

# 施工项目会议纪要(大全5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。相信许多人会觉得范文很难写？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 施工项目会议纪要篇一

### 一、项目咨询的价值：

- 1、管理咨询报告：改善内部管理，适应企业的战略改革的变化要求；
- 3、实施变革支持：根据实际情况对实施进行局部调整和细化，配合客户共同对实施中出现的问题进行分析研究。

### 二、对项目的角色定位有明确的共识：

- 1、与企业一起找出答案；
- 2、帮助建立解决问题的流程，并保证严格的标准；
- 3、对管理层核心人员进行培训——讨论——培训，向企业转移咨询公司积累的技能；
- 4、保证以事实为基础，以结果为动力的方法，不是纯粹的理论研究。

### 三、工作方式：

- 1、非正式、互动式的工作方式；
- 2、联合解决问题的.小组；

- 3、公开获得所有可以得到的信息；
- 4、高层管理积极参与，领导项目的工作；
- 5、广泛的技能转让（知识转移）。

四、交流方式：正式的汇报会/研讨会或非正式交流。

五、成功的因素：

- 1、公司上下的支持：相互信任是成功合作的开始；提供的数据真实、准确、详尽；按时完成计划的工作任务。
- 2、充分考虑可实施性。
- 3、对成果的拥有感，所有的参与者都应有相应的责任感和使命感。

六、失败的因素：

- 2、不积极参与；
- 3、内部政治斗争；
- 4、角色误区，遇到问题不及时调整。
- 5、在项目实施期间，实施不坚决、缺乏执行者、迷信顾问、遇到问题不及时调整、忽视人的因素、计划性与资源配置不好。

## 施工项目会议纪要篇二

3月18日，区委常委、副区长韦能武主持召开东部生态新城建设工作领导小组会议，就未名湖湿地公园建设、未名路与柳林大道交口建设等工作进行研究。现将会议精神纪要如下：

## 一、未名湖湿地公园建设相关工作

会上，区重点局对未名湖湿地公园建设情况进行汇报，提出：负责未名湖湿地公园a区绿化施工的盛景园林公司在施工中不积极履行应尽责任，施工力量不足且不服从管理和调度，区重点局于20xx年2月24日发函至东部生态新城项目公司要求增加机械设备和人员，否则将按ppp合同第六章第16.4条规定有甲方指定施工队伍介入工程建设。截止3月14日，未名湖a区每天施工人员仅有20余人，远远不能满足施工进度需求，为此重点局党组于3月15日约谈项目公司卞开春和绿化分包单位安徽盛景园林公司法人盛伟，要求增加设备和人员，但到目前为止项目公司未给任何回函和解决方案，施工人员仍为20余人，施工力量没有任何改观，建议启动甲方介入方式加快推进工程建设。

会议决定，同意启动甲方介入方式参与未名湖湿地公司建设，在未名湖湿地公园a区南岸部分区域由区重点局新选择一家在叶集群众公认施工良好的绿化公司进行施工，相关工作由重点局负责组织。

会议要求，重点局要慎重选择新的绿化施工公司，新选择的绿化施工公司需按程序与东部新城项目公司签订施工合同，新公司在施工中要严格按照原施工设计图纸施工，施工工程量由重点局、审计局、公管局、项目公司负责现场共同审核认定，工程费用的结算按ppp合同中甲方介入有关条款执行。

## 二、未名路与柳林大道交口建设工作

会议指出，根据交口处实际道路交通流量及交通信号灯设置规范，未名路与柳林大道交口目前的设计建设不能满足要求，为保障交口道路交通安全，需增设交通分流岛。

会议决定，由重点局负责联系未名路设计单位对现交口处增设交通分流岛，由开源路桥按照修改后设计方案进行施工，

新增施工费用按规范程序进行认定。

参会单位及人员：公安分局单启涛，审计局孙阳，公共资源交易监督管理局周厚年，重点工程管理局吕威、王虎，安徽开源路桥有限责任公司陈大超、江新红。

会议记录及纪要整理：区政府办公室武昌权。

## 施工项目会议纪要篇三

6、最后，由企业方的“一把手”讲话，主要是围绕企业对这个项目实施的决心，同时希望企业的“一把手”，能够加强相关部门间配合的力度。

签字确认：

客户项目经理：日期：\_\_\_\_\_

xx项目经理：日期：\_\_\_\_\_

## 施工项目会议纪要篇四

20xx年12月30日，“焊工国家职业技能标准编制工作启动会”在哈尔滨焊接研究所3楼多功能会议室召开。机械工业经济管理研究院副院长、机械工业职业技能鉴定指导中心执行主任史仲光、中国焊接协会秘书长李连胜、中国焊接协会副秘书长王麟书、朴东光、张华、吴九澎，国家焊材质检中心常务副主任储继君及相关企业代表共20人出席会议。中国焊接协会秘书李波、方乃文列席会议。

12月30日上午9点，会议准时召开。会议由李连胜秘书长主持。他首先代表中国焊接协会及哈尔滨焊接研究所对与会嘉宾表示热烈的欢迎并向与会嘉宾简要介绍了哈尔滨焊接研究所情况。按照会议日程先后顺序，首先张华副秘书长向会议介绍

了关于承接“焊工国家职业技能标准编制”工作的背景;史仲光主任就“国家职业技能标准编制技术规程”进行了详细的解析;李连胜秘书长向会议公布了“焊工国家职业技能标准编制实施方案”草案;吴九澎副秘书长向与会代表介绍了电焊机装配工标准编制情况及编制工作经验体会。

会议认真讨论了“焊工国家职业技能标准编制框架结构及编写内容”。参会代表积极发言,充分表述各自的想法并提出建议。经会议研究决定:

4、焊工职业标准编制工作小组将根据各工种在实际生产应用中的情况编写焊工国家职业技能标准编制框架结构中的第三部分。

最后,李连胜秘书长做了会议总结。本次“焊工国家职业技能标准编制启动会”是焊工标准编制工作的开端,标准编写应覆盖全面、具有前瞻性、结构合理,中国焊接协会和各位专家一起将严格按照标准编制工作日程安排保质保量完成各项工作。最后李连胜秘书长再次感谢各位参会嘉宾对焊工标准编制工作的支持。

会议在紧张热烈的氛围中落下帷幕。

中国焊接协会

20xx年12月30日

## 施工项目会议纪要篇五

工程名称□xx集团xxxx年非集团产权老旧供热管网及设施改造项目

主持人□xxx

参加人员□XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

会议内容：

- 1、严格执行安全生产法和安全生产条例，及北京市有关安全生产管理法规，规定等相关政策。
- 2、参加安全生产教育的'意义和目标。
- 3、介绍本工程概况、特点以及与其它工程安全管理相关和相同和不同之处。
- 4、学习国家有关法律法规文件及华宇公司各种规定和标准。
- 5、结合本工程实际和别的施工工程的案例，重点讲解施工中易发生的高处坠落、触电、物体打击和机械伤害、坍塌等五大伤害事故控制预防措施，重点强调有限空间作业注意事项，杜绝有害气体伤害事故。
- 6、正确使用个人劳动防护用品，确保施工者人身安全。
- 7、施工中应做到”三不伤害”“四不放过”的原则以及发生施工任何上报及时抢救伤者，保护好现场，把事故降低。
- 8、雨季施工时如何防雷电，防触电等安全措施进行讲解。
- 9、临电作业，对电器设备及安全要求，及安全要求，操作规程，机械施工安全要求，持证上岗，非专业人员禁止操作。电器设备和机械设备检修时，要切断电源。闸箱门上锁。并挂锁，非电工禁止上岗作业，严禁私拉电线及在电线上晒衣服，施工现场禁止吸烟。
- 10、严格执行技术交底，严禁违章指挥，和违章操作，施工者有权拒绝违章指挥，管理者有权制止任何违章作业，特殊

工种必须持证上岗。

11、施工现场每次进入新工人都要进行安全教育培训，学习相关法律法规和文件，经考试合格后方可上岗作业。

12、施工者年龄在18—55周岁以内，身体健康，无各种严重疾病。严格外出，不下河游泳，洗澡，遵纪守法。遵守交规，走人行横道。

13、施工现场严禁大闹，禁止班前喝酒，及随地大小便，加强成本保护意识。

14、严禁随意拆除和损害安全交通消防设施，做到文明施工。进入施工现场必须戴安全帽。

15、本工程是楼底盘改造，进入地沟前必须先进行吹风，检测气体合格后方可进入地沟。

16、按每小时填写一次有害气体检测结果。

xx城建xx建设工程有限公司

xxxx年xx月xx日