

# 医院竞聘演讲(大全9篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

## 医院竞聘演讲篇一

尊敬的评委们，大家好！我是来自xx医院的候选人，非常荣幸能够参加这次精品医院竞聘，今天我将就我个人的经历和理念，分享一下我对于精品医院的看法。

首先，我认为精品医院的建立需要一个高效的团队。医院是一个集体，每个人的工作都非常重要。作为一名医生，我深知医生的责任和使命，我们需要尽最大的努力为患者提供最优质的医疗服务。而在这个过程中，护士、技术人员、行政人员等每个人的工作也是至关重要的。只有每个人都能够发挥自己的优势，才能够形成一个高效的团队，为患者提供更好的服务。

其次，我认为精品医院需要有先进的技术和设备。现代医学的发展离不开科技的进步，只有拥有先进的技术和设备，才能够为患者提供更加精准、有效的诊疗服务。同时，医院也需要不断地更新和升级设备，以保证医院的技术水平和服务质量。

最后，我认为精品医院需要注重患者体验。医院的服务质量不仅仅取决于医疗技术的水平，还需要注重患者的感受和体验。医院需要关注患者的需求和意见，提供更加人性化的服务。例如，医院可以提供更加温馨的环境和更加贴心的服务，以让患者感受到医院的关怀和温暖。

作为一名医生，我将始终坚持医学伦理和职业道德，尽最大的努力为患者提供最优质的医疗服务。同时，我也将积极参与医院的管理和协作工作，与团队一起努力，将医院打造成为一家真正意义上的精品医院。

谢谢大家！

## 医院竞聘演讲篇二

亲爱的领导、法官和同志们：

大家好！

作为一名科学主管，我没有资格谈论该要求什么或说什么。我只有高尚的品德、努力工作、超人的技能、杰出的成就、诚实守信和诚实。只有要求自己以身作则，胸怀宽广，信守诺言，顾全大局，才能打造出一个充满热情和鼓励、竞争和创新的和谐团队，让“庭院尊重我，庭院拒绝我，羞辱我”的理念牢牢铭记于心。在这个医院大家庭里，我实现了心中的梦想，那就是成为一名优秀的科室主任，在平凡的岗位上取得非凡的成就，让爱和奉献在平凡的岗位上发扬光大！作为一名年轻的科学主管，如何做得越来越好是我一直在思考的问题。我为自己设定了目标，为自己制定了计划，并为部门设计了未来。我的方向是让“管理成为严肃的爱”和“创新成为最大的福利”，因为“机遇只属于有准备的人”。如果你在比赛中不上升，你将在比赛中死去。我们团队的目标是继续前进，永不言败。

作为一名优秀的医学导演，医德是最重要的。我记得读过一篇报道：“一个年轻的农民说，”当救护车响的时候，一头猪被免费饲养；在医院住一年，不劳而获。十年成功致富后，一场大病导致了贫困的生活。这更严重的要求我和我们科室的医务人员必须以诚信为基础，坚持不做不必要的检查，不开大处方，用普通药物代替昂贵药物，减轻患者负担，为科

室树立形象，驱动一支热情的团队，用真情和爱、关怀和耐心保护每一个新生命的诞生，维护每一个母亲和孩子的健康与安宁。

同志们都很清楚，在科学技术日新月异的今天，只有不断学习才能跟上科学的快速发展。优秀的部门主管应该不断充实自己，利用业余时间学习新知识，接受新信息，掌握新技术，提高服务技能，提高专业水平，让我们部门的所有成员都知道自己肩负的重任，带动学习型团队，投身学习，努力提升自己，建设一支业务精湛的高素质团队。

他处处领先，勤奋工作，以真诚的情感对待病人，以专业精神工作，以真诚对待同事。别人让我休息换班，别人让我加班，别人生病我帮忙上课，用高超的医术治疗人，用高尚的医德感染人，用奉献精神教育人，以产生巨大的凝聚力，建立协作团队。

面对激烈的医疗竞争，我要以饱满的热情、先进的思维和全新的理念来诠释一名儿科医生的崇高职责，并带动一支敢于挑战、勇于面对、勇于奋斗的创新团队。目前，我们部门刚刚成立。我们相信，通过卓越的诊疗技术、特色的服务内容、低廉的治疗价格、明显的治疗效果和多种宣传，我们可以同时提高科室的社会效益和经济效益。

在考虑和处理问题时，部门主任应着眼于全局。为了科室人员的利益，为了科室和整个医院的更好发展，我们将尽最大努力。在处理地方性和全球性问题时，建立一个以医院为主体、部门为辅助的高效团队。成败取决于是否。我关心我的整个心，奉献和真诚。让我和我的优秀团队，在医院领导的鼓舞下，开拓创新，勇往直前，追求成功，创造成就，再创医院的辉煌！

谢谢大家完成我的演讲！

## 医院竞聘演讲篇三

各位领导、各位评委、各位同事：

大家好！首先借此机会，我要对在座各位领导和同志们多年来的关心、培养和帮助，表示衷心的感谢。是你们的关爱和帮助，让我一步一个脚印，扎扎实实地走到了今天，也是你们的鼓励和支持，让我战胜了诸多困难，在砺炼中更加理性与成熟。记得戴尔卡耐基说过：不要怕推销自己，只要你认为自己有才华，你就应该认为自己有资格担任这个或那个职务。凭着这句话，也凭着满腔的工作热情和勤恳踏实的工作作风，我觉得我能胜任党委书记竞聘范文, 党委书记竞聘演讲稿的工作，所以今天我满怀信心的走到了演讲台上。

今天的演讲包括三部分：

第一部分：个人竞聘优势：

其一，我兴趣广泛，思想活跃，接受新事物能力较强，工作中注意发挥主观能动性，具备一种勇于接受挑战的信念。

其二，有一定的团体组织能力，入院一年多来，我积极组织参与了院团委的各项活动如与省人民医院，省脑科医院，附三医院的足球比赛，组织韶光分院的羽毛球比赛以及春游活动等同时积极融入医院、科室的市场开拓计划中来，成功组织策划了内一科西牌楼社区的科室宣传与回访方案以及社区病员档案的制定。这些活动对我的策划能力，组织协调能力，大局控制能力有极大的提升。

其三，我信奉诚实、正派的做人宗旨，善于将心比心，善于联络感情，能够与人团结共处，具有良好的组织协调能力。相信这将有助于我更好的深入青年，听取青年的呼声，表达青年的愿望，切实为他们解决实际困难，赢得他们的拥护。

第二部分：医院党委书记竞聘演讲稿工作状况分析(省略)：

第三部分：工作思路与措施

一旦当选团支部书记，我将带领团支部委员一高度的责任心与热情搞好共青团的工作。

首先，坚持做好党的助手，就是要以做好院党委决策的工作来作为共青团工作的头等大事。

其次要加强共青团员的科室联合，与医院外的共青团组织联合，发展片区活动、片区文化，以开阔视野、增长才干，让更多的青年参与团组织活动。

三要增强共青团组织的吸引力。

四要要通过丰富的文化活动，丰富青年的精神文化需求，达到吸引青年。

各位领导，如果党委副书记竞聘报告，我将继续努力；如果竞聘不成功，我也不会怨天尤人，而将会更加努力工作，不断提高自我，通过这次竞聘认真审视自己，寻找差距，在今后的不断提高业务能力和管理水平，弥补自己的缺点和不足，为本行的各项工作，在自己的'岗位上发挥应有的力量。

我的演讲结束了，谢谢大家！

## 医院竞聘演讲篇四

尊敬的各位领导和同事们：

大家好！我是门诊科的护士xx□此次，十分荣幸能得到机会在此与各位竞选者竞聘“门诊护士长”的岗位，我会在此尽情展现自身，让大家能更加的了解我和我的决心！

我与xx年毕业于xx学院，又在同年加入了xx医院，现已有xx年的工作经历。在加入工作以来，我在xx护士长和众位领导前辈的培养下积极学习。在门诊的工作职责以及与病人的服务照顾上累积了众多的经验。且在自身的工作方面，我非常重视自我的提升和学习，在工作期间，我重视观察和累积，掌握了充分的临床经验，在工作外，我积极的钻研护理知识，累积理论的知识，扩展自身的知识面。此外，在xx年的护理知识竞赛和xx年的技能竞赛上我都积极参与，并取得第x名的好成绩。

此外，作为门诊科的一员，在工作中我严谨守纪，以医院的纪律和科室的要求为铁则，在工作中严于律己，积极维护医院的规定要求。并在生活中团结同事，增强我们团队的凝聚力。

我深知，要成为一名合格的护士长，不仅仅要做到自己能严格的要求工作，认真的对待工作，更要在团队中加强管理，积极鼓励团队能力和标准的提升!这才是一个护士长应该做到的职责!护士长不仅仅要是优秀的护士，更是大家的护士长!

如我有幸能成为门诊科的护士长，我保证能在工作中更加积极的`发挥自身职责作用，以身作则，为各位门诊科的姐妹们做好榜样!并做到积极管理，上通下达!了解各位的需求和问题，努力的改善大家的问题，改善团队的不足!以更加灵活的方式，发挥出我们队伍的服务和能力，为病人们带来更多的便利，也为队伍带来更加积极热情的氛围!

当然，作为一个人，我一定会有自己没能及时注意到的不足之处。为此，无论这次的竞聘成功与否，都望各位能积极的指出我的不足，我的缺陷，我会认真听取各位的意见，努力的去完善自己，让自己能我科室，为xx医院，为所有来到xx的患者们做出更多更好的贡献!努力去发挥出自己的光热，发挥出作为一名xx医院护士的职责和能力，这将会是我最大的

决心和目标!

希望大家能支持我，我绝不会让各位失望!谢谢大家!

## 医院竞聘演讲篇五

尊敬的各位领导、各位评委:

大家好!

我叫xxx[]1992年来xx医院参加工作，现担任xxx[]负责药品采购、入库工作。中，先后荣获院先进工作者、静脉穿刺能手。药事管理是医院的技术职能科室，负责全院有关药品和药事管理事宜的工作。今天我站在这个竞聘的讲台上，以一颗平常心来参与药事管理组组长岗位的竞聘，我的目的是在求真务实中认识自己，给自己一个展示自我的机会。

我竞聘的理由是:

一、是具有熟悉的业务工作技能。自1996年工作以来，先后在放射各部门轮转工作，对各岗位的工作制度、工作职责及操作规程比较熟悉。由于工作岗位和工作环境的不断变换，具有较好地综合工作能力，也积累了相对丰富的工作经验，所有这些都利于我尽快进入角色，适应新的工作要求。

二、是具有严谨的合作工作态度。在我担任药品采购的这两年中，能遵守国家的法律法规及医院的相关制度，恪守职业道德，廉洁自律，把好药品质量关，坚持按药品主渠道购进药品，以积极、严谨的工作态度为临床一线服务，具有较好的口碑。

三、是具有良好的团队合作精神。的工作历程中，我与各科室的同事相处融洽，在与人、与事中能顾全大局。当然我也看清自己的劣势，比如我目前的学历还是中专，与领导的要

求存在有一定的距离，管理知识比较匮乏，但是如果组织给我一个舞台，相信我会以此为契机，不断完善自我，努力提高自己的综合素质。

如果能竞选成功，我的工作目标是：“以为争位，以位促为”。医院药事管理工作现已处在一个转型期，将从以药品为中心，以保障供应为主要任务，逐步转向以服务病人为中心，以临床药学为基础，以促进临床科学、合理用药为目的，开展药学技术服务和相关的药品管理工作。如何深化“一切以病人为中心”的服务理念，将是提高药事管理整体业务水平的问题所在。我将在各位院领导及科主任的领导下，从以下四个方面开展工作：

一、是组织贯彻药政法规，坚持依法管药。《药品管理法》的实施，标志着我国药品管理工作进入了法制化的管理轨道，我将在科主任的领导下，组织科内人员认真贯彻执行《药品管理法》及有关药政规章制度，每一个环节都应依法办事，形成依法管药的局面。

二、是有计划地供应质量合格药品。保证患者用药安全和“质量第一”是药事管理工作中必须遵循的原则。根据我院的规模和要求，以及我院的《基本用药目录》，做到药品有计划、合理、科学地供应。同时在药品供应中，注意信息，定期分析和统计各科室的用药情况并迅速反馈，编制出合理的采购计划。严格把握药品的进货渠道，严防假劣药品流入，保质保量。

三、是开展临床药学工作，抓好合理用药。近年来，新药的不断问世，尤其是胃肠道药物品种逐渐增多，如何恰当选用药品，最大限度地发挥药品疗效，降低毒性，减少药物的不良反应，这是药学工作者的新任务。定期组织处方分析，做到合理用药。同时组织好新药的临床试验和“老药”的再评价，为筛选临床基本药物提出科学依据，尽一切力量确保用药的安全有效，最大限度地避免药源性疾病的发生。



四、是注重人才培养，提高药剂人员素质。随着现代医学的发展，药事管理的工作由简单到复杂，面临的学科不断扩大，这就要求我们药剂人员不断学习，更新知识。我科现工作人员参次不齐，药剂科人员培训工作是一项重要任务，依据药剂科各级人员的岗位责任，认真组织落实，严格进行考核。只有抓好人员培训工作，提高全体工作人员的技术水平，才能很好地完成各项实际工作。

以上是我对搞好药事管理工作的一些设想，恳请各位领导、各位同事评判。无论竞争的结果如何，我都非常感谢院领导给我创造的这次机会，也非常感谢大家对我这水平不是太高的演讲所保持的耐心。

我的演讲结束了，谢谢大家！

## 医院竞聘演讲篇六

各位领导、评委老师们：

下午好！

我是xxx□1996年来xx医院参加工作，先后在我院中、西药房、护理部、化验室等部门工作，现担任药事管理小组组长，具体负责药品采购、入库工作。工作10年中，先后荣获院先进工作者、静脉穿刺能手。药事管理是医院的技术职能科室，负责全院有关药品和药事管理事宜的工作、以及组织实施《药品管理法》和有关药政法规的执行及监督。今天我站在这个竞聘的讲台上，以一颗平常心来参与药事管理小组组长岗位的竞聘，我的目的是在求真务实中认识自己，给自己一个展示自我的机会。

一、是具有良好的团队合作精神。10年的工作历程中，我与各科室的同事相处融洽，在与人、与事中能顾全大局。当然我也看清自己的劣势，比如我目前的学历还是中专，与领导

的要求存在有一定的距离，管理知识比较匮乏，但是如果组织给我一个舞台，相信我会以此为契机，不断完善自我，努力提高自己的综合素质。

二、是具有熟悉的业务工作技能。自1996年工作以来，先后在\*\*各部门轮转工作，对各岗位的工作制度、工作职责及操作规程比较熟悉。由于工作岗位和工作环境的不断变换，具有较好地综合工作能力，也积累了相对丰富的工作经验，所有这些都利于我尽快进入角色，适应新的工作要求。

三、是具有严谨的合作工作态度。在我担任药品采购的这两年中，能遵守国家的法律法规及医院的相关制度，恪守职业道德，廉洁自律，把好药品质量关，坚持按药品主渠道购进药品，以积极、严谨的工作态度为临床一线服务，具有较好的口碑。

如果能竞选成功，我的工作目标是：“以为争位，以位促为”。医院药事管理工作现已处在一个转型期，将从以药品为中心，以保障供应为主要任务，逐步转向以服务病人为中心，以临床药学为基础，以促进临床科学、合理用药为目的，开展药学技术服务和相关的药品管理工作。如何深化“一切以病人为中心”的服务理念，将是提高药事管理整体业务水平的问题所在。我将在各位院领导及科主任的领导下，从以下四个方面开展工作：

一、是有计划地供应质量合格药品。保证患者用药安全和“质量第一”是药事管理工作中必须遵循的原则。根据我院的规模和要求，以及我院的《基本用药目录》，做到药品有计划、合理、科学地供应。同时在药品供应中，注意信息，定期分析和统计各科室的用药情况并迅速反馈，编制出合理的采购计划。严格把握药品的进货渠道，严防假劣药品流入，保质保量。

二、是组织贯彻药政法规，坚持依法管药。《药品管理法》

的实施，标志着我国药品管理工作进入了法制化的管理轨道，我将在科主任的领导下，组织科内人员认真贯彻执行《药品管理法》及有关药政规章制度，每一个环节都应依法办事，形成依法管药的局面。

三、是注重人才培养，提高药剂人员素质。随着现代医学的发展，药事管理的工作由简单到复杂，面临的学科不断扩大，这就要求我们药剂人员不断学习，更新知识。我科现工作人员参次不齐，药剂科人员培训工作是一项重要任务，依据药剂科各级人员的岗位责任，认真组织落实，严格进行考核。只有抓好人员培训工作，提高全体工作人员的技术水平，才能很好地完成各项实际工作。

四、是开展临床药学工作，抓好合理用药。近年来，新药的不断问世，尤其是胃肠道药物品种逐渐增多，如何恰当选用药品，最大限度地发挥药品疗效，降低毒性，减少药物的不良反应，这是药学工作者的新任务。定期组织处方分析，做到合理用药。同时组织好新药的临床试验和“老药”的再评价，为筛选临床基本药物提出科学依据，尽一切力量确保用药的安全有效，最大限度地避免药源性疾病的发生。

医院竞聘演讲稿本站锦六篇

医院竞聘的演讲稿范文

有关医院竞聘演讲稿范文九篇

医院主任竞聘演讲稿范文五篇

竞聘医院演讲稿本站合五篇

关于经理竞聘演讲稿范文

医院ct室主任竞聘书范文

## 医院竞聘演讲篇七

大家好，我竞聘的是医生岗位。首先感谢医院提供了这次公平竞争的机会，给了我们一个展示自己的`舞台，同时感谢各位领导、同事对我的帮助及支持。我叫xx[]男，29岁。我竞聘的是医院院专业技术岗位中临床医生（十二级）岗位。

1、我于年从医学院临床医学系本科毕业，毕业后一直在医院工作。并于年通过国家执业医师资格考试，正式成为一名临床执业医师，在临床一线已经工作5年，符合临床医生岗位（十二级）岗位的要求。

2、有较为丰富的临床医疗技能及经验，在5年的临床工作中，我熟悉掌握了内儿科常见并多发病临床处置，积累了较为丰富的实践经验。工作上我认真、负责，本着“以病人为中心”的精神，急病人之所急，想病人之所想，切切实实为病人解决问题，不断为人民群众的健康贡献自己力量。为医院创造了良好的经济利益及社会利益。

3、不断的学习，提高自己的专业水平。年3月至9月我到医院心血管内科进修，顺利结业归来，通过进修提高了我的专业技术水平，特别是心血管疾病的诊治技术水平。提高了为人民群众健康服务能力。

4、开始年我承蒙院领导的信任，开始兼任医务科工作，在院领导的培养下，使我的行政管理水平有了很大的提高，熟悉了医务科的职责任务和规范，认真处理医务科的各项日常工作，完成了医院交给的各项任务。

总之，多年的医疗工作养成了我勤奋好学、吃苦耐劳、乐于奉献的品质，成为我干一行、爱一行、钻一行的在动力。这是我做好这一极富挑战性工作的最大优势。

1、我的临床经验相对医院老同志来说还不够多，这需要我在

以后的工作中不断积累经验。我的医疗技能水平相对大城市大医院的专家来说还比较低，这也需要不断的学习，不断的提高自己医疗水平。

2、我的社会交际水平还待进一步提高。

1、严格遵守法律法规及医院的各项规章制度和门诊诊疗常规。

2、在院长的领导下，继续从事临床一线的医疗工作，特别是科室需要抢救病人时立即前往。继续认真、负责的为人民群众健康服务，为医院创造更大的社会效益。

3、服从医院领导，努力地配合院领导进一步加强医院医疗管理工作，以严谨的工作作风来要求自己，并不断加强学习以不断提高自己的业务水平和管理能力，完成医院下达的每一项工作指标和任务。

4、在医务科工作上将进一步完善医院的制度、加大业务管理力度，根据医院坚持公益性的方向，重点抓好基本卫生服务的建设，进一步抓好规章制度的落实，协助医疗纠纷的调查处理。着重加强提高医务人员的整体业务水平，提高医务人员的法律意识，以使我院医务人员更好为人民群众服务，使人民群众享受更多的改革实惠。

以上是我的竞聘条件和思路，希望领导及同事给予支持，无论是否当选，我将都会以更严格的要求来完善自己，为医院出尽每一分力。

## 医院竞聘演讲篇八

尊敬的各位领导、各位老师：

大家下午好！

很高兴站在这里向大家介绍我自身。我叫王凯，是河北大学护理学院07级普通本科班的一名学生，于在结束了三年的校园生活后，我于去年7月份进入河北大学附属医院实习，先后在消化内分泌科、呼吸内科、泌尿外科、肿瘤外科、重症监护室、儿科等共计十余个科室工作学习，在各科带教老师的精心关怀和教导下，我由一名初出校园的大学生一步步成长为一名真正的医务工作者。近十个月的实习生活是艰辛和劳苦的，但我坚定信心做一名护理人员，因为这份工作也是伟大而光荣的，正是因为我们的存在，才让生病的机体得以康复，脆弱的心灵得以慰藉，宝贵的生命得以延续。

我希望能进入河北大学附属医院工作，一旦加入这个大家庭，我定将努力学习，踏踏实实工作。将自身的心血奉献给医疗卫生事业，我会让自身变得更加优秀，为了我自身，也为了医院长远的建设和发展，更为了能见到患者康复时脸上浮现出的开心和幸福的笑容。

我的演讲完毕！

谢谢大家！

## 医院竞聘演讲篇九

我在过去的'一年中，在院领导的培养指导和全院同志的支持帮助下，本人和财务科的同事们一起较好的完成了上级交给的任务，为全院社会、经济效益的提升发挥了应有的作用。

二、三十个，财务对口的上级部门有卫生局、财政局、税务局、统计局、社保局等

六、七家。如何正确贯彻执行上级的政策法规，做到有法必依、有章必依，同时又用好用活政策，为单位争取更大的发展空间，为职工争取较好的福利，是财务部门的责任。财务科的工作内与各科室的收支核算紧密相关，外与患者、银行

及众多药品、设备商家收付频繁，工作量大而繁杂。作为财务科负责人必须以身作则，团结全科同志，耐心细致工作，调配好资金，协调好关系，为一线科室贴心服务。日常财务要日清月结，杜绝差错，并按规定严把收支关，大力增收节支。按照以上要求，今年我和财务科的同志们在院领导的亲自带领下做了大量工作，取得了一定成绩，主要是：

1. 认真贯彻执行了各项规章制度、制度，按时报送了有关报表，通过了市里各有关部门的考核检查。
2. 按规定对单位各项经济往来进行了会计核算，提出了财务分析报告，为领导决策提供了参考。
3. 增收节支工作效果明显。今年按财务制度严格控制了支出，与上级主管部门保持了密切的联系，各项拨款及时到位。，全院各项收入-\*\*\*, 比上一年度增加\*\*, 支出\*\*\*, 比上一年度减少\*\*\*。
4. 除财务科的日常工作外，还配合其他科室完成了职工五大基本保险的投保、劳资统计、医保报账、科室月度核算等工作以及领导临时交办的工作。
5. 财务人员素质有所提高。电脑网络是现代管理不可少的工具，今年我院新上电脑网络后，财务科是主要使用部门。通过学习实践，现在本人已能熟练使用，科里多数同志也能正常操作。

20xx年对我院将是充满机遇和面临挑战的一年。如果我能连任财务科主任，我打算从以下方面努力，使财务科的工作再上新的台阶：

我院财务工作的核心，我认为就是增收节支。要想增收节支效果显巨，必须在以下方面改革、改进。首先在增收上，我院是国家拨款的公益性医疗保健单位，目前医疗费用的高涨

已成为社会的公害，很多病人已看不起病。建议我院控制大处方、贵药品的使用，适当下浮部分诊疗费用，这样有可能单张处方、单个病人的收入有所下降，但社会效益提高了，就可以吸引更多的人来我院就珍，总体收入反而可以增加。我在自学一些经济书籍时看到，以价格战提高市场份额，获取高额总体利润是商战中常用的方法。我们是全额拨款单位，有打价格战的空间，在这方面可以进行有效尝试，其次是节支。如果说增收是一线科室起主导作用，那么节支财务科就负有更多的责任。我认为，节支主要在于控制医疗成本。众所周知，成本可分为固定成本和变动成本。在固定成本方面，一是要进一步做好固定资产管理工作，严格按照程序进行出、入库登记，对实物有专人负责建账、卡管理。要盘活库存，避免闲置，做到物竟其用。二是要在领导的主持下，与一线科室一起制定计划，做到按需购买，按计划购买，按标准购买，大型贵重设备要实行招标。在变动成本方面，对各种医疗用品和耗材要严格消耗核算标准，科室要责任到人，避免丢失浪费。对其他开支，财务科要在院领导审批的前提下严格把关，做到会计原始凭证张张合法，杜绝虚支冒领现象。

此外，在日常工作中除坚持今年行之有效的办法外，还要加强主动性，领会上级领导意图，把工作做在前面；要增强工作的条理性，进一步提高工作效力；要以身作则，加强学习，提高自身和全科同志的综合素质。

本人从事会计工作虽已有一一年，在同龄人中也可算“老会计”了，但作为科室负责人时间不长，经验不多，工作中还有不少缺点。但有各位领导的指引把关，有同志们的支持帮助，我有信心有决心通过学习和实践，不断提高自身素质，履行好岗位职责，为我院的发展作出大的贡献。

谢谢大家！