

2023年卫生院院长到任讲话(模板5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

卫生院院长到任讲话篇一

尊敬的各位领导、各位评委、在坐的各位同事：

你们好!我叫，今年42岁，学历，主治医师，现任卫生院院长，从事了20多年的农村基层卫生工作，到这个年龄了来参加这次院长岗位竞聘，不来感到可惜，40岁正是人生风华正茂之时，来了也觉得过意不去，我倘若竞聘成功了有人必将失去了成功的机会，这次来竞聘院长职位，我满怀信心，我带来了我的制胜法宝一苍白的头发，在这里展示给你们，你们看到了这就看出了我工作勤劳勤恳，也会为我所感动，四十多岁的人已将变成一个感人的白发苍苍的老人了呀。这仅仅是外表而已，但我今天还要说出我真实竞聘优势：

第一、我具有丰富的临床工作经验和专业知识。1990年参加工作，先后在中心卫生院、第二人民医院工作，同时在*人民医院外科、骨科进修一年，通过20多年的磨炼，我的业务水平在乡镇卫生院中处于领先地位，对农村常见病、多发病的诊治积累了丰富的临床经验，为此曾当过第二人民医院内科副主任，医教科副主任，对医疗质量管理，公共卫生管理知识十分熟悉。

第二、具有驾驭乡镇卫生院全面工作的能力。从20xx年11月份开始担任了*乡卫生院院长，对卫生院的基本医疗和农村公共卫生工作能做到有计划、有组织的协调和运作，使卫生院

的人、财、物等各个因素合理安排、充分利用，优质高效地完成各项工作任务。我院的农村公共卫生工作，已经逐步规范化，在20xx年的农村公共卫生工作考核中，取得全县第三名；我院的医疗管理工作也已经规范化，我院在县内乡级卫生院是第一家开展医疗器械消毒效果监测工作，我院的护理质控以及医院感染管理质控，多次得到上级质控组的表扬和肯定。医务人员的业务素质也有了很大的提高，近三年每个年轻医务人员都已经派到上级医院进修了一次，在去年的全员业务考试中，我院的平均成绩在三类单位中，位于第二名。

第三、具有高尚的医德和良好的工作作风。我做事认真、诚实守信、待人真诚、勇于承担责任，在日常工作中做到尊重病人、尊重职工，处处以病人为中心，做工作时以身作则，身先士卒，同时也能充分调动每位职工的积极性，在人员十分紧缺情况下，能合理安排职工休息与工作，这几年全院门诊人次、业务收入大增，医院在群众中满意度也明显提高。

第四、具有任劳任怨的优良品质，我把医院当成家。由于人员缺，全年几乎没有休息天，除了开会外均在医院守着岗位。

这次岗位竞聘，给了我们大家一个公平竞争的机遇和展示自我的舞台。如果我能得到大家的信任和支持。在今后的工作中我决心做到：

首先，以人为本，勤政为民。作为一名优秀的院长，对以人为本理解，包涵有两层含义，不单是医务人员，更应该是全乡所有的村民。医务人员、村民都是我们乡卫生院发展的根本。现在，我们的卫生院存在着人才缺乏，人员素质低，同时也留不住人，长期以来，卫生院设备简陋、待遇低下，致使稍有才能的人员，都纷纷跳槽，加剧了卫生人才匮乏的恶性循环，我们必须要想办法留住医务人员，同时提高医务人员素质。留住人才，首先要改善医务人员工资待遇，第二，如果给不了职工物质上的满足，就要想办法在精神上满足职工，拓展医务人员的个人发展空间。

同时，了解村民，为他们提供优质的服务，让农民信任，更是我们工作的重中之重。

第二，加强自身建设 树立新形象。乡卫生院的建设我认为应从以下几方面着手：一是保证一定量的技术骨干，通过各种方式，培养一批能保证村民基本医疗需求的医务人员。二是根据乡卫生院的实际情况，做好乡卫生院重点发展方向，我不提倡高端技术，但我们要有能力解决农村常见病、多发病，要有能力解决急症、重症病人在我们卫生院得到初步抢救。三是要积极配合上级政府、卫生行政部门，做好新医改制度的实施，做实、做细农村公共卫生工作，在缓解当地“看病难、看病贵”的问题上，贡献我们卫生院应尽的一份职责。

第三，坚持要以业务为主，管理为副。要在不同的时间扮演着不同角色，不同的职责，切实履行起、履行好院长职责。一方面必须加强自身业务和理论学习，另一方面要加强领导艺术、财务等方面管理知识学习。院长要带头创造浓厚的学习氛围。同时要做好个人、医院定位。我知道自己该做什么不该做什么，乐于奉献，不搞攀比，做到言正行正身正，管理自己的“一阵子”，又要管好自己的一辈子。

尊敬的各位领导、各位评委，请你们支持我、信任我，相信我，没错的！

我的演讲完毕。谢谢大家！

卫生院院长到任讲话篇二

卫生院是提供公共卫生服务和基本医疗服务的基层卫生事业机构，下面是本站小编给大家整理的最新卫生院院长讲话材料，仅供参考。

各位领导、同志们：下午好！

20xx年2月16日，正安县卫生和食品药品安全工作大会如期举行，我院有朱文元院长、冯建群院长、冯亚兰院长及我参加这次会议。下面我将这次会议精神作简单的传达。

王局长的讲话主题是：盯紧目标、扎实工作，促进卫生及食品药品安全工作又好又快发展，从他的讲话中我们理解到盯紧目标、扎实工作，我院已经签定了综合目标责任书，今年的工作就主要围绕这一责任书开展，会后，按要求上交了综合目标承诺书。下面对我院去年我工作情况回顾一下：

一、回顾情况

1、自公共卫生服务工作。至20xx年以来，我院康健档案的建制共完成40053人，总人口为73880，占全镇人口的 55%。还有33827份资料没有建制和录入，这项工作今年是要全面完成的。

2、计划免疫工作，在计划免疫中，完成各项指标率，提高afp病例监测报告，完成了脊灰强化免疫工作及计划外疫苗的接种工作。

3、 妇幼卫生工作，认真抓好“一法两纲”的落实。加强和巩固了孕产妇和儿童的系统管理，使孕产妇的系统管理率达85%以上， 消毒接生率100%，儿童的系统管理率达75%。

4、 婴医院复审工作顺利通过。 加强医院自身建设，提高医疗服务水平 加强医院自身建设。

通过对20xx年工作的简单回顾，认真总结经验，为今年的工作能更好更快的进一大步打下良好基础。下面，就针对我镇卫生工作实际情况作具体安排和部署。

二、20xx年工作重点

1、对10个责任状作解释并具体安排

《正安县卫生和食品药品监督管理局20xx年卫生和食品药品工作^安安排意见》全面、系统地总结安排部署了今年的工作，各乡镇并认真学习签定了以下10个责任状，这是一系常规工作，希望大家根据各村实际情况按文件要求执行。

《20xx年卫生系统党员领导干部党风廉政建设责任状》、《正安县医疗单位纠风工作目标责任状》、《安全生产目标责任状》、《正安卫生系统消防安全目标管理责任状》、《社会治安综合治理责任状》、《维护稳定工作责任状》、《“普法依法治理”责任状》、《20xx年综合治理出生人口性别比责任状》、《20xx年禁毒工作责任状》、《20xx年制止滥办酒席责任状》。这10个责任状都是我们日常工作中要做的，我院针对上级部门签发的这一系责任状，结合我镇实际情况也制定出相应的责任状，前面我们的村医生也签定了一部会，今天会后补签还没有鉴定到的，责任状上明确了我们的工作目标、任务、内容，年终考核也是按上面的内容一项一项的核查。日常工作不能忽视，由其要指出的是安全生产责任状，大家要好好把握，前几天道真县至大谦中巴车出了事故，靠成13人死亡，对于安全事故我们不要等到教训，只希望在已经发生的事件中总结经验。

2、实施基本药物制度，这是我们今年的一项重大工作，村卫生室实施基药在这我们这里也还是初级探索阶段，良好的开展是成功的一半，如果我们开始对这项工作没有能理清思路，没有执行到底，那就不能体现出实施基本药物的好处，对后面的工作也是不好做的。

各村的清点工作。各村要制定村卫生室旧药品清点、处理方案，对新进药物的购进、台帐、资金等管理制定计划，做好各村卫生室药物购进、处理等工作，药物销售、去向、登记等相关记录。做到药品三个100%，积极学习新医改政策，扎实、稳妥搞好一线基本药物的改革。

各村要指定会计人员主要负责基本药物上报注帐，登记记录，要与镇卫生院的会计员协调做好实施基本药物的相关帐务，镇卫生院会计员要做好村卫生室帐务与上级部门及相关部门的衔接工作，做好帐务工作。

3、基本公共卫生服务质量和管理工作是一项非常重要的工作，要做好居民健康档案纸质资料，书写要规范、清晰、完整。镇卫生院分管领导由其是要注意安排好对旧资料清点、整理、归正、存档工作，制定对还没有进行居民健康档案建档工作的安排计划。

建立健全健康教育宣传、老年人保健、孕产妇保健、儿童保健、农村妇女两癌检查工作的相关资料，按时按要求做好上报工作。这些工作各分管副院长都要与村卫生室签定责任状，责任状要明确工作目的、清楚工作内容、规定上报时间、明白工作任务。

制定公共卫考核方案，使考核结果与经费投入和个人奖励挂钩，签定公共卫生责任状、妇幼卫生工作责任状、居民健康档案建档工作责任状等相关工作责任状，保证工作顺利有效的按质按量的完成。

4、做好免疫规划、传染病防治、慢性病管理以及15岁以下人群补种乙肝疫苗工作。分管该项工作的副院长要做好严格执行疫情监测、报告制度。突出重点疾病防控及突发公共卫生事件处置和救灾防病工作。重点抓好免疫规划工作，制定实施方案并保证能切实有效地实施，签定相关工作目标责任状，坚持抓好基础免疫和冷链运转，做好村卫生室的指导工作。

做好配合县卫生和食品药品监督管理局争取的项目资金对我院危房改造的前期工作，负责协调好还在危房里住的在、离、退休职工的住宿，使职工能住得放心，做得安心，才能工作发尽心。

三、加强规模工作

严格按照要求执行“一3二7三5六6”模式，制定“一3二7三5六6”模式实施方案、工作计划，把该项工作落到实处。清理不符合基本标准的个体诊所，制定了《严厉打击非法个体诊所的清扫运动》的实施方案、责任状。通过对村卫生室下达任务、下乡对群众明查暗访，确定不标准的个体诊所、非法行医、异地行医、江湖游医、非卫生技术人员开展诊疗活动的名单，纳入黑名单管理。及时与上级相关部门衔接进行彻底清理。

加强创建“优质服务活动”、“法制建设年”、义诊活动等工作。

完善好下乡督导工作，做到督导工作重在内容而非只存形式，使监督与指导并存，相互统一，有监督有指导才能发现问题，才能解决问题，才能促进发展。

四、坚持长期工作

认真做好双向转诊工作，我们的双向转诊已成为从村到镇、镇到县的三级转诊工作，在实施方案上都明确了各村转诊的条件，各村卫生村、院职业科室要积极的动作起来。

加强医德医风建设，培养医务人员爱岗敬业、乐于奉献、认真负责的工作作风，切实改善服务态度，努力同病人及其家属沟通思想，避免因服务不周而引起的医患纠纷。

坚持做好其他相关的长期工作，努力为正安县医疗卫生事业的发展作出贡献，努力接收新知识，创造新发展是我们的总体目标和宗旨。是“人人享有基本医疗卫生服务”，全心全意为人民服务成为现实。

各位同志们，

这次民主生活会的主题是：“贯彻落实《党员领导干部廉洁从政若干准则》，切实加强领导干部作风建设”，学习和实践科学发展观。本着批评与自我批评的原则，对照自己的实际，挖掘思想，剖析根源，我就20xx年的工作情况汇报如下：

一、20xx年1—10月份业务收入98万元，同比增长20%；二、以学习和实践科学发展观为前提，大力宣传和开展创先争优活动；三、以学习和实践科学发展观为基础，狠抓农村基本公共卫生服务均等化工作，并且取得了优秀的成绩；四、妇保工作：本院住院分娩2例，直补2例，发放叶酸240瓶。五、计免工作：预防接种针次1900余针，结核病人新发涂阳2例，涂阴3例；六、基本药物制度已逐步实施。

虽然20xx年的工作取得卓越的成绩，各项工作得到了上级的充分肯定，也获得了群众的一致好评，但我认为自己还有很多不足的地方，一、学习有待于进一步提高；二、工作方法有待于进一步创新；三、进一步深入基层获得民心。

针对以上问题要求如下：一、是不断深入解放思想，推动科学发展，认真研究工作中出现的新情况，积极探索医院管理新措施，认真解决平常遇到的各种问题，不断实现医疗工作的新突破；二、突出医改工作，狠抓基本药物制度，狠抓基本公共卫生服务均等化，狠抓新农合工作；三、是强化服务水平，创建群众满意医院；四、加强医疗专业技术人员培训，提高队伍素质；五、是改进作风，加强党风廉政建设，深入学习科学发展观。

岁月承载着历史的步伐，天地积淀着文明的精华，又是一载流光溢彩，又是一季桃李芬芳。我们的老院长在卫生一线兢兢业业、勤勤恳恳工作了36年，今天马上就要退休了。尊敬的老院长，今天我们南湫乡全体卫生战线的同志怀着无限崇敬的心情，特为您举行欢送会。

老院长，1967年1月参加工作□20xx年11月20日光荣退休。先

后在卫生战线工作了42年，经历过两脚泥巴，一身粗布衣裳，但却有最真最纯最热的为人民服务之心。而以朴素实用的治疗模式，满足了当时农村大多数群众的初级医护需要，经历了乡村医生时代的艰辛、文化大革命时期的艰难□20xx年非典时期的严峻考验。经历过高强劳动低报酬的困惑，现在终于圆满完成了上级交给的任务。终于可以歇一歇了。

老院长忠诚我县的卫生事业，有着良好的职业道德和精湛的医术，曾经跋山涉水，进村入户，为不知多少个家庭诊过病，救过不知多少条生命，医病救人，为人师表。在同事之间能够真诚相待，对下属能严格要求，悉心教诲。在卫生院院长职位20xx年，自觉完成领导分配的工作任务。以自己的身传言教，带出了一批技术骨干。带领出来的弟子有县级医院的骨干、基层卫生院的顶梁柱、领导，可谓是桃李满环县。

夕阳无限好，晚霞别样红。坐在这里，我们的心情十分激动。不禁想起清代诗人龚自珍的诗：“落红不是无情物，化作春泥更护花”。

正是有许许多多像老院长样的历代职工的辛勤奉献，才奠定了南湫卫生院蓬勃发展的雄厚基础；才有了南湫卫生院的今天。

在此，我代表南湫卫生系统全体职工向您表示衷心感谢，感谢您为卫生事业辛勤耕耘，为卫生院的发展默默奉献！并致以崇高的敬意！

今天，老院长就要光荣退休，在家享福了，这是自然规律不能抗拒，我们在坐的每个人都会有这么一天。反过来也说明党的福利政策好，干到退休在家继续享受退休金，生活质量不减，修心养身的时间又多了。在此我们要向老院长的光荣退休表示祝贺，希望老院长退而不休，能常回家走走看看，卫生院仍是你的家，你的依靠。同时也真诚地希望老院长能继续关心关注卫生院，为卫生院的发展献计献策！经常提出你的合理化建议，经常献一献你的锦囊妙计。让我们同心聚道

描绘南湫卫生壮丽的画卷，“老骥伏枥，退休续谱夕阳曲；苍松傲雪，余生再唱春牛歌”。

最后，我衷心地祝老院长身体健康，晚年幸福，夕阳更红！快乐幸福，安康永远！

卫生院院长到任讲话篇三

各位领导、同志们：

下午好！

根据卫生局安排，我到咱xx卫生院担任副院长一职，在接下来的日子里，我将和大家一起并肩战斗，共同协助xx院长完成医院各项目标要求工作。在这里，我要衷心感谢各级领导对我的信任，感谢##卫生院几年来对我的培养，感谢全体干部职工对我的热情和支持。在获悉xx卫生院面临的困难，以及今年有4百多万建设项目后，我深感肩上担子的份量和责任的重大。尽管推动医院发展有很大的困难，但我不会就此退缩，在我任副院长期间，我会积极维护好##院长为首的院领导班子的形象；维护好医院的发展大局；维护好全院干部职工的切身利益。在本职工作岗位上尽职尽责，在这里，还需要在座的各位能够像支持#院长工作一样，一如既往地帮助我、支持我，我会以感恩的心态对待各方面的忠言；同时我也会虚心向老同志学习，向群众学习，不断提高管理水平；在新的岗位上严格要求自己，带头执行各项法律法规和医院的规章制度，使医院的各项工作进一步规范；严格、科学的管理，履行好自己的管理职能，做好自己的分管工作；增强公仆意识、廉洁自律、淡泊名利、真抓实干，在工作上，一定要讲团结，讲奉献，时刻以医院的利益为重，为全院干部职工服好务。愿在座的各位领导及同志们支持和监督我的工作，多提宝贵意见。在此，我提出几点感性认识和一些想法，与大家结共勉，不当之处，请各位领导、同志批评指正。

（一）号召全体员工以院为家，树立主人翁责任感，和睦相处，齐心协力，同舟共济，处处维护医院的形象和利益。

（二）团结带领全体员工勤奋工作、恪尽职守，求真务实、开拓创新。做到心往一处想，劲往一处使，以服务创信誉，以质量求生存，以效益谋发展。

（三）不断加强队伍建设，增强团队凝聚力，提升团队战斗力和执行力。

（四）千方百计加快医院发展，把发展作为第一要务。立足于把市场做大，把学科做强，把技术做精。大力推行“三转”理念（领导围着职工转、后勤围着临床转、全院围着病人转），提高服务意识和服务质量，积极营造“特色服务”空间。一是要致力于加强人才队伍和学科建设，着力实施“人才强院”和“科技带动”。

思路决定出路，细节决定成败。我衷心希望大家排除一切干扰。从现在做起，从自己做起，从一点一滴的小事做起，认真做好每一天工作，服务好每一例病人。我坚信，在大家的共同努力下，我们医院一定会不断发展壮大，成为马营乡群众信赖的医院，成为乡镇卫生院中的佼佼者。

所以最后，让我们紧密团结在以#院长为核心的院领导周围，上下一心、埋头苦干，在我们平凡的岗位上创造出不平凡的业绩。

卫生院院长到任讲话篇四

尊敬的各位领导、各位朋友：

大家好！感谢卫生局和同志们给我这样一次竞聘演说的机会。今天我能站在台上竞聘演说，不管是否上岗，首先是用自己的实际行动来支持卫生院人事制度的改革，其次才是岗位的

竞争。我要竞争的岗位是：阿克陶镇卫生院院长。

一、个人简历

我叫阿不都那斯·阿不力米提，42岁，中共党员，医师，1994年7月毕业于喀什卫校，1995年3月参加工作，1995年--20xx年镇卫生院工作□20xx年--20xx年县维吾尔医医院工作，任副院长□20xx年至今任社区服务中心主任。

我长期在内科临床第一线工作，取得了一定的成绩。多次被卫生局、单位评为先进个人。

二、本人参加院长职位竞聘所具备的条件

- 1、有较强的思想政治素质。
- 2、担任、副院长、主任重要职务，具有一定的影响力。
- 3、具有较强的组织能力和社交能力。
- 4、具有多年的中层干部管理经验，有较强的综合管理能力。
- 5、为人正直，作风正派，不谋私利，具有强烈的事业心和高度的工作责任感。

三、要做好以下几点。

一是围绕中心，服务大局。

我将紧紧围绕卫生院工作，贯彻执行上级决策，统筹安排卫生防疫、医疗业务、管理服务、建设等各项工作，创造良好的经济效益和社会效益。要高度重视医改工作，成立医改工作领导小组，制定实施方案，明确医改工作目标，加强绩效考核，将员工工作数量，工作质量，工作业绩，职业道德，

群众满意度等工资挂钩，完善分配制度，调动本院职工的积极性；要坚决执行国家基本药物制度，实现零差价，维护好群众利益；要高度重视医疗服务工作，单独建立一支服务队伍，专门从事外访、体检、健康档案管理等工作，推进卫生服务向专业化、标准化、正规化方向发展。

二是加强硬件建设，强化内部管理。

结合国家政策，争取上级资金支持，适当添置硬件设备，做好所有设备和基础设施的保养工作，进一步改善医疗条件；要结合实际，进一步完善人财物、薪资福利分配、设备管理、安全管理、劳动纪律等基础制度，力行节约，以最小的投入换取最大的收益，提高管理运行质量。

三是多措并举，打造业务精湛、思想过硬的基层卫生队伍。人力资源是第一资源，对于卫生院的可持续发展具有决定性意义。要积极与上级部门、大型医院、医学院等加强联系，积极为医务人员专业培训争取更多的机会；要适当放宽政策，积极支持人员外出参加在职教育；要合理配置人才资源，给人才留下发挥才华的空间，做到人尽其才，惜才爱才；要出台激励措施，激发人员创业干事和科研的热情；要以岗位轮换、内部培训、结对帮扶等形式培养全科医师，实现多技多能，提高人才利用率；要充分发挥党政工团各系统的作用，强化思想教育，提高职业道德素质，打造业务精湛、思想过硬的基层卫生队伍。四是创新思路，创建人民群众满意的和谐卫生院。

要优化服务流程，提高队伍服务意识和责任意识；定期召开医患交流会议，健全医患沟通机制，以到位的沟通和优质服务，坚决杜绝医疗事故，尽量避免医疗纠纷；同时，要与卫生局、社区等加强联系，为卫生院发展创造宽松的外部环境，一旦产生医疗纠纷，利用各类社会资源快速化解。同时，开展卫生院文化建设，组织丰富多彩的宣传教育和文娱活动，营造团结协作、积极健康的氛围，激发职工工作积极性，提升卫生院的社会形象，创建人民群众和职工都满意的和谐卫生院。

最后，我衷心地感谢领导给我一个参与竞争的机会。我以平常心参与竞争，也将以平常心对待竞选结果。

谢谢大家！

卫生院院长到任讲话篇五

尊敬的各位领导、评委：

大家，上午好！我叫 ，来自团结瑶族乡卫生院。我很荣幸能参加本次卫生院院长竞聘。

首先简单介绍一下我的工作经历：

现年36岁，1997年毕业于湘南学院郴州卫校，一直在团结卫生院工作，从事过临床，公共卫生、防疫、妇幼、会计工作，现任团结瑶族乡院长。期间参加湘南学院函授学习，200 年，200 年获得执业医师资格。

二、我简要说一下对乡镇卫生院发展状况的认识

这次医改使我看到了乡镇卫生院快速发展的契机，国家实施了基本药物制度、公共卫生服务、新农合、乡村一体化建设等等利民兴院的政策，改革了乡镇卫生院的分配制度，也加大了乡镇卫生院的人才培养力度，特别是全科医师转岗培训。使乡镇卫生院由市场化医疗服务向公共卫生事业服务的转型。资兴市加大了公共卫生服务和医院业务经费的投入，绩效工资的实施也确保了职工的合理收入，带动了职工工作的能动性和为老百姓健康服好务的决心。

三、我竞聘院长的条件和优势：

第一、我具有正直的品格、良好的个人修养和求精求细求实的工作作风，这是做好各项工作的前提。院长是医院各项工

作的管理者和组织者，是医院的一面旗帜，作为一个医院的最高领导者，首先要学会做人，其次才能谈到做事，自己做好人，才能够为患者和全院职工做好事，在组织管理中要充分发挥人的主观能动作用、发挥群体优势、弘扬团队精神，只有具备良好的人格修养，才能闪现人性的光辉，展现崇高的人格魅力，以高尚的人格吸引人、感染人、鼓舞人，在工作作风上，敢想、敢干，凡是合法的事坚决干，凡是符合集体利益、群众利益的事坚决干，凡是有利于医院发展的意见，建议坚决采纳，凡是符合原则的事决不变通，凡是违纪违规、违法的事坚决抵制。只有这样，才能凝聚人、感染人，从而把医院的各项工作做好。

第二、多年的工作乡镇经历，使我比较了解乡镇卫生院的基本情况。正所谓“知己知彼，方能战无不胜、攻无不克”。我自1997年参加工作以来一直在乡镇卫生院工作，几乎经历了乡镇卫生院的所有工作岗位，碰到过形形色色的病人，特别是学会了与乡民沟通的技巧，将有利于乡镇卫生院的整体发展。

第三、我年轻、我热爱医务工作。从填写报考自愿的那一刻起，我就决心做一名白衣天使，去驱赶病魔。正因为如此，在医院发展最艰难的时候，我也没有动摇过；正因为如此，我一直坚持业务学习和参加各种业务技能培训。同时我还年轻，精力充沛，我愿为医疗事业付出青春。

四、我的工作设想。

如果我有幸继续被聘为院长，我将努力做好以下几个方面工作：

1、理清思路，体现宗旨。

根据乡镇卫生院的具体情况，确定目标，积极深化医疗体制改革。特别是在公共卫生服务方面，要体现党和政府对人民

群众的体贴和温暖，构建和谐幸福地资兴。

2、完善制度，带好队伍。

继续做实医院管理年活动，完善各种制度，用制度管理人。特别是利用此次郴州和资兴市干部作风大整治的契机，抓行风建设。使全卫生院形成一种合力，作为院长我将从自身做起，廉洁自律、克己奉公、做好表率、尽心为全院医护人员服务、为患者服务的一种向上的正气，调动全院职工干好本职工作。

3、以“求精求细求实，克服工作一般化”的工作要求来完成上级交派的各项工作和任务，使卫生院的各项工作都处在系统的前列。

各位领导、各位评委，如果我竞选成功，我将把领导的信任和期望化作无穷动力，激励我拼搏奋斗。如果落选，我将一如既往扎扎实实地做好本职工作。在本职工作岗位上，求真知，长见识，学本领，做贡献。谢谢！