

软件工程师年终总结报告 软件工程师年终总结(通用6篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

软件工程师年终总结报告篇一

一、分享第一条经验：“学历代表过去、能力代表现在、学习力代表未来。”其实这是一个来自国外教育领域的一个研究结果。相信工作过几年、十几年的朋友对这个道理有些体会吧。但我相信这一点也很重要：“重要的道理明白太晚将抱憾终生！”所以放在每一条，让刚刚毕业的朋友们早点看到哈！

二、一定要确定自己的发展方向，并为此目的制定可行的计划。不要说什么，“我刚毕业，还不知道将来可能做什么？”，“跟着感觉走，先做做看”。因为，这样的观点会通过你的潜意识去暗示你的行为无所事事、碌碌无为。一直做技术，将来成为专家级人物？向管理方向走，成为职业经理人？先熟悉行业和领域，将来自立门户？还是先在行业里面混混，过几年转行做点别的？这很重要，它将决定你近几年、十年内“做什么事情才是在做正确的事情！”。

三、软件开发团队中，技术不是万能的，但没有技术是万万不能的！在技术型团队中，技术与人品同等重要，当然长相也比较重要哈，尤其在mm比较多的团队中。在软件项目团队中，技术水平是受人重视和尊重的重要砝码。无论你是做管理、系统分析、设计、编码，还是产品管理、测试、文档、实施、维护，多少你都要有技术基础。

算我孤陋寡闻，我还真没有亲眼看到过一个外行带领一个软

件开发团队成功地完成过软件开发项目，哪怕就一个，也没有看到。倒是曾经看到过一个“高学历的牛人”（非技术型）带一堆人做完过一个项目，项目交付的第二天，项目组成员扔下一句“再也受不了啦！”四分五裂、各奔东西。那个项目的“成功度”大家可想而知了。

四、详细制定自己软件开发专业知识学习计划，并注意及时修正和调整（软件开发技术变化实在太快）。请牢记：“如果一个软件开发人员在1、2年内都没有更新过自己的知识，那么，其实他已经不再属于这个行业了。”不要告诉自己没有时间。来自时间管理领域的“三八原则”告诫我们：另外的那8小时如何使用将决定你的人生成败！本人自毕业以来，平均每天实际学习时间超过2小时。

五、书籍是人类进步的阶梯，对软件开发人员尤其如此。书籍是学习知识的最有效途径，不要过多地指望在工作中能遇到“世外高人”，并不厌其烦地教你。对于花钱买书，我个人经验是：千万别买国内那帮人出的书！我买的那些家伙出的书，100%全部后悔了，无一本例外。更气愤的是，这些书在二手市场的地摊上都很难卖掉。

“拥有书籍并不表示拥有知识；拥有知识并不表示拥有技能；拥有技能并不表示拥有文化；拥有文化并不表示拥有智慧。”只有将书本变成的自己智慧，才算是真正拥有了它。

六、不要仅局限于对某项技术的表面使用上，哪怕你只是偶尔用一、二次。“对任何事物不究就里”是任何行业的工程师所不应该具备的素质。开发windows应用程序，看看windows程序的设计、加载、执行原理，分析一下pe文件格式，试试用sdk开发从头开发一个windows应用程序；用vc++、delphi、java开发应用程序，花时间去研究一下mfc、vcl、j2ee。它们框架设计或者源码。

除了会用j2ee、jboss、spring、hibernate等等优秀的开源产品

或者框架，抽空看看大师们是如何抽象、分析、设计和实现那些类似问题的通用解决方案的。试着这样做做，你以后的工作将会少遇到一些让你不明就里、一头雾水的问题，因为，很多东西你“知其然且知其所以然”！

软件工程师年终总结3

__年2月2日，我有幸成为__x一员，应聘为公司的java软件工程师。入任职以来，在部门领导的带领下，自己感觉无论学习、技术、生活等方面都有很大的提升。

__年里我主要完成的工作有三方面：

1、荆门石油石化巡检系统的调研和开发。

该项目是我工作以来第一次涉及到调研，对我来说算是一个不小的挑战。在调研过程中，让我学会了如何通过和客户的沟通来了解客户的需求。由于自己的工作经验不足，在调研工作中体现出一些问题。不能很直接的在和客户沟通中非常准确的了解客户的更多需求，有很多需要和客户交流沟通多次才能明白客户的最终需求，也没有把自己作为最终用户并站在用户的角度上来考虑问题，这些都是我在以后的工作中需要提高和改进的地方。在巡检系统的开发工作中，让我进一步巩固和加强了自己的开发能力。

2、电信12530增值业务的开发与维护。

从5月以来我就开始接手公司的主要业务之一，12530电信增值业务。由于前面负责这个项目的同事突然离职，导致这个项目的交接工再做得不够好，对我顺利接手这个项目造成很大的困难。而刚一接手这个项目，马上就需要新上一个投票活动，并要对一些主要代码进行修改，让我倍感压力，几乎都快放弃。最后在金总的指导和鼓励下，顺利的完成这次活动。在完成这次投票活动后，为了避免下一个接手这个项目

同事与我遇到同样困难，我第一时间将这个项目的相关技术文档补充完全，保证别人能够顺利的进行该项目工作。通过这个项目，让我加强了自己在高强高压下工作的能力，也让我找到更多自信。

3、襄樊、鄂州家政网络服务中心的开发与实施。

在这两个项目中，除了承担开发工作以外，也逐渐涉及到项目管理的职责，让我在个人能力上有所提高。为了这两个项目能够顺利完成，除了完成自己的工作外，还主动关心其他同事的工作完成情况。让我在项目管理和项目进度的把控能力有很大的提高。将襄樊、鄂州家政网络服务中心顺利实施，为我公司拿下湖北省其他市的家政网络服务中心奠定基础。在工作之外，我也注重个人能力的提高。工作之余，主动学习一些新技术，与同事沟通配合，搭建一个ssh的开发框架。也学习springsecurity知识，这些新知识的积累，对我以后的工作有很大帮助。

20__年工作展望：

- 1、将学习的springsecurity整合到我们自己搭建的ssh框架，进一步完善框架。
- 2、利用搭建的ssh框架，开发一套oa系统平台。
- 3、做好襄樊、鄂州家政网络服务中心的维护工作。
- 4、希望公司能够大量拿下湖北省其他市的家政网络服务中心，继续开发和实施湖北省其他市的家政网络服务中心。
- 5、继续学习新技术，努力提高自己的个人能力。为以后能够更好，更顺利的工作奠定基础。
- 6、希望通过自己的进步和努力，能为公司的发展做出自己的

贡献，体现出自己的价值。

软件工程师年终总结报告篇二

时间一晃而过，转眼间xx年已接近尾声。回首繁忙而又充实的xx年心中不禁感慨万千，过去的'一年中通过自身的不断努力，使得技术水平、沟通技巧等方面都取得了一定的进步，当然亦有需要改进的地方，这是我人生中弥足珍贵的经历，也给我留下了精彩而美好的回忆。

非常幸运能够成为zx的一员，回顾奋斗历程，收获颇丰。记得初来乍到之时，不懂公司的管理制度，业务流程，工作方向。通过在江门的'学习，我才融入了这个新的大家庭。这归功于公司制度合理，培养新人有方。之后的工作更让我认识到zx是一个团结的大家庭、和谐的大家庭、有归宿感的大家庭。心在这里，家就在这里。这里的每个人，都是有着理想、有着目标、有着人生方向，倾情抛洒血汗灌溉自己梦想的人。在工作上，我们是好同事，我们一起讨论技术难题、业务流程；在生活中，我们是好朋友，我们一起畅谈人生理想、生活杂碎，社会百态。

进公司以来，我设计开发了webgis项目，克服了webgis项目存在的`各种技术难题，界面美观设计，数据库通讯socket通讯。去绵阳出差部署自己开发的软件是让我最有成就感的一件事。在部署webgis项目时，我发现现场环境复杂多变。先是wcf连不上数据库，测绘局地图调用不出来。那时，我经常熬夜解决这些难题，皇天不负苦心人，在我的努力下webgis终于能够顺利运行了。出差的过程也让我收获颇多，既提升了和客户沟通交流能力，也提高自身技术能力。完成webgis项目后，我又迅速投入到宜昌短信回访项目中。维护短信网关，开发短信发送接口，短信接口。此项目让我感到，写好一个能够良好运行的软件其实不容易，客户需求是

变化多端的。希望有一天软件真正能够达到智能化。

在过去的工作当中，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，各方面均取得了一定的进步，但这些远远不够。俗话说：人无远虑，必有近忧。我明白，要学习的东西还有很多，要提升的空间还有很大。今后，必定会不断督促自己，努力提高自身素质，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地加强学习，向理论学习，向专业知识学习，向身边的同事学习，逐步提高自己的理论水平和业务能力，并用于指导实践。

2、业精于勤而荒于嬉，在以后的工作中不断学习业务知识，通过多看、多学、多练来不断地提高自己的各项服务技能，克服年轻气躁，做到脚踏实地，提高工作主动性，不怕多做事，不怕做小事，在点滴实践中完善提高自己。

3、不断锻炼自己的胆识和毅力，提高自己解决实际问题的能力，并在工作过程中慢慢克服急躁情绪。积极、热情、细致地对待每一项工作，继续提高自身文化的修养，努力使自己成为一名优秀的工作人员。

4、在工作上积极配合刘卫兵工作，快速，有效完成上级交代任务。

5、认真做好天津pgis项目。

作为软件工程师至关重要的一点那就是：学习！不断学习！掌握一门学问远远没有想象的那么高难、深奥，只是多花些时间。多方吸取、广泛涉猎，极力夯实能力。想成为出色的软件工程师不仅仅是软件知识，还有财务、经济、税务、管理等等知识，韬光养晦、未雨绸缪。今年算是丰收了，争取来

年进行大丰收。

软件工程师年终总结报告篇三

年即将过去，时光飞逝，日月如梭，我来公司两年的时间转瞬即逝，作为一名年轻的员工，我紧密配合公司的安排，卯足精神，踏踏实实地为公司做事，同时也努力成为一名能主动做事，勇挑重担的员工，为公司的发展贡献出了自己的一份力量，回顾这段时间的工作，既有收获也有不足，现对自己这段时间的工作进行总结。本人在公司领导的正确领导下，在各位同事的热情帮助和大力支持下，立足本职工作，努力学习，勤奋工作，诚恳待人，团结协作，遵守各项规章制度和工作纪律，不断提高服务质量和工作效率，较好的完成了全年的各项工作任务。以下是两年的时间个人的工作总结。

政治思想方面

在工作中我积极参加公司里组织的学习，努力做到在思想上，认识上同公司价值观保持一致，始终保持与时俱进的精神状态。同时，自己还树立终身学习的观念，利用业余时间进一步学习自己的业务知识。平时能够团结同志，具有一种良好的敬业精神和责任感。

工作情况

这段时间我的主要工作有：大衍企业版项目的相关测试。

关于大衍企业版，在工作前期主要是对企业版各个子模块下功能点的测试，查找bug并提交到禅道，同时与产品、开发人员对需求的一些讨论，后期在需求部分变动下通过产品原型与产品需求进行测试计划，测试方案，测试用例等文档的编写。

存在的问题和打算

尽管经过一些努力，我的业务水平还需进一步提高。在以后的工作中，我将加强自主管理的意识，加强理论和业务学习，不断提高业务技术水平，使自己的工作达到一个更高的层次，有问题积极与领导进行交流，出现工作上与思想上的问题及时汇报，也希望领导能够及时对我工作的不足进行批评指正，使我的工作能够更加完善。

今后我会加强其他专业知识的学习，社会的进步与企业的发展对员工的综合素质提出了越来越高的要求，要求员工一专多能，只有这样才能进一步提高企业的效率，增强企业的竞争力，才能增强员工在这个社会中的竞争力；具体在接下来的工作中，我准备进行接口文档，数据库文档，性能测试报告的组织编写，同时在具体的测试过程中与开发人员对产品性能上的一些优化进行商讨；下一阶段是当产品需求不再变更已完善后，回归测试过程中对可执行自动化测试的部分进行自动化脚本的设计与录制以节省人力物力。在工作过程中对测试工具jmeter与python自动化测试框架selenium灵活运用不断改进公司产品的用户体验。

平凡普通的岗位上，自己只是沧海一粟，但是，人同此心，心同此理，只要我们都有爱岗敬业的行动，必将成为公司发展壮大的坚实基础。我会把自己的理想、信念、青春、才智毫无保留的奉献给这个庄严的选择，因为企业的发展与成功，不仅是一个公司的`成功，更是我们每一个员工的成功，只有企业更好地发展，才有员工发挥的舞台，才能尽情发挥个人的才华，实现个人与企业的共发展！

软件工程师年终总结报告篇四

年终总结怎么写?我给大家整理了软件工程师年终总结，请看下文。

哲学就是用简单的说话来体现出隐含深层意义的道理，让人

们去思考 and 体会。

哲学本身就是用来完善自己的精神修养和帮助他们完善思想的。

哲学的特征在于追问本质，不断反思。

内容上，哲学的反思对象无所不包；深度上，哲学的反思是无穷无尽的。

现实中，我们可以借用哲学的思维方式，但是不能照搬哲学的思维方式。

也即是说我们能够直接关注的现实是具体而有限的，思维的不可封闭性使得我们在解决具体问题时不能进行无穷追问。

把哲学低估于现代科学是不负责任的，哲学隐藏在现实生活中的每一部分，它为我们提供了一种生活的方式，如果将哲学简单的与现代科学相提并论，则成为了一种狭隘的唯科学主义。

“又是一年毕业时”，看到一批批学子离开人生的象牙塔，走上各自的工作岗位；想想自己也曾经意气风发、踌躇满志，不觉感叹万千……本文是自己工作6年的经历沉淀或者经验提炼，希望对所有的软件工程师们有所帮助，早日实现自己的人生目标。

本文主要是关于软件开发人员如何提高自己的软件专业技术方面的具体建议，前面几点旨在确定大的方向，算是废话吧。

谨以此文献给那个自己为你奉献3年青春与激情的开发团队。

还有团队成员 pppl yt yk tyf lgl chl cdy cb dpd

1、分享第一条经验：“学历代表过去、能力代表现在、学习力代表未来。

”其实这是一个来自国外教育领域的一个研究结果。

相信工作过几年、十几年的朋友对这个道理有些体会吧。

但我相信这一点也很重要：“重要的道理明白太晚将抱憾终生！”所以放在每一条，让刚刚毕业的朋友们早点看到哈！

2、一定要确定自己的发展方向，并为此目的制定可行的计划。

不要说什么，“我刚毕业，还不知道将来可能做什么？”，“跟着感觉走，先做做看”。

因为，这样的观点会通过你的潜意识去暗示你的行为无所事事、碌碌无为。

一直做技术，将来成为专家级人物？向管理方向走，成为职业经理人？先熟悉行业和领域，将来自立门户？还是先在行业里面混混，过几年转行做点别的？这很重要，它将决定你近几年、十年内“做什么事情才是在做正确的事情！”。

3、软件开发团队中，技术不是万能的，但没有技术是万万不能的！在技术型团队中，技术与人品同等重要，当然长相也比较重要哈，尤其在mm比较多的团队中。

在软件项目团队中，技术水平是受人重视和尊重的重要砝码。

无论你是做管理、系统分析、设计、编码，还是产品管理、测试、文档、实施、维护，多少你都要有技术基础。

算我孤陋寡闻，我还真没有亲眼看到过一个外行带领一个软件开发团队成功地完成过软件开发项目，哪怕就一个，也没

有看到。

倒是曾经看到过一个“高学历的牛人”（非技术型）带一堆人做完过一个项目，项目交付的第二天，项目组成员扔下一句“再也受不了啦！”四分五裂、各奔东西。

那个项目的“成功度”大家可想而知了。

4、详细制定自己软件开发专业知识学习计划，并注意及时修正和调整（软件开发技术变化实在太快）。

请牢记：“如果一个软件开发人员在1、2年内都没有更新过自己的知识，那么，其实他已经不再属于这个行业了。

”不要告诉自己没有时间。

来自时间管理领域的’著名的“三八原则”告诫我们：另外的那8小时如何使用将决定你的人生成败！本人自毕业以来，平均每天实际学习时间超过2小时。

5、书籍是人类进步的阶梯，对软件开发人员尤其如此。

书籍是学习知识的最有效途径，不要过多地指望在工作中能遇到“世外高人”，并不厌其烦地教你。

对于花钱买书，我个人经验是：千万别买国内那帮人出的书！我买的那些家伙出的书，100%全部后悔了，无一本例外。

更气愤的是，这些书在二手市场的地摊上都很难卖掉。

“拥有书籍并不表示拥有知识；拥有知识并不表示拥有技能；拥有技能并不表示拥有文化；拥有文化并不表示拥有智慧。”

只有将书本变成的自己智慧，才算是真正拥有了它。

6、不要仅局限于对某项技术的表面使用上，哪怕你只是偶尔用一、二次。

“对任何事物不究就里”是任何行业的工程师所不应该具备的素质。

开发windows应用程序，看看windows程序的设计、加载、执行原理，分析一下pe文件格式，试试用sdk开发从头开发一个windows应用程序；用vc++[]delphi[]java[]net开发应用程序，花时间去研究一下mfc[]vcl[]j2ee[]net它们框架设计或者源码；除了会用j2ee[]jboss[]spring[]hibernate等等优秀的开源产品或者框架，抽空看看大师们是如何抽象、分析、设计和实现那些类似问题的通用解决方案的。

试着这样做做，你以后的工作将会少遇到一些让你不明就里、一头雾水的问题，因为，很多东西你“知其然且知其所以然”！

7、在一种语言上编程，但别为其束缚了思想。

“代码大全”中说：“深入一门语言编程，不要浮于表面”。

深入一门语言开发还远远不足，任何编程语言的存在都有其自身的理由，所以也没有哪门语言是“包治百病”的“灵丹妙药”。

编程语言对开发人员解决具体问题的思路和方式的影响与束缚的例子俯拾皆是。

我的经验是：用面向对象工具开发某些关键模块时，为什么不可以借鉴c[]c51[]汇编的模块化封装方式？用传统的桌面开发工具（目前主要有vc++[]delphi）进行系统体统结构设计时，为什么不可以参考来自java社区的ioc[]aop设计思想，甚至借鉴像spring[]hibernate[]jboss等等优秀的开源框架？在进行类似

于实时通信、数据采集等功能的设计、实现时，为什么不可以引用来自实时系统、嵌入式系统的优秀的体系框架与模式？为什么一切都必须以个人、团队在当然开发语言上的传统或者经验来解决问题???“他山之石、可以攻玉”。

8、养成总结与反思的习惯，并有意识地提炼日常工作成果，形成自己的个人源码库、解决某类问题的通用系统体系结构、甚至进化为框架。

众所周知，对软件开发人员而言，有、无经验的一个显著区别是：无经验者完成任何任务时都从头开始，而有经验者往往通过重组自己的可复用模块、类库来解决问题(其实这个结论不应该被局限在软件开发领域、可以延伸到很多方面)。

这并不是说，所有可复用的东西都必须自己实现，别人成熟的通过测试的成果也可以收集、整理、集成到自己的知识库中。

但是，最好还是自己实现，这样没有知识产权、版权等问题，关键是自己实现后能真正掌握这个知识点，拥有这个技能。

9、理论与实践并重，内外双修。

工程师的内涵是：以工程师的眼光观察、分析事物和世界。

一个合格的软件工程师，是真正理解了软件产品的本质及软件产品研发的思想精髓的人(个人观点、欢迎探讨)。

掌握软件开发语言、应用语言工具解决工作中的具体问题、完成目标任务是软件工程师的主要工作，但从软件工程师这个角度来看，这只是外在的东西，并非重要的、本质的工作。

学习、掌握软件产品开发理论知识、软件开发方法论，并在实践中理解、应用软件产品的分析、设计、实现思想来解决

具体的软件产品研发问题，才是真正的软件工程师的工作。

站在成熟理论与可靠方法论的高度思考、分析、解决问题，并在具体实践中验证和修正这些思想与方式，最终形成自己的理论体系和实用方法论。

10、心态有多开放，视野就有多开阔。

不要抱着自己的技术和成果，等到它们都已经过时变成垃圾了，才拿出来丢人现眼。

请及时发布自己的研究成果：开发的产品、有创意的设计或代码，公布出来让大家交流或者使用，你的成果才有进化和升华的机会。

软件工程师年终总结报告篇五

__年已过去，在过去的一年中，我担任公司开发部的一名软件工程师，主要从事着java项目的开发工作，这一年来我低调努力工作着，不求闪亮显眼和光芒四射，只为平静和淡定；这一年中所做的成绩如下：

一、财政局项目，本人独立负责开发会计处的三个子系统：

- 1、会计人员信用查询系统。
- 2、代理记账机构信用查询系统。
- 3、会计人员网上报备系统。

以上三个子系统上线后，方便了社会各界查验会计人员的真实信息、方便了查询合法的代理记账机构信息，以及方便了各单位对会计人员的报备。

二、餐饮行业项目，在团队开发项目中直接参与了豪享来餐饮有限公司总部的信息综合管理平台项目，主要负责的系统有：

- 1、房屋租赁合同管理系统。
- 2、短信收发管理系统。
- 3、会员管理系统。
- 4、基础信息管理系统和人事管理系统的部分功能模块。

系统应用后，豪享来在管理全国各门店房屋租赁合同上，一定程度上提高了管理效率，并且及时有效提供了相应预警信息；短信收发系统方便了总部及时传递各项信息；会员系统更好的管理全国各门店的会员信息；人事系统在管理中减少工作量等。

三、金融行业项目，我参与了中国银行厦门分行，企业转账管理系统中的部分模块开发。本系统方便了企业快速实现大量和复杂的转账工作。

四、国土资源与房产管理局项目，正在负责和开发的是住房货币化补贴网上申报审核系统。本项目采用了新技术，使界面更加大方美观，很大程度上改善人机交互平台的效果。

总结不足：驻豪享来总部做项目时，由于团队内部某些原因，加之外面的其他因素，一定程度上影响了工作效率、影响开发进度和影响最终软件质量；这是包括我在内项目组中的每个成员都必须检讨的地方。

通过总结一年来的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在不足，个别工作做得还不够完善。在今后的工作中，我将努力找出工作中的不足，以便在日后的工作中

加以克服。自我不断的学习吸收新技术，认真学习好规范规程及有关文件资料，并且及时的把新技术应用在实际的项目中，进一步提高项目的技术含量。

软件工程师年终总结报告篇六

从八月份入职至今,已xx过去了,回顾自己这段时间在xx公司所走过的路,所经历的事情,没有太多的感慨,没有太多的惊喜,却多了一份镇定,多了一份从容。

回想入职初,在八月份,从开始第一周熟悉工作环境,第二周便参与煤矿安全生产管理系统的相关文档设计工作,期间在项目组各位同事的指导、安排下,进行了系统的软件开发委托合同书及系统功能模块设计说明文档的编写,也借此过程学习煤矿生产业务。

在九月份,便正式参与了管理软件功能模块的设计工作,在张工的指导、讲解下初次尝试完成了管理软件的维护子系统的功能模块设计;在九月中旬跟随公司施工人员在xxxx一号矿进行业务调研,从而在我们自己的管理系统中,取其长、补其短,也借此机会了解实际的煤矿生产情况,加深对煤矿产业业务流程的理解;在九月底便根据张工的指导开始工程技术文档子系统的功能模块设计。

十月份,在张工张工的指导下,进行了物资管理子系统的功能模块设计,并就设计的正确性、合理性分别同张工张工及何工进行讨论;到十月中旬管理软件的各子系统功能模块基本全部设计完成;十月底,根据各子系统模块设计搜集系统数据,建立初步的数据字典及概念模型,为后期数据库设计做准备。

十一月份的工作以整理系统业务关系与业务流为主,但由于业务关系图的表现形式不够合理,不足以清晰、明了得表现出各层次关系,导致工作多走了几个环节,好在张工张工及时发现问题,并多次向我指导、讲解,最终决定以列表结合

流程图形式搜集、汇总系统所有子模块的业务动作、涉及人员及联系模块，为后面工作的展开提供依据。

十二月围绕两个工作展开，一是系统业务描述文档的设计编写，因为该文档是日后编程人员了解煤矿生产业务、系统功能及数据库设计的主要依据，张工张工也多次强调，文档的设计务必从读者角度考虑问题，因此最终设计由简单到复杂，由整体到具体，各层次尽量做到衔接紧密，易于理解；另一项工作是针对已完成的关系列表、系统功能模块设计的业务合理性、正确性和张工张工逐条讨论，并将设计中出现的问题逐条记录在问题跟踪文档中。月底的工作便是根据问题跟踪文档对模块设计进行修改、完善。

在公司领导的带领下，通过项目组所有成员的不懈努力，在十月份系统所有功能模块设计完成，在十一月份系统所有业务流程整理完成，在十二月份，对各功能模块设计及业务流的初次审查、整改工作已经完成，现在已开始进行项目组内对各功能模块设计及业务流的审查工作。

在入职初期，因为之前很少接触生产类软件，一时不知从何入手，好在项目组成员多次向我讲解，加上自己也通过网络查找相关文档，认真阅读相关材料、思考业务处理过程，最终在一个月之内便对煤矿整个生产管理业务有了较为系统的认识。之后在张工张工的指导下，完成了管理软件初始化子系统、工程技术文档管理子系统、物资管理子系统的详细功能模块设计和业务处理设计，以及整个系统的业务整理工作。

因为张工张工多次强调前期的业务及功能模块的设计直接关系到整个项目最终的成败，一定要做到设计正确、准确、完整，因此在每个子模块的设计中，先把握总体方向，确保设计正确，再搜集大量业务材料、对比其它类似软件处理方式、结合煤矿实际生产情况、思考业务处理流程确保设计准确，最后再将设计放到整个业务系统中，反复检验、审查，确保设计完整。回顾这一段时间的工作，我基本完成了本职工作，

这与领导的支持和各位同事的配合、帮助是分不开的，但同时我也清楚得认识到自己还有很多不足，也从中获得不少经验、教训，总结为以下几点。

1. 做事前准备、计划是很有必要的。

这一点在入职第一周业务学习及近期搭建各模块业务关系工作中就体会特别深，正是磨刀不误砍柴工，做好准备、计划对之后的工作能起到事半功倍的效果。

2. 工作要脚踏实地、一步一步，切不可太过心急。

整个软件的设计从最开始的业务调查、模块框架设计、业务流程设计到具体软件开发设计，每个环节都是建立在前一个环节的基础上，每个环节上的失误都会影响到之后所有环节。

3. 学会从整体看问题。

这一点在入职初期的业务流程学习中就感受很深，从整体看问题，从主业务流程入手，理解更容易，学习得也更快，在整个工作过程中大的方向也不会错。

4. 要学会适当的思维转变。

之前的软件开发工作主要是编码工作，所考虑的问题也只局限于技术方面，但在系统业务及功能模块设计工作中，一定要考虑到整个煤矿产业的业务流程和客户群的操作习惯。

5. 与同事的交流要及时要充分，尤其是项目组内成员。

及时充分的交流能快速解决疑惑、能使整个工作衔接更紧密、能使问题考虑更周全。充分的交流能保证工作的质量，及时的交流能提高工作的效率。

6. 在系统设计过程中要学会从客户角度考虑问题。

软件良好的客户体验是衡量软件质量的重要标准，因此在软件设计过程中一定要考虑使用软件的客户范围、客户的操作习惯和软件的易操作性。

7. 处理问题一定要以公司利益为重，坚持立场、把握好原则。

公司项目部成员对xxxx1号矿项目的成功实施便证明这一点；另外在集控平台开发过程中，何工也是基于这一点，多次对系统功能设计提出更高要求，以使系统功能更加完善、可操作性更强。

8. 要学会思考问题、分析问题、处理问题，学会分解问题，把一个大的问题分解成若干个小问题，再将各小问题放到整体考虑其合理性。

在整理系统业务流程和搭建模块间业务关系工作中，就因为表现形式不够清晰、合理，做了不少重复工作。最终还是在张工的指导下，以“总一分一总”的形式解释业务关系，完成了业务详细说明书。