

# 2023年小学副校长述职述廉报告(模板5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

## 小学副校长述职述廉报告篇一

各位领导、各位同志：

### 1、德

政治目标明确，政治立场鲜明。能坚决拥护中国共产党的领导，忠于人民的教育事业。认真学习党的各次全会精神，深入开展学习党的群众路线教育实践活动，用以指导教育教学工作。能将思想政治学习教育始终贯穿于教学和行政工作之中，做到既教书又育人。与同事和睦共处，互助友爱，尊重领导，热情待人。能服从组织和领导安排，爱岗敬业，乐于奉献，积极要求上进。

### 2、勤

作为学校分管教育教学、德育工作及职称评聘的副校长，我从来没有无故缺席、迟到或早退的现象发生，哪怕是病假也很少请假，真正做到“以校为家”。一年来我每天都是7:50前到达学校，5:00后离校，对各级各类举行的会议、教研等活动更是如期参加，认真履会。假期带值班总是身先士卒，率先垂范。真正做到勤字当头，给老师们树立了一个模范。

### 3、能

我始终坚持学习，努力提高个人修养，提高领导艺术水平，不断地充电、充实自我。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折、不畏首缩尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢，坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把问题上交。同时还把自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格，作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。一年来，本人多方协调，积极协助校长抓好xx中心幼儿园市级示范园申报验收工作，文明城区乡村少年宫的测评工作及省教育两项督导工作，抓好学校教育教学常规管理的规范化、制度化、科学化。坚持每周至少下基层校听课2次、督查一次，认真做好教师职称评聘与岗位设置等各项工作，受到广大教师的充分肯定和赞扬。

#### 4、绩

一年来，在上级领导的关心及全体教职员工的共同努力下，学校教育教学成绩令人倍感欣慰。学生参加市、区各级比赛有60多人获奖，教师受到上级表彰的有20多人。一年来，我校先后承担了二个省级子课题、一个市级“十二五”重点课题和两个区级课题的研究工作，本人勇挑重担，均担任课题研究主持人，在实现规范管理的基础上，抓住“课题研究”不放松，引导中心实验组成员潜心探索。无论工作再忙，每周我必参加课题组的研究。本着一个“实”字，课题研究取得突破性的进展，实现了学校教科研水平的全面提升。其中两个课题已顺利通过验收，市级“十二五”重点课题还获得了xx市三等奖。教研教改论文有30多篇在省、市、区级获奖汇编，本人撰写的论文《小学中年级朗读之我见》汇编于福建省教育杂志社，学校教育教学质量较往年有明显的提高。深受上级领导的肯定及广大干群的一致认可。

#### 5、廉

任职以来，我能自觉按照党的反腐条例严格要求自己，严以律己，廉洁从政，从来没有私心杂念，得到广大教师的充分肯定。

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性，理论的学习，业务的提升，工作水平的提高有待进一步加强；对教师的思想工作还不够深入，关心方面尚有缺失；个性比较耿直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

1、进一步在“落实”两字下功夫，强化“品牌”意识，不断提高学校的竞争力、生命力。

2、不断提高自己的理论水平和管理水平，提高自身综合素养。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

4、加强改革创新意识，逐步完善学校教科研制度，强化“科研兴校”意识。

回顾过去，问心无愧；展望未来，热情满腔。“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导，教师的意见，用充满智慧与艺术的管理服务教学工作，使自己能更进一步把工作做得更好。最后我想以四句话来勉励自己：做人讲“德”，做事重“责”，业务创“特”，心胸莫“窄”。

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 小学副校长述职述廉报告篇二

尊敬的领导：

您好！

20xx年上半年即将过去，伏案回眸，十分感慨。本人在学校担任副校长，分管学校后勤、德育、艺体、科技工作，负责党支部组织、安全、卫生、综合治理、档案等工作。作为校级领导成员、党的教育工作者，面对当今变革的时代，面对不断膨胀的知识信息和日趋多元性的社会给我们的教育工作带来的新问题、新情况，常常使我有一种危机感，因此，我必须不断努力充实自己、丰富自己。

我在教育实践中身体力行，在工作中发挥党员的带头作用。当然，作为党的教育工作者光有政治修养是不够的，必须还要有一定的教育理论水平。而且知识经济时代和课程改革使教师的功能定位不再是纯粹的传道授业解惑，他更应做学生的引导者、合作者、促进者和激励者。这也对我们教师提出了更高的要求。所以我把学习当作首要的工作。虽然繁琐的事务性工作和人的惰性让我经常无法静下心来看书，不过值得庆幸的是我还保持着对读书的兴趣和对学习重要性的认识。除了阅读订阅的报刊杂志外，我认真研读了陶行知的有关书籍和学校管理、艺体等方面的文章。积极参加xx市绿色学校创建培训□xx市德育校长培训，努力使自己成为具有创新意识、适应时代教育发展需要的合格教师。

我和其他的校级领导始终坚持以育人为本的教育思想，结合学校实际情况，扎实有效对学生进行行为规范的教育是德育工作的根本。本学年的德育工作也是在这一指导思想下开展进行的。主要开展了以下几方面的工作：1. 利用各种集会、升旗仪式对学生进行行为规范教育。利用广播系统分别进行了行为规范、安全教育。2. 举办校园文化艺术节、体育节、科技节；3. 组织开展每月一事活动。通过全体教职员工的努力，特别是少总部各位辅导员及班主任老师的辛勤工作，尽管学生的行为习惯有反复，还是取得了一定的成效。3月份我们成功举办了“xx市新公民教育行动·‘每月一事’现场推进

会”，三一一六年级分别开展了走向社会外出体验活动，我都亲自带队。组织开展的童话艺术节、体育节、科技节内容丰富多彩。

本年度还组织开展了捐资助困献爱心活动，为灌南新东小学的孤儿共捐赠书籍1500册左右，为四川地震捐款 48000左右的现金。当然德育工作还有很多很多要做的工作，还有许多方面做的不够或者说存在这样那样的问题，在实施过程中检查力度不够，造成了有些制度没有起到应有的作用。

本学年，我担任三年级音乐教学。我尽量克服学校行政工作给自身带来的种种困难，认真备课、认真上课，主动积极进行学科德育的实践，提高音乐课堂的有效性，从学生主体出发，力求创设最有效的教学氛围，在音乐有效教学的实践方面取得了良好的效果。

本学期是本人分管后勤工作的第一年，在顾校长的帮助下，梁主任大力支持下，后勤工作有条不紊的进行着。我始终认为校园安全工作是学校各项工作的重中之重，牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。平时组织学校安全工作小组成员定期对校园的电路、消防等设备进行检查，发现问题立即整改。有空就去饭堂了解检查卫生及进货渠道是否正规。要求饭堂工作人员严格按照标准进行规范操作，对教师反映的情况及时解决（如饭菜的多少与质量等问题），饭堂在市几次突击检查中都受到较好的评价。在市长效管理中我校从18名上升到第5名。目前后勤工作与我们期待的目标还有一定的距离，还有许多方面并不能令大家满意，但我坚信通过全体后勤工作人员的努力，一定能够不断提高服务质量。

我在工作中能认真贯彻、落实市局的有关文件精神，重视学校的体育艺术工作、校园文化工作，强调从大处着眼，小处着手，既重视各项竞技活动的开展，也关注学生身体素质的提高，组织、协调、督促学校体育艺术工作循序渐进地开展。

关心学校田径运动队，排球队、舞蹈队、美术、声乐、电脑等兴趣小组的建设，要求他们有计划地进行训练，并做到经常化、制度化、科学化。在市中小学生田径运动会中我校获第二名的好成绩，广播操在全体教职工的努力下获一等奖第一名，乒乓球获团体第四名。当然这些成绩和荣誉是属于大家的，是与支持学校体育工作的领导和老师是分不开的。

本年度我校迎接的各种检查与创建可以说是一个接一个：卫生城市复查、区域现代化建设□xx市绿色学校的创建□xx市依法治校示范学校的创建、省科技特色学校的重新申报、市安全工作检查评估等。为做好这些迎检准备工作，我认真制订各种方案，顺利地完成了各种创建工作。

回顾本学年的学习和工作，与全体教职员工辛勤劳动相比，我个人所做的工作是微不足道的。我想通过这次民主测评，做到兼听则明，这样做，一是对自身的回顾和小结、反思和自勉，二是能听到更多的不同的声音，以便自己不断进步使自己在今后的工作中更完善，更称职，让自己在教师的监督、关心、帮助下，更好地为学校工作，愿和全校教职工携手并进，共创美好明天。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 小学副校长述职述廉报告篇三

大讨论，明确下一步发展思路的重要一年，也是我校更名为“中北大学”后首次以新校名面向全国招生与进行毕业生就业分配工作的即满怀期望又心存惶恐的一年。在这一年里，在校

党

委的

领导

下，在分管部门的全力支持、共同努力下，我按照校园的整体布置，倾力履行自己的岗位职责，明了岗位使命，强化职责意识，推动所分管工作以贴合校园大局的需要；想尽办法为校园谋发展、尽心力、

创业

绩。现将我一年来的学习、工作等状况汇报如下，敬请大家指正，对我多提宝贵意见和推荐，以利今后工作。 、依法治招，使招生工作全面进入科学的良性发展轨道[] 20xx年招生计划的顺利完成，为最终实现校园“十·五”招生及在校生规模奠定了坚实的基础[]20xx年度本、专科生实际招生8968人，是历年招生数量的值。认真调整生源结构，使其布局更加合理，今年有10个省进入了一本招生，使招生工作有了新的突破。开拓了办学层次，在圆满完成一本、二本招生计划的同时，圆满完成了信息商务学院(三本)、较好地完成了示范性软件职业技术学院(专科)的招生任务。 、北京的军区

领导

的表扬。生源质量和实际入学率显著提高[]20xx年我校二本报到率到达96.46%，只有四个省有二志愿考生，三本报到率也到达了91.2%，在省内乃至全国都走在了前列，生源质量提高显著。另外也较好的解决了校内教职工子女的入学问题。 ，科学决策；在招生过程中，大力加强招生监察工作，实现“招生监察办公室”和“招生办公室”同时、同地联合办公，对招生过程实行全过程监督；在具体运行中实施招、管分离，互相监督；全面实施“阳光工程”、校务公开，用心主动将有关校务公开的项目资料进行公示，主动理解群众监督，确保招生工作公平、公正、公开地进行，招生期间仅接到投诉一件。

招生工作对校园的整体规模、专业结构、培养层次、学科建设和科技产业等都产生了用心的带动、反馈作用。招生工作坚持服从于大局、服务于发展的

思想

，在实际工作中得到了良好体现，进入到了科学良性的发展轨道。

(二)就业工作坚持完善机制、健全体系、更新观念、服务学生，拓展面向、注重引导的方针，不断开拓就业工作新局面。

透过

一年来不断的研讨和工作实践，我校从事就业工作的工作人员和广大学生对就业有了更为科学、更贴合我国高校毕业生就业形势的认识，新的就业工作机制、就业观念正在我校构成。校园的就业工作职能由“全包大揽”型向“服务咨询”型过渡，就业工作资料得到更新，就业途径得到扩展，就业工作效能得到提高，就业基地建设得到发展，在我校一次性就业率多年名列全省高校前茅的基础上，在就业形势

异常

严峻的形势下□20xx全校总体就业率93%，在山西高校就业工作评估中获得优秀，并被省教育厅授予“毕业生就业工作先进群众”。学生的就业层次、就业质量、就业满意度在全国高校中也位居前列。

就业

网

站的建设走在了全国高校的前列，

网

站资料得到了充实，信息量得以扩大，层次得以提高，中北就业在线与国家、省级和其他高校互联互通，经过三次改版，实现了政策发布、信息发布、就业指导、就业论坛等功能。截至目前，共有1000余家单位

网

上注册，发布招聘信息；全校毕业生基本信息在就业在线上全部发布，学生能够自主更新。此刻我们校园的就业

网

站正在发挥着更为广泛、更为经济的独特作用。就业基地建设与产学研工作相结合，使就业工作与学院整体发展构成了良性互动。

透过

召开校园就业工作研讨会，就业工作人员分组赴全国各主要人才流向地实地考察，全面更新就业指导课资料使其更加贴合当前的实际和实用，经常组织开展毕业生就业指导专题讲座和专题报告会，在全校学生中开设了就业指导课，真正实现了就业指导全程化，从而构成了“以就业指导课程为主线，以《中北就业》报和就业在线为桥梁，以职业测评和咨询为补充，以精品讲座为特色，以就业实践环节为辅助”的交互式、立体化就业指导体系。

全年校园招生就业处独立或与学生处、校团委等单位共同邀请职业指导

## 专家

、成功校友、企业人事主管推出成才导航、职业指导等一系列精品讲座共计百余场。我校编写的教材《成才与就业指导》(讨论稿)作为就业指导课的主要

## 参考

资料，对大一至大四年级每学年开设了10学时的就业指导课；修改出版了十余期《中北就业》报；播放卫星专

## 网

讲座百余场，近10000人次听取了报告。成功组织了多场次、多方向、综合和专业类结合的校内人才市场，本年度我校组织的大型就业招聘专场和各类小型招聘活动均超过往年，到目前已组织了四场大型校园招聘会，超过500家用人单位进校招聘，场面火爆，我校的双选会已成为山西高校双选会的“品牌”，影响力已辐射到山西多所高校，许多新闻媒体都做了重点报道，对我校的就业工作给予了高度关注和肯定。

根据我校就业工作的特点，我们提出了“保大拓小、东西兼顾、行业为重、兼顾地方”的工作战略，开拓和巩固就业基地。将就业基地的建设工作扩展全年，将此项工作全年化、长期化、经常化。我校在国防科工委系统的就业竞争潜力明显增强，并在继续挖掘其潜在的就业市场；向部队、机电、信息、化工等行业拓展，向外企、民营企业推进，同时加大了与地方人事部门的联系，营造成规模的区域就业环境，扩大校园影响，提高校园声誉，进一步拓宽就业领域。

用心开展广泛合作，我校已分别与

中国

上海人才市场、苏州高新区、昆山市人事局、京都英才服务中心、东莞大学生就业指导中心、北京市大学生就业指导中心等签订全面合作协议，在人才培养和就业方面开展合作。

在大家共同努力下，应对严峻的就业形势□20xx年的就业工作仍取得了不俗的成绩。

得到贯彻，协防并举、快速反应，在保障校园稳定发展中发挥了较好的作用。得到贯彻实施，安全、保卫和综合治理工作取得长足进步。集治安、综治、警卫、政保、消防、劳保、交安、户籍及流动人员管理和社区服务等功能为一体的保卫处，以规范的制度建设为先导，以为校园发展保驾护航为宗旨，以大局观念、服务意识教育为保证，营造了校园在招生规模迅速扩大、基建项目日益增多、管理范围迅速扩大、校内人口密度和流动日益增大、校园周边地区治安状况日趋复杂等因素下校园安全稳定、顺利祥和的工作和生活环境。保卫处逐步完善“校园110指挥中心”和“校园110快速反应分队”的正规化管理，用心维护校园正常秩序。在无权处理案件的情况下，保卫处重点在防范上狠下功夫，先后先期处置、移交处理各类案件多起。《中北大校园园110快速反应分队勤务工作守则》、《防范区工作职责制》等一系列规章制度。校园110从队伍建设和政治

思想

建设上保证了工作目标的具体实施和管理模式的根本转变。因此，极大地提高了保卫人员的工作用心性。仅20xx年9、10月份，就破获持刀抢劫案件10余起；

透过

长达一个多月的守候，抓获了令教职工深恶痛绝的摩托车被盗案件作案分子，破获摩托车被盗案件4起；

透过

8天连续工作，破获了一齐在校园内发生的抢劫案件；同时还查处了多起治安案件和民事纠纷案件，上述案件均在有关部门的支持下得以查处，共刑事拘留13人。在师生上下课的交通主干道上，实行了交通管制，抓安全、防事故。对外来打工人员及暂住人口进行调查、摸底、管理，清除安全隐患。这一系列举措，使案件发生率比往年大幅度下降，交通事故发生率为零。

用心开展防火检查，督促整改火险隐患。在完成日常防火检查的同时，认真进行三级防火安全检查，多次组织了公众聚集场所、危险源、电气设施的专项消防安全检查，督促整改了违章违规行为和火险隐患，杜绝了火灾事故的发生。连续几年被上级主管部门评为安全工作先进群众。

在节假日前进行全校性的安全工作大检查，对学生公寓、学生食堂、公共娱乐学习场所，如体育馆、科艺苑、图书馆定期进行安全达标检查，以防各种意外事故的发生。

吧比比皆是。对此我们积极向上级有关

领导

、部门多次反映，引起了省市、区

领导

、上兰街道办及有关部门高度重视，并给予大力支持和帮忙。省、市

领导

亲临校园进行现场勘察，召开了现场会，对中北大学周边治

理状况进行安排部署，太原市人民政府制定了《关于集中整治上兰车站、中北大学周边秩序的实施意见》，目前这一工作正在进行之中，期望此问题能在新的一年里得到较好解决，取得实质性进展。

(四)附中、附小加强队伍建设，深化观念变革，牢固树立质量第一、服务主导的观念，循序渐进推动办学水平的提高。

中学在年初即提出了“1234567”的工作目标，优化教学过程，树立教研意识，上好汇报课、观摩课、示范课，抓好备课和课堂环节，狠抓常规教学管理工作，虽然今年的中考不尽如人意，队伍建设上还有可圈可点的地方，但附中人确实是在为校园提出的目标辛勤努力着，并出现了许多可喜的势头。

附小一年来师生

精神

面貌进一步改观，良好的校风、学风、教风在进一步构成；幼儿园在广泛征求家长意见基础上开展了蒙化教育，并得到了家长和孩子们的高度认同。

在财务处、后勤处、审计处的配合下，我们成功地从教育部申请到了专项配套中小学建设资金100万元(全省400万元)，为弥补中小学专项经费的不足和解决急需的事项创造了条件。

在

思想

上高度重视，工作上认真落实，实际中真抓实干

党

风廉政建设。重视用制度规范行为，用教育引导

思想

，靠群众

领导

、科学决策保障廉政建设的落实。尤其是在招生工作中，强调全面落实“阳光工程”，按要求做到公开、透明，使招生工作公平、公正的进行；在“农转非”，中、小学收费等工作中，也严格按照校园的统一安排部署，不打折扣的严格执行。在日常工作中，能够对所分管部门负责人做到经常提醒，相互帮忙，主动邀请纪委参加，共同做好相关部门的

党

风廉政工作。自己在实际工作中，严格要求自己，以身作则，按原则办事，重大事项和特殊状况全部做到向

党

委和办公室汇报，群众决策个人坚决贯彻执行。就如在员先进行教育活动，我在

党

性分析材料中所写的那样：本本分分做人，尽心尽力做事，严格遵守

党

政干部廉洁纪律的规定，持续了员的政治本色。

(一)学习先进的教育观念并同实际工作真正结合的工作做得不够。很多时候在理论学习和外校参观时思绪颇多，但一回到实际工作中，常常就以常规方法去推动，缺乏开拓、坚持

的韧劲。常为现状苦恼，却又没有从细微处抓起来改变现状。

的敢抓敢管的作风，使得整体上队伍的战斗力和战斗力未能更好的发挥出来。

(三)在调查研究、深入基层上存在不足。常想将工作尽快着手，尽早布置，尽早完成，与各方面交流不足。

班子中的每个人如何执政为民，怎样解放

思想

，以怎样的思路在解决市场经济背景下新问题，如何把握质量、效益、速度、结构的关系，怎样认识我们此刻的状态，什么样的

思想

、观念才是新

思想

、新观念，我们此刻最需要什么样的

精神

状态!中北大学的发展到了一个新的关键时刻，不进则退，退有退的危险，进有进的困难，只简单的靠“挺”、靠“冲”是不行的，满足于“小富即安，稍进即满，不思大进取”的状态也是不行的，一味的用过去的、简单的、行政的办法、思路去解决现有的矛盾和困难也是不行的。尤其是没有一种奋发有为、锐意进取、敢为人先的

精神

状态是万万不行的。

透过

这样的述职反思，让我们端正

思想

，澄清理念，反省自身，警醒处境，转变作风，昂扬斗志，团结同志，提高素质，为今后的发展奠定了重要的基础。我自己从中受益匪浅。我愿意能经常得

到大家

的批评和帮忙，学习其他同志的优点和长处，见贤思齐，闻过则改，使自己在新的一年中始终持续一个昂扬振奋、踏实求真的工作状态；始终牢记组织重托，明了肩上职责，以只争朝夕的

精神

，投身于日常实际工作中，全身心的工作，为中北大学的发展作

出自

己的努力。

述职人：

20xx年xx月xx日

**小学副校长述职述廉报告篇四**

一年来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得不错的成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强理论学习，注重自我修养政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，持续良好的道德风尚。几年来，我用心参加上级各部门举办的各类培训。

二、求真务实，不断提高自身的工作潜力本人在自我的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了必须的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理潜力、综合分析潜力、协调办事潜力和文字言语表达潜力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能用心主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自我胜任小学各学科的教学工作，本学期担任五年级的语文的教学；用心开展教育教学的研讨工作。及时地帮忙教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，恪守学校的美勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培

训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我务必以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进xx小学教育事业的腾飞。四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得必须成绩。

(一)健全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。(二)大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

(三)开展读书活动，建立学习型校园。我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特\*书柜，让学生自主管理借阅图书。还透过每年一度的读书节活动定时定期开展，透过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔；开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在那里每位学生展示自我、发展自我，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

(四)重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。

(五)抓核心工作，教学质量稳步提升。学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调

会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，透过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。

(六)学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。如:学校大门、警务室、围墙、教学楼门窗、教学设备、厕所及教学楼门窗等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

五、不断改善作风，无私奉献，廉洁自律时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想上时刻与党中央及各级党组织持续高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。透过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

## 小学副校长述职述廉报告篇五

各位领导、各位同志：

我20xx年x月到xxx乡中心小学任副校长主抓教学工作。几年来随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。在工作中，积极协助xxx校长和xxx副校长搞好学校的教学管理工作。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

今年8月底，学校新领导班子成立以来，认真转变工作作风，关心教师疾苦，主要进行了如下工作：

## 1. 人员调整

针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对学校德育处、教导处、安全保卫处、体卫艺处、总务处和财务室的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强；教导处的工作更专注于教学；总务处和财务室的服务能力得到加强；德育处与安全保卫处、体卫艺处的工作更加协调。对下属5所村小的领导班子进行了精简。

## 2. 建章立制

针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点，对学校的各种制度进行了梳理。重新制订了学校的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等，加强了可操作性，明确了各种制度的考核主体和被考核对象，逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端，出现了人心向上的良好局面。

## 3. 制定规划

对“双高普九”出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况，结合学校的实际，确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在区首届中小学生艺术节书画作品比赛，区小学组女排、男女篮球比赛中，均取得佳绩。

现在，领导班子成员带头早来晚走，深入课堂，深入群众，深入一线，实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新，教师们普遍反映，学校领导班子的凝聚力增强了，党员的表率作用体现出来了，干群关系和谐了，环境整洁了，教师上班来的早了，出满勤的同志多了，课堂教学秩序好了，工作的针对性强了，总之，学校管理越来越走向正轨。

### 1. 虚心学习，完善自我

夯实业务功底，积淀管理理论，向身边的榜样学习。在群众中以身作则，率先垂范。

## 2. 勤勉工作，发展学以课堂为重点，提高教学质量

以校本培训为着力点，推动师资建设。以青年教师培养为突破口，争名师创特色。以质量绩效为落脚点，确保学校办学生命线。

## 3. 以德立身，为人师表

自己在工作中能严于律己，为人正直。豁达大度，用坦然的心态处理事务。以主人翁的态度塑造学校形象。作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性。沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心。思考管理的角度缺少深层次，要着眼于全局。工作中要有创新的魄力与勇气。

在思想上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事；少琢磨一点个人利益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗；少琢磨一点个人政绩得失，自己以“六个要”来自勉：做人要讲德，做事要讲责，学校要发展，师生要关心，学习要坚持，心胸要宽广。自己真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导，让我真正体会到了细微之处见真情。

本学期在校长领导下开展工作，一直本着为教育教学提供优

质服务的思想，坚持在研究状态下积极主动地做好每一项工作，回顾我在各方面的工作，感到非常充实，既有工作中的累累硕果使我信心倍增，又有经验教训值得吸取，下面我就分几个方面将自己一学期的工作情况向大家作以下汇报：

述职人□xxx

20xx年x月x日