

# 工厂管理人员年度总结(模板10篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 工厂管理人员年度总结篇一

一年的工作即将就要步入尾声了，来到我们工厂也有了差不多一年了，回顾这一年来的一个工作，我是做机器维护保养的，这一年来，我也是积极的去把我的维护保养工作给做好了，为工厂的生产保驾护航，确保机器正常的运行，没有出过什么大的问题，以下便是我对20\_\_年工作的总结。

### 一、工作方面

每日我都会去巡查，确认机器的一个情况，遇到问题会及时的去反馈，并做好维护的一些工作，有时候生产太忙，很多机器都是会超负荷的工作，我也是时刻准备好，避免机器坏了，没有及时的去修理，一年下来，由于维护的较好，工厂的机器也是没有经历过大修，只有一些小毛病，也是被我解决了，没有耽搁整年的一个生产计划。来我们工厂之前，我也是做过维护工作的，所以上手还是很快的，一些机器虽然之前没有接触过，但是经过同事的一个指导，我也是很快上手，一年的时间，可以说我已经摸透了车间的机器，知道该如何的去做，才能让机器使用更加的顺畅，更加的寿命长。一年下来，很多机器的小维护，保养，让我也是对自己的维护能力得到了提升。

### 二、学习方面

作为维护人员，我明白机器的更新换代是非常快的，虽然车间的更新没有那么的快，但是我也是要了解最新的机器的一些情况，一些新的维护保养方法，一年的时间，我也是认真积极的去学习，了解更多新的维护知识。在工作中，也是对于我不太熟悉的机器做更深入的了解，知道应该如何的保养，怎样做才能做得更好，平时的时候，也是多去请教老员工，从他们的维护经验里汲取知识，让自己的维护水平变得更好。对于生产方面，我不是太了解，不过在这一年我也是找生产的一些同事了解生产的情况，懂得生产是如何的进行的，虽然我是维护的人员，但是多学点东西，我觉得能拓宽我的一个知识面。

一年的工作虽然是已经要结束，但对于我来说，这一年的工作有收获也有成长，我自己还有一些不足，对于一些机器还是不够的了解，在来年，我要把车间的机器都彻底的熟透，让自己的维护工作要做的更好。同时也是要不断的去学习，提升自己，让自己的能力水平更加的高。

## 工厂管理人员年度总结篇二

在过去20xx年里，在厂领导的帮助带领下，作为职工的我顺利的完成了自己的工作。在岁末之际，我应该就一年以来的工作做一下认真的总结。总结自己在过去一年的得与失，总结一年以来的酸甜苦辣，总结自己明年该如何去做的更好。以下便是我对自己今年的工作总结：

我热衷于本职工作，严以律己，遵守各项厂规制度，严格要求自己，摆正工作位置，时刻保持“谦虚，谨慎，律己”的工作态度，在领导的关心培养和同事们的帮助下，始终勤奋学习，积极进取，努力提高自我，始终勤奋工作，认真完成任务，履行好岗位的职责。坚持理想，坚定信念。不断加强学习，牢固自己的工作技术！

每一个好的员工都应对自己的工作认识清晰，熟悉和熟练自

己的工作。要有对机器工作操作的了解，也要有对发生故障的应变能力，完成领导给予的各项任务。但由于自己的能力有限，不能做到一丝不差，所以自己在工作过程中也有许多不足和缺点，对机器的`原理和工作技巧还稍欠缺，但这些会让我更加努力的工作，谦虚谨慎的向别人学习，尽可能提高自己的工作能力，使自己在自己的岗位上发挥到的作用，更快更效率的完成自己的本职工作，也能使工厂获得做大的效益，这样我的做的和收获的也能达到一个平衡，使我更加有动力，更有自信的工作。

和其他同事的人际关系也很重要，因为一个人的能力有限，每件事的成功都是靠集体的智慧，所以和同事们团结在一起才是成功完成领导交给的工作任务的前提，这一点不仅仅事工作，平时的生活中也事如此，所以团结其他同事不仅是个人的事也是一种工作的义务！我会履行我的义务，锻炼培养自己的交际能力。

对于过去的得与失，我会汲取有利的因素强化自己的工作能力，把不利的因素在自己以后的工作中排除，一年的工作让我在成为一名合格的职工道路上不断前进，我相信通过我的努力和同事的合作，以及领导们的指导，我会成为一名优秀的员工，充分发挥我的社会能力，也感谢领导给我这一个合适的工作位置，让我能为社会做出自己应有的贡献。

一年来，我做的已经是了，我相信在今后的工作中，我还是会继续不断的努力下去。虽然一年以来，我的工作还是有所瑕疵，不过这是无法避免的，因为谁也不是圣人，出错是在所难免的，所以我不会过多的苛求自己。不过我相信，只要我在岗位上一天，我就会做出自己的努力，将自己所有的精力和能力用在工作上，相信自己一定能够做好！

## 工厂管理人员年度总结篇三

以“生命至上，安全发展”为主题，增强全员安全意识，提

升员工安全素质，提高防范救援能力，强化安全红线意识，落实安全责任，推进安全文化在企业中生根发芽的20\_\_年“全国安全生产月”活动已圆满结束。\_\_工厂各车间、科室开展了形式多样的安全活动，营造了安全良好的安全氛围，安全管理任重道远，我们永不止步！

## 一、安全月组织动员

5月底安全环保部组织各部门管理人员召开安全生产月动员会，并宣贯工厂安全月活动方案，部署工厂安全月开展活动项目，各部门、车间根据活动方案再组织本车间员工开展安全生产活动月动员会。

## 二、安全月主题文化宣传

围绕“生命至上，安全发展”活动主题，在厂区宣传安全知识、传播安全文化，在工厂悬挂横幅共8条，更新安全宣传标语共40处，更新安全事务看板10处内容，营造良好安全生产月活动氛围。

## 三、培训教育

- 1、利用各车间的休息区电视滚动播放事故案例视频，通过事故教训提高员工安全警惕性；
- 2、组织开展机动叉车司机安全操作知识培训、仓库管理人员消防安全知识培训等；
- 3、积极参加政府组织的安全培训。

## 四、安全执行力落实

- 1、安全环保部组织各车间安全员开展现场安全环境找茬活动；

- 2、配套车间组织开展重点设备危险源辨识活动；
- 3、积极与消防维保单位一起进行消防维保；
- 4、开展叉车等设备tpm活动等。

## 五、安全月活动

- 1、安全知识竞赛成功举办；
- 2、成立应急队伍以及应急物资展演；
- 3、开展全员应急疏散演练等。

通过一些列的安全活动，不仅提升了工厂全员的安全知识及能力，还营造了良好的安全氛围，本次安全生产月各项活动均取得了预期效果。安全生产月虽已结束，但是\_\_工厂安全管理的步伐永不停止！

## 工厂管理人员年度总结篇四

在这一年来的工作当中，我是学习到了很多，我也是有很大的成长，未来的还会有更多的事情是等着我去落实好的，我清楚的意识到了这一点，虽然通过这一年的工作我还是掌握了很多东西，现阶段的学习方面，我希望可以让自己接触到更多的业务知识，我们工厂的这一年还会有更多的进步，一年来的学习方面我需要让自己可以有更多的成长，对于自己一年来的工作我也需总结一番。

在工作方面我还是不断的学习一些东西，这对我也是一种很大的提高，在这一点上面我是深有体会的，每天认真的完成自己分内的事情，遵守工厂的规章制度，我对自己各个方面还是做的非常不错的，这对我是一件非常有意义的，在这个

过程当中，我也是了解到了非常多的东西，我一直都兢兢业业，坚守自己的岗位，我对自己个人能力还是非常信任，服从领导的安排，现在我回想起来的时候还是感触很深刻的，包括在工作的时候，也是注重团队合作，和同学们和睦的相处，工作当中主动一点，认真一点，这也是对我还是有很有动力的，通过对自身能力的了解，也需要认识到自己的不足，这我也非常耐心的对待工作，协调好同事之间的工作，这让我觉得自己的进步还是非常大的。

日常的工作当中，还是积极的配合周围同事的工作，这一点我对自己还是很有耐心的，年度工作之际，我也是清楚意识到了这一点，现在我想起这件事情的时候还是让我感触非常的深刻，我虚心的学习工厂各项制度，熟悉这里的一切，确实这一年的时间结束之后，我对自身的判断还是非常高的，我也知道自己身上有很多的不足，我也不希望自己自己出现什么大的问题，这一点上面，我是深有感触的，我能够体会到自身的不足之处，在以后的学习生涯当中，我对自己各个方面都是抱有很大的信心，我也坚定的以为，自己能够学习到更多的东西，学习是自己的事情，这也是我以后需要去做好的，我也期望自己能够在这个过程中所有积累，感觉还是非常好的。

一年的工作结束，全新的一年里，我也有一些规划，我一定会耐心的去做好这些，让自己各方面能力处在蓄势待发的状态，我也一定会做的更好的，去掌握更多的业务知识。

本文为编辑原创文章，版权所有，未经授权杜绝转载，违者追究法律责任。

## 工厂管理人员年度总结篇五

工作总结所要解决和回答的中心问题，不是某一时期要做什么，

如何去做,做到什么程度的问题,而是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论,是对以往工作实践的一种理性认识.通过它,可以全面地,系统地了解以往的工作情况,可以正确认识以往工作中的优缺点;可以明确下一步工作的方向,少走弯路,少犯错误,提高工作效益.

在过去的一年中,在分厂领导车间领导的帮助带领下,经过了工人同事的共同奋斗,和经过了自己的积极努力,作为职工的我顺利的完成了自己的工作.在岁末之际,我应该就一年以来的工作做一下认真的总结.总结自己在过去一年的得与失,总结一年以来的酸甜苦辣,总结自己明年该如何去做的更好.以下便是我对自己今年的工作总结:

我热衷于本职工作,严以律己,遵守各项厂规制度,严格要求自己,摆正工作位置,时刻保持“谦虚,谨慎,律己”的工作态度,在领导的关心培养和同事们的帮助下,始终勤奋学习,积极进取,努力提高自我,始终勤奋工作,认真完成任务,履行好岗位的职责.坚持理想,坚定信念.不断加强学习,牢固自己的工作技术!

每一个好的员工都应对自己的工作认识清晰,熟悉和熟练自己的工作.要有对机器工作操作的了解,也要有对发生故障的应变能力,完成领导给予的各项任务.但由于自己的能力有限,不能做到一丝不差,所以自己在工作过程中也有许多不足和缺点,对机器的原理和工作技巧还稍欠缺,但这些会让我更加努力的工作,谦虚谨慎的向别人学习,尽可能提高自己的工作能力,使自己在自己的岗位上发挥到最大的作用,更快更效率的完成自己的本职工作,也能使公司获得做大的效益,这样我的做的和收获的也能达到一个平衡,使我更加有动力,更有自信的工作。

和其他同事的人际关系也很重要,因为一个人的能力有限,每件事的成功都是靠集体的智慧,所以和同事们团结在一起才是成功完成领导交给的工作任务的前提,这一点不仅仅事

工作，平时的生活中也事如此，所以团结其他同事不仅是个人的事也是一种工作的义务!我会履行我的义务，锻炼培养自己的交际能力。

对于过去的得与失，我会汲取有利的因素强化自己的工作能力，把不利的因素在自己以后的工作中排除，一年的工作让我在成为一名合格的职工道路上不断前进，我相信通过我的努力和同事的合作，以及领导们的指导，我会成为一名优秀的员工，充分发挥我的社会能力，也感谢领导给我这一个合适的工作位置，让我能为社会做出自己应有的贡献。

一年来，我做的已经是最好了，我相信在今后的工作中，我还是会继续不断的努力下去。虽然一年以来，我的工作还是有所瑕疵，不过这是无法避免的，因为谁也不是圣人，出错是在所难免的，所以我不会过多的苛求自己。不过我相信，只要我在岗位上一天，我就会做出自己最大的努力，将自己所有的精力和能力用在工作上，相信自己一定能够做好!

在工厂当车间组长已经不短的时间了，在这段时间了，我学到了很多。有如何管理车间员工，处理好与员工的关系以及和上级的关系，如何激励员工加大生产，提高他们的积极性，这是我学到最大的感受了。

一年也要过去了，在年终的时候写出自己的心理感受和总结，用来给明年我以激励和鼓舞，我相信我能够做到最好。

- 1、分别对一、二、三、六车间的部分设备根据实际情况进行了改造，降低了工人劳动强度，提高了产品质量，节约了生产成本。

- 2、通过公司组织外出学习，对生产工艺进行改进，将新的生产工艺配方成功应用于生产，降低了生产成本。

- 1、充分利用例会和车间班前班后会，将公司第二次创业的精



神认真传达，使车间员工真正领会到公司的发展要求、前景和目标，筑建员工以厂为家的思想。

2、加强了班组培训学习。车间班组长的责任直接影响车间的工作质量，因此，在xx年的班组建设中重点加强了班组长的培训与学习，使他们真正发挥技术骨干和模范带头作用。

1、制定了现场管理制度，并在生产过程中认真执行，宣传贯彻“5s”活动，并认真组织实施，使现场管理得到大的改善。

2、将东厂所有积压余料进行消化，避免了原材物料的浪费，节约了生产成本，改善了现场。

积极配合质量管理部门对车间质量的检查力度，并强化生产技术的管理力度，使产品质量一次抽检合格率大大提高，水分超标现象减少，产品板结现象得到较好控制。

1、加强了对班组安全检查力度，完善了岗位责任制，发现问题及时通报并限期整改，使安全隐患大大降低，确保了xx年的安全生产。

2、充分利用周二安全例会时间，认真分析一周来的安全生产情况，将车间发生的安全事故认真分析总结，吸取经验，杜绝类似事故的再次发生。

## 工厂管理人员年度总结篇六

在工厂里辛勤工作了这么久，我们终于又一次迎来了新年，这20xx年对于我们是十分有纪念意义的，因为它不仅见证了伟大祖国成立xx周年的盛况，还见证了我们xx工厂的蓬勃发展。我在这一年里面严格按照厂领导的要求和指示，认真负责的完成了自己的各项工作任务，虽然我没有取得太多突破性的进展，但根据这一年的工作情况来看，我相信自己

在20xx年里面，一定能吸取不少本年度的经验教训，从而让我在20xx年里面取得实质性的突破。

我是在20xx年就来到了我们工厂的，那时候厂里面的工人们不多，而且工作业务也没现在这么繁杂，所以说我也算是见证了我们的成长。在20xx年里，我按照领导们的要求，一是加强了自己关于工作业务的认知，其次就是多多配合厂里面其他同事的工作安排，通过一段时间的学习，让我对于自己的工作有了新的体会。首先，厂里面的工作虽然大部分都是比较枯燥的，毕竟大家也都清楚，在厂里打工主要付出的是体力劳动，而且每日的工作比较机械化，所以一般心性不太坚定的人，怕是工作不了一年就会离职的。我在厂里面其实也有过离职的想法，但是我那时候想着，要是自己连这种体力活都干不好，即便换了一份工作怕也不会有多大的改变，所以我还是老老实实的待在了厂里，寻找一种苦中作乐的滋味。

这一年里，我一直都希望自己能向着更高的目标进发，所以我在学习一些机器操作的同时，还抽了一些时间去了解了更多厂里面的业务知识，当然了，我也学习了不少和消防安全有关系的知识，毕竟现在大家都十分的看重这一方面，要是出了什么事的话，对于工厂和个人来言都是一次损失，所以即便工作再忙再累，也绝不能安全这一方面掉链子。大家在平日里也能看到我的工作表现，我几乎就没有旷工过，有时候在节假日里面我都还在加班加点的工作者，不为别的，只为能多攒点钱，然后让日子过得好一点，这也是大家来厂里面工作的初心。其实，在厂里面做一个普通的员工必然不少长远之计，所以我们已经多多提升一下个人的能力，这样才能多做出一些贡献，以便走向更好的道路上。

20xx年，我一定要再加把劲，争取提高自己的产出，为我们的工厂做出更多更好的成绩！

## 工厂管理人员年度总结篇七

时光如梭，转眼间在工厂车间的日子已一年有余。一年里，我学到了很多，从前的少不经事，而今成长成了一个有理想有壮志的青年。在车间的'日子里，我真切地体会到了工厂领导坚持“以人为本，关爱员工”的理念，也耳濡目染了工厂领导“千磨万击还坚劲”的气魄。在对你们肃然起敬的同时，我相信一年里我所有的艰辛和汗水都是值得的，我为能成为你们团队中的一员而骄傲。

刚进入工厂的时候，我什么也不懂，很多技术上的东西也不是很熟练，是工厂的领导和同事在生活和工作上给予了我很多的鼓励和帮助，我才能做到如今的成绩。在工作的同时，我利用闲暇时间自主学习，像我的前辈白尚志师父那样将学习到的知识运用到工作中去，努力进取，试图在专业技术上取得更加优异的成效。科技的进步与创新不仅仅是为工厂做贡献，更是在位社会和国家做贡献，尽管现在还没有取得较为显著的成绩，但是我相信，只要我坚持不懈，一定能在工作上取得进步，为车间做出更大的贡献。

在工作期间，我自主完成领导布置安排的任务，积极参加工厂组织的培训和活动，加强和同事的合作。从机车到机组，从人多到人少。我都努力保证的完成任务，不仅提高卷烟产量，更要保证烟支质量，争取在有限的时间内完成超高的效率。在努力工作的同时，我仍然不断完善自己，汲取知识，在参加的今年设备维修技能竞赛中取得了三等奖的成绩，虽然这个成绩并不是很优秀，但是足以表明我的技能水平已经有了很大的提升。干一行，爱一行，我对卷烟机这份工作的热爱和执着会激励着我向着更好更高的目标发展。

在我如今的成绩面前，除了我个人辛勤劳作的汗水外，也离不开车间的领导对我的大力栽培。工厂提供给我们与工厂发展目标一致的培训与发展机会，提升了我们的竞争能力。领导们“不经历风雨，怎能见彩虹”的气魄，一个个优秀劳模

的个人事迹，一项项国际水平的工作技术，无时无刻不在激励着我向前进。车间的良好学习竞争氛围，也成了我奋进的力量源泉。在工作上，你们是我学习的榜样；在生活中，你们是我贴心的朋友。

我已经暗暗积蓄力量，希望在以后里，再接再厉，开拓进取，努力提升自身素质和职业素养，弥补自己的不足。争取像xx师父那样在平凡的职业上，依然可以做出不平凡的事迹。我给自己定制了新一年的工作计划如下：

1、学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种相关知识，并用于实践。

2、在以后的工作中不断锻炼自己的胆识和毅力，不断学习专业知识，通过多看、多学、多练来不断提高自己的操作水平和维修技能。提高自己解决实际问题的能力，并在工作过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、细致地的对待每一项工作。

## 工厂管理人员年度总结篇八

紧张忙碌的20xx年即将过去，充满希望的20xx年已悄然而至。在过去的一年里，我依然抱着极端认真负责的态度展开各项工作，兢兢业业，勤勤恳恳，有得也有失，有成果也有不足。

(一) 狠抓安全、环保工作。

1、能够亲自落实各项安全防护措施，个人安全意识有所增强。

自从去年我工段发生安全事故之后，对我个人的震动很大，使我认识到自身工作中还存在的不足，本年度我要求自己不管任何检修项目，对其安全防护措施都亲自去抓，去落实，甚至去监护，确保检修中的安全，尤其是动火作业，从票证的办理到置换，各项防护措施的安排，都要做到心中有数，

忙而不乱。事实也证明，回顾我工段全年的各项检修与动火作业，都能够安全高效地完成，无一例违反安全操作规程的作业。

## 2、对现场隐患的排查能够及早预警并协调配合消缺。

如果说对一个故障或者问题点的判断，结论下在盖棺定论之后，我觉的这一点都不足称道，只有能够在潜伏期及早地预警或者提出前瞻性的想法才是我们当前应该提倡的，哪怕这个预警是多余的，或者是有偏颇的都不为过。本年度我先后对北粗破机、小渣泵、回收泵等许多异常都能在第一时间内提出疑虑，并联系消缺隐患，确保装置的安全与满负荷生产。但令人遗憾的是也有许多问题，当你提出来之后，却如一缕轻风一样拂过，如北粗破机丝杠断的问题，只有等到断了10几根的时候才去解决，更换下槽铁，加弹簧，最终使问题得到彻底解决。还有小渣泵，我们早就提出不行了，依然是“可以用”的说辞，最终导致半夜2点钟的时候坏了，差点搞的降量。

## 3、在应急演练方面也有突破，并得到各级领导的好评。

本年度在应急演练方面，我积极地探索，首先从硬件上完善，对我工段的各个可能发生的问题点进行了统一的登记，最后编印成册《乙炔工段应急预案》共12篇，有封面、目录，令人一目了然。再利用周一安全活动的的时间让工段员工去学习，最后才组织班组进行演练。在11--12月的分厂抽查中，我工段共有三次演练，得到了分厂领导的充分肯定，同时我首先用的“埋雷”形式也得到安全部领导的认可。

### (二)班组建设已初见成效。

#### 1、从硬件上完善班组建设所必备的条件。

本年度，我在分厂领导的指导下，首先从硬件上完善班组建

设必备的一些条件，我先后参观烧碱分厂电解工段三次，与其工段长交流多次，请教关于班组建设与工段管理的一些好的做法与先进经验，并加以吸收借鉴，都得到了好的效果。如班组考评方面，员工激励机制方面，各类台帐管理方面都有所提高，同时我也把我工段周一安全学习活动开展，应急演练方面，现场文明生产责任制方面等做的比较优秀的也与他们进行了一个交流，也引起烧碱工段长们的极大兴趣，为工段对外树立了一个良好的形象。

## 2、工段管理逐步趋于科学化，制度化。

我一直认为，做为最基层的管理，尤其是每天做人的工作，涉及到安全、考勤、工艺质量、文明生产、设备管理、经济考核等诸多方面的工段长，其实就是一个“管家婆”，面对如此错综复杂的关系，管理一定要走制度化的路子，不能带有随意性，更不能讲人情，搞关系。因此，本年度，我工段在执行《聚氯乙烯乙炔工段管理标准》的时候上下一盘棋，始终坚持用一把尺子衡量每一件事情，时刻关注每一位员工的思想动态，如果处罚了某一个人，不光是罚完了钱就了事，还要掌握他的心理活动，如果有疙瘩还要帮他解决，既要教育他，还要让他高兴，把活干好，在管人的路子上我是不断探索，大胆尝试，积极谏言，努力配合刘段打理好工段和各项事务。尤其是班组考核方面，我工段铁面无私，奖罚分明；在工段帐务管理上，我工段实行专工管钱，副段长管帐，工段长审核，工段员工监督，班长评议的全公开化的管理模式。

## 3、本着不断发现问题，解决问题的积极态度开展各项工作，在“利”与“弊”的权衡下大胆尝试。

随着事物的发展规律与时间的推移，在我们的日常管理中会暴露出许多新问题，新矛盾，因此就要求我们要与时俱进，不断开拓。因此本年度，我工段共出台各类工段级文件37个，都是以乙炔no.20xx--x形式的下发，进一步深化制度化管人的理念。同时，我工段在做管理尝试的时候，不固步自封、不

缩手缩脚，而是用“利”与“弊”的原则进行权衡，如果是“利”大于“弊”，我们就会不折不扣地去执行。如对一、三班主控的调整，就是一个比较成功的例子，站在一班的利益上是有“弊”的，但是站在工段的利益上有“利”的，显而易见，“利”是大于“弊”的。

### (三) 各类台帐已趋于完善。

#### 1、对于台帐的建立从思想意识里面有了一个转变。

之前建立台帐是为了“应付检查”而现在却是为了“查找方便”，这是一个思想意识里面的转变，如各类安全台帐、仪表台帐，特种设备台帐、各类防护用品台帐等。在这一块上，也确实付出了很多的心血，要做到“滴水不漏，无可挑剔”还真不是一件容易的事。但是做好了还真能起到事半功倍的效果，如消防器材配置台帐，能够做到帐面与现场统一就可以心中有数，库房备品备件台帐，也能够做到一查清楚，心中有数。

#### 2、对于台帐从消极抵触到主动建立的一个转变。

提到这一条，还真要感谢领导的英明之举，给工段配了电脑。现在有了电脑，好多台帐可以做成电子版，既方便保存，又方便查询。现在我工段会主动地建立好多台帐，有利于各项工作的开展，如无定河渣浆输送管与上清液管的维护保养台帐，皮带更换台帐，减速机维护保养台帐，员工绩效台帐，班组考评台帐等等。

### (四) 经济活动分析会走向正规化。

在经济活动分析会这一块上，我在老早就请教过专工，应该怎样入手，同时与烧碱的工段长进行过一个交流，听取别人的建议，结合自己工段的实际情况把工段的各项工作进行了一个分类，然后根据分类的情况，查找每日的《工作日志》

进行填充具体的内容，有血有肉，有纲有领，有重点也有概括。另外当工段一级的经济活动分析会走上渠道之后，然后在分厂领导的大力扶持与指导下，又着手开展班组级的经济活动分析会，让他们要言之有物，言之中的，并把这一项工作纳入日常例行的工作中去，已收到了良好的效果。

#### (五)对岗位员工的培训积极探索。

这个工作主要是前半年，我对岗位员工的培训可以说是一手抓，亲自抓，不松懈。内容涉及到安全、工艺、设备、应急处理、事故预想等多个领域，苦口婆心、言传身教、教学相长。怎样来提高大家的现场操作水平，增强其安全意识，我是动过一些脑筋的，搜集资料、亲自命题、亲自判卷，也曾经把我的员工拉到一楼食堂进行过比较正规的闭卷考试，想方设法地让我工段的员工培训工作能落到实处，能上一个台阶而做出了许多的努力。

#### (六)个人学习紧锣密鼓，一腔热血付诸东流。

关于个人学习，我从来都没有放弃过，无论是聚氯乙烯工艺还是设备基础知识，操作工等资料，尤其是报名工艺助理以来，对化工原理，化工基础的学习更是紧锣密鼓、起早贪黑、废寝忘食，没想到一纸文凭却让满腔的热血付诸东流，为此我很灰心，付出与回报的心理杠杆严重的失衡。也因此在自己的博客上写下了《哀莫大于心死》的悲叹，后来我在众多博友的鼓励下很快调整了自己的心态，其实这一切都是“欲望”惹的祸，现在我反倒感觉轻松多了。“无欲则刚”，“与人无争，与世无争”的日子过的无比的平静与快乐。心境平和的时候工作起来反倒更有条理，更有章法，效率反而高了。

#### 1、工作的时候过于迂腐。

其实关于这一点我给领导当面也提过，就是对于任何缺陷得



不到及时的消除是深恶痛绝的，是一个纯粹的完善主义者。比如在电石库为了制止司机的抽烟，受到围攻，最终不得向安环部请求援手的困境；比如为了肃清民工的劳动纪律遭受集体罢工的困境；比如为了扣电石灰与物资部人员争执的困境等等，充分暴露出我在工作的时候过于迂腐，太过较真的缺点。

## 2、工作的时候过于激进。

人无论干任何事件，积极是好事，但是积极过度了就叫“激进”。比如身为副段长的我有时候想把工作做好，于是就犯了“激进”的错误。本来是工艺上的事情，我多虑了；本来是设备上的事情，我多嘴了；本来是“一把手”的事情，我越权了。说明自己在日常的工作中还缺少历练，缺少老成，有思想不成熟的缺点。

## 3、工作的时候有点浮躁。

人有一个好的心情，工作效率是最高的，适宜的宽松环境也能激发出人的聪明才智，提高工作效率，如果有顾虑工作起来难免有浮躁。本年度，我在工作的某些时候还是有一点浮躁，现场巡检也有点粗糙，可能会留下一个半个的死角查不到，如对乙炔气柜取样口漏气的问题，签工作票与调度时间矛盾的问题都与我有关系，可见我的工作作风还是有不严谨，不细致的缺点。

## 化工厂个人年度工作总结范文二

不知不觉间，来到xx公司已经有3年时间了，在工作中，经历了很多酸甜苦辣，认识了很多良师益友，获得了很多经验教训，感谢领导给了我成长的空间、勇气和信心。在这几年的时间里，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足。回顾过去的一年，现将工作总结如下：

### 一、工作总结

硫氨段工作自己总结一下。

二、在工作中主要存在的问题有：

1、由于几年来对业务的学习，对相关的流程有了越来越深的认识。

2、在工作中，有很多新的技术问题，但是深知发现问题、解决问题的过程，同时也是学习的过程，通过不断的学习和总结，遇到的问题都得到了很好的解决。

3、有时候对工作认识不够，缺乏全局观念，对硫氨工段还缺少了解和分析，对工作定位认识不足。从而对工作的最优流程认识不够，逻辑能力欠缺，结构性思维缺乏。不过我相信，在以后的工作中，我会不断的学习和思考，从而加强对工作的认知能力从而做出工作的最优流程。

1、在工作实践中，我参与了许多集体完成的工作，和同事的相处非常紧密和睦，在这个过程中我强化了最珍贵也是最重要的团队意识。在信任自己和他人的基础上，思想统一，行动一致，这样的团队一定会攻无不克、战无不胜。

工作中，很多工作是一起完成的，在这个工程中，大家互相提醒和补充，大大提高了工作效率，所有的工作中沟通是最重要的，一定要把信息处理的及时、有效和清晰。

2、工作的每一步都要精准细致，力求精细化，在这种心态的指导下，我在平时工作中取得了令自己满意的成绩。能够积极主动的行动起来是这几年我在心态方面最大的进步。

现在的我经常冷静的分析自己，认清自己的位置，问问自己付出了多少；时刻记得工作内容要精细化精确化，个人得失要模糊计算；遇到风险要及时规避，出了问题要勇于担当。

3、在工作中，经过实际的教训，深刻理解了时间的滞延是对公司很大的伤害，这就需要在工作中，一定要对业务流程很了解，在工作之前，多辛苦一下，减少因为自己对工作流程不能很好的表达的原因，耽误公司的生产。

在工作中，我学到了很多技术上和业务上的知识，也强化了生产的质量、成本、进度意识；与身边同事的合作更加的默契，都是我的师傅，从他们身上学到了很多知识技能和做人的道理，也非常庆幸在刚上路的时候能有他们在身边。我一定会和他们凝聚成一个优秀的团队，做出更好的成绩。

经过这几年的工作学习，我也发现了自己离一个职业化的人才还有差距，主要体现在工作技能、工作习惯和工作思维的不成熟，也是我以后要在工作中不断磨练和提高自己的地方。仔细总结一下，自己在半年的工作中主要有以下方面做得不够好：

1. 工作的条理性不够清晰，要分清主次和轻重缓急；

在工作时间很仓促的情况下，事情多了，就一定要有详实而主次分明的计划，哪些需要立即完成，哪些可以缓缓加班完成，今年在计划上自己进步很大，但在这方面还有很大的优化空间。

2. 对流程不够熟悉；

3. 工作不够精细化；

平时的工作距离精细化工作缺少一个随时反省随时更新修改的过程，虽然工作也经常回头看、做总结，但缺少规律性，比如功能修改等随时有更新的内容就可能导致其他的地方出现错误。以后个人工作中要专门留一个时间去总结和反思，这样才能实现精细化。

#### 4. 缺乏工作经验，尤其是现场经验；

今年的现场经验有了很大的提高，对整个工段有了新的认识，但在一些细节上还缺乏认知，具体的做法还缺乏了解，需要在以后的工作中加强学习力度。

#### 6. 缺少平时工作的知识总结；

在工作总结上有了进步，但仍不够，如果每天、每周、每月都回过头来思考一下自己工作的是与非、得与失，会更快的成长。在以后的工作中，此项也作为重点来提升自己。

#### 7. 做事不够果断，拘泥细节，有拖沓现象；

拖沓现象是我很大的一个缺点，凡事总要拖到后面，如果工作更积极主动一些，更雷厉风行一些，会避免工作上的很多不必要的错误。其实有时候，不一定要把工作做到细才是最好的。进度、质量、成本综合考虑，抓主要矛盾，解决主要问题，随时修正。事事做细往往会把自己拘泥于细枝末节中，学会不完美也是工作中的一个进步，也是对精细化工作的一个要求。

在以后的工作中，我一定时时刻刻注意修正自己不足的地方，一定会养成良好的工作习惯，成长为一名公司优秀的职业化人才。

其中，以下几点是我下年重点要提高的地方：

- 1、要提高工作的主动性，做事干脆果断，不拖泥带水；
- 2、工作要注重实效、注重结果，一切工作围绕着目标的完成；
- 3、要提高大局观，是否能让其他人的工作更顺畅作为衡量工

作的标尺；

4、把握一切机会提高专业能力，加强平时知识总结工作；

5、精细化工作方式的思考和实践。

## 工厂管理人员年度总结篇九

在公司领导的正确领导下，在同事们热情帮助与支持下，通过自身的不懈努力，自己的思想水平和工作能力都有了很大的进步，专业技术水平也有了很大的提高，也为公司全年安全生产目标与生产任务的顺利完成做出了一定的工作，主要有以下几个方面：

严格要求上班期间穿戴劳动保护用品，保护自身的安全健康。

一年来，自己在工作中虽然取得了一定的成绩，同时也感到离领导和生产的要求还有很大差距，具体表现在：

1、思想上有时跟不上形势的要求，观念老旧，锐意进取的思想差。

总之，工作成绩和不足都已成为过去，在下一步的工作中，自己要认认真真的学习、踏踏实实的工作，完成好公司交给的各项工作任务。

## 工厂管理人员年度总结篇十

在过去的一年中，我努力的在岗位上认真负责的完成自己的工作，听从领导和班长的安排，做好自己负责的工作。在工作中，我一直在细心的吸取领导的教导，对工作中容易出现的错误、纰漏、还有一些小细节，我都认真的观察，并吸收这些经验，在之后的工作中不断的改进自己。

在面对新工作，或是有新技术到来的时候，领导就会第一时间对我们进行培训。在这些培训中，不仅仅让我吸收了针对个人工作方面的经验。通过对其他人工作的些许了解，让我对自己的负责的职责更加提升了一份责任感。

在工作中，我负责\_号机的生产工作，作为产品零件的生产岗位，我们的工作关系着之后的产品组合是否顺利!哪怕是出现了一些简单的毛边，都可能因此而导致零件无法组合。所以，在工作中，我严密的监测零件的生产，如果出现问题，我就会及时的停止生产，并呼叫技术人员进行机器的调整。

因为机器一直在持续的工作，在长久的工作中，难免会出现一些毛病。为此，我在工作岗位上可谓是寸步不离的坚守着岗位，仔细的检查好生产工作并对错误做好记录。

在这一年间，在自己的严密工作下，剔除了不少意外产生的不合格品，并检查出了不少因为一些细小问题导致的`零件缺陷。在发现问题后，我积极的上报领导，并得到了领导的认可和表扬。

尽管在工作中严格要求，但是也不可能永远的不出错误。\_月\_日的时候，因为自己的一时失误，在工作中产生出了不少的不合格品。而且还是在送去检测后才被发现。尽管错误非常的微小，但是不合格的产品，是绝对不能使用的!

一年的工作，出现一些错误也是难以避免的。但正因为如此，我们才要总结工作，总结问题，通过不断的改善自己，尽量少的减少出错!