

最新学校中层述职方案(通用6篇)

为了确保我们的努力取得实效，就不得不需要事先制定方案，方案是书面计划，具有内容条理清楚、步骤清晰的特点。优秀的方案都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编为大家收集的方案策划范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

学校中层述职方案篇一

xxx□女，20xx年12月出生，现年xx岁。中国共产党党员。1984年7月参加工作，从教26年，小学高级教师□20xx年6月取得乐山师院汉语言文学专业专科学历□20xx年6月xx中小学合并以来，任xx学校教科室主任，分管小学部教育教学及日常事务管理工作□xx学校继续教育工作□xx中心幼儿园管理工作等；兼任小学部一个班级的语文教学工作。工作中，本人恪尽职守，脚踏实地，兢兢业业，埋头苦干，不断地锻炼自己，改变自己，提高自己和创新自己。坚持用情操感染学生，用爱心滋养学生，用人格塑造学生，在与学生的相互理解中，达到生命的交融，享受生命的价值与愉悦！教师从事的是根的事业，要像根一样扎根土地，自然就会得到花果的回报□20xx年9月我被评为乐山市中区优秀教育工作者，接受区政府教师节隆重表彰。尽管如此，我还应该加强学习，不断进取，努力做一个有思想的教师、一个有责任感的教师、一名有专业感的教师。

（一）尽心尽职地抓好教育教学教研管理工作

一年来，我认真按照学校20xx年教育教学工作计划提出的总体思路“抓好教师队伍建设这个根本、抓住教育改革这个中心、抓牢教学质量这根主线”的要求，坚持以“均衡发展、规范发展、内涵发展、和谐发展”为工作导向；以进一步深入推进课程改革，认真总结反思为重心；以改进课堂教学方法，

探索课堂教学模式，不断提高教学质量为目标；以加强教师队伍建设，规范教师从教行为，提高教师专业素养为关键；以解决课堂教学问题为突破口；全面优化学校教育教学管理，进一步提升我校整体办学水平。在这样的指导思想指导下，在学校胡校长的英明领导下，工作顺利开展，圆满完成了任务。

1、抓好了教师继续教育工作，促进了教师队伍建设。

以深入实施校本培训为重点，从加快教师专业化发展入手，建立高效、务实的校本培训机制，使每一个教师充分认识到了开展继续教育学习的重要性和必要性，提高了他们参与学习的自觉性、自发性和积极性。探索出了学校校本集体研讨和个人随机研修相结合的有效形式。

（1）学习上级部门的各类指导意见。注重理论学习，全校每位教师每学期完成了一本教育专著或者教育教学经验文章的学习，写好了读书笔记，填写好了教师读书卡。

（2）采用多种方法（自培、送培、常规培训与特色培训）加强教师教学业务的培训，多方创造条件，为全体教师提供外出学习的机会。不断充实知识，努力提高教学与科研能力。我们每期组织教师外出听课，积极配合区进修校组织骨干教师培训。参加区级骨干教师培训的有张建琴、徐多、黄世桥三位教师。赵明珍、简利苹、邹可辛、毛志刚等多位教师参加了省、市级专题培训。

（3）开展校内教学交流活动，强化“教学即研究、交流即学习”观念，大力推进“实践反思、同伴互助、专业引领”的校本教研机制。每个教师每期上好了一节校级公开教学研究课，学好两周一次的教学反思。外出培训的教师组织专题汇报。采取多种形式积极为教师搭建成长舞台，吸收优质教学资源，提高办学品位。

（4）开展校内教学设计（及上课）、教学案例、教学课件制

作与展示、教育随笔等多种形式自培活动。以促进培训扎实有效实效，能真正使教师有所收获。

(5) 组织教师参加市区教学竞赛活动，效果好。张志军老师参加区习作课堂教学评比活动获得一等奖，参加市习作教学活动获得二等奖；朱琼参加小学数学远程教学竞赛获得片区一等奖、市中区二等奖；杨群获得小学语文教学大比拼活动一等奖；尚燕小学音乐教学大比拼活动一等奖；陈科获得小学美术教学技能比赛三等奖。

(6) 鼓励教师参加继续教育和学历提升，做好继续教育登记审查工作。开展校本教研提升教师队伍职业精神和专业水平作为教师队伍建设的首要任务来抓，为真正落实教学中心地位，全面提高教育质量打下坚实的基础。我们颇具特色的校本专题学习与培训，多次受到进修校的表扬。

2、抓好教研组管理工作。

教研组是教师专业提高的主阵地。注重了抓好阵地建设，促进教师相互提高。

1)、强化教研组管理，各教研组做到了教学研究活动有计划、有目的、有内容、有成果、有反馈。

2)、各学科教研组从提高教师整体的实施新课程的水平的高度，丰富创新教研活动形式，追求活动的效果和效益。教研组营造起了浓郁的教研氛围，老师们在教研活动中得到一定的提高；按照学校“每人上一节研究课；写一篇教学案例；制作一件教学课件，写一篇代表自己科研水平的教学经验总结；写一篇教学论文，教师听课评课不少于15节，教学研究组长和学校行政不少于20xx的规定，老师们自觉地上好研讨课并参加听课、评课活动。

3)、利用好校园网络，加强教师信息技术培训，开展网络教

研活动。我要求老师们要学的内容，自己先学会，起个表率作用。

3、规范教学行为，推进课程改革。

1) 作为管理者，我们加大对教学过程的指导和管理力度，对计划、备课、上课、作业、辅导、检测、总结中出现的问题及时进行分析处理，让指导与监控落到实处，为建立良好的课堂秩序，为提高常态课堂教学效益提供保证。

2)、抓好了落实“教学六认真”制度，组织好每月一次“六认真”检查。对教师存在的问题直言不讳地指出来，并要求改正。

3)、大力鼓励教师对教材的二度开发，善于组合各种教育资源，运用现代教育手段，制订能激发学生主动性和积极性的教学设计，提高课堂教学效果，提高课的“优良”率。我能对听课中存在的问题，提出建设性意见。

4、认真抓好幼儿园管理工作。不断强化内部管理，实施“以人为本”的人性化管理模式，努力形成“敬业、团结、务实、创新”的园风。

当然，管理工作纷繁复杂，这里也不能一一赘述。俗话说：“在其位谋其政。”我会不断学习，与时俱进，抓好抓好本职工作。

学校中层述职方案篇二

飞逝的时光又毫不留情地为20xx年画上了一个句号。回顾这一年来的工作，最深的体会就是繁忙、紧张、充实。其间有压力，更有动力；有痛苦，更有幸福。现请各位领导及全体教职工对本人的工作进行审议。

这一年里我担任教务处主任、高二年级处主任和高二(1)班英语教学工作。工作中我能谨慎地把握好自己作为中层干部和教师的双重身份，恪尽职守。

作为一名人民教师，我忠诚于党的教育事业，爱岗敬业，把教育事业视为神圣的使命。谦虚进取，严谨治学。凡事讲原则，待人真诚、热情，关心别人。有积极的世界观、人生观和价值观。积极协助校长室的工作，统统以大局为重，任劳任怨，尽职尽责。尊重、关心、爱护教师和学生，同事关系和睦，师生关系融洽。

牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想，真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。平时严格遵守学校的各项规章制度，在工作中能严于律己，率先垂范，自觉遵守学校制度。尽心尽责，以较高的要求来约束自己。坚持原则，弘扬正气。

虽然教务处、年级处的工作已经很沉重，但丝绝不影响我钻研课堂教学。我总觉得，作为教师假如离开了课堂、离开了学生就好像无源之水，无根之木。因此在教学工作中我能做到勤于钻研、精益求精。积极参加各级各类业务培训和专业进修，改动教育教学观念，与最新的教育情势接轨，用新课程理念指导教学工作，认真备课、设计教案，教学中勇于创新，大胆尝试自主、协作、探究的研究形式，让学生动起来，让课堂活起来，努力打造高效课堂，保质保量地完成了教学任务。

在教学工作中，我还十分重视青年教师的培养，除对他们提出业务研究的要求外，一有空就听他们的课，及时反馈听课意见，对他们给予鼓励性的评价，与他们交流教学方法及提高教学质量的有效策略，毫无保留的把自己的教学经验与他们共享，使他们在成长的过程中少走弯路。

每次教研活动，我也总是亲身参加、积极发言，动员了教研

组的教研风气。还积极配合学校为青年教师创造外出研究的机会，使他们更新理念，大胆实践。还能积极给青年教师提供展示的平台，为青年教师的成长铺路搭桥，促使他们快速成长。

在工作中，我奉行“人不可一日不读书的”的理念。经常阅读古今中外的一些有关教育、教学的理论书籍。如xxx的《论语》、美国教育家、进步教育之父xxx的《关于教育学的谈话》等，并摘抄重要内容，撰写研究心得和论文。从中汲取营养，以此指导自己的工作，不断提高自己的教育教学管理水平，使自己的教育、教学工作洋溢着智慧和艺术。

总之，教育、教学工作是一项常做常新、永无尽头的工作，我能以高度的敏感性和自觉性实时发现、研究和解决工作中的新问题，比力圆满的完成了此项任务。

教务处就是服务性部门，教务处就是为学校教学服务、为教师、学生发展服务。因此，我感觉树立为学校服务的意识尤为重要。作为教务主任，我深感带领和老师赋予我的使命和责任。我深知教学质量是学校的生命线，教师的发展是学校发展的根蒂根基。教务处只有做好了这些服务工作，才能保证学校的教学工作有序、顺利地展开。因此我在工作中，能够耐心、细致、不急不躁，不摆架子，服务好师生，服务好教学。

教务处工作繁杂、琐碎，千头万绪。从开学初一直忙到学期末，虽没有轰轰烈烈的大事，却让人一直闲不下来。

开学初根据区教研室工作重点，首先认真落实课程计划，开齐开足课时，安排每个年级的课程表。为每位教师和年级配齐教材、教具。安排各年级学生分班，核验、整理各班学籍信息。制定教务处工作计划，布置每位教师制定学科教学计划，对教师备课、上课、学生作业及批改等日常工作提出明确要求，规范教师常规工作。

本学年，各级、各类考试的组织及省市各种评估、验收工作接踵而至，对学校教学管理的各个环节要求很高，但经过多方的努力及指导，我校在各项教育、教学评比活动中都取得了优异的成绩，圆满完成了各项工作，得到了上级领导的好评，同时，也促进了学校教学管理工作的进一步提升。

1. 工作中偶然呈现烦躁情感。

因为工作性质的要求，事情一多，全压下来，偶然呈现急躁情况。此后应加强工作的前瞻性和计划性。

2、有时缺乏管理的经验和艺术。还不能用全新的思维和方式开创性的开展工作，缺乏创造性的开展工作的意识和魄力。今后应多虚心研究，提高解决问题的能力。

1、进一步增强服务意识，为学校发展创设一流的服务。

2、在工作中多一些雷厉风行，少一些优柔寡断，既要严谨又要大气。

3、常常反思自己的工作，更快进步。

剖析自己、反思自己需要勇气，但更是对自己、对学校高度负责的表现。

这一年的工作是零碎的、大量的，但在学校领导的指导、关心下，在各位同仁的支持和帮助下，本人顺利的完成了本学年的工作任务。（值此机会我衷心的道一声感谢：谢谢大家）最后，我想引用这样一句话来结束我的述职：“芸芸众生能做大事的实在太少，多数人的多数情况总还只能做一些具体的事、琐碎的事、单调的事，也许过于平淡，也许鸡毛蒜皮，但这就是工作，是成就大事的不可缺少的根蒂根基。”我愿简单的事情重复做，繁琐的事情用心做。不改初心，方能走远。

学校中层述职方案篇三

1、让备课更有实效性。鉴于上学期备课出现的问题，教科室在上学期期末，草拟了“关于备课的补充规定”，以发往各办公室。

2、实现教师向科研型的转变。本学期，在教研室的关怀下，我们数学上确定了一个泰安市级课题“反思性教学与教师成长研究”。目前在填表申报准备阶段。课题的实施，将更加促进教师的科研意识，有利于提高教师的科研水平，有利于学生的全面发展。教科室将单独再召开数学教师会，就课题的实施进行说明与指导。

3、打造数学学科基地，开展“名师递进工程”。名师创名校。没有高素质的教师队伍，创不出远近闻名的学校。对于青年教师的培养，本学期实行骨干教师包干制。一位骨干教师重点培养1-2名年青教师，（所谓骨干教师，是指各类教学能手，学科带头人，或者是泰安市以上优质课一等奖获得者，或者说是某个领域有一定研究经验普遍被人认可的教师。）一位年青教师也可聘请2-3位指导教师。这名教师出席的各类级别的公开课，计时时，也给指导教师计入相应的个人提高分。指导与被指导关系的确定，以两人的书面协议为准。

述职人：

20xx年xx月xx日

学校中层述职方案篇四

时间毫无声息的流逝着，转眼间一段时间的工作就接近尾声了，回顾这段时间，我们需要好好写一份述职报告了。下面是小编为大家精心收集整理的2022学校中层述职报告，希望

能够帮助到大家。

一年来，我深受学校领导的关怀和老师们的热心帮助和理解，使得分管工作得以有序开展，

根据学校工作的安排，一年来我主要负责办公室、工会还有两个毕业班的教学工作。现在分别将三个方面的工作情况向大家做个简单的汇报，如有不当、不实、不足之处，敬请领导、同事们批评指正，我将本着有则改之，无则加勉，虚心诚恳接受。

一、办公室工作：摆正位置、做好服务工作

学校办公室紧紧围绕学校中心和重点工作，加强作风建设，加强组织协调，加强内部职能和规范公文处理等，一年来，在校行政和党支部的指导下，在蔡玉萍副主任的大力支持下，办公室总体工作状态良好，工作水平有了提高，为保障学校工作正常运转发挥了应有的作用。

作为办公室主任，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己应履行的职责和应尽的责任。因此我时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、督办和服务工作。在工作中，尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情，发现问题及时纠正。

一年来，承担着学校人事管理、职称管理、工资管理、会务工作、接待工作和各种报表资料的汇总统计与上报，是学校信息传递、落实政策、上下内外沟通的窗口。办公室工作点多事杂，头绪多，临时性工作多，工作的不确定因素多，时效性强等特点，无法量化，难以准确恒量。这两年来，随着人事制度改革、工资改革、岗位设置、岗位聘任、职称评定方式改革、绩效考核、教师轮岗交流这些与教师们的切身利益息息相关的制度的改革接二连三地到来，急大家所急，想大家所想，积极发挥协调、联络、督导的重要职能，除做好

常规工作外，在时间紧、人员少的情况下，团结协作、坚守岗位，许多时候无偿加班，从不计较个人得失，以认真负责的态度、高质量地完成各项工作。做好学校接待工作，可以使学校改善外部环境，扩大对外影响，树立良好的形象。对外，面对教育局各处室，人社局编制办、工资退管处、人事仲裁处等相关部门；对内，面对领导、老师、学生和家長，一言一行，关乎学校形象。为此，力求做到诚恳、热情、细致、周到。对待他人，时刻告诫自己：脸色和蔼一点，说话和气一点，谈吐文雅一点，办事热情一点。无论是家長学生办事开证明还是上级部门领导、兄弟学校领导来校检查工作，事无巨细，认真做好接待工作和安排接待方案。

二、工会工作：坚持以人为本，凝聚人心工程。

一年来，我校工会工作在学校党政领导下，按照教育局和学校总的工作要求，围绕学校第三轮发展目标，坚持以人为本的工作理念，认真履行工会职能，积极发展工会组织的桥梁纽带作用，进一步加强工会建设，努力为教职工服务，开展有益的教师活动，提高教职工的凝聚力，为构建和谐校园做出一定的贡献。

工会工作已在上学期结束时工会主席民主测评时汇报过了，我在这里侧重20__年1月份到现在工会开展的主要活动及取得的成果作一简要汇报：

(一)、重视教职工队伍建设，提高教工师德修养

1、本学期围绕教育局文件精神，开展用身边的爱生故事感染身边人，2月15日，在同济中学的报告厅，新学期师德讲堂第一课，全体教工一起观看片段，虽然老师们没有亲临颁奖盛典的现场，却同样被他们对教育事业的深情和奉献深深打动，热泪盈眶。随后，年轻党员顾玮老师走上讲堂向大家讲述了寒假里走访慰问贫困学生的点滴感受。讲堂课后，老师们纷纷写下了心中的体会和领悟的真谛。一学期来，学校工会还

开展了爱生故事征集评比活动，共收到爱生故事32篇；工会还开展了青年教师师德演讲比赛，比赛分预赛和决赛两场，参赛教师紧紧围绕“师德”这一主题，结合自身的工作实际，从不同的角度，围绕身边的人、身边的事，用质朴的语言、真挚的情感，以饱满的热情阐述了对师德的理解和感悟。其中有教育教学的个案分享，有班主任工作的点点滴滴，有在大型活动中师生互动的精彩展示，也有教育失败的客观反思。虽然经历不同，但每一位都是在用心诠释着教育事业的真谛——用爱播种希望、放飞理想。演讲教师的真情感染着场下的听众，同为人师，感同身受，同济人在彼此的述说和聆听之间，感受着为人师的骄傲和自豪，更坚定了对教育事业的热爱与信念！

(二)加强民主管理，提升民主意识

1、继续做好校务公开工作，进一步健全制度，规范运作。校务公开内容包括：学校收费公开、工程建设项目公开、对教职工奖惩公开、职称评审公开、有关学校发展的重大决策、20__年绩效工资个人总数清单、学校各级各类评先评优等与教职工密切相关的重要事情通过校务公开渠道公开。学校公开渠道主要有：校园网公告栏、校园橱窗、校qq群、校信通等方式。

民主监督、民主参与的精神，对推动学校各项事业健康协调发展具有重大的指导意义。

(三)认真做好“退管服务工程”

今年三月份顺利举行同济中学退教协会换届改选大会，选举产生了以刘仁煊同志为会长、刘芝月同志、许玉芳同志为理事的新一届理事会，在新一届退管理事会的领导下，学校退管工作搞得风生水起。

(四)其他工作及成果

- 1、由我撰稿的《信息化的教代会》获评“第二届常州市教育系统工会工作创新成果一等奖”（局属中小学唯一的一个）。
- 2、赵雯君老师获评常州市教育系统“巾帼建功”标兵
- 3、组织教工参加艺术作品展。

(五) 常规工作

- 1、开展“168”爱生结对活动
- 2、“六·一”亲子活动
- 3、组织好教工暑期休养活动

尊敬的领导、全体教师

大家下午好！

我现任朝阳镇九年一贯制学校保卫科长、体育组长、小学政教处副主任职务，同时负责中小学校的宿舍管理工作。三年来协助政教主任组织每周一的升旗仪式，负责组织学校的大、小型活动和会议安排工作、同时负责每天上下午的大课间活动。工作多、强度大、压力大。是我最深的感受，我不是超人，我是一个普通的人，如何将这些工作有条不紊的开展，并且要做好，这是我时刻在思考的问题，几年来在校领导的指导下和全体教师的协助和支持下，我基本出色的完成了我的工作任务。乘机机会将我几年的工作做一个简单的汇报：

一、积极主动参加学校组织的各项政治、业务学习活动，并认真写学习笔记和学习心得体会，论文。

二、遵守工作纪律、求真务实的做好本职工作。

1、几年来天天出满勤不迟到不早退，吃住在学校。由于管理宿舍早5：30上班晚8：30下班。

2、20__年母亲二周年正常上班没有请假在家，20__年母亲三周年是周四和周五，在哥哥把日子定下来的情况下，让我把三周年的日子串到双休日。

3、做好保卫工作，确保全校师生的人身安全。

几年来制止校园安全隐患30多起，期中处理四件大事：

(1)20__年11月1日下午，朝阳村河南村民组两名青年到学校要进学校，保卫人员王德龙问明原因没让进发生口角，当时政教主任王峰在阳台看到，第一时间告诉我，我赶到校门见两名青年手持木棒，被我制止。

(2)20__年11月16日沟门社区小茨村民组两名青年，因701班的弟弟在学校和一名学生发生争吵，来校闹事被我制止，事后第二天这两名青年给我校学生纪兵打电话，要找时间收拾我。但到至今也没来收拾。

(3)前营子学校校园事件后，也就是20__年12月15日中午，我校9年学生齐文和岫岩高中学生马旭阳因手机互发口角短信，马旭阳雇车带15名学生来我校，车上并备有凶器，当时学校主要领导都不在家，我到校门口拦住他们，向来的学生进行法制劝解将近两个小时，校长回来后把这些学生领到校长办公室，进行苦口婆心的劝解才避免了一场可怕的事件发生。

王坤9点45向门卫递交了请假条招手离去，但不知下落，徐校长、王振君、柳林、孙涛、王峰和我分头打电话查找线索，11点55终于查到王坤已到吉林梅河口去离异的母亲家，我到王坤家通知去向，回家已是12：30。

4、开展好校园体育娱乐活动

(1)自编了大课间的自编操《欢乐中国年》和退场分队式，受到兄弟学校和有关领导的好评。

(2)由自己主编了20__和20__年两次校运会程序，并主编和导演了20__年的大型团体操《校园雄风》使两届校运会开的圆满成功。

(3)20__年6月谱写了朝阳镇九年一贯制学校校歌，受到校领导和县局领导的赞扬。

5、协助政教主任做好政教工作，对违纪学生进行思想品德和理想前途教育。

6、用父爱去加强宿舍管理

20__年学校的宿舍管理是中小学分开管理，20__年10月16日中小学住宿生有我和王凌云管理，王主任因病，由孙涛，柳林和我管理，学生离开了亲人，想家思念亲人是经常发生的事，哭闹我们去劝说，有病了及时通知家长，将学生送医院，垫付医药费，家长给我们也没有收，有的时候还得把学生送回家，几年中也不知花了多少电话费，也没记垫付了多少医药费，更不知跑了多少次车用了多少油。心里想的他(她)们就是我们的子女。

最后请允许我鞠躬表示对在坐的领导多年信任和指导工作，全体教师大力协助和支持表示谢意。由于在工作中取得了优异的成绩，20__被评为优秀教师，20__年被鞍山市教育局、鞍山市贸工委授予园丁创业能手称号。作为一名中层领导，我的工作理念是，只要领导交给的任务，认为能担得起就接过来，担不起来就不答应，只要接受了就要尽全力去做好本职工作，在教育岗位上还有二年，只要领导信任全体教师支持，我将勤勤恳恳的干下去，退休后将谱写一曲无悔的人生。

时间飞逝，眼睛眨眼已经是一个学期。回顾这个学期的生活，它真的很紧张，忙碌，疲惫和快乐。

我是这个学期的三年级数学课。我问自己新的标准。认真对

待教学，课程准备，课堂，家庭作业纠正，课堂辅导等不敢粗暴的每一个方面。

首先，准备每节课，准备一个好的教训。

在本学期结束时，数学课程标准，教材，教学，教学内容的学期要注意。学期，重点准备单位，掌握单位知识的每一部分，在书中的地位，作用，坚持超单元准备。在课程中专注于如何蹲身，站在孩子的身高上教导孩子们有趣的演示内容，如何引导孩子探索自己，主动学习。另外，我的课程准备，充分利用手中的信息，精心设计的练习，努力让学生学习一个，理解一个班，会一个，会十个，会一百个，儿童思维的发展，提高学习数学的能力。

第二，每一课都很好。

本学期我严格按照三代指导案例教授，按照第一教学模式，努力创造各种形势，激发学生思考。让学生探索，手，移动嘴，移动眼睛，大脑。对学生的答案采取放弃态度，打破了班级说无聊的情况，让学生乐于思考，敢于积极回答问题。对于教学重，困难，选择学生的查询结果，使学生比较，交流，讨论，从知识，培训能力。生产不同程度的坡度，不同层次的练习题目，使学生巩固知识，形成能力，发展思维。此外，为了培养学生的学习能力，本学期我在课后每个单元结束时问课程学生，在完成和审查时都绘制了思维导图，绝大多数学生掌握了思维的映射方法策略，使他们的学习知识体系，框架，学习能力得到大大提高。现在学生一般对数学课感兴趣，参与度高。

三，努力开展培训工作。

在这个学期，我对知识模块的缺陷进行了仔细的咨询，然后设计了专门的培训组来组织培训，并在不同层次安排了工作。在集团领导的指导和指导下，完善，特别是朱永杰，李浩波

等学生的伟大进步。

四，书法教育。

这个学期我承担在六年级书法班中，我首先从中风的头部学习，然后从结词方法，学生的写作能力的词进步很快，然后我把焦点转到学生工作的章节的安排字，间距等，避免学生写一个黑色的工作，不容易阅读。而在学校组织的写作考试申请指导其他年级的学生注意这方面的要求，现在三至六年级学生的安排已经取得了很大的进步。

第五，安全工作。

本学期负责学校安全工作，严格按照高等教育文件的要求开展安全教育和安全活动，严格按照时间节点交出活动安全信息汇总，每月按时调查和各种活动月份摘要此外，本学期坚持星期日上午主要汇报和下周安排，使他们的工作更有目的性和规律性。

六个其他方面。

作为中学，我尽最大努力做好子工作，服从领导，团结同志，勤奋工作。如社会工作，我每一课都仔细咨询，欧洲学生的做法取得了很大的进步。校园足球，我一直关心学校足球的发展，注意足球运动员的成长，接下来午餐和星期六下午后，我几乎总是站在操场上监督俱乐部教练的训练，并做好工作和与他们沟通。

总之，这个学期我认为，积极的努力，真诚的热情为同事，学生奉献的工作。但是个人的智慧，毕竟是有限的，未来的工作，希望领导和老师们有很多帮助，我必须接受这一点，并表示衷心的感谢。

下一个计划：

1, 继续做六个教学工作。

2, 做书法和书法教育工作。从掌握的笔, 坐在最基本的地方抓, 让我教每个学生可以写一个好字。

3, 一如既往, 做安全的学校工作。

本年度我主要负责教职工会议以及升旗仪式的点名、档案管理、教师外出车辆安排, 外事管理, 周六、周日以及晚自习行政值班以及教师工作统计, 同时协助主任做好材料、接待、会务等办公室日常工作。我时刻提醒自己要有高度的事业心, 要甘心吃苦, 有功不居, 努力做好参谋、协调、联络、服务工作。在工作中, 我尽量发挥自己的主观能动性, 积极主动地想问题, 办事情;在贯彻学校的各项工作时, 我总是从共同做好工作的良好愿望出发, 尊重每个部门的每一位同志, 切实做好协调工作, 促进相关工作的顺利进行。

外出车辆安排是学校一项重要服务工作, 在安排中我严格按照学校的规定, 安排好教师外出车辆, 并且坚持特殊情况特殊对待, 尤其是今年高三教学研讨多, 我都能特事特办, 从没有误过事。从去年开始学校各项经费压缩, 尤其是外出车辆安排, 我根据以往的经验, 提出学校用车申报制度, 合理使用学校的校车, 减少校外用车数量, 到今年年底统计数据与过去相比为学校节约了很多。

每个学年开学之初都要及时排好会议座位, 每次会议都要做好统计工作, 并及时与分管校长沟通交流, 反馈相关情况;每周及时统计教师的值班情况, 并及时上网让教师核对, 有问题及时与值班行政核对修改, 为德育处以及办公室集中统计汇总提供准确信息, 下半年开始进行网上登记, 老师可以及时上网登记查询;协助陆明亮副校长、吴志平主任做好各级各类评比的办公室材料工作, 各类会议的材料准备工作以及接待工作;在行政工作中我团结同事, 从没有摆架子, 不与人斤斤计较, 做事从来是对事不对人, 我不喜欢在背后对别人说

三到四、评头论足，取得成绩我从不张扬，我认为做人做事有得必有失，所以尽管有时因为学校的工作影响了自己的利益，但我从没有去抱怨，更没有影响自己的工作情绪。

作为学校外事工作的主要联系人和负责人，我切实做好下列相关工作。国际课程方面，不断加强与杜威学院的交流联系工作，做好学生出国联系工作。参加涉外相关的学习和培训，做好涉外的相关材料复评工作，及时为我校出国留学同学办理相关材料工作。一年来，我校外事工作进展顺利，取得了良好的社会效应和声誉，学校的办学成绩得到了友好学校以及家长的一致好评，这为我校的外事工作进一步可持续发展打下了坚实的基础。

作为年级管理小组成员，我认真做好本职工作，识大体顾大局，乐于奉献，敢于吃苦，为年级工作的顺利开展奉献微薄之力。作为一任课教师，我勤奋工作，为学生发展创造良好的发展平台，取得了优秀的成绩。作为高二(1)班班主任，我全力协调好各方面工作，班级工作积极主动，锐意创新，学风好，班风正，各科成绩优秀，学生全面发展。总之，为学校工作，做了一些小事，其实只要用心一定可以做好，我很开心，人活着要有目标、追求，但不要太急功近利，要学会做一个快乐的人。

各位领导、同事，以上是我的述职报告，请予审议，希望各位领导、同事们提出宝贵意见，谢谢大家！

时间过得飞快，转眼间一学期又已了。回顾这一学期的生活，那真是紧张、忙碌、累并快乐着。

本学期我担任三年级数学课。我以新人的标准来要求自己的。认真对待教学的每一个环节，备课、上课、作业批改、课下辅导等哪一项也不敢马虎。

一、备好每节课，为上好课做准备。

学期初，钻研了《数学课程标准》、教材、教参，对学期教学内容做到心中有数。学期中，着重进行单元备课，掌握每一部分知识在单元中、在整册书中的地位、作用，坚持做到超单元备课。在备课中着重思考怎样蹲下身来，站在孩子的高度把所要讲授的内容有趣的呈现给孩子，怎样引导孩子自主探究、主动学习。另外，我的备课中，充分利用手中的资料，精心设计习题，力求让学生学一个，明白一类，会一个，就会十个、会一百个，发展孩子思维，提高学习数学的能力。

二、上好每一节课。

本学期我严格按照三代导学案进行授课，遵循先学后教的教学模式，努力创设各种情境，激发学生思考。放手让学生探究，动手、动口、动脑、动眼。对学生的回答采取“扬弃”的态度，从而打破了上课发言沉闷的局面，使学生乐于思考，敢于积极回答问题。针对教学重、难点，选择学生的探究结果，让学生进行比较、交流、讨论，从中掌握知识，培养能力。出示不同坡度，不同层次的练习题目，让学生巩固知识，形成能力，发展思维。除此之外，为了发展学生学习能力，本学期我要求我班学生每单元结束之后，在进行整理与复习时都绘制思维导图，绝大部分学生掌握了绘制思维导图的方法策略，从而使自己学习的知识形成系统、框架，学习能力得到了很大提高。现在学生普遍对数学课感兴趣，参与性较高。

三、努力进行培优补差工作。

本学期在培优补差方面，我针对后进生知识模块的缺陷进行认真辅导，然后设计专项练习题组进行补差训练，分层次布置作业，借助小组长的监督辅导等使后进生有了很大提高，特别是朱永杰、李昊博等同学的进步很大。

四、书法教育方面。

本学期我担任六年级书法课，我首先从笔画部首教起，然后是结字方法，学生们单字的书写能力进步很快，然后我又把重心转移到章法即学生作业上字的排列上，要求字间距行间距等，避免学生书写的作业一片黑，不易识读。并在学校组织的书写测试中应用引导其他年级的学生注意这一方面的要求，现在三至六年级的学生在排列上都有了很大的进步。

五、安全工作。

本学期负责学校安全工作，我严格按照上级文件要求开展安全教育及安全演练活动，严格按照时间节点上交活动总结等安全方面的资料，每月按时上交隐患排查表和各种活动的月份总结。另外，本学期坚持按照周日给校长发上周总结和下周安排，使自己的工作更具目的性和规律性。

六、其它方面。

作为学校中层，我尽心尽力，做好分内的各项工作，服从领导，团结同志，勤恳工作。如社团工作，我每节课都认真辅导，习练欧体字的学生有了很大进步。校园足球方面，我时刻关心学校校园足球的发展，关注足球队员的成长，下午放学后及周六的下午，我几乎都会站在操场边监督学习俱乐部教练的训练，并为他们做好服务和沟通工作。

总之，本学期我自认为对工作积极努力，对同事诚恳热情，对学生尽心尽力。但个人的智慧毕竟有限，今后的工作中，希望领导和老师们多多帮助，我一定虚心接受，并表示衷心的感谢。

下期计划：

- 1、继续做好六数的教学工作。
- 2、做好书法社团和书法教育工作。从握笔、坐姿等最基础的

地方抓起，争取能使我教的每一个学生都能写一手好字。

3、一如既往地做好学校的安全工作。

学校中层述职方案篇五

虽然在这期间我取得了一些成绩，但这些都已成为过去，我平时工作中出现需改进的地方也较多，如理论知识不够，论文精品意识不强；电脑知识长进不快。以后将往以下方面改进自己：

1、充分发挥骨干教师的带头作用，进一步全面提高自身素质能力。同时带动提高本校教师的教学水平。2、积极参与课题研究，提高论文的数量和质量，提高获奖率和发表率。3、积极认真地组织开展家访工作，努力找到转化后进生的方法。4、努力学习现代教育技术和教学手段，提高自己的电教水平。同时组织本校教师有计划的学习电脑基础知识，做到本校教师人人都能熟练的运用电教媒体辅助教学。

当中层干部难，其中的酸甜苦辣只有经历过的人才能体味到。为了工作，有时风里雨里来回在家和学校间，但再苦再累我们也能坚持，因为我们的工作责任重大。在此希望领导能理解我们。

回顾一年来的工作，如果说做了一些工作，这主要与张校长、陶校长的支持和帮助分不开，与各个中层领导、教研组长对我工作的配合分不开；与全体教师的团结协作分不开。知不足而奋进，行不止塑品德，本人将以此述职为契机，虚心接受领导和同事们的批评和帮助，努力学习，勤奋工作，为学校的发展建设增添一份微薄之力。最后，再次感谢中心校领导对我们中层干部工作的信任和支持，感谢学校领导对我工作的信任和支持。以此为起点，我将努力工作，及时查找工作中的不足之处。在思想上，在工作上，与领导保持一致，提高思想认识，提高业务能力。以更加务实的工作作风做好

各项工作。

述职人：本站

20xx年xx月xx日

2015学校中层述职报告(四)

学校中层述职方案篇六

我现任朝阳镇九年一贯制学校保卫科长、体育组长、小学政教处副主任职务，同时负责中小学的宿舍管理工作。三年来协助政教主任组织每周一的升旗仪式，负责组织学校的大、小型活动和会议安排工作、同时负责每天上下午的大课间活动。工作多、强度大、压力大。是我最深的感受，我不是超人，我是一个普通的人，如何将这些工作有条不紊的开展，并且要做好，这是我时刻在思考的问题，几年来在校领导的指导下和全体教师的协助和支持下，我基本出色的完成了我的工作任务。乘此机会将我几年的工作做一个简单的汇报：

1、几年来天天出满勤不迟到不早退，吃住在学校。由于管理宿舍早5：30上班晚8：30下班。

2□xx年母亲二周年正常上班没有请假在家□xx年母亲三周年是周四和周五，在哥哥把日子定下来的情况下，让我把三周年的日子串到双休日。

3、做好保卫工作，确保全校师生的人身安全

几年来制止校园安全隐患30多起，期中处理四件大事：

□1□xx年11月1日下午，朝阳村河南村民组两名青年到学校要

进学校，保卫人员王德龙问明原因没让进发生口角，当时政教主任王峰在阳台看到，第一时间告诉我，我赶到校门见两名青年手持木棒，被我制止。

□2□xx年11月16日沟门社区小茨村民组两名青年，因701班的弟弟在学校和一名学生发生争吵，来校闹事被我制止，事后第二天这两名青年给我校学生纪兵打电话，要找时间收拾我。但到至今也没来收拾。

(3) 前营子学校校园事件后，也就是xx年12月15日中午，我校9年学生齐文和岫岩高中学生马旭阳因手机互发口角短信，马旭阳雇车带15名学生来我校，车上并备有凶器，当时学校主要领导都不在家，我到校门口拦住他们，向来的学生进行法制劝解将近两个小时，校长回来后把这些学生领到校长办公室，进行苦口婆心的劝解才避免了一场可怕的事件发生。

□4□xx年6月12日徐校长、王峰和我为查找五年学生王瑞廷、赵纯启三天没回家的下落，一直查到晚上11点45，才查到下落，通知双方家长各自把孩子领会家，我们才休息□xx年6月7日周五晚六点接到八年家长电话，孙女王坤放学没回家，得知情况后请示校长查找王坤下落，当晚组织中小学政教处领导和王坤班主任，调取当天的监控录像，得知王坤9点45向门卫递交了请假条招手离去，但不知下落，徐校长、王振君、柳林、孙涛、王峰和我分头打电话查找线索，11点55终于查到王坤已到吉林梅河口去离异的母亲家，我到王坤家通知去向，回家已是12：30。

4、开展好校园体育娱乐活动

(1) 自编了大课间的自编操《欢乐中国年》和退场分队式，受到兄弟学校和有关领导的好评。

(2) 由自己主编了xx和xx年两次校运会程序，并主编和导演了xx年的大型团体操《校园雄风》使两届校运会开的圆满成功

功。

□3□xx年6月谱写了朝阳镇九年一贯制学校校歌，受到校领导和县局领导的赞扬。

5、协助政教主任做好政教工作，对违纪学生进行思想品德和理想前途教育。

6、用父爱去加强宿舍管理

xx年学校的宿舍管理是中小学分开管理□xx年10月16日中小学住宿生有我和王凌云管理，王主任因病，由孙涛，柳林和我管理，学生离开了亲人，想家思念亲人是经常发生的事，哭闹我们去劝说，有病了及时通知家长，将学生送医院，垫付医药费，家长给我们也没有收，有的时候还得把学生送回家，几年中也不知花了多少电话费，也没记垫付了多少医药费，更不知跑了多少次车用了多少油。心里想的他（她）们就是我们的子女。

最后请允许我鞠躬表示对在坐的领导多年信任和指导工作，全体教师大力协助和支持表示谢意。由于在工作中取得了优异的'成绩□xx被评为优秀教师□xx年被鞍山市教育局、鞍山市贸工委授予园丁创业能手称号。作为一名中层领导，我的工作理念是，只要领导交给的任务，认为能担得起就接过来，担不起来就不答应，只要接受了就要尽全力去做好本职工作，在教育岗位上还有二年，只要领导信任全体教师支持，我将勤勤恳恳的干下去，退休后将谱写一曲无悔的人生。

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告