

2023年开发区工作会议讲话稿(大全5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

开发区工作会议讲话稿篇一

刚才，王珉省长作了重要讲话，对如何进一步加快开发区发展建设提出了总体要求。这是当前和今后一个时期全省开发区工作总的行动纲领，也是全省开发区“二次创业”的动员令。全省各级政府、各开发区和工业集中区要深刻领会王珉省长讲话的精神实质，结合各自实际，认真贯彻落实。下面，我讲四点意见。

一、“十五”时期及20xx年全省开发区工作的回顾

“十五”时期，我省各级各类开发区取得了比较显著的成绩，为今后更快更好发展奠定了坚实基础。

(一)空间布局和功能类型更趋合理，平台和载体作用得到充分发挥。省级以上开发区由20xx年的22个发展到20xx年的49个，总体布局基本合理，开发区类型基本涵盖了我省的优势产业和资源特色。20xx年，我省比较圆满地完成了开发区设立审核工作，有39个开发区进入了国家开发区名录。按照省委、省政府的要求，我省又设立了一批县域工业集中区，目前已经备案的已达40个。目前，全省9个市(州)、60个县(市、区)都已设立了开发区或工业集中区。

(二)综合经济实力显著提高，对当地经济发展的带动作用日益增强。“十五”期间，全省开发区地区生产总值占全省的30.3%，年均增长24.8%；财政收入458.9亿元，占全省

的30.6%，年均增长43.7%□20xx年，全省开发区实现地区生产总值1227.79亿元，同比增长16.1%，占全省的34.0%；实现规模以上工业增加值715.2亿元，同比增长23.8%，占全省的59.6%；实现全口径财政收入127.3亿元，同比增长5.1%，占全省的30.4%。

(三)投资环境日益改善，基础设施建设投入创历史新高。“十五”时期，全省开发区累计完成基础设施建设投资232.3亿元，是“九五”时期的3.4倍，全省开发区“七通一平”和“四通一平”的面积已达310平方公里，开发区基础设施的承载配套能力大为提高□20xx年，完成基础设施建设投资71.1亿元，同比增长43.5%。同时，软环境建设得到进一步加强。

(四)招商引资和项目建设成效显著，开放带动作用明显增强。“十五”时期，开发区累计实际利用外资25.6亿美元，年均增长32%，是“九五”时期的4倍；累计实际吸引内资(包括省内地区间投资)1070.1亿元，年均增长33.5%，是“九五”时期的6倍；累计完成项目投资1224.9亿元，年均增长47.6%，是“九五”时期的5.9倍；“三资”企业达到600户，已有25个国家和地区的外商来我省开发区投资兴业，世界500强企业有40家落户开发区。

(五)经济结构不断优化，产业特色更加突出。开发区已基本形成了汽车及汽车零部件、农产品深加工、生物医药、光电子技术、信息技术、新型建材和旅游等七大支柱产业□20xx年，一批国有大中型企业通过嫁接改造和资产重组入驻开发区，同时，各地和开发区还建立了一批特色产业园区。非公有制经济发展十分迅速，民营企业已占各类企业总数的85%以上。高新技术企业已达1204户，占全省高新技术企业总数的98%以上。

(六)体制机制创新日趋深入，服务质量和水平得到了有效提高。我省开发区始终按照“精简、统一、效能”和“小政府、大服务”的原则，成功实践了管委会这种准政府的管理体制。在机构设置上打破了传统的政府管理经济模式，建立了精干高效、

富有生机与活力的新型管理体制。在全省首先实行了“一站式”办公、“一条龙”服务等符合市场经济要求的新模式,使开发区保持了强大的生机与活力。

回顾我省开发区十几年特别是“十五”时期的发展建设历程,我们在实践中主要积累了五个方面的经验。一是各级党委、政府的高度重视是开发区得以快速发展的根本保证。二是坚持解放思想、开拓进取是开发区得以快速发展的重要基础。三是加强环境建设是开发区得以快速发展的重要条件。四是科学规划、区块起步是开发区得以快速发展的有效途径。五是领导班子和职工队伍建设是开发区得以快速发展的推动力量。对此,我们要在继承发展中不断赋予新的内容。

在看到成绩的同时,我们还要清醒地认识到,开发区目前的建设水平还存在较大差距。一是思想还没有完全解放到位,缺乏敢闯敢试和自主创新精神。二是还没有彻底摆脱计划经济的束缚,尚未形成投资主体市场化、多元化的有效机制。三是缺少科技含量高、带动作用大的龙头项目,综合竞争能力不强。四是有些开发区单纯注重数量和引进。五是一些开发区出现了机构臃肿、冗员过多、办事程序繁琐等体制回归现象。这些问题需要我们高度重视,采取有力措施加以解决。

二、“十一五”时期开发区发展建设面临的形势和总体思路

“十一五”时期,我国仍然处于重要的发展战略机遇期,我省开发区的发展建设进入了一个非常关键的时期,面临着难得的机遇和严峻的挑战。

就发展机遇而言,经济全球化的趋势更加明显,世界经济和贸易增长速度明显加快,产业结构调整转移加速,跨国直接投资明显回升;我国正处在全面建设小康社会、加快推进社会主义现代化的新阶段,南方发达地区一些受成本制约的企业逐渐北迁;“十一五”时期我省将基本完成吉林老工业基地调整改造任务,地区生产总值年平均增长幅度要达到12%以上,全社会固

定资产投资总规模将达到1.55万亿元。这些都为全省开发区实现较大发展提供了良好的外部条件和更加广阔的发展空间。

就面临的挑战而言,发达国家产业结构调整 and 转移进一步加快,资本要素将在更大范围内自由流动;国内各区域之间、各省份之间竞相发展,在竞争中实现更快更好发展的压力加大;国家对各级各类开发区进行清理整顿,对一些还处于初始阶段的开发区带来了一定影响。我省经济社会要实现更快更好发展,特别是增加固定资产投资,培育新的经济增长点,其希望和潜力就是开发区和工业集中区。开发区能否发挥应有的功能,是摆在我们面前的一个重要课题。“十一五”时期,全省开发区发展建设总的要求是:以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,全面落实科学发展观,以提高吸收域外资金为主,以发展现代制造业为主,以扩大外贸出口为主,致力于发展高新技术产业,致力于培育壮大优势产业和支柱产业,致力于发展现代服务业,大力推进全省开发区向现代化、多功能、高集聚、综合性产业园区发展,坚持扩大总量规模与提高质量效益相统一,发展工业与服务业相配套,利用外资与内资相并重,开发国际与国内市场相结合,经济、社会、生态三者相协调,进一步创新管理体制与运行机制,全面塑造与优化投资环境,切实增强自主创新能力,充分发挥辐射带动作用,推动形成新的经济增长带,为实现全省经济社会更快更好发展做出贡献。“十一五”时期,我们要坚持贯彻落实科学发展观,坚持全方位扩大对外开放,坚持特色兴区,坚持体制机制创新,坚持结构调整和优化升级,坚持依法治区,坚持“三个文明”一起抓,努力实现开发区的全面发展。要努力把开发区建设成为推进新型工业化进程的主力军,扩大对外开放的平台,加快经济增长的核心,调整和优化经济结构的基地,发展循环经济的排头兵,使其成为生态环境优美和谐,生活环境方便舒适,社会环境规范有序,法制环境平等竞争,投资环境高效回报的多功能产业园区。“十一五”时期的主要经济规划目标是:开发区地区生产总值年均增长21%,工业增加值年均增长24%;一般预算全口径财政收入年均增长23.7%;固定资产投资年均增长24%。到20xx

年, 开发区地区生产总值占全省的50%以上, 工业增加值占全省的70%以上, 一般预算全口径财政收入占全省的50%以上, 固定资产投资占全省的33%以上, 实际利用域外资金占全省的70%以上。

三、20xx年全省开发区发展建设的重点任务

20xx年是“十一五”规划的开局之年, 开好头、起好步, 对全面完成“十一五”的各项目标任务十分关键。主要预期目标是: 完成地区生产总值1680亿元, 同比增长37%; 实现工业增加值1080亿元, 同比增长35%; 完成全口径财政收入160亿元, 同比增长25%; 实际利用外资18亿美元以上, 同比增长33%; 实际吸收内资470亿元, 同比增长40%; 完成固定资产投资650亿元以上, 同比增长26%。

(一) 进一步扩大开放, 加大招商引资工作力度。一要增创开放新优势。坚持“科学定位、突出功能、彰显特色、配套延伸”的方针, 把招商引资同发展特色经济、完善城市功能结合起来。二要创新招商方式。今年, 省里准备规划20个特色产业园区, 组织赴浦东、昆山、苏州、广州等地开展园区对口招商活动, 真正实现与投资者需求的有效对接。三要大力开拓招商领域。各开发区和工业集中区要成为重大招商引资活动特别是第二届东北亚博览会的主角, 力求取得实质性的收获。四要切实做好招商引资的前期基础工作和后期服务工作。搞好重大项目包装, 充实招商项目库, 加强企业化运作和跟踪服务。

(二) 以项目建设为主线, 培育和壮大支柱产业。一要强化组织保障。对今年已经确定的重点项目, 严格落实责任制, 形成强大合力。二要聚焦重大项目。注重引进关联度高、辐射力大、带动性强的重大项目, 加快形成企业集群和产业集群。三要加快建立项目信息服务系统。加快建立项目信息发布体系, 建立动态的储备管理制度。四要完善项目工作保障体系。建立项目管理可行性研究体系, 完善相关委员会制度。同时, 要切实做好已落户企业的服务和管理工作。五要坚持可持续发展。鼓

励、引导和推行标准厂房,大力发展循环经济和环保型产业。

(三)进一步完善规划,大力推进工业集中区建设。一方面,要坚持规划先行。按照“一次规划,分期实施,滚动发展,稳步推进”的原则,科学制定概念性规划、总体规划和详细规划,配套制订专业规划。各工业集中区在做规划过程中一定要做到与自身功能定位相结合,与区域产业发展相结合。另一方面,建设要适度超前。各工业集中区建设要重点抓好区内道路的规划、设计,特别是起步区的基础设施要基本成形。要坚持以“九通一平”为标准,迅速提升配套能力;树立市场化运作理念,积极拓宽融资渠道;切实把被征地的农民安置好,维护好人民群众的利益。同时,要千方百计吸引项目特别是吸引大项目进区,确保今年全省工业集中区建设有一个实质性的突破和大的发展。

(四)不断优化投资环境,提高服务质量和水平。一要营造优惠透明的政策环境。会后省里将出台《关于加快推进开发区发展建设的意见》,为“十一五”时期开发区的快速发展提供更加优惠的政策保障。要加大政策宣传力度,真正打好“政策牌”。二要构筑公正公平的法制环境。自觉维护法制的权威,切实保护企业和投资者的合法权益。三要建设优质高效的行政环境。以扩权强县为契机,深化行政审批制度改革,继续推行服务承诺制、首办责任制和限时服务制。同时,继续抓好开发区的硬环境建设。

(五)加快体制机制创新步伐,塑造开发区的综合优势。要坚持“小政府、大社会,小机构、大服务”的原则,重新调整管理职能,科学构筑适应发展需要的精干高效、富有生机活力的新型管理和服 务体制。一是管理模式要“新”,坚持开发区管委会管理模式并不断赋予新的内容。二是机构设置要“精”,进一步加强经济建设部门力量。三是运行机制要“活”,逐步实现开发区内部管理企业化、外部管理社会化。

(六)加强各项基础工作,提高开发区规范化建设水平。一是完

善领导决策机制,提高开发区的整体工作水平。二是完善内部规章制度,使之相互配套、相互促进。三是进一步完善统计基础工作,注重加强统计网络建设。四是认真组织实施开发区工作考核制度。工业集中区要抓紧完善各项基础工作,今年起参加省里的统一考核。

四、加强组织协调,强化目标责任,狠抓工作落实

一是要把开发区工作摆在重要位置。各级政府要把开发区建设纳入重要的议事日程,定期研究和解决开发区建设中遇到的各种困难和问题。近期,省政府将成立吉林省开发区工作领导小组。年中,省开发区工作领导小组将听取各县(市)工业集中区工作情况的汇报,切实帮助解决建设发展中的实际问题。各地要建立健全相应的组织协调机构,促进各级开发区加快发展。同时,进一步加强开发区领导班子建设。

二是要形成关心支持开发区发展的工作合力。各地、各有关部门对各项政策规定要不折不扣地落实到位,为开发区发展提供良好的外部环境。各有关部门要按照责权利相统一的原则,对开发区派出机构充分授权,切实搞好服务。同时,根据开发区的发展要求和实际可能,在投资决策、项目审批、产业培育等方面,进一步研究制定更加宽松的政策。

三是要提高开发区工作的指导水平。省及各市(州)开发区管理部门要充分发挥“规划、协调、管理、服务”的职能作用,经常深入实际、深入基层,及时了解和掌握开发区的发展态势,帮助协调解决实际问题。省开发办要定期梳理开发区和工业集中区发展建设中的重大问题,及时提交省开发区领导小组研究解决。

四是要加强开发区干部人才队伍建设。今年,省里还要有针对性地组织各种形式的培训班,提高开发区干部的综合素质和业务水平。建立和完善鼓励人才成长的激励机制,对重要岗位及人员可实行优厚待遇,也可以探索搞年薪制。

五是要加大舆论宣传力度。进一步加大宣传工作力度,重点是招商引资、项目建设和环境建设。吉林日报、吉林电视台、吉林电台已经做出计划,省开发办及各开发区、工业集中区及时搞好组织与协调。各地也要搞好宣传报道工作,进一步提高开发区的知名度,赢得社会各界的认同与支持,为开发区健康快速发展营造良好的舆论环境。

看过领导开发区工作会议讲话材料的人还看了:

开发区工作会议讲话稿篇二

一、充分认识加快工业聚集区和开发区建设的重大意义

工业发展与资源、要素、环境约束的矛盾越来越突出,目前。工业发展面临着一系列瓶颈制约,主要有:用地指标趋紧、环保门槛抬高、基础设施配套不完善、产业链条不完整、资源循环利用水平低。形势要求我破解瓶颈制约,促进集约节约集群发展,加快新型工业化、新型乡村化,必需以工业聚集区、开发区建设为抓手,推动企业、项目入区进园,这也是县域经济发展上水平最有效、最可行的路径,唯一正确的选择。园区建设一是可以为企业提供良好的水、电、路等基础设施配套服务;二是可以为企业提供便利的金融、物流、餐饮、商贸等生产性、生活性服务;三是可以集中建设和利用环保设施;四是可以集约节约利用土地;五是可以为企业发展提供最经济、最齐全的上下游资源、产品和服务;六是有利于企业及时掌握市场信息,开拓市场,提高产品的市场占有率;七是有利于企业吸引技术和人才;八是有利于提高企业的经营管理水平。因此可以说,加快工业聚集区、开发区建设是推进科学发展、转变发展方式、提高新型工业化水平的重大举措,发展县域经济的重要抓手。各级政府和部门要深刻认识加快工业聚集区、开发区建设的重大意义,进一步统一思想认识,创新发展理念,明确发展目标,强化工作举措,以工业聚集区、开发区建设为切入点,加大招商引资力度,加快重点项目建设,不时壮大经济总量,提升产业的竞争力,推动全市

经济的科学发展、跨越发展。

二、切实增强紧迫感和主动性，牢牢掌握机遇

国正处于工业化、乡村化快速推进阶段。改革开放三十年来，加快工业聚集区、开发区建设面临着许多难得机遇。第一，国经济的快速发展主要得益于两个方面，一是投资继续增长，二是对外入口不时扩大。从目前情况看，国已成为世界上第二大入口国，外贸入口的增长潜力日渐微小，依靠入口拉动经济增长的动力正在减弱。有专家指出，中国经济至少还有十年的快速增长期，原因就在于中国有乡村化这个重要的拉动力。目前，世界上中等发达国家乡村化率已达到70%以上，而我国只有47%。加速乡村化进程，不只可以带动投资增长，而且还可以扩大国内消费需求，为工业化发展提供了广阔的市场空间，也为加快工业聚集区、开发区建设，提升工业化发展水平发明了重要契机。第二，环渤海经济圈、京津冀(8+2都市圈、河北沿海地区发展规划，三个国家级战略都和直接相关，这在全国地级市中是绝无仅有的新一轮发展热潮中，不只具有沿海优势、土地优势和低成本优势，而且随着这些国家级战略的实施，还能够享受到更多的优惠政策支持，为我加快工业聚集区、开发区建设提供了良好的外部环境。第三，随着黄骅港综合港区的通航，京沪高铁、沧京高速公路即将通车，区位优势、交通优势正在加速转化为发展优势、竞争优势，使我对项目、资金、技术、人才的吸引能力不时增强，为加快工业聚集区、开发区建设构筑了强力支撑。第四，国经济结构重大调整、重组的机遇。上世纪八、九十年代，发达地区、发达乡村都在发展工业，目前发达地区已进入了后工业化时代，正处在从工业向服务业转型的发展阶段，许多激进工业、总部经济的生产基地肯定要转移到附近中小乡村和县城。比如北京，人均gdp已超过1万美元，乡村土地价格大幅攀升，工业企业生存空间十分狭小，这就为我衔接京津产业转移发明了良好的条件。希望各县市区紧紧抓住这些难得的机遇，以工业聚集区、开发区建设为突破口，大力引进项目、资金、技术和人才，推动县域经济发展

再上新台阶。

三、力促工业聚集区、开发区建设上水平，抓住重点

要综合运用好市场这只无形的手和政府配置资源这只有形的手，在社会主义市场经济条件下。尤其要理清在社会主义市场经济条件下，政府和部门应该抓什么，不应该抓什么，应该抓的必需品抓到位，不应该抓的就坚决放手，交给市场。

抓好规划编制。规划是建设和发展的基础。各县市区要高起点、高标准精心编制好工业聚集区和开发区总体规划、产业发展规划和控制性详细规划，第一。科学合理支配项目和基础设施，提高配套服务能力和设施利用能力。要搞好工业聚集区、开发区与城镇发展规划的衔接，形成“二产促三产，三产服务二产”良性互动发展格局，提高集约集群发展的能力和水平。

抓好基础设施建设。依照适度超前的原则，第二。集中必要的财力、物力，着力解决好工业聚集区、开发区水、电、路、气、讯，以及污水处置、垃圾处置等配套设施建设，为招商引资、项目入区和企业生产经营提供良好的硬环境。

抓好软环境建设。软环境就是竞争力。要在国家政策法规范围内，第三。加紧研究工业聚集区、开发区吸引项目、资金的优惠政策。有关部门要把为企业服务作为最重要的职责之一，牢固树立为投资者、为企业发展服务的理念，切实转变工作作风，简化办事手续，提高办事效率，营造良好的发展氛围。

抓好服务水平提升。各级政府和部门要认真学习借鉴发达国家和地区先进经验，第四。努力提高政务服务水平，积极为企业生产经营提供一流服务。要积极组织开展银企对接活动，探索融资贷款担保新机制，为企业提供融资服务；大力开展面向企业的管理培训和面向技术人员、一线职工的技术技

能培训，提升企业管理水平和技术水平；发挥行业协会、企业服务机构的职能作用，组织好产业、产品的对外宣传推介活动，通过组织开展各类展销会、促销会等形式，协助企业开拓市场。

抓好招商引资工作。要强化开放理念，第五。借力发展理念，把扩大对内对外开放和招商引资作为工业聚集区和开发区建设发展的第一推动力。各工业聚集区、开发区要把主要精力放在招商引资、扩大开放上，不时创新体制机制，实行激励政策，把工作人员工资、奖金与招商引资效果挂钩，充分调动方方面面招商引资的积极性，推动工业聚集区、开发区建设上规模、上层次、上水平。

抓好土地资源配置。土地已成为项目建设的瓶颈，第六。要进一步创新思路，灵活方式方法，认真研究解决制约项目建设和企业发展的土地瓶颈问题。一是要搞好项目包装、跑办，争取更多项目列入省重点项目。二是对于省分配给市的土地指标，要向工业聚集区、开发区重点项目倾斜。三是各县市区要积极探索破解土地瓶颈制约的新途径、新办法，尤其是要保证重大产业项目建设用地需要。

抓好政府管理。推进重点项目建设、加快经济发展的同时，第七。相关职能部门要切实履行好监督管理职能，尤其要重点抓好平安生产、食品平安和企业依法依规经营等工作，确保不出现重大恶性事故发生，维护良好的地区形象、产业形象，为各类企业稳定健康发展营造良好的舆论环境。

四、落实责任，明确目标。狠抓工作落实

围绕中心，全市上下要把工业聚集区、开发区建设作为抓工业化发展、抓项目建设的重要平台。服务大局，切实抓好工作落实。

要明确目标。要进一步明确，第一。各工业聚集区、开发区

是全市经济发展最重要的增长亮点，因此，固定资产投资、工业增加值、税收等主要经济指标增速要高于全市平均水平，达到30%以上，争做全市经济发展的领头羊”

要落实责任。各县市区政府、工业聚集区、开发区管委会要对重点项目进行认真梳理，第二。逐一拉出单子，从项目开工到竣工投产，每个环节都要明确责任部门、责任人和完成时限，倒排工期，挂图作战，确保按时间进度顺利推进。从五月份开始，市政府将对工业聚集区、开发区建设情况实行一月一调度，一月一通报制度。希望各县市区互相学习，取长补短，为推进我市工业聚集区、开发区建设做出不懈努力。

要提高效率。各级政府和部门要认真落实“一次告知制”首问负责制”对符合产业政策的项目，第三。相关部门要马上批、马上办、马上干，做到范围内项目跑办零内耗、零阻碍；对于需要上级审批核准的事项，要落实跑办责任、跑办单位和责任人，努力把 work 做深、做实、做细。要严厉查处推诿扯皮、失职渎职，甚至吃拿卡要等单位和个人，一经发现，严肃处置。对各县市区今天提出的问题和建 议，由市政府办公室进行梳理汇总，交市直相关部门研究操持，一周之内提出解决方案和具体意见。

看过领导开发区工作会议讲话的人还看了：

开发区工作会议讲话稿篇三

近期，我们单位召开了一次重要的局长工作会议，我作为部门负责人积极参与了此次会议，并聆听了局长的精彩讲话。通过此次会议，我深感受益匪浅，特将个人的心得体会整理如下。

首先，局长在会议上强调了工作的重要性和紧迫性。他指出，我们单位承担着国家赋予的重大使命，必须时刻保持高度的责任感和紧迫感，时刻保持清醒的头脑和充沛的精力，不断

地向前推动工作的开展。我深感局长对工作的重视和对部门的期望，更加坚定了我推动工作的信心和决心。

其次，局长还阐述了工作中的重点和难点。他从整体上分析了当前工作的形势和面临的挑战，明确了工作的重点，并指出了解决问题的关键之处。他同时也给出了具体可行的解决方案，鼓励我们要勇于创新、勇于担当，从中找到属于自己的突破口，以最佳的状态投入到工作中。这让我认识到在工作中遇到困难时，应当勇于面对，积极思考解决办法，并寻求支持和协助。

再次，局长强调了团队合作的重要性。他指出，无论多么艰巨的任务，都需要整个团队齐心协力，相互支持和配合。他强调了团队精神的重要性，并且具体而微地谈到了团队如何进行有效的沟通和合作。他还表扬了过去一段时间团队中涌现出来的一些亮点和工作上的协同效应，并希望此次会议能够给大家带来更多的启发和动力。从他的讲话中，我深切体会到只有通过团队的一致协作，才能够获得更好的工作成果。

最后，局长在讲话中提到了工作中的困惑与困难。他坦率地讲述了自己在工作中遇到的挑战，并且分享了自己在解决问题时的一些经验和方法。他鼓励大家要勇于面对困难，并且要有勇气去追求自己内心的梦想和目标。这给了我很大的鼓舞和启发，让我明白在工作中困难和挑战并不可怕，只要有追求，就有克服困难的动力。

通过这次局长工作会议，我深切体会到了局长的深思熟虑和远见卓识。同时，我也确信只有通过不断地学习和进步，才能更好地完成自己的工作和使命。因此，我将以局长的讲话为鞭策，不断反思和修正自己的工作方法，积极思考和解决工作中的问题，努力为单位的发展做出更大的贡献。

开发区工作会议讲话稿篇四

尊敬的各位企业家，同志们：

大家上午好。

新春伊始，省市两级分别召开了全省、全市经济工作会，全省各地都呈现出了十二五开局之初解放思想、跨越发展、竞相蓬勃发展的良好局面。阳春三月，我们又在这里专门召开开发区经济工作会。刚才，三家企业的代表在这里发言，格林美公司是开发区高速成长、成功上市、目标宏伟的代表性企业。国源科技、楚大机电都是我们本地老板投资，依靠科技创新、自我积累、不断投入、成长性强、充满希望的两家中小企业。这三家企业从不同的层面，代表了开发区的希望。刚才，还有三个部门作了表态性发言，主要是围绕实现今年的奋斗目标，如何为在座的企业家和园区的企业服好务作出的相应承诺。会议的目的在于起到提神、鼓劲和给力的作用。市委、市政府对开发区的发展高度重视，安排市委常委、副市长胡道银同志兼任开发区工委书记，待会，胡市长还要作重要讲话，希望大家能够认真领会胡市长的讲话精神，围绕开发区的发展目标共同努力。下面，我讲三点意见。

一、正确把握开发区的现状

一是各项经济指标全面增长。在座的有60多家规模以上企业的代表，有在建的10多家企业的代表，有刚刚组建成立的招商引资小分队的成员，有掇刀区服务开发区专班成员，还有化工园区的机关干部。在座的各位在开发区工作，共同经历和见证了开发区发展的每一步。开发区从第一家企业华兴公司落户，到第一家中外合资企业金龙非公司成立，到第一家中国500强企业福耀玻璃落户，到李宁公司两大产业落户，以及格林美公司成功上市，通过这些代表性企业的成长，大家共同见证了开发区的发展。开发区从昔日的乱石岗、白石坡发展到现在初具规模的省级开发区，应当说开发区的每一步

发展、每一点进步，都离不开在座的企业和企业家的参与、贡献和支持，真正体现了“企业兴则开发区兴、企业强则开发区强、企业多则开发区壮”。过去的一年，开发区规模企业达到66家，工业总产值同比增长109.2%；工业增加值同比增长109%；固定资产投资同比增长64.89%；去年上缴税金达1.3亿元，同比增长133.3%；完成出口2377万美元。各项经济指标增幅均排在全市第一。

二是产业龙头基本形成。开发区企业虽然不多，但是领军型企业、龙头型企业正在逐步成长，经过几年的发展，园区骨干企业已逐步发展成为国内乃至国际同行业中的龙头。这些龙头企业的成长，将是开发区十二五期间跨越发展的重要支撑。格林美公司从投产以来，提出了千亿产业、百亿工程的宏伟目标，正在成为全国循环经济的一张名片。金龙非公司生产的高档无纺布现已达到全国同行业中产量最高、产品档次最高，客户都是世界500强企业，是未来打造国际布谷的龙头企业。航特公司的摩托车液压制动器和中集宏图的液化石油气半挂运输车的市场占有率连续多年位居全国第一。福耀汽车玻璃年产能已达200万套，动能公司运动服装年产能已达1000万件，新港服装休闲服装年产能已达600万件，福力德公司运动鞋产能已达到500万双，这些企业都是在全省、全国同行业中具有高成长性的领军企业，也是开发区未来发展的强力支撑。

三是中小企业迅速成长。昭源不锈钢、国源科技、楚大机电、梦阳药业、创力科技等这些企业目前的规模都不大，但是紧紧依靠科技创新提升企业竞争力，走出了自己的特色之路，企业经济效益稳步提升。昭源不锈钢公司在开发区占地不到30亩，去年纳税400多万元，在中小企业中产出效益最高。国源科技公司申请了6项专利，已上了两条生产线，第三条线正在扩建。楚大机电通过与武汉理工大学和南京航空航天大学合作，计划新上30条全自动玻璃配料和200台套数控玻璃压制机生产线。梦阳药业公司刚刚取得国家新药证书，通过gmp认证，下一步还将继续推进产业化力度，力争打造全

国的癌症用中成药生产基地。截止到去年底，开发区内东光电子、国源科技、创力科技、楚大机电、昱奎化工、恒力机械、金泰格电子、维益电子8家企业列入湖北省重点培育的333家科技型中小企业名单。

四是产业集聚正在推进。随着李宁产业园动能、福力德的引进，带动了旭福纺织、鑫晟塑胶、宁瑞志织造、动能宏冠等一批配套企业的入驻，同时去年李宁公司的区域总部成功落户荆门，今年纳税将达到3亿元，李宁物流园正在加紧建设，开发区的体育用品产业将形成从原料供应、成品加工、物流配送到市场销售一整套完整的产业链体系。中集、楚大、新港等公司除不断加快自身发展外，还积极向开发区推荐上下游相关企业，形成产业聚集。

五是基础设施不断完善。这几年，开发区不断加大基础设施建设投入，园区环境有所改善，去年拉通了龙井大道、科技三路、发展大道，园区面貌大为改观，园区发展空间也进一步拓展。

过去几年成绩的取得，首先要衷心感谢在座的各个企业、企业家为开发区建设所做出的贡献，还要特别感谢掇刀区委、区政府、市直各部门对开发区企业及企业家的服务和支持。从3月体制调整以来，掇刀区征地拆迁专班在服务企业项目落户过程中讲党性、顾大局、敢吃苦、能打仗、作风实，是一支非常优秀的团队，保障了在建项目顺利建设，没有一个项目因为征地拆迁受到影响。同时相关的. 市直部门，还有掇刀区相关职能部门，在为企业打造绿色通道，快速服务企业过程中提供了优质服务。

在此衷心感谢大家对开发区企业和企业家的支持。

在看到开发区成绩的同时，也要清醒地认识到，当前开发区建设还面临着很多困难和问题，特别是离市委、市政府的要求还存在差距，离全市人民对我们的期望还有差距，离企业、

项目要求提供的优质服务、一流的发展环境还存在很大差距，同时离吸引外来客商来荆门落户的要求还存在差距。

一是经济总量小。从3月体制调整以来，开发区各项经济指标每年基本上翻一番，相当于每年再造一个开发区。虽然发展步伐比较快，增幅比较高，但是经济总量还比较小。我们算了一下，园区规模以上工业增加值占全市的3.78%、占城区的8.09%，固定资产投资占全市的6.67%、占城区的17.84%，出口总额占全市的7.98%、占城区的21.04%，税收占全市的1.62%、占城区的1.94%，这个比例还很低。特别从全省来看，周边的襄阳、宜昌经济开发区都已经迈进千亿级开发区的行列，所以与荆门在全省位置相比，开发区的发展拖了后腿。二是市场主体少。园区66家规模企业占全市的5.63%、占城区的18.59%，特别是今年统计口径调整后，规模企业标准要从现在500万元调整到万元，66家规模企业将减少到17家，企业个数减少74%。市场主体少了，就会带来经济不活跃，经济总量不大，产业配套不完善等问题。一个地方的经济活跃与否，直接取决于市场主体的多少。到底，湖北省全省市场主体数为187万户，浙江是290万户，广东是457万户，市场主体数量的差距直接决定了地方经济发展程度的差距。我们可以设想一下，如果开发区亿元企业、纳税过千万的企业达到66家，那荆门开发区在全省、在全国就会有一定的影响力，但目前差距还非常大。三是优质企业少。开发区主园区年销售收入过5000万元的企业仅12家，其中亿元企业10家，亿元企业个数占全市的5.32%、占城区的20.83%，税收过千万元的企业仅福耀和格林美两家，纳税100万元以上的企业15家，10万元至100万元的企业19家，纳税10万元以下的企业35家。作为一个省级开发区，园区内还存在一批规模较小、科技含量较低、市场竞争力不强、长期停滞不前、生命力弱的企业。此外，开发区还面临基础设施建设滞后，都是项目来了以后，才开始征地拆迁、配套建设基础设施，已经落户的企业仍然还有很多的配套服务不够，园区的道路、绿化、公交服务都比较落后。园区由于当初规划起点不高，整个三产业还未起步，目前开发区内没有小区、学校、幼儿园、银行商业网点，

三产业滞后，基础设施滞后，从很大程度上影响了企业和在建项目的发展。这就是开发区目前的现状。在座的服务企业的开发区干部、招商小分队的成员，只有准确认识开发区的现状，才能促进大家为企业发展提供更好的服务，同时也能促动企业认识现状，自我加压、不断发展。

二、奋力作为，跨越发展

今年是实施“十二五”规划的第一年，也是开发区实现进位升级战略目标的关键一年，道银市长给我们提出了一个课题，我们到底要建设一个什么样的开发区，市委、市政府也要求开发区在“十二五”期间定好目标，找准坐标，选准航标。

目标：要争创国家级开发区，在争创国家级开发区中争取更多的有利于企业发展的政策，来加大对开发区的投入，创造更有利于企业的发展环境。黄石开发区被批准成国家级开发区，与黄石相比，我们有一定的信心。虽然经济总量不大、市场主体不多，但是我们的龙头企业、领军型的企业较多，产业骨架已经形成，为我们的发展奠定了很好的基础。目前，荆州、十堰、孝感正在申报中。计划到，开发区实现全口径技工贸总收入达到650个亿，年均增长42%，规模以上产值要达到600个亿，年均增长43%，其中高新技术产业园完成200个亿，化工循环产业园完成200个亿，航空产业园完成100个亿，李宁产业园完成100个亿；规模以上工业增加值达到180亿元；固定资产投资累计要达到800亿元；入库税金要达到20亿元。通过“十二五”的发展，开发区要成为城区财源的基地，成为城市经济发展的增长极，成为新城市发展的重要组成部分。

坐标：要跻身省级开发区第一方阵。什么叫第一方阵，前五名叫第一方阵，所以我们的坐标是要以现在的位置为基础，跻身第一方阵。

我们通过制定“十二五”宏伟目标，要提高“三度”：一是要提高对全市经济发展的贡献度。尽管我们大多数的主要经

济指标在全市、在城区都没有超过10%，占的比例还很小，但是未来的“十二五”我们要增加对全市经济的贡献度。二是要增加全市人民对开发区的满意度。开发区1992年成立，开始建设，3月体制调整，全市人民对开发区都寄予了很大的希望，但是满意度还不高，要通过“十二五”的发展提高全市人民对开发区的满意度，建设一个令全市人民骄傲的满意的开发区。三是要提高对客商的吸引度。通过加大基础设施建设，加快对园区已落户企业的培育和发展来增加对客商的吸引力。

全年的奋斗目标是：我们今年的奋斗目标是按照市委、市政府和胡市长提出的要求，所有经济指标翻番增长。工业企业产值87.6亿元，同比增长100%；工业增加值25亿元，同比增长100%；固定资产投资52.8亿元，同比增长100%；入库税金4亿元，同比增长285.7%；利用市外境内资金31.4亿元，同比增长100%；直接利用外资6074万美元，同比增长100%；完成出口5000万美元，同比增长110.35%。

围绕十二五宏伟目标及今年的奋斗目标，强调以下重点工作：

（一）关于招商引资。一是明确招商目标客户。开发区现阶段除服务落户企业、培育现有企业外，要把招商引资摆在重中之重的位置，要围绕总部经济、世界五百强、民营五百强、国内五百强企业、名牌、名企、名人以及十二五重点发展的五大百亿产业上下游配套确定为招商的目标客户。二是要明确招商引资任务。要打好“五战”，即游击战、突击战、阵地战、伏击战、出海战，力争今年新引进项目58个，其中引进10亿元以上项目1个，5亿元以上项目3个、2亿元以上项目5个、1亿元以上项目10个，其他项目42个，当年实际到位资金20.5亿元。三是坚持以商招商。招商引资要坚持以商招商，开发区的发展要真正形成落地一个企业，引来一批企业，带来一串二联动效应。应当说在座的每一个企业，每一位老板，每一名管理层同志都是我们招商引资、以商引商的重要资源。一方面我们要为大家搞好服务，让大家形成良好的口碑，觉

得荆门开发区这个地方不错，大家说一句开发区好抵我们说一万句开发区好。另外，要及时和企业沟通，互通信息，及时交流，在座企业的上游、下游产业链都是我们的目标客户。这几年开发区的企业在这方面做得很好，很多企业和企业家在招商引资过程中为我们做了大量工作，是我们的宣传员。金龙非公司的李总，中集公司的霍总专门把雁塔封头公司引到荆门，楚大机电公司蔡副总在江西出差过程中看到一个老板要投资，最后把晶彩玻璃带到荆门，新港公司杜总经常向管委会引荐有投资意向的老板，帮我们引荐了迪卡侬公司，开发区还有很多热心的企业家帮助我们，支持我们招商引资，这是要坚持的以商招商。四是发扬招商引资精神。常规的总结是“四千四万”精神，要走遍千山万水、说尽千言万语、吃尽千辛万苦、想尽千方百计。市里刚刚组建了招商引资小分队，十个副县级干部领导的十个专班，目前还没有启动正式培训，今天来参加开发区的经济工作会是熟悉开发区的工作，也是上的第一堂课。人家常说招商引资的同志，要有“三不”和“四皮”精神，即：不要脸、不要家、不要命，硬着头皮、厚着脸皮、磨破嘴皮、跑破脚皮。大家要大力发扬“四千四万”、“三不”和“四皮”精神，做好荆门的营销员，当好开发区的推销员，吸引更多的客户、客商选择户荆门。招商引资的同志要向在座的企业老板，企业的营销员学习，跑市场的每一名业务员都是从推荐产品，推荐城市开始，我们从事的跟他们是一样的工作，这是关于招商引资工作。

（二）关于项目建设。一是已建成的项目抓效益。格林美电子废弃物循环产业园二期、中集安瑞科能源装备一期、李宁加工园一期、金龙非二期、泰山建材扩建、国源科技二期、金峰电力、鑫泰彩印、梦阳药业、索立特热能等企业刚建成，要抓紧见效益。二是在建项目迅速抓投产。包括格林美提出的电子废弃物循环产业工程和废弃线路板中稀贵金属的资源化利用、李宁加工园二期，李宁物流园，航特科技工业园以及雪驰集团、浚源服装、蓝诺环保、安锐科技、聚盛国际、雁塔封头管业、创力科技、科农机械、鑫晟塑胶、固润科技、鑫星能源、中海润滑油等项目都在建设过程中，希望这些在

建项目早日建成，早日见效。三是成熟项目抓动工。格林美城市矿产市场、宜洋汽车后市场LNG物流园暨天然气应急调峰站、晶彩玻璃、湖北移动通信荆门枢纽、综合公共检测平台、金龙非三期扩建、绿辰华顿、圣通贸易等项目要尽快完善前期手续，力争在今年上半年全部开工建设。四是要为项目搞好服务。对于在建项目，要坚持项目包联责任制，做到真包联，实包联，解决实际问题。对企业提出的要求要第一时间到场处理，第一时间反馈落实，坚持实行半月一次的项目包联会议制度，一星期短信报告制度，对包联项目每星期取得的进展向管委会领导以短信的形式报告；实行包联服务卡制度，让在建项目负责人知道管委会的包联领导和责任人，在遇到问题的时候有人可找，真正做到保姆式服务。

（三）关于园区环境。一是要编制开发区新一轮发展规划。开发区从起步区1平方公里到现在的17.6平方公里，预计到今年年底全部建满。需要进一步研究拓展发展空间，编制好新一轮的发展规划。二是要推进骨干路网建设。积极争取市财政、市城投公司的支持，力争全年基础设施建设投资超过3亿元。加大与市住建委的沟通协调力度，按照发展规划、产业布局和招商引资需要，重点做好凤凰大道北段、科技园路北段、李宁加工园李宁大道北段、李宁六路、八横路、物流园道路、科技路、龙井大道及双严路部分路段建设及配套。三是要优化园区环境。园区的绿化、公交、路灯等公共设施还相对滞后，需要进一步加大投入，改善环境。四是要推动配套小区和三产业建设。目前，我们已启动李宁产业园公共租赁住房首期10万平方米项目建设，要在此基础上进一步征求企业意见，加大职工住宅小区建设和保障力度，确保留住人才。

三、强化服务，优化环境

要推动开发区发展，就是要服务好现有企业、现有项目。道银市长来开发区以后，对服务企业提出了新要求，要求做到“亲商、利商、留商、暖商、敬商、懂商、悦商”，围绕这

“七商”，对开发区怎样为企业搞好服务，提出了一个很好的课题。要服务好企业和企业家，要做到以下两点。一是要尊重企业家。牢固树立“产业第一、企业家老大”的理念，不管是大老板还是小老板，不管是外来的老板还是荆门的老板，不论大中小，不分内和外，不分远和近，都要给予高度的尊重。企业家确实是湖北、是荆门、更是开发区的稀缺资源，这么多年以来，荆门本地老板能够成为大企业家的，能够在全省、全国叫的响并不多。湖北跟长三角、珠三角比起来，按鸿忠书记的报告讲，发展文化还没有完全形成，我们的财富智商有待进一步提高，所以我们要尊重企业家。同时企业家是社会财富的直接创造者，也是社会进步的推动者，他们对就业、税收财富的贡献值得我们尊重。企业的效益永远高于政府的效益，企业在发展的同时推动社会观念的创新和进步，也推动一个地方发展文化的形成，只要纳税、只要创业就是光荣，我们要从内心尊重、敬重企业家。二是要服务好企业家。优化服务就是要服务好企业、服务好企业家，做到真心服务、用情服务、高效服务，要用“四心”换“四心”，即：用管委会干部的真心、诚心、细心、耐心换得企业家的放心、省心、舒心、开心。对企业提出的要求，要第一时间受理，第一时间办理，第一时间回复，立即办、马上办，办就办好，为企业服务没有“不”字，对企业办事不能有“等”字，以企业满意为标准，真正做到让落户企业在开发区享受优质服务，让他们有更充足的精力去谋划企业的发展。

优化服务还要有良好精神状态，希望管委会的干部和在座的企业都要保持创业的激情，要信心满满，雄心勃勃，激情满怀。企业也要不断做大做强，各个企业都制定了十二五发展目标，不一定我们的企业都要成为世界500强，但要不断挑战新的目标，亿元企业要向5亿元、10亿元目标迈进，500万以上企业要向万以上迈进，企业要将不断做大做强作为永恒的发展目标。曾经看到一份资料，德国很多企业都不大，世界500强上没有名，但这些企业都是某一细分市场、某一行业、某一领域的世界第一名，称这些企业为“隐形冠军”，所以开发区现有企业都可以以隐形冠军为目标，来成为一个细分

市场、一个行业、一个领域的龙头老大，成为领军企业、隐形冠军。

最后，我就安全生产强调几点。

一是要牢固树立安全重于一切的意识。二是强化企业主体责任。今天会上签订了开发区安全生产责任状，落实了企业在安全生产中的主体责任，各企业法人为安全生产第一责任人。会后，企业要组织建立多级安全生产责任制，并与各级责任人签订责任目标，将安全生产落到实处。三是要加强隐患治理。要健全“班组日查、车间月查、公司季查”的管理办法，完善重大隐患公示、挂牌督查、整改销案、跟踪复查的管理流程。企业要开展经常性的自纠自查活动，提高自纠自查能力，将安全生产放在第一位。

同志们、各位企业家，20将是充满希望和挑战的一年，我们责任重大，任务艰巨。希望大家进一步振奋精神，坚定信心，抢抓机遇，奋力作为，为开发区又好又快发展做出新的贡献！谢谢大家！

开发区工作会议讲话稿篇五

在我们的工作中，往往需要组长来带领团队完成任务。组长的工作会议就是组织协调团队工作的重要手段。最近，我参加了一次组长工作会议并进行了讲话，从中获得了一些心得体会。在这篇文章中，我将分享我的经验和思考，希望能对大家有所启发。

第二段：谈论讲话准备

对于组长工作会议来说，讲话是很重要的环节。在做好讲话前，我们需要进行充分的准备。首先，我们要确定讲话的主题和目标，确保能够在有限的时间内让所有人理解我们的论点。其次，我们应该有明确的计划和结构，即按照时间安排

和主题结构来顺序展开讲话。最后，我们需要准备好一些实例，这能够让讲话更加直观、生动，同时也使你的观点能够更好地被理解与接受。

第三段：谈论讲话技巧

在讲话时，我们需要注意自己的语言应该简洁、明确，避免使用过于复杂的术语或者过于长的句子。可以将重点放在3-4个关键词上，这样能够更好地引起听众的注意。另外，通过使用一些合适的语气语调，可以更容易地让听众产生共鸣。可以使用幽默、态度积极、引出问题等语气来吸引听众的注意力。

第四段：谈论交流沟通

在组长工作会议上讲话时，我们不仅需要关注自己的话语表达，还应关注与其他组员之间的交流。因为会议不是单项通知，我们应该让大家在会上也发表自己的意见或建议，这样能够促进沟通、增强互信，同时也能够获得更多的反馈与信息。在听取别人的发言时，我们需要全神贯注地听、思考，关注对方的一个观点、立场和意见，以更好地做出回应。

第五段：总结讲话的价值

总体来说，组长工作会议讲话是团队工作中不可或缺的一个环节。我们需要充分准备，保持良好沟通与交流，通过讲话来提高沟通效率，增强团队成员的工作协作，以达到项目最好的效果。在讲话过程中，我们也应该注意有效的沟通方式，使得我们的想法能够被听众所理解与接受。个人认为，通过这次经验，我获得了交流沟通提高的体会，也更加明确了团队协作的重要性；当然，还有很多需要我不断摸索的地方。希望我们都能够在团队工作中实现自我价值，成为更好的团队领导者。