

2023年小学校长年终工作总结 小学校长个人履职总结报告(精选10篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

小学校长年终工作总结篇一

尊敬的各位领导：

大家好：

我叫__，现年45岁，__年参加工作，大专学历，小学高级教师，多年来一直从事语文教学工作。__年开始担任校长，同时担任小学基础学科的教学工作至今。

一、一年来的工作回顾。

一年来，在教育局和中心小学的带领下，我能注重加强学习，端正教育思想，更新教育理念，全面贯彻党的教育方针，实施素质教育，满腔热情地投入新课程改革，坚持依法治校，依法治教，并做到敬业勤政，廉洁自律，作风民主，关心教师，热爱学生，深入教学第一线，认真履行校长职责，努力完成好校长管理目标。

（一）、加强师资队伍建设。

坚持每周开好例会，做到廉洁奉公，率先垂范，勤奋工作，以身作则，在教师中树立了较高的威信。我始终把建设一支作风正、业务精、能吃苦、肯奉献的师资队伍作为学校可持

续发展的根本来抓，要求骨干教师在实践中磨合锻炼，迅速成长；要求青年教师努力学习，加强教学基本功训练。对教师的业务能力和教科研能力有明确的目标管理，要求真正做到“六个一”。

（二）、加强学校“三风”建设，树立良好的学习风气。

1、校风建设方面：

一是学校传统教育。从这所学校走出去的成功人士和大学毕业生有本校教师子女，也有学生们熟悉的人。以身边的人和事教育学生努力学习，为母校为家庭争光。从而形成奋发向上，为国育才，为校争光的良好校风。

二是表彰先进。每学期对优秀教师和优秀班主任进行表彰奖励外，及时表彰在各项活动中表现突出的和学习成绩优秀的学生，使之成为学生求进步的偶像。

三是抓环境形象教育。利用教室里的名人名言和言简意明、教育性强的标语，让师生随时感知我校在倡导什么。除此之外，坚持卫生检查评比制度，教室、以及各功能室都布置得井井有条。如此，改变了过去家长和社会对我校的看法，如今据调查，家长对学校的满意率达95%以上。

2、教风方面主要抓教师岗位职责和为人师表的职业道德规范。开展“为了学生的一切、一切为了学生”师德教育活动，鼓励教师大胆创新。要求教师心中有学生，坚持教学从实际出发，明确教学目标，理清教材思路；规范教学流程，创设问题情景；化解教学疑问。从实际出发，促进了教风的改革和发展。

3、学风方面主要是培养学生的主体精神，变要我学为我要学。重视培养学生的学习兴趣、学习习惯和学习态度，学生逐步形成了独立作业，诚实考试，自觉纠错，查漏补缺、主动学

习的风气。

（三）、加强规章制度建设，依法治校，按章治教。

依照中心小学的各项规章制度，强化了教师为学生服务的意识。坚持校务公开，在表彰奖励、收费管理等方面坚持公开、民主。杜绝体罚和变相体罚学生，落实减负政策，尽力减少和消除工作中的差错。

（四）、加强业务学习与培训。

我校虽地处较偏远，但教师安教乐教，对照课程改革方案积极参加网络教研，建立各自的博客，交流教学经验和体会，为校本教研搭建了良好的交流平台，为提高教学质量打下了基石。

（五）狠抓安全工作，学校和全体教师签订了安全教育目标责任书，层层落实，人人负责。采取放学护送学生制，学前家长接送接送幼儿制，师生骑乘车签订协议。如此，保证了师生几年来无安全事故发生。

二、存在问题及今后设想

（一）、还缺乏进取精神和细致果断的工作作风。

（二）、自身学习还不够，业务水平进步不快。

（三）、教学质量虽有明显的提高，但和兄弟学校相比还有一定的差距。

今后的努力方向和重点工作：

1、加强教育行风建设，努力提高教学质量。

2、尽快联系铺垫学校操场，以保证学生有活动的场地。

3、栽种花草树木，绿化美化校园环境。

小学校长年终工作总结篇二

任职以来，我在市教育局的指导下，在全体老师们的配合下，扎实地展开工作，完成了上级布置的任务，现将一年来的情况述职以下：

1、我校被省教育厅、省台办列为20xx年明德项目学校后，及时做好了施工前的一切预备工作。正当开工时，由于仪邦物流公司落户杨家桥，区政府要求学校整体搬迁，导致明德工程搁浅。学校又成功请示省教育厅将该项目延期为20xx年的明德项目。

2、扎实展开教育教学“传、帮、带”活动，使我校年轻教师教育教学水平大幅进步，并出现了杨小莉、钟贤坤等一批教学新秀。

3、德育素质化工程落实到位。在“学雷锋，做好事”活动中，我校教师以身作则、一马当先，做学生的榜样，为学生养成助人为乐的品德奠定了良好的基础。在“感恩教育”活动中，让学生感遭到了“爱与被爱”的快乐，爱祖国、爱故乡、爱亲人的情感进一步得到激起。

4、安全卫生工作落到了实处。成功展开了防震、消防逃生演练；安全卫生教育、管理常规化，并建立了长效机制，未发生一起安全卫生责任事故。

5、校园文化建设初见成效。修善了各项制度；展开了系列活动，如：每月展开字画展，如期举行了“鹞子节”、庆六一等活动，遭到广泛好评。

6、阳光体育锻炼活动已成常规化，确保每个学生天天能够锻

炼一小时，切实进步学生身体素质。

7、党风廉政建设工作、远程教育工作中遭到区级表彰。

8、教育教学成绩斐然

(1)、本学期我校教师积极的向各级各类教育类报刊杂志投稿达40多篇；在“校园文化建设”征文活动中，古继彦、苏治玉、杨茸、张红艳、钟贤坤等5位教师分别取得二、三等奖；雷继华老师的个人博客被评为市级优秀博客；王慧婷、罗梦佳、雷志高等三名同学被荆门晚报编辑部吸纳为小记者。

2、在全镇六年级综合比赛中张华宇同学进进全镇前十名，另有陈思远、刘顺伟、曾悦、刘朴、周叶倩、刘云通、张金玉等七名同学进进全镇前三十名，其中陈思远同学取得全镇数学比赛第二名，陈雪莲同学取得全镇英语比赛第一位。

3、在非毕业班调考中我校四年级语文、科学，五年级英语分别取得第一位；四年级数学取得第二名；一年级语文、三年级语文、数学、四年级英语取得第三名。

9、我校开门评教取得社会人士和家长好评。

(一)、德育工作本学年，学校德育处以少先大队为主抓手，认真贯彻落实《中小学生守则》和《小学生平常行为规范》的具体要求，把重点放在文明行为习惯的养成上，重视文明行为的反复练习，通过严格的练习和管理，引导学生养成良好的行为习惯。例如：少先大队每周都要将对学生的各项管理进行量化，评选出文明班级，这样日日比、周周评，使整个校园显现出“比学赶帮”的景象，学生的文明行为习惯逐渐构成。以班级管理为主阵地，班主任是班级管理的主要负责人，是班级的灵魂人物。我校班主任实行跟班制度，与学生打成一片，随时随刻把握学生情况，做到个个心中有数，学生管理上做到“人人管我，我管人人”，早有晨会，晚有

夕会，表扬好的行为，批评差的现象，增进学生文明行为习惯的养成。以实践活动为重要载体，本学期我校展开了“学雷锋，做好事”活动、“放鸽子”活动、“感恩教育”活动，通过丰富多彩的活动，让学生感受到了“爱与被爱”的快乐，爱祖国、爱故乡、爱亲人的情感进一步激起。发挥校园广播、橱窗、走廊、公示栏、黑板报、图书室（角）、广播台等宣传阵地的教育功能，进步德育工作实效。本学年，每项活动开展之前要宣传到位，结束以后要进行信息反馈，让学生谈谈体会，宣传栏做到“周周有新意，月月换主题”。

一是始终围绕“三级联创”抓“创先争优”活动。

重视夯实基础，整体推动。从最基础的“三会一课”抓起，通过把“双培双带”先锋工程、无职党员设岗定责、活动党员“双向带动”、为民服务全程代理、党员和党组织“双向承诺”等农村基层党组织建设“五大载体”进行有效整合，以三级联创为总抓手，搭建“创先争优”活动平台，结合农村工作实际，积极展开创先活动，构成常抓不懈的工作机制。

二是立足创新，积极探索新情势下抓好农村基层党组织建设的新方法、新举措。

认真推行农村党员议事，充分发挥党员的先锋模范作用。认真抓好“两新”经济组织的党建工作，积极探索“两新”组织党建工作的新思路、新方法、新载体。抓组建，增进党组织覆盖面扩大；抓规范，增进党组织作用发挥；抓“争创”，增进党建工作水平提升。

三是健全鼓励保障机制，重视争创实效。

乡镇党委要建立健全党建工作考核考评机制，每年都要集中对基层党组织展开评选活动，严格考评纪律，细化考评细则，规范考评程序，党委对评定的先进党（总）支部、先进党小组、优秀员要予以表彰嘉奖，对一些先进典型还通过简报、

广播、电视等媒体进行广泛宣传，充分发挥典型示范带动作用。

四是牢牢围绕“创先争优”目标要求抓争创。

落实“五个好”和“五带头”的创先争优要求，应结合农村工作的实际，并充分利用农组工作中的有效载体展开活动。通过一些党员、群众看得见、摸得着的活动使“五个好”和“五带头”的要求具体化，产生实实在在的效果。

在创建“五个好”先进党组织方面，应立足健全完善乡镇党委议事规则、村两委工作规则；完善镇村班子集中学习制度，进步班子整体素质和能力等措施来落实“领导班子好”。要通过“双培双带”先锋工程、活动党员教育管理、无职党员设岗定责、发展党员公示制等载体建设来进步党员素质，优化党员队伍，落实“党员队伍好”。

通过建立健全一整套规章制度来规范镇村和单位的工作运行机制，以好的制度管人、理事，从而构成好的工作机制。通过抓经济促发展，积极推动新农村建设，认真落实各项民生工程，努力构建稳定的社会环境来落实“工作业绩好”。通过镇情互动机制，认真落实“四仪两公然”、“一述三定”、双向承诺制等有效载体和良好的工作实绩来体现“群众反映好”。

小学校长年终工作总结篇三

这一年来，我校各项工作的开展继续以课改为中心，以德育教育为重点，以提高教学质量为中心；以实施素质教育为目标，积极推进基础教育课程改革，认真开创“课程超市”，借鉴先进的办学经验，不断提升教育的内涵水平；以培养学生的创新精神和实践能力为重点，促进学生素质的全面发展。

超前理念，实现学校的跨越

学校领导加强教师理论学习和政治思想工作，以造就文明之师为己任。为此，我校先后开展了“三大教育活动”、“民主评议行风、校风”、“廉政文化进校园”等活动，促使全体教职工形成了“依法执教、爱岗敬业、热爱学生、严谨治学、团结协作、乐于奉献”的文明作风，确立了“让学生喜欢，让家长放心，让社会满意”的服务意识，全体教职工团结协作、热心爱教、开拓进取、乐于奉献。

立足改革，走在课改的前列。

一年来，我们在课改实践中，努力探索新思路，弘扬“管理就是欣赏，教育就是欣赏，工作就是享受，学习就是享受”的办学理念，扎扎实实走了一条“科研兴校”之路。学校以“和谐教育”为主导的、富含学校个性特色和科研含量的办学思路和办学经验正逐步形成。

(一) 强化教学常规——抓基础

本学年老师们的教学常规工作是近几年来做得最好的。在每学期末的“教学五认真”常规检查中，凡是参与教学检查的老师都深深地被老师们认真的教学态度，大胆求索的精神所折服，我校老师们人人都在打造自己的教学风格和工作特色。年终考核个人工作总结、加大课改力度。

为了进一步深化课程改革，全面推进素质教育，不断增强课程的综合性、实践性，使我校的校本课程具有更大的实效型、灵活性，我校按照上级有关精神出台了一项新举措：在确保不随意增减课时和国家课程开齐、上足、教好的前提下开设“课程超市”，力求使学校不仅成为学生们的学园，而且成为学生们健康成长的乐园。它的推进与我们近年来的课改是一脉相承，使我校校本课程开发工作的层次提升。

开展教研活动。

届全国多媒体件大赛，获得了三等奖的好成绩。2019年市“新秀杯”课堂教学大比武活动中，该校青年教师刘芳、张丹分别获得了语文学科、英语学科新秀杯一等奖第一名和数学学科二等奖的优异成绩。

(二) 优化教师队伍——抓根本

、重视教师专业建设，提升教师的教学水准

随着教科研工作的深入，学校老师愈发认识到新课程对我们是前所未有的挑战，它要求教师必须要作出全方位的蜕变，才能真正引导学生张扬个性，培养学生全新而开阔的思维方式和实践能力。认识的提高使得我校教师自我生存与发展的危机意识切实得以提升。于是，广大教师充分利用业余时间，人人建立了学习笔记本(读书摘记本)，平均笔记字数超6000字另外，建立了论文、案例撰写与交流制度，继续推行了外出学习心得上交、心得汇报交流制度我们进一步夯实业务学习，并结合自身的教育教学工作，善于思考研究，并笔耕不辍。孙佑美校长以及匡艳、何菊芳、葛小艳、王咏等老师撰写的《让阅读成为我们的学习时尚》、《依托人文情怀，打造精品学校》、《走进精彩，浅谈名校创建策略》等论文分别发表在《中外教坛》、《教育家》、《教育学刊》等国家级和省市级期刊上。该校一年来在省市级各类论文评比中荣获一二等奖的共有xx0余篇。

、加强师德建设，造就高素质的教师队伍。

师德的核心是“爱生、敬业”。为进一步加强教师队伍建设，大力提升教育竞争力，率先实现教育现代化，我校组织广大教师利用暑假时间，结合社会主义荣辱观教育，在深化以“爱教育、爱学生、爱自己”为重点的师德师风集中教育活动的基礎上，围绕教师专业化发展，进行“教育思想大讨

论、专业知识大学习、专业技能大练兵”的“三大”教育理论学习。为切实推进“三大”活动，我校成立了由本人为组长，包荣生、于太法、黄雪梅为副组长的“三大”

活动领导小组的组织领导机构，负责协调全校的“三大”活动，全力以赴，认真组织开展相关活动。

为了把“三大”教育活动搞好，我校开展了一系列教育活动：

系列一：“新教育、新理念”——教师演讲；系列二：“我心中的教育”——教师大讨论；系列三：“展风采、扬师风”教师才艺大比拼；系列四：忠诚教育——教师庄严宣誓。我校在实施“三大”教育活动的过程中，以科学的发展观指导，以实施素质教育为宗旨，以推进课程改革为载体，以端正教育思想、丰富专业知识、提高专业技能为重点，引导广大教师不断挑战现实，追求卓越，为促进扬中教育“率先当强”，率先实现教育现代化作出贡献。

(三)深化教育科研——抓关键

课题研究是根本

题的研究推动了该校教科研工作的发展。月xx日，《苏教版(国标本)小学数学教材使用与数学课堂交流能力培养的实验研究》成功地举行了开题活动，省特级教师陈今晨、詹明道两位专家就该课题的研究价值及相关的研究措施进行了相关的论证，此课题已经成为了省级重点课题；另外，我校上报的课题《小学生课内外阅读指导与评价的研究》《小学生数感培养的研究》已经成为了镇江市立项课题。

科研创新是发展

满眼绿，超市创新千树花”的交流发言，阐述了我校通过xx00多个课程超市和丰富多彩的晨会、班队主题活动，以

及形式多样的午间活动来深化课程改革的举措。

*年度，我们围绕“让每个学生健康成长与发展服务”的规划主题，以争创“文明校园、安全校园”为工作目标，以教师队伍建设为抓手，以现代教育手段为支撑，推行教学改革，加强学校管理，努力创建新优质学校，提高学生综合素质，办好老百姓家门口的学校。

根据学校工作规划、计划组织落实各项工作的开展，实施“新优质学校创建”项目，认真做好每项工作。

坚持党支部大会、校务会、行政例会、教代会制度，认真议事、科学决策。组织全体教师会议学习，知晓国家的、地方的教育法律、法规，上级文件精神，了解与执行学校的制度，各类计划、活动方案，严格执行聘用合同。

与时俱进，实事求是办学，不断完善学校的制度(修改并通过了**小学章程)，做到办事有章可依。调整学校管理机构，学校各职能部门的执行力得到了有力的保障。

学校年终工作总结依靠广大教师民主管理学校，组织工会换届选举工作，做到校务公开。

严格执行财务、政府采购等制度。改善学校教师办公条件、学生学习环境，推进后勤社会化(安保、保洁、食堂等)，有力保障了教育工作的正常进行。学校保持上海市安全文明校园称号。

依法维护教职工的合法权益，组织了教职工疗休养活动，退休教师回娘家等等活动。

学校全体管理人员勤政、廉政，按职施政，全体教职工按聘用合同、规章制度做事。

一年来学校未发生办学一票否决的现象。

组织了《教育智慧从哪里来》读书活动，开展道德讲堂以及“党的群众路线”、“社会主义核心价值观”等教育活动，开展了十佳好事评选工作等活动，教师的敬业精神有了提高。

实施“学期课程统整”项目，组织了师徒带教，教育技术培训与书法基本功培训等教学能力培训，力争每个教师都能在培训中有收获。

组织教导处人员、教研组长等人员学习兄弟学校经验，提高课程领导力与执行力。按计划组织教学专场活动或青年教师汇报课、骨干教师展示课等教学活动，组织听课、说课、评课活动，按要求组织教研组、备课组活动。

认真参加二期课改研究基地的工作，完成市教委教研室安排的教改任务。

组织了“不一样的生命、一样的精彩”的新优质学校创建项目现场会，效果良好。

严格执行市教委的课程计划，认真执行学生每天一小时校园体育活动要求以及学生快乐半日活动要求。完善探究型校本教材《我的问题我来研究》，以及拓展型校本教材并通过课堂教学予以实施。

完成了区级课题——“郊区小学推广学期课程统整的研究”的结题工作。

组织力量抓实教学各个环节的落实，组织教学专场与学科教学活动周活动，推荐优秀教师或青年教师参加区级课堂教学评选活动。

举办了校园艺术节、科技节、运动会等活动，武术操作为午

操已全面落实，手球项目作为学校体育特色项目在全校得到推广，在区级比赛中获得较好的成绩。组织各学科组参加区级比赛，这些活动有力地推进了学生全面发展的进程与综合素质的提高。

组织一年级预备期教育，在十一月底向学生家长展示一年级学生在课内外的活动。贯彻因材施教的教育思想，实行分层教学，加强了对随班就读学生的辅导。

今年毕业考试合格率达到xx00%[]在区内榜上有名。

开展德育队伍建设，特别是班主任的培训工作。通过少代会、学生自主管理讲座培训，关注少先队干部的能力培养，发挥少先队小干部的积极作用。

以学生行为规范教育为主要抓手，上好晨、午会，班队课，坚持开展星级班与星级学生评比工作，开展个别化教育活动，弘扬正气，教育学生健康成长。

以教育活动为载体，精心组织每周升旗仪式工作，组织了学生两纲教育、禁毒教育、安全教育、六一才艺比赛、学生社会实践、影视观摩、诚信教育与暑期、寒假系列教育等各类教育活动，达到了教育目标。

开展健康教育，充分发挥红十字会、心理辅导员、班主任的作用，使学生能以良好的心理素质投入到学习中。学校保持市健康教育先进集体称号。

开展家长学校活动(如：家长委员会座谈会，召开家长会等)，教师、特别是班主任家访活动，使学校、家庭、社区联系更为紧密，形成了教育网络。

开展学生看护工作，把学生在校的安全隐患风险降低到最低程度，确保学生安全，使家长放心。

学校生源巩固率为xx00%[]无案发，行偏生的转化有效果。

四、特色创建与示范辐射

学校保持市行为规范示范校、市语言文字示范校、市安全文明校园、市学校心理健康教育先进集体，市社会治安平安单位，区文明单位、区信息化先进集体等称号。学校被命名为：区本课程——金融与理财试点学校、心系女童基地学校、课堂教学改进基地学校、新优质学校项目创建学校。

署级项目：生命与法，杨园-南北项目合作，已获奖。

署级项目：与明辉小学合作，引领明辉健康发展，已获奖。

*小学

**年xx月4日

须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进乔庄小学教育事业的腾飞。近两年来，我喜欢在学校校园内思考工作和问题。对学校的发展做长远的规划。四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累 我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。（一）健全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务公开、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。（二）大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展 完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。为此，我校 20xx 年度安全考核获镇安全工作先进单位。学校的路队放学得到了长期坚持，师生的安全得到了有效保障。由于全体教师安全意识强，防护措施到位，宣传教育及时，近年来学校没有发生安全责任事故，没

有在校学生违法犯罪现象。

乔庄学校校长工作总结

一期来，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮助下，学校班子成员一道带领教师认真履行职责，积极进取，深入研究，努力创新，取得了一定的成绩。学校的教学走上了规范、有序的轨道；学校的教研教改氛围逐渐浓厚；以校为本的教学研究制度得到了较好的落实；课堂改革稳步推进；学生良好的习惯正在逐步形成。这些成绩是来之不易的，这里包含着领导的支持、帮助；包含着教师们的智慧、心血和汗水。

能力、发展社会主义民主政治的能力、建设社会主义先进文化的能力、构建社会主义和谐社会的能力、应对国际局势和处理国际事务的能力的认识。总之，对政治理论的学习，使自己在思想认识和业务管理能力方面取得了巨大的收获。

(一)、与时俱进，完善自我，努力学习，积极思考。

(二)、很抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我积极组织学校的教学管理工作。一年来，我和年级组的同志一起，做好教育教学的常规管理，学校校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际情况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步形成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

、坚决执行党和国家关于教育的路线、方针、政策，积极协助主要领导依法治校、依法治教。

一是确保课程计划认真实施，开齐开全课程。课表、作息时间表编排科学；确保教材、资料、教学用品及时到位；确保各类报表、档案资料齐全规范。小学校长年度工作总结二是对学籍管理，组织好学生的入学、编班。组织好学生的各种考试和学科竞赛，严肃考风考纪。

2、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

3、加强教师队伍建设，以德治教，努力培养高素质的教师队伍。一是有计划地组织教师学习教育理论，学习业务知识。二是采用走出去，请进来的方法，进行交流观摩听课，取人之长。

4、大力推行素质教育，积极开展研究性学习活动。加大了图书室和实验室以及信息技术教育电脑室的开放力度，使学生的研究性学习活动得以顺利的开展。

与对教育、教学的管理起到监督作用，受到社会的一致好评。

(三)、坚持原则、办事公道。作为一名学校的校长，我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对学校长负责，下对教师学生负责。

(四)努力搞好个人学科教学工作。一是爱岗敬业。在教学中既注重知识基础培养和能力训练培养，又注重加强对学生进行社会主义、爱国主义、集体主义教育，培养学生形成正确的世界观、人生观和价值观，发挥化学学科教书育人的作用。二是针对校情、班情、学情，分析教法、学法，不断改进教学。三是注重合作学习的培养，努力营造师师合作、师生合作、生生合作的教学氛围，开展互动探究活动，拓宽教学互动空间，达成相互提高、相得益彰，让学生真正学会学习、学会做人、学会创新。四是多篇文章获奖、交流。

小学校长年终工作总结篇四

回想过去的一年，担任品质主管一职，虽没有轰轰烈烈的成果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢公司给我一个成长的平台，让我在工作中，学习到更多的东西，也知道自己存在诸多不足。上级领导对我的支持与关爱，同事对我的支持和协助，令我感到在唐巨龙公司的温情无处不在，在此我向公司的领导以及全体同事表示衷心的感谢，有你们的协助才能使我在工作中更加的得心应手，也因为你们的努力，才能令到公司的发展更上一个台阶。在公司领导及各部门同事的正确领导与协助下，品质工作着重于公司的质量方针、宗旨和目标上，紧紧围绕重点展开工作，主要开展以下工作：

- 1、严格按照《进料检验规程》做好对原材料的检验工作，并配合好采购部对供应商原材料质量的评价和跟踪。对原材料及时检验试验，发现不符合要求予以退货并开出《原材料品质异常联络单》，同时要求供应商分析不良原因及改善品质，满足我司的供货要求。

- 2、做好与相关部门工作的协调和沟通，配合车间做好品质工作，并针对发生的不良情况，通知当班负责人及时调整并跟踪验证，直到问题最终得到解决。认真做好客户反馈的质量

信息和退货统计工作，做好一月一次的《品质月报工作》。

3、建立更加全面的品检检验流程和作业要求，从而保证了制程中的产品质量。

4、产品产生的质量问题还是存在很多的因素，主要是生产部及品质部人员的自检能力不足，致使在相关作业过程中未做到细微处；个人行为的随意性造成存在的质量隐患。

5、加强对生产及品质人员相关知识、操作技能的培训，早会的督导以及客户投诉的分析，提高检验人员的综合素质水平，打造一个工作经验丰富，工作热情高涨的团队。

作为品质部主管，我感到压力、责任重大，质量是企业的生命，要想带好一个团队，除了熟悉流程外，还需要负责具体的工作，首先要以身作则，这样才能保证在人员偏紧的情况下，大家都能够主动承担工作。

20xx年工作重点：

1、做好对原材料质量的评价和跟踪，确保来料合格，也要做好制程中的品质跟进工作，吸取客户投诉及退货教训。

2、贯彻品质理念，提升品质意识，我们采取加大培训的力度，内容主要包括质量体系文件和品质理念的宣导。

品质部工作的困扰：

1、供应商来料不及时，不能满足生产，经过沟通后还总是三番五次出问题，有时好不容易送来了，但检验有问题，产线急等着要用，不得不要耗费人工进行挑选或再加工，这就违背了品质原则，使品管人员心里好痛苦。

2、员工随意性强，没有强化作业操作要领，不良品多导致返

工，后续检验测试没有充分的时间进行。

3、供应商拖欠物料，导致无法生产，将计划交期延后，给后段品质检验造成时间恐慌，没有足够的时间进行某些可靠性测试，总是急急慌慌在出货。

文档为doc格式

小学校长年终工作总结篇五

各位领导、老师们：

下午好！20__年悄然结束了，在这一年里，我校始终坚持以德育为核心，以教学为中心，努力提高教学质量，推进素质教育。学校呈现出教师敬业爱岗，潜心教研，学生勤奋学习，奋发进取，校园书声琅琅，和谐绿色的崭新局面。

一、抓好队伍，共同提高。

1、领导班子团结协作。

我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言；在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家。

2、教师队伍加强学习。

在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。一年来，根据市x局年初安排的“质量提升年”活动，结合学校实际开展了一系列的业务学习，不断

更新教师的知识观念，努力使自己的教育教学理念走在前列，更好地服务于教育教学工作，同时通过我校承办的“新教师过关课”、“课堂技能大赛”、参加各级教研、国培等多种形式，为老师们提供多种学习途径，拓宽教师视野，提高教师自身素质。

二、狠抓常规，效果显著

1、教学质量稳步提升。

这一年，学校继续抓好教育这一主线，落实每周教学任务，认真检查教师“六认真”工作情况，每一位教师都做到了“无教案不进课堂”，认真上好每一堂课的同时积极主动做好课后辅导，做到课堂与课后同步跟进。同时，学校每一学月组织教师出一套测试题对学生一月所学到的知识进行抽测，老师们了解学生的学习情况，改进教学方法，把握教学重点，达到教学效果。在上一学年学校综合考核荣获辅导站二等奖。

2、教研工作落实有效。

学校工作重点在教学质量，工作重心在教研。学校在保证教学时间的基础上，努力抓好课堂教学品质，通过“技能大赛”、“青年过关课”、“青蓝帮扶”、“示范课”、“集体备课”等多种形式搞好学校常规教研。本学期与马场小学开展了“小班额教学专题研讨交流活动”，促使学校老师积极参与到学校教研中来，推动学校教师团队业务水平同步提高。同时，学校积极推进课题研究，我校申请的“让农村小学生大胆发言的策略研究”市级课题已立项。老师们在工作过程中积极探究，认真总结，教研论文水平不断提高，现已发表了三篇省级教研论文，超额完成任务。

三、校园面貌，焕然一新。

1、大力改善硬件设施。一年来，学校始终抓住义务教育均衡发展契机，积极改善校园硬件设施。在上级和学校的共同努力下学校新设立了美术活动室、图书阅览室、心理咨询室、卫生保健室、计算机室、音乐舞蹈室等为标准化学校的教育教学提供了有力的保障；为了发展特色学校，20__年6月份经研究确定了我校的学校特色“农耕文化”后，投资3万多元新建了农耕文化展厅，本学期初结合多方的帮助收集各类农具，现已基本成型，今后将要注重农耕文化的内涵发展。为了改善学生住宿条件20__年7月在学生和教师宿舍加装暖气，为师生的安全再一次提供了保障。

2、文化建设充实内涵。在硬件设施不断改善的基础上，学校修复了旗台，栽种了当地的一些农作物为学校特色文化服务，并丰富了墙体文化建设，注重学校实际，积极打造学校“书香校园”文化，营造良好学习生活氛围，为每一位学生健康成长提供最适宜的发展空间。

四、注重思想，细化管理。

1、打造舒适和谐环境。

在这一学年里，学校充分做到了和谐管理、人性化管理、科学管理，调动了每一位教师的工作热情和积极性，“一心为学校谋发展”成为每一位克岔小学教职员工的动力。在学生方面，针对农村学校实际，学校以学生养成教育和传统美德教育为支点，以留守学生、问题学生为教育重点，以心理健康教育为突破点。重视留守儿童的管理，做到心有人爱，身有人护，学有人教，难有人帮，达到了德智双优，身心两健，学有所长，全面发展的育人目标。

2、家校携手，共担责任。

本年度，我们共召开了两次全校性的家长会，每次家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学

生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。我们特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

3、习惯教育，整洁校园。

教育学生，首先学会做人，养成良好的行为习惯成为学校教育的一件大事。打扫清洁卫生成为同学们每天的习惯，只为自己创造最舒适的学习、生活环境。当然，打扫校园容易，保持辛苦。为养成同学们良好的行为习惯，领导、老师、班主任做到了周周讲、天天讲、时时讲、处处讲，在全体师生的共同努力下，在县领导督查时深受好评，同时得到了社会、家长的高度评价。

4、团队工作有声有色。

团队工作作为学校少先队工作的一部分，为学校教育教学工作正常开展保驾护航。少先队充分利用每一周升旗仪式，结合本周工作重点开展国旗下的讲话成为学校少先队工作一大亮点，利用星期五下午放学时的降旗仪式值周教师对本周工作进行总结。此外，少先队结合历史重大事件和学校实际，开展一系列既教育学生又丰富多彩的集体活动，尤其是主题月开展的有声有色。

5、重视安全，人人平安。

为了使法制教育取得实效，我校聘请法制副校长，每期作一

次法制专题报告，提高了学生辨别是非的能力，鼓励学生勤奋学习。安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。学校成立了组织机构，制订了应急预案，加强了制度建设，学期初和教师、学生、家长签订了各类安全责任书。每学期以及节假日都通过“致家长一封信”的形式告知家长相关安全注意事项；制定安全工作制度和值班管理制度。通过多种活动对学生进行安全教育。确保校园安全，创建平安校园。让学生懂得：文明礼貌要做到，生命安全更重要。

五、教育工会顾全大局。

学校本着人性化管理原则，公开学校重大事务，为保证学校能持续更好更快发展，集思广益，学校每周定期召开一次校务会议，就教师们关心、关注的问题及时予以解释，将误会极早消除。同时，学校关心教师身心状况，关心教师疾苦，利用节假日开座谈会，了解教师家庭状况、身体状况等营造轻松、和谐工作环境。

六、食堂工作悉心务实。

学校自两免一补政策实施以来，学校始终本着“让学生吃饱、让学生吃好”的原则，认真计划每餐搭配，力争做到每周所食菜品无一雷同，让学生吃得放心，吃得开心。在上级部门多次检查中均得到了充分肯定和高度评价。

七、自我宣传，扩大影响。

几年来，学校及时、真实地报道学校先进事迹，丰富多彩的学校活动，本学年共发布教育信息20余篇。同时，利用庆六一汇报表演、家长会、书写悬挂标语等形式宣传学校取得的成绩，积极参加上级组织的教研等多项活动，提高学校知名度，扩大社会影响力。

八、今后的工作思路和奋斗目标。

- 1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。
- 2、本人坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。坚持参与学校的各项活动。
- 3、坚持深入教学第一线，坚持参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。
- 5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

九、展望未来，再创佳绩

我幸运的赶上了飞速发展的好时机，也赶了上重教、支教的好氛围，同时也赶上了义务教育均衡发展的好政策，尽管克岔小学地处偏僻，教师岗位结构不合理，但只要领导相信我，我一定有决心、有信心、有能力把此校治理得更好！

谢谢大家！

小学校长年终工作总结篇六

本站发布小学校长挂职培训总结报告格式，更多小学校长挂职培训总结报告格式相关信息请访问本站工作总结频道。

x月19日—30日，我参加了市教育局组织的挂职校长培训。培训期间，挂职校长全面参与学校的各项管理活动，内容涉及办学思路的形成与学校定位，学校管理创新与学校发展，教师队伍建设与校本教研，学校德育工作和德育队伍建设，学校特色教育，学生活动的开发与组织等。通过在**小学的培训，确实使我们农村小学的校长开阔了视野，更加端正了办学思想，增强了改革意识，开阔了办学思路，提高了校长全

面抓好素质教育和执行教育政策法规的自觉性，提高了教育教学指导能力，下面从以下几方面谈谈自己的体会：

一、**小学的办学思路非常清晰。打造省会一流名校是他们不懈的追求。学校始终坚持党的教育方针，确立了“以育人为灵魂，以科研为先导，以提高师生素质为重点，以创造八个一流为目标（一流的创新管理，一流的教育教学质量，一流的师资队伍，一流的办学条件，一流的生活待遇，一流的社会声誉，一流的校园风气，一流的工作业绩），以教学改革为突破口，以培养创新人才为根本”的办学理念，逐步形成了“进取、果敢、求实、创新”的校风，“严谨、敬业、爱生、争先”的教风和“博学、善思、乐群、守纪”的学风。**小学的校园绿树掩映，四季常青，鲜花盛开，充满了生机和活力。学校建有科技楼、活动楼、办公楼、教学楼、公寓楼等，开辟了语音室、微机室、监控室、播音室、报告厅、体育厅、舞蹈厅等48个专用功能教室，实现了高标准的电视直播系统、电子管理系统、教学监控系统、微机网络系统、校园文化传播系统、多媒体教学系统六大系统，学校办学条件全部实现了现代化、信息化和数字化。教学楼内文化氛围布置独具匠心，处处体现出育人的本质，对我感触最深的是学校的阅览室，整个阅览室分为四个版块：教师阅览区、低年级阅览区、中年级阅览区、高年级阅览区。每个版块有适合各类人群阅读的书籍和适合各年龄段高低不同的桌凳，桌子上摆放着学生们参加读书活动的作品，并装订成册。从这些作品的水平看，与我们农村的学生是无法相比的，以后我们要想方设法改善办学条件，并且充分利用现有资源，提高学生的各种能力。学习最后一天的上午，我们还参观了**外国语学校，从校园风貌、教学设施、教育教学、音体美教学、国际交流五个方面来看，外国语学校的站位更高，给我们的触动更大。

二、通过参加周一上午的校长办公会和周一下午的全体教师例会，我们深深地体会到**小学的管理极具科学性。学校内部分工很细，每项举措都有具体人抓，不用领导督促，教师

们都自己给自己加压。上午9点，我们准时在校长室列席了班子例会，首先袁校长对上周工作进行了总结，对本周工作进行了布置，在总结中注意从具体工作中找差距，指明了努力地方向。接下来分别由主管教学和教育的副校长也分别对上周所分管的工作进行总结，对本周的工作进行安排。最后由各主任分别汇报，会议结束时形成周安排，下午例会时发给每个教研组，整个会议内容充实，大家充分发表个人意见，气氛激烈又不失融洽。下午5时30分，我们又列席了全体教师例会，会议由主管教育的马校长主持。首先马校长对在学校鼓乐队和扇子舞活动中付出心血和汗水的几位老师进行了表扬，说到激动处马校长的声音有些哽咽，教师的敬业精神感染了全体教师，也深深地感染了我们几位挂职校长，因为我们亲眼目睹了音乐教师刘冬梅每天早晨7点准时到校组织学生训练四百人的扇子舞和鼓号队，下午一直训练到7点以后。教师的在校时间达到了12个小时，这是一种多么崇高的精神境界。其他也有很多不知名的教师都加班到天黑，尤其是几位班主任经常走得很晚，非常值得我们学习，马校长还为教师颁了奖。接下来主管教学的李校长布置了教学方面的几项工作，每项工作都提出了严格要求。第三项由刘灿老师为大家讲座。她讲授了《走进现代，感受经典》，利用文字和图片声情并茂地讲解了教师专业化发展的特点，要多读、多磨、多写，在教学实践上下功夫，读懂学生也就是学生需要什么样的教学，教师就进行什么样的教学，没有个性，一刀切的教学是不会成功的，马思洪教授总结了十七条成功定律，对教师的教学具有很大地启发性，最后她总结出教师要启迪智慧，感化生命，教育是以理想为目标的希望之旅，这是**小学“走出去，带回来”的成果。讲座结束后教师们都谈了自己的看法和感受，另外学校每位领导分包一个年级的做法，极大地调动了每位领导的积极性，他们时常深入到所需班级与他们共成长。学校的各种制度非常齐全，对教师的约束力较大。

三、袁校长在与我们座谈时谈到：一所学校必须“外树形象，内强素质”。外树形象就是宣传学校，做了的工作要善于总

结，这一点非常值得我们借鉴。内强素质就是要全面提高教师素质。市区内的学习培训每次都派教师参加，每个学期都派教师到外地学习，学习先进的教育理念和办法。每次出去学习回来后，都要搞讲座或者做示范课，这就是**小学所谓的“走出去，带回来”。另外，为提高教师的教学水平，每学期开学初都由教研组长或优秀教师上一节引路课，每个教师必须上一节准备课，每节课后都进行教研，对教师的迅速成长具有非常好的效果。李校长还跟我们谈了作文教学，她谈到首先要为学生创设作文情景，切忌凭空想象作文。其次教师要写下水文，这样批改作文时思路会更清晰。再次要提高学生的作文兴趣，作文课要上活。最后要求教师写批语一定要具体，还要写规范字。另外学校还通过校本教研提高学生的作**平。 **小学备课要求吃透教材，在教学参考书上直接写实用教案，节省了不少时间，但每节课的教学反思是必须写的。 **小学的教学制度定的很细，并且每项工作都有详细要求，这样检查起来也比较容**操作。在教学方面要求教师“三率”（达标率、合格率、优秀率）必须达标，这比我们只用平均分衡量教师的工作，要有许多的优越性。 **小学是1997年刚刚建立的一所年轻学校，年轻教师多，对青年教师的培养他们有自己的培养模式。一是学校内，请进来。聘请播音员讲朗读技巧，聘请专家学者进行心理健康教育的辅导；二是“走出去，带回来”；三是“青蓝与你有约”仪式，学校选出各方面素质较高的10个师傅，各学科都有，然后由青年教师报名认师傅，1个师傅带两个徒弟，师傅、徒弟互动效果非常好；四是教研组长带青年教师。通过用四种模式，使青年教师迅速地成长起来。另外我们还听了两节语文课，一节劳动课，一节心理健康课，每节课都上得比较成功，课后我们进行了交流，老师们驾驭课堂的高水平对我的影响很大。

四、教育处的郎主任和六位班主任和我们进行了班级管理经验交流。郎主任说：“学校的例会有表扬，有批评，领导公正处理，教师心服口服，学校已经形成了一股正气。就连厕所的技术性处理都由主管校长亲自专做，这一点对我感触很大。班级管理方面，每班都设有班长，还有课代表和组长。他们分工非常明确，像纪律、卫生、收发作业全部都由这些

班干部完成。全校设有19个值周岗，做到每时每地都有人监督。设有卫生、纪律、学习三面流动**，每月流动一次，极大地调动了学生的积极性。在**小学学习、生活了12天，几乎没见到过地上有一片纸屑，我想这就是流动**和监督岗的效果。

五、主管教育的马校长与我们交流了德育工作。**小学每学期都搞大型的德育活动。挂职期间我们就参加了可口可
乐**地区“快乐课间”启动仪式，四百人的’扇子舞表演博得观众们阵阵掌声。我还参加了**小学“快乐童年，放飞理想”庆六一文艺汇演，气势雄伟的鼓号队演出，师生们一个个精彩的节目，会场井然的秩序，都凝结着师生们的心血和汗水。另外，每班每周都举行主题不同的班队会，对学生进行知、情、意、行的教育，充分利用“弘扬和培育民族精神月”、“学雷锋活动月”、“安全教育月”等，开展一系列行之有效的行为习惯养成教育，从学生的言谈举止中可以看出他们的德育活动开展肯定是扎实有效。六、主抓后勤工作的郎主任给我们介绍了后勤工作的管理经验。郎主任说：“后勤人员要做到三勤(手勤、眼勤、嘴勤)，要有极高的责任心，勤俭朴素的精神。”所有物品的发放(包括笔、墨、纸、砚)都有领取人签字，严格执行各项后勤管理制度，绝不姑息迁就，养成良好的公物使用保管习惯，并且郎主任的安全意识非常强，像电扇夏季使用前先检查，维修后有记录，并且郎主任也参加学校领导办公会，每次都详细总结上周工作，安排本周事宜，两千多人的学校后勤各项工作做得井井有条。为期12天的挂职锻炼使我认识了开拓进取、自强不息的**精神;爱校、爱生、敬岗敬业的追求完美、不断超越的**团队;营造宽松环境，注重个性发展，强化美德教育，培养创新精神的育人特点;依法治校、严谨求实、深入一线，服务师生的科学管理;爱国荣校、求实创新、发展特长、健全人格的办学特色;开发智力、张扬个性、提高素质的办学理念;依托名师、创办名校、培养名人的办学思路。在今后的办学过程中，我们要学习**全方位的经验，使农村小学的办学水平尽快提升，逐步缩小城乡教育差距，使我校教育教学工作再上新台

阶。

小学校长年终工作总结篇七

一年来，始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下，圆满完成各项任务。现总结、汇报如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真学习邓-小-平理论，努力实践“三个代表”重要思想，深入贯彻“十七大”会议精神，认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作者管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验；根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水乎。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。具体做法有：

通过每周例会，充分发挥群众的`监督保障作用，讨论决策学校重大事项；

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩；制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每

一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

定期召开家长会、开放课堂活动，实现三位一体教育网络构建，有效开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

5、强化安全教育和安全管理工作

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度；签订安全目标责任书；坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全工作汇报制度和责任追究制度；杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

8、积极探索“多措并举促教育”模式

年内三月份，引进民盟廊坊的“烛光行动”定点帮扶长期合作项目，同时接受近三万元的体育用品捐赠；年底完成了赵局长搭桥联络的佳施加德士(廊坊)塑料有限公司的两万余元的多媒体捐赠项目；暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设和。学校硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教

育”取得明显成效。

三、廉洁自律，认真履行自身岗位职责

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入贯彻落实科学发展观，扎实做好干部作风建设年工作。

(4)、坚决执行义务教育收费政策，不乱订“教材和教辅”，不加重学生经费负担；

(5)、耐心解释群众疑点问题。

(1)、认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件接受、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《河北省实施义务教育法办法》、《河北省普通中小学校管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升学校的整体办学水平。

(3)、走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实推进校务公开工作，特别体现在完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会形成决议，从不搞官僚主义。

(4)、学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，通过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5)、遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

四、存在的不足及发展思路

11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

(1)、强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2)、争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及佳施加德士公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

注：查看本文相关详情请搜索进入安徽人事资料网然后站内搜索小学校长年度考核总结。

小学校长年终工作总结篇八

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

时光飞逝，转眼间20__-20__学年即将过去即将过去的一学年里，在县x的正确领导下，在乡中心学校的关心和支持下，在全体教师的帮助和支持下，本人忠于职守，务实工作，认真履行校长职责，使我校各方各面的工作取得较好的发展，在此，我真诚地感谢大家。下面，我将一年来的工作向各位领导和老师做一个简要的汇报。

一、根据县x提出的“上蔡县中小学管理工作评估指标”的几大方面进行积极开展工作。

又培养了学生的特长与能力，提高了学生综合素质。如：在全校开展了校园纪律卫生评比、校园广播、等活动。从学校到班级，从班级到个人，通过各种形式进行宣传、动员和实施。学校充分利用升旗仪式、主题班会、小队活动等阵地加强学生的思想教育，通过家长会、家长问卷、加强学校、家庭、社会的横向联系，获取更多的理解与支持。一年多来，学校德育工作常抓不懈，成效明显，全校学生的养成意识明显增强，校园秩序良好。

2、“教学工作”方面

(1) 积极贯彻“四环节”教学法进行了五抓. 一抓教师学习。二抓教师培训。三抓校本教研。四抓课堂评估。五抓示范引领。

(2) 抓好了读书写字将“认真读书规范写字”作为学生养成教育的一项主要内容，开展了一系列的活动。一是要求各学科教师积极配合，在学生晨读、课堂读书中认真指导，教给学生读书的方法和朗读的技巧。二是在作业方面要求各科教师指导学生把字写规范，格式正确美观。每班利用班队课在班内开展作业评比，学校分年级段举行优秀作业集中展示活动，各班学生在班主任引导下有序地进行参观。三是举行全校诵读、书法比赛，对各班学生古诗文诵读情况书法练习情况进行集中展示和评比。

加大宣传力度。对交通、食品卫生、用电、防火等教育指导，教育学生进行自救、自护的基本常识。组织学生收看专题教育片，开展遇到安全突发事件的紧急疏散的演练等，进一步加强安全的教育工作。学校大会小会讲，班会课堂学，平时我们还利用校集会、班队课、国旗下的讲话等，增强了师生的安全法制观念，提高了安全法制意识。

4、“硬件建设”有了新的发展。

(1) 学校建立了图书室，上级为我校调拨了15套崭新的图书柜，开阔了学生课外阅读视野。

(2) 学校自费购置了滑滑梯、蹦蹦床、幼儿篮球架、跷跷板等幼儿玩具2万余元，改善了我校幼儿园的办学条件。

(3) 上级为我校调拨了6套多媒体一体机，方便了1-6年級的课堂教学，增加了课堂容量，提高了课堂效率。

(4) 学校更新了集体办公室的，更换了崭新的12套办公桌椅，改善了教师集体办公条件，为全体教师提供了温馨的办公环境。

二、存在的问题。

2、对教师的思想工作不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，教师工作压力大，报酬少，政治思想工作有待加强。

4、一些制度还不够完善，有些制度落实不到位，责任落实到人

但不够明确，使得一些工作不能及时高效地完成。

今后，我将不断地完善自我，努力提高管理水平，我有决心在上级领导与老师们的帮助下，把今后的工作做得更好。以上是我的述职，敬请各位领导、老师批评指正。

小学校长年终工作总结篇九

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

我叫__，现任__镇赵堂小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做一汇报。

本人__年8月调到赵堂小学担任校长职务。任职以来，在小涧中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就__~__学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

一：改善办学条件，提升办学层次。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个好的学习环境。添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员刘西轩，赵良强老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重

要内容之一。

二：凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，8月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求：一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长赵良奎对工作认真负责，教导主任赵子仁工作兢兢业业，刘向阳副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。

学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

小学校长年终工作总结篇十

__年的工作马上就要结束了，一年来，我校认真学习王局长在全县教育工作会议上的讲话，全面落实《__县教育局__年小学目标管理督导评估实施细则》，加强校园文化建设，学校保持了良好的风貌，全体教师扎实工作、齐心协力，比较圆满地完成了各项工作，现将工作开展的情况总结如下：

一、落实管理制度，创建管理规范学校。

我是__年3月10日被局党委任命为__镇__小学校长、兼党支部书记。到任后召开领导班子会议，修订了各项规章制度和教师、班主任、领导班子人员千分考核细则，以及奖励措施，使各项制度和措施进一步具有可操作性，以便在以后工作中有章可循。因为新修订的各项制度、措施、考核细则，是通过班子会、教工大会讨论的切实可行，通过这些细节的执行进一步规范了领导、教师的行为，更加透明地反映出教师工作业绩，实施中调动了教师工作的积极性，实现了多劳多得付出就有回报。教师比学赶帮得风气更浓了。学校氛围和谐，教师工作积极而务实。

二、加强教师队伍建设，提升教师整体素质。

组织教师学习《教师职业道德规范》《教师“十不准”》，以及《教师违反“十不准”的处罚办法》《新义务教育法》等相关内容。组织教师积极参加继续教育学习，全员参与，专人负责，积极开展校本培训，达到学习目的。

抓好骨干教师的培养。制定培养目标，通过参加骨干班培训学习、考核，力求使之不断提高政治文化素质和教学业务水平。理论和实践相结合，用教育理论来指导听课、讲课、评课、研究课，写学习笔记、心得体会、教学经验、教学反思，使骨干教师真正丰富知识，获诸家之长，补自己之短，有效地提高了业务能力。做好《骨干教师成长袋》记录工作。运用

“集中辅导与个别指导”、“结对子”等形式注重骨干教师的培训，鼓励教师学会善于用教育理论指导教学实践，还要学会善于总结经验，使之上升为理论，形成自己的风格和特色，目前学校已认定的市级骨干1名，县级骨干2名，参加市、县骨干教师学习的9人，占专任教师的70.5%。

三、深入开展德育工作，提高学生道德素质。

1、根据__县小学德育流程的要求，开展德育主题系列活动，抓住重大节日和纪念日，有针对性地对对学生进行教育。如，六、一国际儿童节召开了趣味运动会，教师节开展“向老师敬礼”的主题班队活动等。十月一日艺术节，欢庆建国60周年。

2、结合时事组织活动。如，在“5.12”地震一周年，组织学生开展“传真情，献爱心，”为灾区小朋友寄爱心包裹活动，对学生的心灵进行了洗礼。进行一次防震逃生演练，通过演练活动培养学生听从指挥、团结互助的品德，提高突发公共事件下的应急反应能力和自救能力。

3、充分利用学校板报、广播站、主题班队会、升旗仪式等宣传阵地，对学生进行教育。营造校园文化氛围。

4、认真贯彻《小学生守则》《小学生日常行为规范》，使学生养成良好的行为习惯，每天检查学生的卫生、纪律等常规。

四、突出“课堂教学有效管理”，开展教学活动。

首先从常规教学抓起，我们坚持周抽查教案，每月集体检查教案的作法，倡导集体备课，坚持提前一周备课，要求做到“五定，五备，四统一”。即定教研活动时间，定(备)教研活动内容，定中心发言人，定时检查，定期公布成果。同年级同学科教师在集体备课时，备教学内容，备学生实际，备教法，备学法，备习题。在教学上，统一目标，统一重点，

统一进度，统一检测。我们在课堂教学上进行大胆的创新和探索，把以培养创新和思维能力为主的教学方法，贯穿于教学过程的各个环节中。把“备”的重点放在对学生的了解和教材的分析上；把“教”的重点放在学生的学法指导上，把“改”的重点放在分层要求、分类提高上，把“导”的重点放在学生的心理、思维的疏通上；把“考”的重点放在学生自学能力和创新能力的培养上，因材施教，经常鼓励学生，让每个学生都充满信心，并对每个学生的实际问题，对症下药，让每个学生都能愉快学到知识，都健康成长。

再次，抓教研促教改，培养创新意识，全面提高教学质量，学校每学期坚

持开展教学开放日活动，校长、副校长参加教研教改活动的实施和落实。51-51免费抓好骨干教师的培养。制定培养目标，通过参加骨干班培训学习、考核，力求使之不断提高政治文化素质和教学业务水平。理论和实践相结合，用教育理论来指导听课、讲课、评课、研究课，写学习笔记、心得体会、教学经验、教学反思，使骨干教师真正丰富知识，获诸家之长，补自己之短，有效地提高了业务能力。做好《骨干教师成长袋》记录工作。运用“集中辅导与个别指导”、“走出去”等形式注重骨干教师的培训，鼓励教师学会善于用教育理论指导教学实践，还要学会善于总结经验，使之上升为理论，形成自己的风格和特色，目前学校已认定的市级骨干1名，县级骨干2名，参加市、县骨干教师学习的9人，占专任教师的70.5%。

五、树立“安全第一”的思想，继续强化安全教育。

1、学校始终把安全工作在作为重中之重，每次会议都要重点强调。每月召开一次安全工作会议精神，对校园、教室、办公室及周遍环境等进行了大的安全排查。每日有记录，在安全防范上，学校加强了门卫的管理，加强了学生进出校园管理，学校领导教师二十四小时值班，学校无安全事故发生。

2、全面做好甲型h1n1流感预防工作，及时有效地采取各项预防措施，开展甲型h1n1流感及春夏季传染病预防知识的宣传教育活动，使师生和家庭了解甲型h1n1流感等呼吸道传染病的传播途径和预防方法，强化防范意识，做到早发现、早报告、早隔离、早治疗，控制疫情的传播、蔓延，保障广大师生的身体健康和生命安全，维护社会稳定。