

2023年军训领导总结发言稿(模板8篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

军训领导总结发言稿篇一

尊敬的各位领导、老师，亲爱的教官、同学们：

大家早上好！

军训已经结束，相信每个人都是依依不舍。日子总要过去，就像我们的这段时间，曾经觉得像是个漫长的世纪。但现在不也都过来了吗？现在想想，我们已少了些羞涩，多了些收获。当我们在军训这段时间里，提起军训我们总抱怨声不断，军训好象是我们的噩梦。但当军训过去，军训里发生的趣事，却被我们一而再再而三的提起。在军训这段时间了，提起教官，我们总是胆战心惊，教官就酱是错误和责罚的代名词，但现在想来教官也时不时帮我们整理那我们未整齐的衣领。军训像是美味的食物，让我们回味无穷.....

黎明，刺耳的铃声让我们这些正遨游在梦境的孩子们回到残酷的现实生活，拖着极其不情愿的身子，努力离开温暖的被窝。因为我们要军训！

凌乱而急促的脚步声表现出我们慌乱的心情，急速而忙乱的动作显示出我们匆忙的身影。此时，没有闲庭信步的雅致，只有脚尖与楼梯摩擦发出的“噔噔”声，没有耐心的等待，只有身后催促的“快点”。在阵阵的匆忙过后，一切安静了下来。喧闹的寝室楼获得了它难得的寂静，然而学校的操场

却人声鼎沸了起来。此起彼伏的口号声回荡在操场，盘旋在空中。教官嘹亮而富有独特军营味道的口令声，指挥着我们前进.....

太阳羞涩地从云中露出笑脸，发出万丈光芒。而我们却拖着经过早操训练后早已疲惫不堪的身体，慢慢地，缓缓地。走向食堂，看见食物的我们犹如疯狂的饿狼一样。没有了在家时那品味的细嚼慢咽，有的知识为了填肚子的风卷残云，没有了绅士般的风度翩翩，有的是毫无形象的狼吞虎咽。当家里人问起“饭菜如何？”“不知道”“没感觉”是我们的回答。

当太阳慢慢移动着它硕大的身躯，我们已经开始了早晨的军训生活。太阳发出万丈光芒，温暖着大地，驱走严寒。此时我们赞美着它。正在站立军姿的我们犹如座座屹立的小山。虽不巍峨，但也挺拔。在教官的知道下，我们动作标准，整齐划一，纹丝未动。哪怕是只飞虫落在脸上，也是丝毫不敢移动下早已僵硬的身体，亦不去抬手将它驱走。因为我怕教官的责罚，更怕影响队列的整齐度。教官也总是给予我们鼓励，使我们斗志更加旺盛。当我们踏着整齐的步子，喊着嘹亮的口号，统一的着装。我们真的感觉，我们不是新生，而是个刚刚入伍的新兵。刚进入大学的我们也许永远不会明白，单单一个军姿会有如此多的要求？双脚分成60度.五指并拢.大拇指指向食指第2关节处，中指紧贴裤子中缝.收腹.挺胸.提臀.收肩.双肩自然下垂.眼睛平视前方，这些要求让我们知道什么叫做军人！

太阳移动至我们头上时，我们最盼望的就是教官发出“解散”的口令声。这也许是我们军训中最乐意听到的两个字了！这样我们会回的休息的时间，休息的时间在军训显得如此珍贵。我们会在这个时间里尽量让自己的身体得到放松，尽可能的让身体能量得到补充。床是这么的舒服.....

如果说早上的军训是大餐前的开胃菜的话，我愿意把下午的军训生活比做完税的压轴戏。炎炎烈日，烈日下的我们挺拔

的身姿，刺眼的阳光，晒地眼睛只能微微睁开，脸晒红了，晒黑了，甚至晒掉皮了，衣服湿了，腿疼了，脚肿了。可我们没有退缩没有倒下.....汗珠顺着发梢，慢慢流下，淌过脸庞，低落在干裂的大地。额头上的汗水在阳光的照耀下，闪着晶莹的光彩。偶尔有微风催过，带来些丝丝凉意。在军训场上撒下晶莹的汗水。皮肤就这么一日一日变红，再变黑。我们就这样一天一天长大，再老练。十八`九岁的.年纪承载无数梦想的声明，在训练场上明白了什么叫坚毅；当绿草被热浪风干，当鲜花被骄阳晒得地下高贵的头，我们口号嘹亮，步伐整齐地从它们身边经过。离开了一朵花儿的绚烂，天上有一朵白云飘过，我们明白了什么是坚强。我们期待在场酣畅淋漓的大雨，浇灭这烈日下的炎热，滋润下干旱的大地，那样我们也许会休息两天。可是天空依然请抗，太阳依然毒辣.....

太阳依然重复着东升西落，时间仍一秒一秒从我们身边悄然流逝，我们挥一挥手满作别稚嫩的从前。军训的日子里，一张张充满稚气的脸，一起哭着一起笑着也闹着，只是因为经历过军训的风雨与考验。坚强开始挤区脆弱的空间，团结成为一切的主角，在这浅浅的秋光里，该开的花儿开着，什么也没有改变。但谁也想不到就在军训的时间里，回给我们衣裙孩子留下如此深的烙印，这挥之不去的烙印将在每个生命的旅程绽放出光彩。

或许最后我们会拿下军训标兵的称号，或许多年后我们会非得比雄鹰更高，但能与否都已不重要，经历过风雨后的阳光普照，沉淀下一种精神，已足以让我们享用终生。

同学们，因为有了教官的严格要求，我们才会有今天的成绩。在此，让我们向所有离去的教官致敬！因为有学校的支持和配合，军训才得以画上圆满的句号所以让我们向所有老师，辅导员说声：“谢谢！”

高尔基在《海燕》中写到：让暴风雨来的更猛烈些吧！同学们，

让我们对将来说：“让任务来的更繁重些吧！”让我们用军训后的金刚铁骨来迎接新世纪的挑战！让我们用钢铁般的意志来实现心中的梦想！让我们用钢铁的脊梁来完成祖国建设赋予我们的任务。

同学们，让我们共同为军训后的我们喝彩！

我的演讲到此结束，谢谢大家！

军训领导总结发言稿篇二

第一次穿起绿军装，就觉得自己已成为一名军人，一名能够保卫国家，为人民服务的军人。然而经过一天教官的教导与训练，那军事化的训练，已使我们疲惫不堪，一心只想着怎样才能回到寝室，怎样才能早早脱下这绿军装，享受一顿浪漫而温馨的晚餐，如何才能舒舒服服地睡上一觉……但这种种的幻想都在教官的教导声中化为乌有。

每堂军训课的必修是站军姿。对此我深有体会。军训的日子虽苦，却像咖啡一样可以品尝出浓浓的滋味。我原先认为不行的，它却考验了我并告诉我要坚持到底，胜利终将属于有信念的人。每天的军姿站立，我知觉的时间已不在是时间，纵然两腿发酸却换得一身挺直。每次的坚持到底都会让我超越自己的感受。有过斜风细雨的洗淋却没有潮湿我火红的心，有过炎炎夏日的直射，却没有像晒黑皮肤一样，晒着我的执著。如果没有这种训练，我都不止到片刻的休息都会成为一种施舍，与平时休闲时间相比，那叫做真正的“奢侈”。

军姿展现的是军人的风采，也展现出的义愤从容之美，坚定之心，硬骨傲苍穹，笑傲风霜雪，你会觉得有股浩然正气贯长虹。如果青春是精品，那么军姿就是美丽。

也是军训让我体会到了军人的感受，当身边响起“军中绿花”时，我的眼中蓄满了泪水，我想当兵的人多少个日日夜

夜听到这首歌也会黯然落泪吧。他们放弃了家的温暖，亲人的怀抱。这不能不说是伟大的业绩，他们是和祖国的星星一起，熠熠闪耀在我们上空的云层之上。我已经没有理由抱怨生活的枯燥与乏味。每天要过得充实有意义，有益于别人，有益于自己。因为有这样一个群体肩负着比我重十万倍的责任。因为有种生活比我艰苦十万倍。我也应该以军人的姿态展现在诗人面前。

军训领导总结发言稿篇三

军训是高校素质教育的重要组成部分，是学生在校期间履行兵役义务、接受国防教育的重要方式，是学校实践育人的主要形式之一。下面是本站小编给大家整理的领导军训总结大会上的讲话，仅供参考。

局长 军训 总结讲话

尊敬的各位教官、各位老师、同学们：

今天，我校七年级新生为期五天的军训即将画上一个圆满的句号。在此，我们向几天来辛勤奋战在训练一线的五位教官表示衷心的感谢，向坚守在训练现场的六位班主任及跟班老师感谢，向不怕疲劳、顽强拼搏、收到良好效果的同学们表示热烈的祝贺。

军训，是同学们跨入初中生活的第一课，在人生中是一个难忘的瞬间，同学们经历了这一军训洗礼，必将在今后的人生历程中，学习生活中，产生巨大的效力，发挥巨大的作用。军训，是学校进行思想教育和国防教育的一条重要途径。它可以透过多种形式，增强同学们的爱国情操，强化同学们的国防意识，培养吃苦耐劳精神，塑造良好行为习惯，提高遵守纪律的自觉性。军训期间，我们学习了《中学生日常行为规范》、校园礼仪教育、学会基本的军事队形、队列动作要

领、口令，学唱了军歌。五天来，教官们以身为范，尽职尽责，认真细致，耐心要求，对每一个示范动作，一丝不苟，对每一个细节解说，不厌其烦，受到同学和老师们的称赞和爱戴。

五天来，同学们以教官为榜样，严格要求，严守纪律。对每一个动作，认真领会，反复琢磨，对每一次整理，反复练习，力争划一。按照教官的要求，迎难而上，接受挑战。训练期间，有的同学身体不适，有的同学腿脚肿痛，但仍然咬紧牙关，不下火线，受到教官们的赞赏和表扬。

五天来，各位教官和同学们共同努力，顶着烈日、冒着酷暑、战胜闷热，顺利完成了训练科目，达到了预期效果。教官们不仅重视形体动作上的训练，更注重思想上的潜移默化。同学们在学习基本动作的同时，也得到了思想品德的升华。

五天时间，虽然短暂，同学们学到的东西也很有限，但这些知识都是课堂上、书本中学不到的。我相信，在军训中，所学到的知识和军人气概，必将提升同学们的综合素质、应用技能和内在潜力，必将成为同学们人生中受用不尽的一笔财富。

五天时间，虽然短暂，同学们的精神面貌，却发生了可喜变化。皮肤晒黑了，身体素质增强了；嗓子喊哑了，组织纪律性提高了；腿脚练疼了，文明行为提升了。

同学们，军事训练虽然苦，但正如孟子所说，天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨。只有经过苦的洗涤，才能铸就钢铁般的意志。丰富多彩的军训生活让我们得到了全面锻炼，使我们获得了新的人生境界，有了更广阔的视野。

军训留给我们的的是美好的回忆，是严格的组织纪律性和不怕苦不怕累的作风，是坚强的意志和不断追求、勇往直前的精神，是强烈的爱国心和报效祖国的理想，它的影响是深远的。

因此，在以后紧张的学习生活中，我希望同学们以这次军训为起点，做到以下几点：

1. 把军训中养成的军人作风保持下去，带到我们今后的学习和生活中，高标准、严要求，规范自己的言行。
2. 发扬部队的优良传统和作风，严于律己，遵守《中学生守则》和《中学生日常行为规范》，遵守学校各项规章制度，树立集体观念，做文明学生，创文明班级，建文明校园。
3. 珍惜这次军训经历，铭记所学到的知识和做人的道理，珍惜青春的大好时光，努力拼搏、奋发进取，在学习生活中锻炼自己、塑造自己、展示自己。
4. 增强团队意识和集体观念，在今后的学习和生活中，互相帮助、团结友爱，力争在新的起跑线上大家整齐步伐，打好全面进步的基础。
5. 集会、出操做到有秩序、守纪律，动作统一、规范，做到快、静、齐，强化出操管理军事化。

短暂而难忘的军训，是你们在初中学习、生活的第一课，接下来你们将走进教室，漫游于书山学海，用丰富的知识充实你们的头脑，我要告诉大家的是：训练场上的严格规范、一丝不苟、甘洒汗水、勤学苦练、知难而上、百折不回的训练要诀，同样也是我们获取知识的法宝、取得成绩的武器。

同学们，42中你们创造了成才条件，搭建了发展的平台，准备了驰骋的疆场，将让你们尽情挥洒、一展身手。

各位领导、各位同学：

历时十五天的军事训练，今天圆满结束了。首先，让我代表全体师生向出席今天总结大会的全体教官表示热烈的欢迎和

衷心的感谢!

刚才，我们举行了观看了军训汇报表演。同学们高昂的士气、整齐的步伐、宏亮的口号、严整的军姿，充分体现了在学校军训领导小组的精心组织、承训单位的严格训练下，同学们通过紧张艰苦的努力，取得了丰硕的成果，达到了预期目的。这一成果是承训单位全体官兵辛勤汗水的结晶，也是全体同学、各级领导、军训领导小组全体工作人员共同努力的结果。为此，我代表学院，对同学们在军训中取得的优异成绩表示热烈的祝贺!对为这次学生军训工作付出了辛勤劳动的全体教官同志们表示深深的谢意!

十五天的军事训练，在同学们的一生中是短暂的，对同学们来说，却是十分难忘和珍贵的。同学们与部队教官一起生活，一起训练，学习军事，学习政治，培养作风，锻炼体魄，在许多方面都取得了明显的进步。首先是经受住了来自心理的、体质的、意志的的诸多考验，增强了承受困难和挫折的勇气，提高了战胜困难、战胜自我的信心。其次是通过训练，同学们不仅学到了军事技能，军事理论，而且还学到了部队官兵的好思想好作风，同学们从教官的一言一行，一举一动中，体会到了军人的奉献精神 and 优秀品质，增进了对人民军队的了解，融洽了军民之间的关系。

同学们，短暂的军训生活即将结束了，但希望学生们把军训中培养的好思想、好作风发扬光大，持之以恒地融入到自己今后的日常学习和生活中，共创优良的学风、院风，把自己培养成德、智、体全面发展的社会主义可靠接班人与合格的建设者。

最后，祝全体部队官兵和同学们身体健康!学习进步!生活愉快!谢谢!

各位领导、教官、老师们、同学们:

秋雨潇潇，丹桂飘香，在这收获的季节里，宿州二中本部近八百名新生在73066部队教官的精心指导下，成功地完成了为期10天的军训。首先，让我们把最热烈的掌声，送给解放军73066部队的各位领导，送给为本次军训付出辛勤劳动的全体教官同志们！感谢你们严字当头、率先垂范，将解放军战士的好品质、好作风毫无保留地传授给学生，为他们即将开始的中学生活上了一堂精彩绝伦的国防军事训练课。同时，我代表学校，对顶骄阳，迎风雨，冒酷暑，战高温，圆满完成各项训练任务的新同学们，表示最热烈的祝贺！祝贺你们在军训中取得的优异成绩，祝贺你们学到了解放军战士钢铁般的意志和严密的组织纪律，养成了良好的行为规范，形成了优秀的团队精神。

刚才，全体受训学员以高昂的士气，响亮的口号，雄壮的步伐，精准的动作，接受了领导、教官和老师们的检阅，展示了军训成果。首先对同学们的会操成功表示热烈的祝贺。同时，对在军训中表现突出，成果显著，受到表彰的各先进单位、优秀个人表示衷心的祝贺！。

此次军训，部队和学校领导高度重视，教官和带队班主任老师能力协作，全体参训的同学刻苦认真，严格执行军训计划。参训学员一切行动听指挥，尊重教官，服从领导，发扬了团结、紧张、严肃、认真的优良作风，勇于吃苦，勤于锻炼，全面提高了自身的综合素质，较好地完成了军训的各项任。

通过本次军训，同学们学习和掌握了有关国防知识和技能，提高了国防意识。通过军训，磨练了同学们的坚强意志，培养了敢于吃苦，敢于克服困难的大无畏精神。通过军训，提高了同学们的思想境界和综合素质。它教会同学们要严守纪律，才能保障成功；要齐心协力，才能取得成功；要努力拼搏，才能享受成功。

在军训期间，部队领导、教官们、班主任认真工作，保证了本次军训的圆满完成。感谢部队领导的大力支持，感谢学校

领导的精心组织，感谢全体教官和班主任的辛勤劳动。

全体教官以高度的责任感和严谨的军人作风，在训练中科学施教，严格要求，文明带兵，以身作则，向广大师生展示了现代军人优良的精神风貌。教官们积极的姿态、昂扬的斗志，勇敢顽强的品格、坚韧不拔的精神、艰苦奋斗的作风，一切行动听指挥的纪律观念，必将成为同学们永久学习的榜样。让我们以热烈的掌声对全体教官致以崇高的敬意。

十天的军训，同学们以实际行动证明了你们是从众多考生中脱颖而出的精英！军训结束后，同学们即将进行文化课学习，希望你们发扬解放军的优良传统，把不怕苦、不怕累和高度的组织纪律性运用到学习生活中，尽快适应高中的学习环境和生活环境，珍惜时间，分秒必争，在激烈的竞争中努力争取好成绩！

军训是同学们高中阶段所上的第一堂课，是你们高中学习和生活的开始，它的最终目的是磨练意志，砥砺品格，强健体魄，提高素质。军训到今天虽然结束了，但我们要巩固军训成果，有令必行，有禁必止，努力做到言必行，行必果。要认真落实我校求真、立志、笃行、创新的校训，不仅要求同学们在课堂上学会先进的科学文化知识；而且要会做人、会生活、会工作。因此，希望同学们能够尽快熟悉和适应高中生活，从学习、生活等方面严格要求自己，不能有任何松劲情绪。

军训领导总结发言稿篇四

尊敬的各位领导、教官、老师、亲爱的同学们：

大家好！

很荣幸能代表惠州市技师学院2019级新生在此发言。为期五

天的军训生活即将落下帷幕，回首这段日子的点点滴滴，无论是训练场上铁面无私，场下和蔼可亲的教官们，还是白天跟随我们训练，晚上放弃休息、辛勤值班的老师们，以及管理严格、精益求精的学院领导们，都在为我们的成长辛勤地付出着。因为有你们的努力，我们更好地领悟了学院“志在战场，立在技能，成在品行”的育人要求，更好地体会了“严在当严处，爱在细微处”的育人方法。在此，请允许我代表全体学生向你们表示最衷心的感谢和最崇高的敬意：您们辛苦了！

在五天的军训生活里，我们迎着炎炎的烈日，顶着淋漓的大雨，在教官的严格训练和老师的细心关怀下，辛勤地播种着，快乐地收获着。我们用挺拔的军姿、响亮的口号、整齐的步伐展示了我们训练的成果。同时，军训让我们懂得了什么是铁的纪律，更让我们明白，一个集体的光芒源自于其内在的凝聚力！

军训是枯燥的，但也是丰富多彩的。训练场上，我们英姿飒爽；斗志昂扬；休息之余，我们个性张扬，激情绽放。更让人难以忘怀的是，在学校的礼堂，学院领导、老师和教官们与我们共同度过了一个快乐的中秋节，军民同乐，师生同乐，让我们实实在在感受到了家的温暖。

军训是艰苦的，但塑造了我们坚强不屈的性格，培养了我们艰苦奋斗的精神，提高了我们团结合作的意识。使我们原本孱弱的身姿变得刚毅有力，原本稚嫩的脸庞变得稳重成熟，原本杂乱无章的叫喊变成了嘹亮一致的口号、悠扬动听的歌声，原本散漫自由的队伍转变成为团结一致、友爱互助的集体。

军训让我们真正体会到军人“流血流汗不流泪，掉皮掉肉不掉队”的吃苦精神和集体主义精神，也体会到作为军人的无比自豪和光荣使命。我们一定会把在军训中养成的良好习惯、严谨作风、优秀品质带到校园的学习和生活中去，认真实践院长“感恩、定位、进取”的讲话精神，用自己的青春书写最美

的篇章。

最后，请允许我再次代表全体军训学生向各位领导、教官、老师致以最崇高的敬意和最衷心的感谢！

军训领导总结发言稿篇五

尊敬的各位领导教官，老师同学们：大家好！

我是初一班的_，在学校领导的重视下、在各部门的通力协助下，经过全体同学的顽强拼搏，我们的军训胜利结束，并取得了圆满成功。在此，很荣幸能够代表全体初一新生向各位领导、教官、教师说声谢谢！你们辛苦了！

为适应时代发展的需要，全面提高自身的综合素质，培养同学们吃苦耐劳精神，增强国防意识，我校特地组织了新初一同学参加了为期五天的军事训练。我们以坚定的决心、充分的信心接受了军事化的训练，通过内务卫生、队列的训练、广播操的学习，锻炼了我们的意志，培养了我们的毅力，发挥了团队协作精神，也不断增强了自己的体魄。

在五天的军训中，原本陌生的同学成为知己，六百一十四颗心连在一起；在五天的活动中，我们与严肃而又可爱的教官、建立了真挚的感情；五天中，我们学会了尊重与服从，学会了一切行动听指挥；五天中，我们学会了用高标准、严要求搞好内务卫生，不放过任何一个细节；五天中我们通过比一比、赛一赛的形式，树立了勇争第一的信念；五天的军训把我们磨得更锋利！我们经历了烈日和风雨，在全体教官的悉心教导、在大家的共同努力下，团结一致、刻苦训练，以教官为榜样，“流血流汗不流泪、掉皮掉肉不掉队”、“胆不怯、气不馁”，以高标准完成了各项训练任务，为自己的初中生涯添上青春靓丽的一笔！

一切都来得太快，当我们还没来得及细细体味军营整齐划一

的美和做事利索干练的军人风范，时光已然将我们送入了人生中最美妙的初中时代。

同学们，五天的军训之旅就要结束了。让我们把这次军训作为人生中的一个新的起点，让绿色军营精神在往后的学习生活中长久延续！让我们以崭新的中学学生风貌出现在_校园中，刻苦学习、勇于拼搏、关爱互助，为实现我校“全国知名、全省一流”的办学目标努力奋斗！

最后，祝贺本次活动取得圆满成功！

再次感谢各位教官、老师对我们的悉心照顾！

军训领导总结发言稿篇六

各位领导、各位教官、老师们、同学们：

高一20xx级新生军训就要结束了。在此，我谨代表淮北四中全体师生向九天来辛勤工作在军训一线的各位教官和各位班主任老师致以崇高的敬意和衷心的感谢！对军训过程中表现出团结互助、乐于吃苦精神的各位同学表示诚挚的慰问和热烈的祝贺！

带着感叹，带着欣喜，带着激动，带着收获，九天的军训生活结束了。这九天来，热，累，晒，渴，是我听大家运用最多的词语；但是凭着坚强的意志，不凡的毅力，同学们经受了秋阳的炙烤，战胜了秋雨的洗礼，突破了身体的极限，打败了各种各样的困难，最后大家胜利了。我们现在可以自豪的说自己是最棒的！在进入淮北四中以后，我们赢得了人生战场上的又一场胜利！这场胜利一定会给大家以后的学习生活奠定坚实的基础。

在我们带着兴奋品尝胜利的喜悦时，不要忘记九天来一直辛苦的教导训练我们的教官们。在此让我们再次用最热烈的掌

声，感谢最可爱最可敬的教官们吧！我们要感谢教官们训练时认真的精神、严明的纪律、规范的要求，正是这样严格的要求，才磨练了同学们的意志，强健了同学们的体魄，严明了我们的纪律、提高了我们的集体组织观念，使同学们真切地感受到了军人的风采。

在军训过程中，同学们与教官做了最近距离的接触，品尝了军人生活的艰辛与欢乐。在训练中教官们时时处处为同学们树立了榜样，他们用崇高的思想、模范的行为感染和教育了同学们，使同学们从简单的队列训练中，感到了军人的不简单，理解了军人的崇高和伟大。九天军训，大家接受的不仅是一场组织纪律教育课。而且是一堂集体主义教育课。因而，我们的同学都能够严格要求自己，服从命令、听从指挥，全身心地投入到训练中。为了集体荣誉，在训练过程中相互鼓励、相互关心、相互帮助；为了集体荣誉，在队列训练和比赛中，团结协作，共同努力，力争获得好成绩，为集体争光。九天的军训大大提高了各位同学的集体荣誉感。

军训就要圆满结束了，回首这九天的生活，相信同学们收获是巨大的。新的学习生活即将开始，我相信同学们在军训结束后，一定会把教官们的严谨作风、顽强的意志、吃苦的精神作为学习的榜样；一定会把在军训中学到严守纪律，爱护集体的精神带到未来的学习生活中。从这几天的表现中我有更加充分的理由相信：你们一定能严格要求自己，做一名守纪律、讲团结、爱集体、意志坚，能进步，有作为的优秀学生。

谢谢大家！

军训领导总结发言稿篇七

今天，我们在这里召开20xx年度工作总结大会，主要任务是贯彻落实党的xx届三中、四中全会和中央省市经济工作会议精神，认真总结20xx年公司的各项工作，安排部署20xx年工作任务，进一步动员全体干部员工解放思想、创新发展，拧

住目标，攻坚克难，促进公司各项工作实现新跨越。

首先，我代表全体员工，对总结表彰大会的隆重召开表示热烈的祝贺!对全体员工在20xx年所做出的成绩和贡献，尤其是受到表彰的先进管理者和优秀员工，表示热烈的祝贺!对所有员工家属表示春节的慰问。在过去的一年，是公司不断成长、成熟的一年，我们在邹总的正确领导下，在全体员工的共同努力下，坚持“以人为本”的经营理念，认真贯彻公司的发展战略，正确面对金融危机、人力资源紧缺等困难，充分发挥内部优势，使得公司保持了平稳发展，在各个方面取得了一定的成绩，确保了产、供、销平衡发展的局面。

20xx年已经过去了，在这辞旧迎新之际，回首xx公司这些年来的发展历程和风风雨雨，我们有过挫折，有过困惑，有过喜悦。今天，我想感谢和xx公司一路走来的每一位员工，为了工作，很多员工主动放弃休息，加班加点，甚至通宵达旦的工作;就因为有了大家的共同努力和奋斗，让xx公司在陶瓷布料机械上取得今天优秀的成就。感谢你们的努力和坚持，也感谢所有的员工对我的支持和信任。很多时候，我们员工在实际工作中所面临的困难和艰苦程度，往往是超出我们做领导的估计和想象的。在此，我想借这个机会，向你们说一声：“谢谢你们!你们辛苦了!拥有你们，我感到非常地骄傲!在此，我仅代表总经办对20xx年度工作作出几点总结：

1、组织结构进一步完善，明确了公司发展和方向，清晰了部门职责。

在上半年□xx公司从旧厂搬移到新厂成立了现在的xx科技股份有限公司，作出了很大的改善。从采购原材料到成品出仓整过生产过程都有部门专人监督管理，形成了一条企业生产链的作用，明确了各个部门的职责，分工与协调、合理配置人力资源，是公司持续发展、规范化管理的基础工作。

2、车间环境卫生得到了很大的改善。

各个部门都能自我清扫、保洁方面都有明显的提高，我希望在20xx年有更好的改善，制定一个有效合理的方案出来。开展“6s”管理，“整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全”。我们要认认真真的对待工作中的每一件“小事”、每一个细节。把生活中的每一件小事都做好了，再平凡的事只要我们坚持下去并且把它做好，平凡的事也变得不平凡了。

3、产品的质量得到了进一步调整，但还有待提高。

由于企业不断地发展壮大，以及社会的发展需要，在剧烈的市场竞争中求生存，为了不断地满足新老客户的需要，提高产品的质量，降低企业的成本，提高我们售后服务的能力和产品研发的项目，还有营销、财务、供应等等要面对的各种问题。我们必须要建立一支高素质的员工队伍，完善的管理制度，加强员工之间的沟通与管理，协调各部门的关系，目标一致、相信没有什么事可以难倒我们的。今年，也就是说20xx年，我希望人力资源部以及各个部门能够再接再厉，招收、培养和储备更多更好的人才。加大组织与考核力度，全体员工尤其是各级管理人员更加要严格要求自己，努力提高知识和技能水平，带好头，总结经验，追求“精益求精，不断创新”的精神，力争把工作做得更细、更好，更准。在新的一年里，“百尺竿头，更进一步！”

4、提高团队的凝聚力，力争把我们打造成一支具有高素质团结合作的团队、有激情的团队、有战斗力的团队。

在座的每一位都是xx公司的一份子，我们能够相识、相处、在一起工作是这个大家庭带给我们的缘份，也是它带给我们的机会，在这里我们要感谢xx公司，更要感谢我们的总经理、邹总和董事长、王董。在此，我们用热烈的掌声表示对他们崇高的敬意和尊重！因为有他们的努力成立了这个大企业，这个大家庭，我们千里之外能坐在这里，聚在这个美丽的三水

城市，共同在一起工作，在这里生活、在这里为事业奋斗，他们给了我们这个机会，这个平台。我们要以实际行动来证明这个团队是很有凝聚力的，我们一定要加强团队合作，要团结，要上下凝成一股绳，我们是一个整体，只有聚集每个人的力量团结起来，目标一致，共同一心，相信我们的努力将会迎来更辉煌的成绩；我相信□20xx年的将会更加稳步发展，为了满足明年生产、销售、售后服务、研发、人事各个方面的工作需要，我们必须提早做好计划，按部就班、把每件事情做细、做好。

5、安全意识加强了，有明显的提高。

从大门的出入情况来看比以前有明显的好转，以前不管是客户还是我们自己公司的员工进出大门，都没有保安人员去检查或者去讯问情况；现在不同了，保安的纪律严明了，综合素质高了、经验丰富了，希望20xx年保安队和人事部在工作中再接再厉，在安全上、管理上、后勤等等工作有新的台阶，越做越好。在安全问题上再次强调，不管是人身安全或者是生产设备安全都是同等重要，我们不能忽视，不能大意，更加不能发松。

6、各部门职责分明，分工合理，相互配合默契，团队意识强。

但工作生产过程中还缺少勾通，欠缺交流，处理问题不够及时等等，为我们的工作中带来很多不必要的麻烦。在此，我希望在座的每一位都能把心放开一点，积极、热情地去面对工作、面对人生，因为我们坚信没有我们做不到的事，没有我们做不好的情，只要我们想到的都要把它做好。你们说好——好！

最后，在新年来临之际，祝大家新年快乐，万事如意，身体健康！

军训领导总结发言稿篇八

在座的各位主管，各位员工：

大家好！

20xx年即将到来我们眼前，万象更新，最是盘点规划时，播种新的希望之时！今天我们大家聚集在这里召开20xx年度年终总结大会，主要目的就是深刻的总结20xx年，展望和规划20xx年，而我们今年的主题是：站在新起点，迈向新征程！

发展要有新的思路，工作要有新的目标。20xx年已经来临，站在这一新的起点，我们必须以新的目标为航向，以新的目标为动力，把企业的各项工作推上一个新的征程。抓实管理基础，理顺管理流程，逐步构建高效运作的生产运营管理机制，打造适应现代化生产企业发展的管理团队；开源节流，努力提升工艺技术，完善配套设备及设施，提高生产效率，缩短制造周期、降低制造成本，不断提高产品质量，努力为客户提供优质的产品和服务，抓住二级、三级城市厨具市场兴起的机遇，拓展销售模式和渠道，打破销售瓶颈，努力开创公司新的局面。

20xx年是我公司非比寻常的一年，为什么这样说呢？通过生产部的总结，我们知道今年我们的生产量增加了40%，销售量增加了30%，可是大家都知道今年是我们公司人员流失最严重的一年，在这样的情况下，取得如此非凡的成绩，是多么的难能可贵！这一切都离不开在座各位主管的正确领导和各位员工的辛勤努力，在此，我向大家说一声辛苦了，谢谢了！我们大家的辛苦也换来了20xx年美丽的春天，今年1月我公司参加广州的国际酒店用品展非常成功。回顾展会情景可谓感慨万千，展位在去年18个展位的基础上增加到24个展位；展馆装修气势磅礴，是展会中最显眼的一座宫殿，更是同行企业中的楷模。相信大家都看到从展会前一个月就有客户陆陆续续来

到我公司参观，洽谈新一年的合作。在展会上亮相的新产品更是获得全国各地经销商和同行朋友们的赞赏，这说明了我们的辛苦是值得的。我们应该对我们的公司，我们自己充满信心，应该为我们成为康庭的一员而自豪！

面对这些的荣誉我们应该感到骄傲嘛？我们是不是有能力接受更高、更新的挑战和考验。不是的，我们公司还存在很多不容忽视的问题，如生产管理不到位，产品质量频频亮起红灯；员工管理不到位，人员流失严重；对公司规章制度执行力度不够，员工工作散慢，制度意识不强；对于生产技术工艺培训不够，新员工生产效率低下……这一切都需要我们在今后的工作中不断加强团队建设，努力提高全体队伍的整体素质，更好地促进各项康庭事业的深入发展！

(一)20xx年的经营目标

- 1、加快新的生产架构执行，推行目标管理，实现产值1.3亿，销售额1.5亿；
- 2、生产成本降低5%，生产效率提高10%，提升产品市场竞争力；
- 3、加强品质管理，实现产品合格率95%以上，客户满意度98%以上；
- 4、客户订货按期交货率达95%以上；
- 5、开拓二级、三级城市代理机构；
- 6、加强安全生产培训，全年无重大安全生产事故；
- 7、完善企业文化建设，加强人力资源管理。

(二)20xx年工作计划

一、完善公司组织架构体系，明确部门岗位职责，做到责任明确，保障各项工作顺畅运行

20xx年上半年要完成各部门的岗位设置工作，定岗定薪定责，建立完善的公司运作流程，明确各部门的工作范围和责任，分析分散各岗位的工作要求，这项工作的重要目的之一是为了使各级管理人员主动按照工作岗位职责和权限开展工作，以建立完整的公司运作体系，它是今年公司纳入绩效考核的基础。

二、建立和完善公司薪酬和绩效考核管理体系，加快人才引进步伐，稳固员工队伍

今年第一季度须根据公司具体情况制定《南方公司绩效考核暂行管理制度》，结合各部门定岗定责工作的进行。今年上半年要基本完成对公司各部门各车间的薪酬和绩效考核管理制度的建立和完善，使薪酬和绩效考核联动，充分激励员工积极性和主动性，同时力争在上半年完成员工宿舍设施，努力提高员工的住宿条件，增强员工对企业的归属感，稳定员工队伍，将员工流失率控制在10%以内，这是完成今年经济目标的基础工作之一。

加强、加快人才引进步伐□20xx公司要引进一批优秀的，高素质的人才，用于公司的生产、营销等岗位上发挥作一定的作用，希望能进一步提高企业核心竞争力，提高企业管理水平。计划引进有技术、有经验、有文化的技术人才20名重点充实到各个车间，并有计划的从现有的车间技术人员中抽一部分有上进心、责任心的人员进行技术培训，增强各车间技术力量。

三、加强公司企业文化宣导，建设学习型、协作型团队。

首先建立培训体系，根据各门的需求以及公司生产和营销工作的需要，以内部培训的方式，开展员工入职培训、岗前培

训和在职培训工作。组织开展专业知识，生产、营销技能，企业文化的培训，增强员工对企业的认知度和认同感，提高员工素质，增强员工责任和团队协作意识。

四、加强产品质量管理，增强企业产品研发能力，加强生产技术工艺管理

我们已成立了技术综合部，需加强产品质量管理和加大新产品开发的力度。质检员必须加强对各工序，各车间的质量指导，从原材料的检验到半成品、成品的检验测试，做到层层把好关，道道把好关，对于出现的质量问题，技术综合部必须严格按照制度职责进行处理。强化公司质量管理，将各项质量管理措施落实到行动上，落实到工作中，在20xx年将我们的产品质量提升到一个新的档次。

在新产品开发方面，根据市场的需求，提升产品开发能力，向消毒、烘焙新技术、新领域进军。为公司市场营销提供更多的产品支持，改变目前产品技术结构单一的一利局面。新产品的开发工作要制定全年的工作计划开展，按期保质保量的完成开发任务。

建立和完善公司生产技术工艺资料，根据不同产品、不同技术制定出标准的产品工艺技术文件。产品工艺文件应包含产品组成配件明细清单及产品的标准工艺流程。计划通过2-3个月时间对公司已有产品的技术工艺资料进行整理和补充，并进行验证、修订和完善，最大限度地稳定产品质量和提升客户满意度，为树立公司长期品牌效应，再以品牌效应占领市场打下基础。

大力发展制冷设备和厨房的配套产品，加强产品技术管理和人员技术培训，提升产品质量。

技术工艺的规范管理另一方面可以更好的主动地服务于生产制造的需要，通过工艺技术的提长，设备的投入和改造，提

高生产效率，降低生产成本。

五、把握市场脉搏，拓展销售渠道，提升销售业绩。

保持外贸与内销双轨道路，使两块市场相互补充；外贸方面加强网络推广主动出击。内销方面建立产品市场信息搜集渠道，及时反馈和分析市场需求和变化，制定和调整销售渠道策略，以适应市场的需求，采用市场攻关的方式，列出本年度要重点开发区域市场和客户，寻求合作；同时开发新客户，了解客户的发展潜力，重点培养几个新客户，是今年销售工作的主要方针和目标。

1、熟悉行业，产品专业知识，提升业务水平

对于一个销售员，专业知识非常重要，对产品知识和整个市场的概况的了解和认识的深刻与纯熟与否，直接决定了销售员能否很好的销售产品，所以在今年，公司将安排技术部按计划开展不定期的专业知识培训工作以及技术优势讨论会，利用这个方面让销售员更深刻的了解公司产品，以及通过讨论及客户反馈了解行业动态，分析我公司与同行业的优劣势，做到知己知彼，扬长避短，适时调整营销策略。

2、加强营销团队建设，增强团队合作，创造良好的工作激情和氛围

如今从各大企业的发展模式来看，现在是一个团队合作的时代，今年销售部要建立良好的沟通机制、例会机制，形成团队意识，员工之间要多交流，多合作，才能不断增长业务水平，提升销售业绩。

3、服务老客户，开发新客户

建立完善的客户资料档案，并随时跟踪了解他们产品的销售情况和用户的使用情况，做好售后服务工作。听取他们的建

议并认真分析整改，给客户营造良好的售后服务印象，寻求更深入的合作。在新客户的开发方面，要根据展会客户留下名片资料，在业务联络中筛选出大客户，重点寻求合作。

20xx年公司的组织架构改革加上配合各地二、三级城市酒店用品业的快速发展为公司的发展提供了良好的机遇，机遇也意味着挑战，只有不断的挑战自我，实现自我超越我们才能赢得新的发展机遇，随着公司各部门的团结协作，共同努力，各项管理工作全面提升，我们一定能够圆满完成既定目标。

20xx年春节即将来临，在此向大家拜一个早年，祝大家新年快乐、身体健康、合家幸福！

谢谢大家！