

# 工程概预算心得体会(优质5篇)

在平日里，心中难免会有一些新的想法，往往会写一篇心得体会，从而不断地丰富我们的思想。通过记录心得体会，我们可以更好地认识自己，借鉴他人的经验，规划自己的未来，为社会的进步做出贡献。下面是小编帮大家整理的心得体会范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

## 工程概预算心得体会篇一

20xx年转眼已过去一半，今年是公司工程项目建设的关键一年，我们发挥各自的优势为公司的安全用气[<https://>市场开发、工程建设等工作贡献自己的一份力量。回顾上半年本人的工作情况，现总结如下：

### 1、编制工程预算

跟随着公司市场开发的脚步，上半年已编制完成复烤厂、板桥部队、青阳生态酒店、西安隆基气化站配套收费工程预算。

编制完成堡城南路、东城大道、惠通路拆改工程、青阳路二标段、东环路管道保护方案的工程成本预算。

### 2、招投标工作

完成纬五路中压燃气管道、保山工贸园区配气站及高压管道上报省公司工程管理部编制工程量清单和最高限价的工作，并完成招标。

### 3、合同上线

完成监理合同上线、审批、签订工作：鼎隆·御景东方住宅小区燃气工程、义乌国际商贸城（1—4锦绣家园项目）配套天然气工程、保山智苑社区b地块供气工程、老旧小区改造之

奥新三期、红花一期燃气配套工程、保山市棚改项目廖官园天然气供气工程、保山市棚改项目沈官园天然气供气工程、保山市东城大道中压天然气管道工程、纬五路中压燃气管道工程、纬三路中压燃气管道工程（经二路至青西路段）、保山市惠通路（龙马药业至大保高速段）中压燃气管道工程、保山市康浩加气站中压天然气供气管道工程、西安隆基硅材料股份有限公司（保山单晶硅项目）供气工程。

#### 4、上报固定资产投资计划

向经营计划部上报第一季度、第二季度固定资产投资计划。

1、配合市场营销中心的开发对象和工程建设的进程编制工程造价；

3、实时完成工程类合同的上线、签订工作；

4、向经营计划部上报第三季度和第四季度的固定资产投资计划；

6、完成已完工程管道官位图的绘制；

7、服从公司领导的工作安排，积极做好相关工作。

以上是我上半年的工作总结，仍存在许多不足，今后我在各个方面还要加强学习，在实践中不断磨练自己，不断提高自己在工程造价方面的能力，为建筑工程建设作出应有的贡献。

## 工程概预算心得体会篇二

1. 弱电工程预算，其实没什么高深的技术，能看懂图纸，会加减乘除、开方也就够了。如果你能把科学计算器用熟的话，那工作就更简单了。预算员很好做，特别是从技术口转到预算口，那就更容易了。做预算不难，做好了就不容易，难就

难在经验积累上。

上大学的时候，都预算的老师能把定额全背下来。他提聘问题，你答不上来，他会说，翻开定额第几页第几条。这算不算经验呢？我觉得，不一定。

预算这东西，本来就是一个熟练工种。我不记定额，翻开定额看，也能把预算做出来。记定额有一个好处，领导什么时候问，什么时候都能马上回答。

预算是算钱的，财务也是算钱的，但二者最大的区别就是：财务不能有一分钱的差，预算可以有非常大的差。一般认为，3~5%以内就算准确。同一图纸同一个做三次预算，总造价一定是不同的。

高水平的预算是什么样呢？预算水平不一定高，计算工程量有可能会出很大的笑话。他高在哪里？实际经验。

2. 如何积累经验？个人有个人的做法。实际操作必不可少。

实际操作过程中，最主要的是把定额计算规则记熟了。之后的事就是找规律了，之后用excel制表，自动计算。我每次做预算，都是根据不同的工程做出不同的表，然后输入基本数据，也就是墙中心线、外墙净长线，内墙净长线等。举个例子来说，计算一个房间的工程量时，我只需要输入内墙净长线、门窗尺寸、房间净高就可以自动计算出内墙涂料、地面、天花的工程量。这是一个技巧，可以提高计算速度和准确率。当然，有些小地方可能考虑不到，没关系，预算工程量本来就不是要求百分之百的准确。

怎样写招标文件。招标文件写的好与不好，直接关系到结算的效果。写招标文件，有很多模板可以利用。但要注意，工程性质、地质情况、现场交通情况等要描述清。另外，对该工程要仔细考虑，把可能发生的情况都要写进招标文件，特

别是机电工程和装饰工程，一定要把设备材料要求写进去。对于施工阶段的变更情况的要求也要写清。比如什么样的变更不计经验洽商，多少金额的变更不计洽商等。最重要的一点，是对施工单位的资质描述，这非常重要。很多变更情况都是可以在这样资质的施工单位可以考虑到的而不用进行经济洽商。其它的问题，记住，不要照搬模板，一定要把每一个字都看清，思考每一个字。

3. 怎样写招标文件。招标文件写的好与不好，直接关系到结算的效果。写招标文件，有很多模板可以利用。但要注意，工程性质、地质情况、现场交通情况等要描述清。另外，对该工程要仔细考虑，把可能发生的情况都要写进招标文件，特别是机电工程和装饰工程，一定要把设备材料要求写进去。对于施工阶段的变更情况的要求也要写清。比如什么样的变更不计经验洽商，多少金额的变更不计洽商等。最重要的一点，是对施工单位的资质描述，这非常重要。很多变更情况都是可以在这样资质的施工单位可以考虑到的而不用进行经济洽商。其它的问题，记住，不要照搬模板，一定要把每一个字都看清，思考每一个字。

4. 投标的技巧。很多预算人员，拿来图纸就开始做预算。我以前的公司就是如此，大家都把图纸熟悉完并开始算工程量的时候，还没有拿到招标文件的复印件。这是很要命的事。正常情况下，首先要仔细阅读招标文件，特别是对招标文件中投标范围的描述，一定要看清。有些招标单位的招标文件，写的很简单，还有的是很模糊，这些都要记下来，在答疑的时候提出来。分析图纸很重要。清单报价，预算人员不用仔细算工程量，但结构形式、细部构造等问题还是要弄明白的。比如大体积砼施工，就可以适当的降低报价，有利于中标。单价上，各单位有各单位的绝招。对建设单位影响最大的是总价。施工组织设计吗，太次要了，因此，有些聪明的施工单位，往往在施工组织设计上做手脚。很不幸的是，偶就曾经上过这样的当。因为没的把施工组织设计看仔细，投标单位在施工组织设计中埋的一颗雷，不小心被我踩到了。血的

教训啊，让公司损失了数十万元。当然，一本制作精美的标书，也是吸引建设方眼球的一个亮点。

5. 变更单的办理。变更单一般情况是由施工技术人员来办理的，但对于变更中的措词还是应该由经营人员的把握的。变更单办理的好或不好、及时或不及时都会给竣工结算带来巨大影响。根据工程性质的不同、建设方人员工作能力、态度等的不同，需要灵活的来办理变更单。有时候得模糊，有时候得明确。有时候得详细，有时候得粗糙。有时候得及时，有时候得不及时。很多时候，施工方预算人员报结算时，有数百份的变更，对每一份变更都得计算工程量，编制预算，有时候金额只有几十元或是几百元。废了很多时间，对总造价影响不大。可是对建设方审核预算人员的心情影响却很大。所以现在都有对多少元以下的洽商不计算的合同条款。那变更单还是要做的，怎么做呢？不能因为做了也要不到钱而不仔细的办理。这里有一个技巧，你们自己想吧，这点可是比较值钱的，我还不想说。

6. 另外转工地的学问。很多人都认为，预算人员就是在办公室里看看图纸，根据图纸及洽商就可以编制预算、结算了。其实不然，预算人员多转转工地，你会发现，整个一个工地都是钱铺出来的。有人会说了，这不是废话吗，工地上每一寸土地都有工人的汗水，都有材料机械的投入，当然都是钱铺出来的。其实是你理解错了，我说的是合同以外的钱。作为施工单位的预算，你要看的，人工投入、机械投入、材料投入等。比如，有一次我看到砼泵车在打砼，一罐下去，怎么看也不像是6方。于是我就仔细看着很多辆车，发现平均每车都会少半方以上的砼（呵呵，当时刚大学毕业，还不知道弱电上的黑暗）。结算的时候，对不起，不能按合同约定的依小票结算，要按图结算，另外扣除钢筋的体积。这是我提出来的，最后结果，按小票结算，嘿嘿，这不关我事。作为建设方的预算，你要做的也是这些。因为，整个工地大概只有负责招标的预算人员最清楚合同中对材料品质的要求的了。所以，有时候造价控制人员还得肩负起质量员的职责。有一次，

我的老总，呵呵，是一个非常精明的人，但太精明的人往往会吃哑巴亏的。我做的这个工程，招标时钢筋是按焊接计算的，开工后决定用套筒。我提议，不做经济洽商，但老总为了让施工单位少说话，多办事，还是决定给补差价。我说，按8米一个接头，按图纸计算。老总想了，钢筋有9米长，还有12米长的，施工单位不会把钢筋弄到8米长再接的。老总决定按实际数量结算。我的天，10万平方米的工地，那得数到什么时候去了。我可不想去数这个。但又不能直接对老总说这样不行。可巧的是，在我转工地的时候，从地工捡回来一根1.2米长左右的32圆的钢筋，两头都已经套丝了，这可就是两个接头啊！施工单位废物利用的好呀！没有了钢筋下脚料，还有多要套筒钱。我就把这段钢筋拿给老总看，呵呵，最后还是按8米一个头，照图纸计算，省了钱，省了力。因此说，预算人员多转转工地还是有很大的好处的。

7. 结算的编制。利润不是干出来的，而是算出来的。结算编制的好与不好，直接关系到利润的多少。结算编制的首要问题是：结算书要整洁、美观。有审结算的过程中，有的单位结算书像投标书一样漂亮，让人看着就觉得很正规，心里很舒服。需要注意的是，结算书最好用活页纸，不要钉死。在编制结算过程中，预算人员不要怕麻烦，最好能编制三套结算书。一套报建设方，一套报自己的领导，一套自己留用。个人觉得，最少也应编制两套，自己的那套可以不要。报领导的要把没有30%以上把握的洽商剔除掉，并解释说这就是我们的结算目标。而报建设方的，能做多大做多大。所有建设方签认和没有签认的洽商都要编制预算，而且要就高不就低。不要怕建设方生气，只要是你能解释出原因的，都编制进去。被建设方砍掉也没关系。其实建设方也是希望砍下去的越多越好。自己留用的那套的意义就在于，这就是自己的心里底线。结算书编制过程中，一定要按日期顺序排列，编号编制。一定要有汇总，一定要有封面。

8. 结算工程量计算的准确性问题。有一个朋友，在计算基础挡土墙的时候是这么算的，240砖墙，高1米，内侧及顶面

抹20厚的灰。他算立面抹灰是长度乘以1米高，这个没问题。然后算顶面的，他说，因为内侧抹了20厚的灰，所以顶面宽度应该按 $240+20=260$ 宽计算。我笑了，说，你是施工单位的，我是建设单位的，这个20宽我给你，一定给你。但我要问，你这么算能多算出多少钱？答曰多算100多元。我告诉他，人没有完人，你一定有失误的地方。这里我给你了，但你让我反感了。在以后的结算中，别让我抓住机会，否则你将因此而损失成百上千个100多元！关于这个小故事，我也不知道说什么好，大家自己体会吧！但我要说的一点是，弱电工程预算，并不是完全需要百分之百的准确，也没有人能够百分之百的计算准确，只要完成了既定目标就可以了，当然，超越更好！

9. 限额领料的问题。材料费点到弱电工程造价的70%左右，因此，材料用量的控制关系到项目盈利。施工单位都实行了限额领料，但据观察，很不理想。大件的材料一般没什么问题，不说了。这次只说说小东西的领料问题。我曾经效力的一个工地，每次去工地的时候，我的心都很痛。满地的都是火烧丝，满地的都是钉子，满地的都是卡子，有时候还能在土里刨出整把的电焊条。基础回填的时候，有几个人去拾那即将被永埋地下的钢管、卡子、脚手板？我遇到过的一个队伍，他们规定，领导发现地上有一根火烧丝，罚工长一毛钱。这是我遇到的最好的队伍，管理非常的严谨。当然，他们的利润也是很高的。像火烧丝这样的小东西，定额里是体现不出来的，这就要求，预算人员会同技术人员，共同制定出一套可行的方案，要求按用量领料。结算的时候，可以放弃很大额度的索赔，但工程管理中，这等小钱，预算人员应该控制。

10. 工程量的计算固然很重要，也占用大量的时间和精力，但毕竟是纯粹的基础工作，会计算只能是个小学生。关键是要懂得去分析，分析其构成、分析市场、分析其经济 审核结算的方法。作为建设方造价控制人员，降低总造价，使之达到领导内心的底线就是工作的中心。如果能低于底线，则就会给自己带来意想不到的好处。分析市场，目前就是卖方市场，僧多粥少啊！因此，建设方有很多的机会把造价降下来。根据

多年的经验，有一条最好的方法，那就是一个字：拖。我知道，我写到这里会有非常多的人骂我，其实，我也是打工的啊！拖要有拖的技巧，不能无理由的拖。如果是无理由，则施工方要是和你打官司，呵呵，那造价人员可就会吃不了兜着走了。我的方法是：首先要表示出，我很愿意在最短的时间内给你审核完毕出结算报告。因此来要求施工方，结算编制不要弄虚作假，实实在在的编。事实上是没有人会实实在在的编制结算的。因此，在建设方审核的过程中，如果发现施工方的结算中出现不可原谅的弄虚作假，那好办，发点脾气，之后要求拿走，自己修改。报上来之后再发现，再打回去修改。你的老板不会因为你的结算总也审核不完而怪罪你的。时间拖长了，施工方会自己把结算金额降到没有暴利的。

其它的结算方法，那就是审核过程中，吃透合同条款，仔细核算。

11. 如何进行成本预控？在建设工程进行过程中，对即将或可能发生的情况进行预先的造价控制的能力，是预算人员必修的一种工作技能。如何进行预控，本人还在摸索之中。进行成本预控，首先要对即将或可能发生的事件的施工工艺进行了解，之后对施工单位报送的施工进行审核，根据施工方案对预算进行审核。对不合理的施工工艺提出自己的意见供工程师参考，从而达到最优施工方案的目的。另外，在合同中约定比例也是很重要的。针对合同比例对变更方案进行审核，使之达到最低金额。对于可能的变更，提出自己的意见，根据成本变化程度提出合理建议。领导决策过程中，必须考虑到成本增加与工期变化之间的关系，以及工期变化对销售的影响。

12. 如何进行结算造价分析。有一些朋友，在做完某项工程之后，对自己所做的工程什么都了解，什么都清楚。这是很好的，但如果能把造价分析做出来，那就最好了。在些仅说说与造价有关的经济分析。目前市面上的造价软件，都能自动分析出所需要的材料及数量、单价、合价等数据。我的做法



是，把所有权重的材料单独分析出来，计算单方用量及单方成本并制作成表格形式。在以后的工作中，如遇到相同的工程，则可以根据此工程材料单价及目前市场单价很快计算出新工程的造价，准确率极高。对于结构形式等相近的工程，也可以根据些造价分析计算出总造价。在实际工作中，多多积累这样的造价分析，在以后的工作中，不管是快速投标还是结算审核，都能做到准确与快速。

13.“施工组织设计吗，太次要了，因此，有些聪明的施工单位，往往在施工组织设计上做手脚。很不幸的是，偶就曾经上过这样的当。因为没的把施工组织设计看仔细，投标单位在施工组织设计中埋的一颗雷，不小心被我踩到了。”

举例吧：投标单位在投标过程中，把某些部位的防火电缆按防火电线编制预算，这在厚厚的一本预算书中是很难被发现的。实际施工中，其按防火电线施工，这肯定不能通过监理的审核。而要用防火电缆，则要求建设方另行追加价款。一般情况下，这是不会给其追加的。可施工单位在投标时做施工组织设计的手脚，在厚厚的一本施工组织设计中的一个很不显眼的位置加了一句：根据验收规范，此处防火电缆可以优化为防火电线。因此，施工方认为建设方认可了其投标，因此也认可了此“优化”。最终还是给其追加了此竞价差价，建设单位损失二十多万元。

事实表明，建设方在招标阶段，的确是对施工组织设计审核的不是很认真。

14. 关于回扣的问题。在建设工程项目进行过程中，不管是施工方还是建设方人员，都会面临一个材料采购问题。而只要有材料采购问题的发生，就会同时伴随回扣的发生。个人认为，这不是腐败造成的，而是由竞争造成的。有些领导听到了什么风声而在说特说，有些收了回扣的人胆战心惊，个人认为，这是没必要的。在一次询价过程中，为了摸到厂商的最低的底线，偶用了点小小的策略。偶把需要的采购量报给

对方，这个采购量是很大的，厂商给我报出价格，偶根据经验砍了又砍，实在砍不动了之后，偶问对方，就按你说的这个价(最低价)，有我多少回扣。不好意思，直接问了，有点腐败的味道。对方给了我30元/平方米的回扣。偶要求不要这30元的回扣，而是把对方报的最低价再下浮30元。对方不同意，并且这个最低价是一分都不能再降了。之后偶就分析了，厂商的批发价应该是针对不同的采购方定出不同的价的。长期合作的最低，其次的如一此零售商略高一些。而像偶这样一次性采购，但量较大的情况，其有可能给我的价格是零售商的价格或是长期合作的价格。而回扣的成本应该已经打入了总成本。为了不让其他的采购方有话说，因此，其给偶的价格不能再低，但回扣还是要给的。

## 工程概预算心得体会篇三

时光如白驹过隙，转眼已至学期末。在大学里，我们学习了许多不同领域的新鲜知识，接触了以前从未听说过的领域。这个学期，我们学习了工程概预算这门课程。

(1)设计概算：设计概算是在初步设计或扩大初步设计阶段，由设计单位根据初步设计或扩大初步设计图纸，概算定额、指标，工程量计算规则，材料、设备的预算单价，建设主管部门颁发的有关费用定额或取费标准等资料预先计算工程从筹建至竣工验收交付使用全过程建设费用经济文件。

(2)修正概算：在技术设计阶段，由于设计与初步设计的差异，设计单位应对投资进行具体核算，对初步设计概算进行修正而形成的经济文件。

(3)施工图预算：施工图预算是指拟建工程在开工之前，根据已批准并经会审后的施工图纸、施工组织设计、现行工程预算定额、工程量计算规则、材料和设备的预算单价、各项取费标准，预先计算工程建设费用的经济文件。

(4)施工预算：施工预算是施工单位内部为控制施工成本而编制的一种预算。它是在施工图预算的控制下，由施工单位根据施工图纸、施工定额并结合施工组织设计，通过工料分析，计算和确定拟建工程所需的工、料、机械台班消耗及其相应费用的技术经济文件。

学习不能一蹴而就，我们应当不断积累各方面各领域的知识才能成为一个适应新型社会的人才。

## 工程概预算心得体会篇四

建筑工程预算在建筑经济管理专业中较之与其它专业课而言，具有较强的综合性，故需在掌握了其它专业课的有关知识的基础上才能有效地学习。为此我系在开了施工技术、建筑材料、识图与构造、等相关课程后才开设的。但不管如何，让学生较好地掌握预算知识并进行操作是教学的关键，我们的老师也是这样做的。

在学习过程中要激发自己主动地学习知识，激发学习的兴趣，尤为重要。对学习有兴趣，对学习材料的反映也就是最清晰，思维活动是最积极最有效，学习就能取得事半功倍的效果。在班级里一定要为自己找一个学习的目标，时刻保持乐观向上的精神状态；向先进看齐，多跟老师交流学习心得。

老师针对部分学生学习能力差，思维能力弱，面对新的课程，有一种既想学又怕学的心态，把大目标于是把大目标分解成若干小目标，并且充分讲解，采用慢镜头、小步子甚至倒退的手法，帮他们搭起思维的小台阶，让他们拾级而上。对于建筑工程预算，分步讲解，增加实例练习，合理安排好内容，在老师的引导下走好每一步，自然能达到目的地。

悬念以吸引我们的注意力，在每次课堂中总是适时提出一些问题让我们思考，而且是能够跟实际联系起来的东西，如在讲砼柱子的工程量计算时，让我们先说说柱子的施工工序，

由此引出柱子工程量的计算，把我们的注意力牢牢地吸引住。

如在计算砖墙、柱、梁、板、门、窗工程量时老师以教室这一建筑为参照物进行计算，这样做既方便我们观察，但对于一些隐藏工程，如基础、钢筋等，是到施工现场，或借助多媒体这一教学工具帮助我们解决这方面的难题。

在学习过程中一定要有耐心，肯专研多问几个为什么；上课前一定要预习，全面理解老师的意思；紧跟老师的思路，学会独立思考，必要是要跟老师讨论讨论；我们得老师是优秀的，要认真听讲虚心学习。

为了增强我们的实践性，我系还给我们开了预算软件课，一些不太容易想像的；都可以在电脑上进行三维显示，比较直观便于学习。老师对我们要求非常严格，每个学生的操作水平都要达到中等以上，我系好多同学都通过了鲁班软件认证。

在我们即将走出校门时学院先让我们完成预算大作业，对我们要求相当严格，期间有老师辅导；但是老师不许我们出错，一旦发现错误我们立即整改。好多作业都是改了又改精益求精，老师说了要对我们就业负责，要对社会负责。

## 工程概预算心得体会篇五

时光飞逝，转眼间xx年即将结束，我们将迎来崭新的xx年。现将全年工作内容总结如下：

作为一个项目部的预算员，我能按照公司及项目部的各项规章制度，按时按质地完成项目部的各项经营管理工作。

x月~x月，办理完入职手续之后，开始投入工作，与项目技术负责人及工长们沟通了解工程项目的整体情况，服从领导的工作安排，结合工程变更图纸及签证联系单，计算整个工程的混凝土用量。配合现场工长提前预计工程部位用量。

x月，参加公司考评会，了解到项目预算员的工作职责，结合工程变更图纸及签证联系单，计算整个工程的钢筋用量。及时与项目负责人及相关区域负责的工长们沟通，自己算漏了的部位造成工程量的差距，多次到现场核对后找出了原因，有些部位图纸上反映的不是很清楚或者现场有变更的地方，自己要多到现场去观察，从中获得了很大的收获，一点点地为自己今后的工作总结积累经验。

-月~ -月，按公司的规定要求，每月的月底统计当月的实际施工产值及成本分析情况。与项目统计员及器材员一同编制月产值分析，汇总整理并参加成本分析会议，对项目部每月的盈亏情况作出分析报告，对于施工阶段的预算书以实际情况按部位分项工程进行编制，并打印全部的工料分析，定额材料作为器材部进行定额领料的依据。

在此期间多次到公司与领导们沟通学习，成本控制的相关知识，为了更好的能胜任这份工作。对项目预算、核算有了进一步的了解，与公司成控部及时沟通，学会了项目产值报表、月产值分析、部位产值分析及项目目标分解等工作技巧。

计划要每日坚持记录工作内容要点，每周末进行本周工作总结及分析并进行下周工作计划。

### 三、利用工作之余的休息时间加强学习

**【平】**时注意收集-市有关现行的定额资料文件，并加强学习工程量计算的技巧等业务知识。努力学习计算机知识，提高自己的工作效率。

工作这一年，理论结合实际让我的工作生活有了不小的收获，这一切都是公司的栽培和教育，但对于达到一个标准预算员的要求还差很大的一步，革命尚未成功[]xx我仍需努力。