

# 2023年校长助理考核工作总结 校长年度考核工作总结(优秀6篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 校长助理考核工作总结篇一

为了更好的`加强家庭学校之间的联系，最大限度地发挥家校协作的合力，让学生健康快乐地成长，崆峒区东大街小学于20xx年4月1日，邀请亚太地区最具影响力的十大金牌培训师，国际资深教育策划专家，国家级企业培训师刘逸舟老师，向学校全体学生家长进行了一次题名为《做优秀家长、培养成功》主题家长培训会。本次培训会受到家长们的高度重视，1000余名家长于百忙中赶来按时参加了会议，从家长们专注的目光中，我们看到的是家长为孩子们倾注的关切与爱护。本次培训会由副校长尚红主持，学校全体教师参加了培训会议。

刘逸舟老师的培训案例丰富、语言犀利，深入浅出，通俗易懂，蕴含着更多的是内在的激励。他总是能把一场小小的培训推到一种激昂和博大的境界。他的培训课程轻松快乐，幽默风趣。用他幽默风趣的语言、详实丰富的教育案例，从一开始就牢牢吸引了家长们的注意力：从“父母是孩子的一面镜子”到“阅读习惯的培养”；从“父母只做自己应该做的事”到“学习的过程”等讲座内容让在场的家长们产生了强烈的共鸣。3个多小时的讲座过程中，全场无一人手机响起，无一人提前退场，现场的互动也得到了空前的响应。这一切都体现了家长对孩子教育的重视，也体现了进行家校合作的重要性。

家庭是孩子成长过程中的终身学校，家长是孩子学习和生活的第一任教师，家庭教育为孩子的成长奠定坚实的基础。为了给每一个孩子营造良好的教育环境，我们看到了东大街小学在原有的经验和基础上，进一步加大力度办好家长学校，努力提高学生家长的家教水平，促使家庭教育更好地成为学校教育和社会教育的基础和纽带，促进孩子的健康成长和全面发展。

这一年在眼前飞逝而去，这一年里，我担任了中心小学的副校长一职。在这个职位上，我知道自己身上背负着很重的责任。因此我也带着一个非常谨慎的态度进行工作，不敢有任何的马虎和失误。这一年下来，我的确很少出现一些失误，把自己的工作也做到了最好的样子，不辜负学校领导以及各位老师同事的信任和配合。在此，我对这一年的工作进行了一番总结：

不管我身处一个怎样的岗位上，学习这件事情是不可停滞的。在学校工作的这段时间里，让我清楚意识到教学工作是一项很巨大的责任，不仅担负着我们个人教师、学校的荣辱，也影响着学生们的未来和前途。这份责任，是各方面赋予我们的动力，也是我们自己应该努力承担起的一份职责。因此这一年，我加强了自己的工作力度，也合理安排好了自己的工作和生活时间，合理的分配和利用，让我尽大力度的投入到学校的工作当中来，取得了一些不错的成绩。

其实教学管理和学生们的学习也是差不多的。每个人做一件事情都会有一个目的，比如说这一年我的目标是让大家的教学水平、以及学生的学习成绩再提升一个档位。我为了这个目标一直在努力，在这一年的实践当中，我清楚用心做事的重要性，很多时候我们会为了一个目标而放弃一些对自己的要求，这是不正确的，即使我们抵达了最后那一个目的地，我们也极有可能会在其他地方是失分，因此把握好自己的尺度是很重要的，这也是在实践当中逐渐体会出来的。

在副校长的这个职位上，不仅要配合好上部的工作，也要积极安排好下级工作。在这之前，我应该做的就是管理好自己的行为规范，做为一个领导人，首先如若自己都没有一个好的形象，又如何让他人信服呢？虽然在学校这几年，大家都清楚我是一个怎样的人了，但是我也会坚持去做到更好，坚持让自己有更大的成长，去实现一个更大的目标。严格要求自己，树立好一个正确的示范，提升大家的自我敏锐度。下一年的工作仍是巨大的，我会提前做好工作计划，然后脚踏实地，一丝不苟，积极认真的完成这份工作，尽量争取更大的胜利和成绩。

## 校长助理考核工作总结篇二

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

### 1、加强学习，提高自身政治素质

我始终加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，透过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

### 2、注重自身业务素质的提高

应对新的素质教育观，透过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，用心投身于教育教学改革之中。用心参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，用心进行学历提高培训。

作为一个教育工作者管理者，我还透过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小校园长》等经验杂志，学习先进的管理经验；根据实际，学习区内兄弟校园先进管理办法，努力

提高自身的教育管理水平。

## 二、勤政务实，真抓实干，全力搞好校园工作

近几年校园管理工作的实践，使我深深体会到；要搞好校园工作，务必全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、用心、向上的环境，让教职工对校长、对校园政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和职责感。

## 3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行贴合校情的教师绩效考核制，构成正确的激励机制。具体做法有：

透过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策校园重大事项；

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

## 4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，校园工作以德育工作为首，校园成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，用心开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

用心推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管

理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩；制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

定期召开家长会、开放课堂活动，实现三位一体教育网络构建，有效开展丰富多彩的活动，透过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

## 5、强化安全教育和安全工作管理

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度；签订安全目标责任书；坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天校园的安全工作状况。坚持安全工作汇报制度和职责追究制度；杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

## 6、用心稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

## 7、用心推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

## 8、用心探索“多措并举促教育”模式

年内三月份，暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设。校园硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教育”取得明显成效。

### 三、廉洁自律，认真履行自身岗位职责

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，扎实做好干部作风建设年工作。

(4)、坚决执行义务教育收费政策，不乱订“教材和教辅”，不加重学生经费负担；

(5)、耐心解释群众疑点问题。

(1)、认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件理解、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《省实施义务教育法办法》、《河北省普通中小校园管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升校园的整体办学水平。

(3)、走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实推进校务公开工作，个性体此刻完善和执行校园的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会构成决议，从不搞官僚主义。

(4)、校园的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据校园规章制度、考核办法，透过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5)、遵守重大事情的状况通报和报告制度，不仅仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

### 四、存在的不足及发展思路

#### 11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，用心吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

(1)、强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与校园发展高度融为一体。使校园朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2)、争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及佳施加德士公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

小校园长工作总结（四）：

#### 一、落实管理制度，建立管理规范校园

我是一年3月10日被局党委任命为\_\_镇\_\_小校园长。到任后召开领导班子会议，修订了各项规章制度和教师、班主任、领导班子人员千分考核细则，以及奖励措施，使各项制度和措施进一步具有可操作性，以便在以后工作中有章可循。因为新修订的各项制度、措施、考核细则，是透过班子会、教工大会讨论的切实可行，透过这些细节的执行进一步规范了领导、教师的行为，更加透明地反映出教师工作业绩，实施中调动了教师工作的用心性，实现了多劳多得付出就有回报。教师比学赶帮得风气更浓了。校园氛围和谐，教师工作用心而务实。

#### 二、加强教师队伍建设，提升教师整体素质

组织教师学习《教师职业道德规范》《教师“十不准”》，以及《教师违反“十不准”的处罚办法》《新义务教育法》等相关资料。组织教师用心参加继续教育学习，全员参与，专人负责，用心开展校本培训到达学习目的。

小校园长年度工作总结抓好骨干教师的培养。制定培养目标，透过参加骨干班培训学习、考核，力求使之不断提高政治文化素质和教学业务水平。理论和实践相结合，用教育理论来指导听课、讲课、评课、研究课，写学习笔记、心得体会、教学经验、教学反思，使骨干教师真正丰富知识，获诸家之长，补自己之短，有效地提高了业务潜力。做好《骨干教师成长袋》记录工作。运用“集中辅导与个别指导”、“结对子”等形式注重骨干教师的培训，鼓励教师学会善于用教育理论指导教学实践，还要学会善于总结经验，使之上升为理论，构成自己的风格和特色，目前校园已认定的市级骨干1名，县级骨干2名，参加市、县骨干教师学习的9人，占专任教师的70.5%。

### 三、深入开展德育工作，提高学生道德素质

1、根据\_\_县小学德育流程的要求，开展德育主题系列活动，抓住重大节日和纪念日，有针对性地对学生进行教育。如，六、一国际儿童节召开了趣味运动会，教师节开展“向老师敬礼”的主题班队活动等。十月一日艺术节，欢庆建国60周年。

生的心灵进行了洗礼。进行一次防震逃生演练，透过演练活动培养学生听从指挥、团结互助的品德，提高突发公共事件下的应急反应潜力和自救潜力。

3、充分利用校园板报、广播站、主题班队会、升旗仪式等宣传阵地，对学生进行教育。营造校园文化氛围。

4、认真贯彻《小学生守则》《小学生日常行为规范》，使学生养成良好的行为习惯，每一天检查学生的卫生、纪律等常规。

### 四、突出“课堂教学有效管理”，开展教学活动



首先从常规教学抓起，我们坚持周抽查教案，每月群众检查教案的作法，倡导群众备课，坚持提前一周备课，要求做到“五定，五备，四统一”。即定教研活动时间，定(备)教研活动资料，定中心发言人，定时检查，定期公布成果。同年级同学科教师在群众备课时，备教学资料，备学生实际，备教法，备学法，备习题。在教学上，统一目标，统一重点，统一进度，统一检测。我们在课堂教学上进行大胆的创新和探索，把以培养创新和思维潜力为主的教学方法，贯穿于教学过程的各个环节中。把“备”的重点放在对学生的了解和教材的分析上；把“教”的重点放在学生的学法指导上，把“改”的重点放在分层要求、分类提高上，把“导”的重点放在学生的心理、思维的疏通上；把“考”的重点放在学生自学潜力和创新潜力的培养上，因材施教，经常鼓励学生，让每个学生都充满信心，并对每个学生的实际问题，对症下药，让每个学生都能愉快学到知识，都健康成长。

其次，我校落实了月考制度。每月月末为月考时间。校园统一出题、制卷，同一时间考试，单人独桌，轮换教师监考，严格考试纪律，校园组织教师统一阅卷，教师写出详尽的质量分析。样卷、学生成绩、质量分析等资料存档，期中考试由教育组组织安排。

再次，抓教研促教改，培养创新意识，全面提高教学质量，校园每学期坚持开展教学开放日活动，校长、副校长参加教研教改活动的实施和落实。51-51免费抓好骨干教师的培养。制定培养目标，透过参加骨干班培训学习、考核，力求使之不断提高政治文化素质和教学业务水平。理论和实践相结合，用教育理论来指导听课、讲课、评课、研究课，写学习笔记、心得体会、教学经验、教学反思，使骨干教师真正丰富知识，获诸家之长，补自己之短，有效地提高了业务潜力。做好《骨干教师成长袋》记录工作。运用“集中辅导与个别指导”、“走出去”等形式注重骨干教师的培训，鼓励教师学会善于用教育理论指导教学实践，还要学会善于总结经验，使之上升为理论，构成自己的风格和特色，目前校园已认定

的市级骨干1名，县级骨干2名，参加市、县骨干教师学习的9人，占专任教师的70.5%。

## 五、树立“安全第一”的思想，继续强化安全教育

1、校园始终把安全工作在作为重中之重，每次会议都要重点强调。每月召开一次安全工作会议精神，对校园、教室、办公室及周遍环境等进行了大的安全排查。每日有记录，在安全防范上，校园加强了门卫的管理，加强了学生进出校园管理，校园领导教师二十四小时值班，校园无安全事故发生。

2、全面做好甲型h1n1流感预防工作，及时有效地采取各项预防措施，开展甲型h1n1流感及春夏季传染病预防知识的宣传教育活动，使师生和家\_\_解甲型h1n1流感等呼吸道传染病的传播途径和预防方法，强化防范意识，做到早发现、早报告、早隔离、早治疗，控制疫情的传播、蔓延，保障广大师生的身体健康和生命安全，维护社会稳定。六、抓好体育、卫生工作，提高学生身体素质。

1、贯彻落实《学生体质健康标准》，上好体育课，广播体操和眼操，冬季利用间操时间开展了跑步活动，切实提高了学生的身体素质。

2、我们狠抓了综合治理和卫生工作，校园对校园的卫生划块承包到各个教学班，定时对教室及校园各卫生区进行检查，一周一汇总，评出好、中、差等次，对优胜班级颁发流动红旗。

## 七、开展校园文化建设，构建特色和谐校园

1、春季购进花苗上万株，在校园栽花植树，

2、对教学楼屋顶进行防雨处理，在局党委的帮忙下对31间，868平方米办公室进行改造和修缮。如今的校园面貌能够

说是焕然一新。

## 八、取得点滴成绩

一年以来，我校在全县小学六年质量检测中获全县第三名的好成绩。在全国期望杯奥数竞赛中有7名学生获奖，李辉，关艳英、孙岩、赵红丽、赵彦、刘军6人获辅导教师称号，刘军论文在\_\_教育发表，在全省课件大赛中一人获得三等奖，3人获优秀奖。能够说取得了一些成绩。

## 九、存在问题

1. 我校有学生642人，12个教学班，在岗教师23名，任务十分繁重，存在超级大班，人兼数职。
2. 校园大门外雨天存水，师生及家长强烈要求改到东侧。
3. 校园没有学前班，原因是无教师、教室、桌椅。所以每年目标管理检查都被扣分，真是心有余力部足。望局领导从工作角度给与思考。

总之，金无足赤，人无完人，在工作中出现难免出现不足，我想经过全体师生的不懈努力，我校的办学水平和社会信誉不断提高。全体教师必须会以高度的使命感，为建立教学环境优美、教学质量上乘农村特色校园不懈努力!“好风凭借力”，相信在上级领导的帮忙与关怀下，我们\_\_小学的教育会焕发出勃勃的生机!

## 校长助理考核工作总结篇三

作为一名教学副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作是我的一贯工作作风。应对新形势，新要求，新观念。如何用全新的思想，用心推进素质教育，自觉遵守职业

道德，当好教师的带头人，学生的引路人，已成为我人生追求的全部内涵。以下是我的工作总结。

## 一、抓教学常规管理

保证教育教学工作顺畅有序抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学，我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。透过各部门反复研究协调，使各类计划清楚地反应学期各项工作。

备课是首要关键。如何提高教师备课质量是上好每一堂课的关键。开学初，学校根据本校工作实际，明确提出备课的具体要求。尤其是要做到：环节齐全、目标明确、重点突出、难点突破、设计合理、板书规范、习题适当、反思跟上。如何精备一堂课，要求教师“掌握课标，吃透教材，挖掘到位，知识准确。”每学期都要评出校内优秀教案。在全校推广展览，并给予奖励。

实施新课改以来。学校明确提出：如何上好一堂课，关键应做到：“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得。此外，教师要讲究语言艺术，板书规范工整，电教手段齐全，教具使用合理。其次，开展全员听课。教师讲课要让大家来听，来评。一堂课要经得起推敲、点评和“说长道短”、“评头论足”。教学领导要首先完成听课任务，每学期我按学校要求完成听课节数。同时，检查听课状况：听课节数，听课人数，听课学科。要求任课教师要开展：互相听课，互相评课活动。听课这一环节，给全校教师创造一种改善，提高的机会。同时，对于提高教师队伍的根本素质会其到重要作用。

教师在布置作业时，由过去的固定习题改为开放性习题，由学生自主选做。习题难易程度具有不一样档次，习题数量也由学生自主选定。为了及时反馈教学状况，提高课堂教学质量。我校建立了月考制，资料都是近期所学知识，试题由任课教师自拟。体现双基，侧重技能。注意培养学生分析问题和解决问题的潜力。定期召开教学质量分析会。由包组领导亲自主持会议，年组长做综合发言，学科教师各自分析所教学生各类状况。同学科教师比较成绩。找出差距与不足。想出改善进方法，提高教学质量。同时组织学生座谈会，鼓励学生掌握好的学习方法。

部分学科骨干教师参加县级以上培训。透过外出学习和培训，教师的视野宽了，眼界远了，观念新了，方法多了。“一切为了学生，为了学生的一切，为了一切的学生。”成了他们终身追求的目标。他们越来越对教学工作产生极大的乐趣和疯狂的投入。为了使教师在极短的时光内迅速提高个人素质，重新改善微机室与电教室，切实提高教师现代信息技术的应用潜力。

## 二、抓教学精细化管理工作

保证教育教学质量逐步提高我校开始了教学精细化管理工作，历时半年的时光，我主抓了此项工作，取得了飞跃式的进展。以现代化达标校功能提升工作为中心，全面实施新课改，用新的教育理念创办一流的学校。在实施教学精细化管理工作的半年时光里，我们感到：实施的关键在教师，深入的关键在评价。

抓学习与培训，促教师综合素质的提高；抓课改教学模式的改革，促龙头环节作用的凸显；抓评价机制的改革，促师生个性化的发展；抓校园文化活动的开展，促师生整体素质的提高。教育局精细化管理检查小组、乡教育组先后对我校教学精细化管理工作的检查验收，受到各级领导的高度赞誉。在县中小学组织的各项活动中取得可喜成果。

### 三、以后的工作打算

继续狠抓教研活动的实效性，努力提高教师整体教学水平。继续以优化教学过程为核心，深化新课程改革，提升课堂教学实效性。继续加强教学常规检查工作。继续深入研究探讨，确保课题研究成果。继续深化体、卫、艺术教育，逐步构成特色。用心做好毕业班复习指导工作，充分发挥资源共享，优势互补的优势，促进教育教学水平的提高。发给每位教师人手一份教学工作手册，专门用于教师教育教学历程记录，做到教育工作的人性化、制度化、合理化安排与管理。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

## 校长助理考核工作总结篇四

一、领导重视，明确考核的重要性。

为了准确评价我单位工作人员的德才表现和工作实绩，切实加强队伍的管理，提高素质，单位领导对这次考核工作十分重视，就20xx年度工作人员考核工作召开党组会议，认真学习了《关于认真做好20xx年机关事业单位工作人员年度考核工作的通知》，研究部署今年年度考核工作，明确指出一年

一度年度考核工作的重要性，使大家从思想上提高了对此项工作重视程度，为年度考核工作的顺利进行了奠定了基础。

二、严格按照考核程序，保证工作有序进行。

一是成立了考核领导小组，切实加强对考核工作的领导和指导，扎实做好年度考核工作；

二是严格按照考核程序，分类、分层组织考核，增强年度考核的科学性和准确性，不随意降低考核等次标准，不随意减少考核环节。

三是进一步建立和完善了各项规章制度，将平时绩效考核，作为年度考核的基础，并将每年的年度考核工作作为干部调整使用、升降去留的重要依据，充分发挥了考核工作的奖励和鞭策作用。

三、严格考核结果反馈和公示制度

确保结果公平、公正。单位及时将考核结果通知被考核人，被考核人在年度考核登记表上签署个人意见，如对等次有不同意见，可提出复核和申诉申请，同时，设立公示栏，对考核结果进行了为期7天的公示，并公布了监督举报电话，广泛接受群众监督。

## 校长助理考核工作总结篇五

这一年来，我校各项工作的开展继续以课改为中心，以德育教育为重点，以提高教学质量为中心；以实施素质教育为目标，积极推进基础教育课程改革，认真开创“课程超市”，借鉴先进的办学经验，不断提升教育的内涵水平；以培养学生的创新精神和实践能力为重点，促进学生素质的全面发展。

超前理念，实现学校的跨越

学校领导加强教师理论学习和政治思想工作，以造就文明之师为己任。为此，我校先后开展了“三大教育活动”、“民主评议行风、校风”、“廉政文化进校园”等活动，促使全体教职工形成了“依法执教、爱岗敬业、热爱学生、严谨治学、团结协作、乐于奉献”的文明作风，确立了“让学生喜欢，让家长放心，让社会满意”的服务意识，全体教职工团结协作、热心爱教、开拓进取、乐于奉献。

立足改革，走在课改的前列。

一年来，我们在课改实践中，努力探索“xx”新思路，弘扬“管理就是欣赏，教育就是欣赏，工作就是享受，学习就是享受”的办学理念，扎扎实实走了一条“科研兴校”之路。学校以“和谐教育”为主导的、富含学校个性特色和科研含量的办学思路和办学经验正逐步形成。

### (一) 强化教学常规——抓基础

本学年老师们的教学常规工作是近几年来做得最好的。在每学期末的“教学五认真”常规检查中，凡是参与教学检查的老师都深深地被老师们认真的教学态度，大胆求索的精神所折服，我校老师们人人都在打造自己的教学风格和工作特色。年终考核个人工作总结、加大课改力度。

为了进一步深化课程改革，全面推进素质教育，不断增强课程的综合性、实践性，使我校的校本课程具有更大的实效型、灵活性，我校按照上级有关精神出台了一项新举措：在确保不随意增减课时和国家课程开齐、上足、教好的前提下开设“课程超市”，力求使学校不仅成为学生们的学园，而且成为学生们健康成长的乐园。它的推进与我们近年来的课改是一脉相承，使我校校本课程开发工作的层次提升。

开展教研活动。



本学年，我校教师在各类展示课、汇报课以及“送教下乡”课的活动中，给全市小学教师带来了很多有益的启示，起到了很好的示范带头作用。如：2019年度“镇江市级骨干教师”展示课于xx月xx日拉开帷幕，全市xx位镇江市级小学语文学科带头人、骨干教师参加了这次展示活动。我校黄雪梅、顾健等老师执教的课也是充斥着无尽的美感，在三尺讲坛上演绎着各自的精彩，展示了自己独特的教学风格，同时，也展示了目前实验小学语文课堂教学研究的特色：以课堂为立足点，挖掘语文外在的美丽，传递语文内在的细腻。另外我校扬中市级骨干教师精心准备“送教下乡”展示课，他们上的每一节课都有特色，堪称典范，我校名镇江市学科带头人、名镇江市骨干教师和xx名扬中市骨干教师展示活动中均获一等奖。石群老师参加镇江市优质课评比，执教《司马迁发愤写〈史记〉》荣获一等奖，这节课还在“扬中市八大学科展示”活动中好评如潮。李培莲执教的《给予是快乐的》在全国中小学幼儿园教师优质课大赛中获得一等奖。陈斌老师在镇江市实附小新秀杯科学课赛课中获得第二名；杨梅老师制作的小学语文教学课件《山寨》，在全国基础教育课程标准实验教材教学课件评奖活动中，获得一等奖；郭玉坤老师制作的课件参加由教育部教育管理信息中心组织的第六届全国多媒体大赛，获得了三等奖的好成绩。20xx年市“新秀杯”课堂教学大比武活动中，该校青年教师刘芳、张丹分别获得了语文学科、英语学科新秀杯一等奖第一名和数学学科二等奖的优异成绩。

## (二) 优化教师队伍——抓根本

随着教科研工作的深入，学校老师愈发认识到新课程对我们是前所未有的挑战，它要求教师必须要作出全方位的蜕变，才能真正引导学生张扬个性，培养学生全新而开阔的思维方式和实践能力。认识的提高使得我校教师自我生存与发展的危机意识切实得以提升。于是，广大教师充分利用业余时间，人人建立了学习笔记本(读书摘记本)，平均笔记字数超6000

字另外，建立了论文、案例撰写与交流制度，继续推行了外出学习心得上交、心得汇报交流制度我们进一步夯实业务学习，并结合自身的教育教学工作，善于思考研究，并笔耕不辍。孙佑美校长以及匡艳、何菊芳、葛小艳、王咏等老师撰写的《让阅读成为我们的学习时尚》、《依托人文情怀，打造精品学校》、《走进精彩xx□浅谈名校创建策略》等论文分别发表在《中外教坛》、《教育家》、《教育学刊》等国家级和省市级期刊上。该校一年来在省市级各类论文评比中荣获一二等奖的共有xx余篇。

师德的核心是“爱生、敬业”。为进一步加强教师队伍建设，大力提升教育竞争力，率先实现教育现代化，我校组织广大教师利用暑假时间，结合社会主义荣辱观教育，在深化以“爱教育、爱学生、爱自己”为重点的师德师风集中教育活动的的基础上，围绕教师专业化发展，进行“教育思想大讨论、专业知识大学习、专业技能大练兵”的“三大”教育理论学习。为切实推进“三大”活动，我校成立了由本人为组长，包荣生、于太法、黄雪梅为副组长的“三大”

活动领导小组的组织领导机构，负责协调全校的“三大”活动，全力以赴，认真组织开展相关活动。

为了把“三大”教育活动搞好，我校开展了一系列教育活动：

系列一：“新教育、新理念”——教师演讲；系列二：“我心中的教育”——教师大讨论；系列三：“展风采、扬师风”教师才艺大比拼；系列四：忠诚教育——教师庄严宣誓。我校在实施“三大”教育活动的过程中，以科学发展观指导，以实施素质教育为宗旨，以推进课程改革为载体，以端正教育思想、丰富专业知识、提高专业技能为重点，引导广大教师不断挑战现实，追求卓越，为促进扬中教育“率先当强”，率先实现教育现代化作出贡献。

(三)深化教育科研——抓关键

## 课题研究是根本

题的研究推动了该校教科研工作的发展。月xx日，《苏教版(国标本)小学数学教材使用与数学课堂交流能力培养的实验研究》成功地举行了开题活动，省特级教师陈今晨、詹明道两位专家就该课题的研究价值及相关的研究措施进行了相关的论证，此课题已经成为了省级重点课题；另外，我校上报的课题《小学生课内外阅读指导与评价的研究》《小学生数感培养的研究》已经成为了镇江市立项课题。

## 科研创新是发展

满眼绿，超市创新千树花”的交流发言，阐述了我校通过xx00多个课程超市和丰富多彩的晨会、班队主题活动，以及形式多样的午间活动来深化课程改革的举措。

## 校长助理考核工作总结篇六

这一年在眼前飞逝而去，这一年里，我担任了中心小学的副校长一职。在这个职位上，我知道自己身上背负着很重的责任。因此我也带着一个非常谨慎的态度进行工作，不敢有任何的马虎和失误。这一年下来，我的确很少出现一些失误，把自己的工作也做到了最好的样子，不辜负学校领导以及各位老师同事的信任和配合。在此，我对这一年的工作进行了一番总结：

不管我身处一个怎样的岗位上，学习这件事情是不可停滞的。在学校工作的这段时间里，让我清楚的意识到教学工作是一项很巨大的责任，不仅担负着我们个人教师、学校的荣辱，也影响着学生们的未来和前途。这份责任，是各方面赋予我们的动力，也是我们自己应该努力承担起的一份职责。因此这一年，我加强了自己的工作力度，也合理安排好了自己的工作和生活时间，合理的分配和利用，让我尽大力度的投入到学校的工作当中来，取得了一些不错的成绩。

其实教学管理和学生们的学习也是差不多的。每个人做一件事情都会有一个目的，比如说这一年我的目标是让大家的教学水平、以及学生的学习成绩再提升一个档位。我为了这个目标一直在努力，在这一年的实践当中，我清楚用心做事的重要性，很多时候我们会为了一个目标而放弃一些对自己的要求，这是不正确的，即使我们抵达了最后那一个目的地，我们也极有可能会在其他地方是失分，因此把握好自己的尺度是很重要的，这也是在实践当中逐渐体会出来的。

在副校长的这个职位上，不仅要配合好上部的工作，也要积极安排好下级工作。在这之前，我应该做的就是管理好自己的行为规范，做为一个领导人，首先如若自己都没有一个好的形象，又如何让他人信服呢？虽然在学校这几年，大家都清楚我是一个怎样的人了，但是我也会坚持去做到更好，坚持让自己有更大的成长，去实现一个更大的目标。严格要求自己，树立好一个正确的示范，提升大家的自我敏感度。下一年的工作仍是巨大的，我会提前做好工作计划，然后脚踏实地，一丝不苟，积极认真的完成这份工作，尽量争取更大的胜利和成绩。

一年来，本人热爱党，坚持党教育方针，忠诚党教育事业。思想端正、作风正派、服从学校工作安排，积极参加各种会议。办事认真负责，热爱教育事业。把自己精力、能力全部用于学校教学过程，并能自觉遵守职业道德。

作为一名教学副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作学校新发展时期对我要求。在工作中，根据新课改教学要求，主动去尝试不同教学方式，在探讨中寻找合适自己教学模式。在学校开展教研评课中，能运用掌握教学理论结合听课实际，积极与同事交流、探讨教学中出现问题。教学效果良好。

一学年来，我从未无故缺席、请假。都力求最早。

1、学习新课标：通过教研组组织教师认真学习新课标、考纲，以改变以往教学中穿新鞋走老路现象，加强教学针对性。通过学习加强教学方法与教学内容处理研究，提高课堂效率。

2、实行推磨听课：我校坚持实行备课组推磨听课制度，要求每学期每位教师至少对本组开设公开课一次，经过几学期坚持，教师课堂教学水平以有一定提高。组织好课观摩讨论：在青年教师赛课基础上，文理科各开一节全校观摩课，并组织教师开展讨论。

3、抓教学常规管理，保证教育教学工作顺畅有序。

4、自己在教学一线，所教班级学生发展稳定，提升显著。

在这些成绩取得同时，我也清楚认识到自身不足和缺点，但我相信在今后工作中我会以此为契机，不断去完善充实自己。为取得进一步成就而努力奋斗。

一年来，本人热爱教育事业，坚持党教育方针政策，在工作中认真执行，服从学校安排，坚持从小事做起，不说空话，不搞形式，认真做好自己工作，以实际行动落实党员示范岗要求。

在教学中，本人重点从备课、上课、作业三个环节来搞好教学工作。所任教班级学生普遍基础差，学习习惯也不好，教学组织就比较困难，教学有效性也不好，怎样有效组织教学，提高教学效率就成为我这一年工作目标。在备课中和备课组一起努力，研究教学内容、教学方式，上好每一堂课，特别是课堂反馈环节，每个习题我都认真选择，照顾到班级不同层次学生，让每个学生都能有所收获。针对学生解计算题能力差问题，每节课我都抽出一点时间，将作业中普遍问题处理一下，让学生能够逐渐养成解题良好习惯，培养学生学习兴趣。在课余时间，对班级中部分同学，坚持面批作业和辅导。通过不断努力，学生的学习态度和效果上都有明显提高。

在工作中，坚持学习，通过对教学中发现问题进行研究，提高自己教学针对性和有效性，例如如何让学生自主开展实验研究，探究性教学中存在误区和对策，物理校本教材《生活中物理》编写等。在教学中不断地研究和反思，通过研究和学习提高自己教育教学水平，适应现代教育形式和社会要求。

在自己分管工作中，本人首先是服从学校安排，将学生安全放到首位，坚持和学生沟通，家长沟通，与班主任沟通，及时了解学生实际困难，帮助学生。从管理角度加强制度建设，对学生请假制度、卫生环境检查，学生常规检查等多方面制度化，工作常规化。由于住宿生工作事无大小巨细，事情涉及到方方面面，工作中有许多不为人知困难。对学生请假制度、卫生环境检查，学生常规检查等多方面制度化，工作常规化。由于住宿生工作事无大小巨细，事情涉及到方方面面，工作中有许多不为人知困难。做好每天常规工作是我一贯要求。大到学生行为习惯和学习习惯教育，人生理想教育。小到每天晚上学生检查，每天都做同样事。没有惊天动地所谓大事，只有每天学生检查管理。没有在众人面前表态和哗宠，只有每天从早到晚实实在在工作。没有大会上全面布置工作，只有晚上住宿生小会和交流。没有每周固定会议议程，只有每晚必做检查。没有毕业典礼隆重与永恒，只有学生走后凌乱和祝愿。

在这一年工作中，工作有一点成绩，很多地方还是有值得思考地方，在工作中如何让教育教学能够适应时代要求，在群众中更好带好头，发挥党员战斗堡垒作用，还是有很多可以做。继续努力吧。