4、完成了学校各项活动的组织与实施：“我思考、我展示、我快乐”数学故事比赛；《我的一本课外书》读书演讲比赛；各种传统节日庆典活动等，丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。

5、注重学生的礼仪教育、心理健康教育、法制教育等，开足开全课程，体、艺并进，地板画、阳光体育一小时一直坚持至今，其中三名同学的科幻画在学生书画比赛中分别获得一、二等奖。

自我发展是一个不断学习、实践、反思、完善、成熟的过程，通过反思，我深深感到自己的不足：

在平时的学校管理工作中，工作还不够大胆，方法还缺乏灵活性；工作水平有待进一步提高。在新的一年里，将加强学习，认真听取大家的意见，群策群力，与时俱进，为王李的

教育更加辉煌而努力！

学校校长年终述职报告篇四

我叫xx□现任xx中心小学副校长。一年以来，我分管学校的德育、安全、纪律、卫生工作。虽然涉及面广、头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校黄校长的.带领下，在其他班子成员的配合下，在全体教职工的支持下，基本完成了自己所分管的工作。现将我一年来履行职责情况汇报如下：

一年来，我听从学校安排，分管学校德育、安全、卫生等工作，站在学校管理的高度，我勇于接受了这份光荣而又艰巨的任务。从未在校长面前讨价还价，从未在教师面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的氛围，正是由于这份分管工作的特殊性，我积极学习、熟悉业务，钻研业务，要求教师做到的，我先做到，要求教师学习的，我先学习。时刻身体力行，率先垂范，处处以身作则，严格要求自己。每天早上，我总是早早起床，巡查校园动态，及时处理所发现的问题，每周五等学生离校后自己才离校，确保校园安全稳定。

认真履行职责，合理安排好家庭与工作关系，虽然我的家离学校较远，但是从不因个人私事请假误课，给全体教职工做出了榜样。担任副校长一职是组织对我的信任，我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进，认真学习党的各项方针政策，不断提高自身的政治理论素养。积极利用学到的理论知识指导自己的管理实践，尽力提高自己的工作能力。

- 1、坚持每周一进行升旗活动。规范升旗和国旗下讲话内容，由学校行政领导及班级优秀学生代表结合传统节日，纪念日，校园安全教育和学校大事精心组织讲话，使之成为学校进行爱国主义教育的重要阵地，使广大师生倍受教育和鼓舞。另

外，学校统一组织开展好主题班会。加强了对班主任的管理力度，并将班会纳入对班主任的考核之中，有力的促进了这项工作的顺利开展。

2、加强了班主任工作。结合我校农村寄宿制小学的特点及管理所存在的实际，重新修订了班主任量化考核实施细则；与班主任签订了安全目标责任书。坚持按学校规定召开班主任会议，对班主任的考核实施公开的量化考核，做到了事事有依据，从而实现了对班主任的公平，公正的考核，促进了我校班风和学风建设。

3、开展了丰富多彩的活动组织开展了“三月文明礼貌月活动”；组织了庆“六一”艺术节文艺汇演；组织参加了县教育局艺术节活动；组织开展了重阳节敬老孝老活动及教师节尊师重教等教育活动。这些活动的开展丰富了我校师生的精神文化生活，促进了学校面貌的改善，为进一步创建文明校园做好了扎实的铺垫工作。

4、加强对住宿生的管理工作

为了加强对住宿学生的纪律及安全管理，学校每日都安排了专人值夜班(组长由校长室领导担任，组员由教导处及班主任组成)，形成了校长室、教导处、班主任三位一体的协同管理网络，我校一年来在住宿方面没有发生一起事故，从而保障了教育教学工作的顺利进行。

5、加强了卫生和纪律工作

卫生工作是学校的形象工程，也是门面工作，根据学校实际，学校派教导处何志才辅导员专人负责学校卫生工作，开学初对卫生区进行具体分工，责任到班，常抓不懈，学校卫生有了较大的改观，同时，教导处卢晓峰副主任加强了对典型学生的预防、教育及从严整顿，一年以来，没有出现重大打架斗殴事件。

校园安全工作是学校各项工作的重中之重，我校牢固树立“隐患险于明火，防范胜于抢险，责任重于泰山”的思想，做到居安思危，警钟长鸣，常抓不懈。

1、在师生的安全教育方面，我们坚持做到“六讲”，即例会讲、班会讲、国旗下讲、课间操讲、班主任专会讲、离校讲。

2、安全管理方面做到“六个”落实：严格落实门卫24小时值班制度，严格落实安保24小时值班巡逻制度，严格落实领导带班夜间值班制度，严格落实校园安全日检查制度，严格落实学生上放学接送制度，严格落实安全事故上报处理制度。

3、为了确保安全工作有章可循，教导处先后制定了安保人员岗位职责及工作制度，学校安全工作分区域责任到人，分时段监管责任安全等一系列规章，完善了各项安全制度及安全预案，确保校内师生及财产安全。

4、组织开展了由学校组织的乡政府司法工作人员主讲的安全教育大会，防地震应急演练活动，防火减灾疏散演练活动，安全警示教育活动等一系列安全教育活动，坚持安全隐患排查督促检查到位，确保学生在活动中掌握自救自护的知识，进而保证了学校的和谐与稳定。

5、贯彻落实县局关于预防甲型流感、手足口病、春秋季节呼吸道传染病的预防工作。通过黑板报及国旗下讲话方式，教育学生“热爱生命，健康成长”，进行了相关安全教育活动，并使安全教育成为班主任工作的常规工作，坚持做到了时时讲，事事讲，处处讲。进行了多次学生日常行为规范教育，进行了法制及交通安全教育，提高了我校学生的法制及交通安全意识。

6、设立了少先队监督岗，实行了上、放学路队护送制度。

7、加强了对特殊学生的教育，对学生的学习成绩，家庭背景，

操行表现，身体状况，心理素质等方面进行了摸底，落实家访制度，构建了学校家庭协作教育网络，促进了学生健康成长。

注重学生的养成教育，紧紧围绕“教育在学校，巩固在家庭，实践在社会”的“三位一体”教育网络。以“规范中养成，体验中成长，实践中提高，环境中育人”为切入点，有成效的开展了养成教育主题教育活动。

- 1、开学初教育学生养成了安全防护的良好习惯，形成了学校、班级、集会、课间操等贯穿全局的安全教育网络，使学生学到了相关的安全教育知识，提高了自救自护能力。
- 2、重视学生的心理健康教育，坚持每期一次的心理健康教育讲座。
- 3、各班开展了“讲究卫生，从我做起”主题班会，学生从小养成了良好的卫生习惯。

总之，一年来，在全体教职工大力支持和各位领导帮助下，杜绝了不安全事故的发生，使学生思想道德水平明显提高。我清醒的知道，所有成绩的取得是全体教职工团结一心，扎实工作的结果。我更清醒的看到，由于自己工作经验的不足，好多方面还需进一步学习探索，并希望在上级领导的大力支持下，依靠大家的共同努力，切实加以解决，从而促使自己的管理水平上一个新台阶。

学校校长年终述职报告篇五

尊敬的各位领导，各位同仁：

大家好！

现将我任职副校长一年来的工作、学习、管理等情况作如下

述职，请各位领导和同事对我进行评议。

过去的一年我协助x校长，主要分管德育工作、初一年级部以及寄宿部工作。回顾这一年来的工作，我在县局领导、校领导及各位同事的关心、支持和帮助下，立足岗位，扎实工作，潜心教育教学，不断创新，不管在工作、学习和管理上都取得了较大的进步，较好地完成了分管的各项工作。下面我的述职主要有两部分内容：

一是工作汇报，

二是工作反思。

一年来政教处在xx主任牵头下□xx副主任协助下，高效运转，开拓创新，做了大量扎实有效的工作：

（1）加强班主任队伍建设，成功召开班主任经验交流会和例会。

（2）迎接各类验收，打造学校品牌。一年内，学校三度受到省级表彰，先后被评为“省绿色学校”、“省先进体育学校”、“省文明单位”。

（3）建立德育长效机制，注重活动育人。先后举行校第三届艺术节、第六届校体育运动会，开展了“阳光体育活动”，迎接了县“四个一”验收并获一等奖，开展“感恩教育”系列活动成效显著，举行元旦文娱晚会，多次召开家长会，宣传学校品牌。

（4）狠抓学生常规管理，养成良好习惯。中午静校、桌椅归位、三禁止等活动有声有色。

（5）成功组织初一新生军训和初三新生军训，为学生奠定了学习和生活基础。初一年级在王茹主任、许从林、潘明主任

的管理下，教学秩序稳定、教师培训和考核到位，无论教学工作还是学生管理都有条不紊，开创地开展了学生小型体育竞赛活动，使管理工作充满生机与活力，且成效显著，两次期中考试、两次期末考试，语文、数学获得均分4次第一，英语1次第一，3次第二；寄宿部在马成利主任的管理下，狠抓学生生活习惯的养成，合理调整生活老师上班时段，开创了寄宿工作的新局面。本人也积极响应学校号召，深入课堂一学期听课57节。

一年来，校园环境干净整洁、学生守纪情况良好，良好习惯初步养成，所有学生勤奋好学，积极进取，无重大违纪事件发生，感谢全体班主任老师付出的辛勤劳动，在学校最小的管理单元中做出了最大的贡献；七年级的优生数在县统考中占有较大优势，感谢初一年级全体任课教师，是你们满腔热情地忘我工作，创造了令人满意的成绩。

尤其值得一提的是在英语组缺人的情况下，王茹主任、胡雪峰、张颖、罗红老师承担了3个班的英语教学，并且成绩显著。事非经过不知难，其中辛苦劳累，一言难尽。她们是过去一年教学工作绕不过去的弯。周汝春老师、葛振东主席虽年近半百，但工作满腔热情，业绩优秀。孙建国老师为语文组出谋划策，工作出色。我为拥有这样出色的七年级团队和优秀的同事而感到庆幸，他们高超的教学水平提高了我的业务，他们高度的责任感提升了我的境界，他们高尚的人格净化了我的心灵，不断地给我鼓励、智慧、灵感和勇气。

一年来，我分管的工作虽然取得了一些成绩，但我也清醒地看到自己的不足。学习的劲头还不是很足，教科研的水平还不高，深入第一线的时间还比较少，对教职工的关心还不很到位，管理的水平也有待提高。兼听则明，对于本人工作中存在的问题和缺点，还望各位领导及老师多指出，我将真诚地接受批评和监督。

各位同事，既为实中人，当为实中谋，实中兴衰史，我们同

书写。在新的学年中，我将不断加强个人修养，认真学习，踏实工作，大胆创新，尽职尽责，同各位同仁一道，在x校长的带领下，全力以赴，为实验中学的发展而努力工作！