

# 2023年业务园长工作总结会议记录 幼儿园业务园长的工作总结(优秀9篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 业务园长工作总结会议记录篇一

1. 协助园长实施有关教育方面的法律法规、方针、政策及上级主管部门的规定，做好教师的政治思想工作，调动其积极性，做好教师工作绩效和学期评定。
2. 负责制定全园教学业务计划(包括教研、科研、业务、学习、日常教学管理等)并组织实施，做好阶段工作小结与期末工作总结。
3. 负责组织、指导和审查教师制定的班级学期、月、日教育计划的完成情况、用词用句规范情况并检查督促执行情况。
4. 负责组织教师进行业务学习，学习《规程》、《纲要》，以新精神、新观念指导教育实践，指导年段教研组长，认真组织教师集体备课，设计最佳教育方案，不断提高教师业务水平。
5. 有计划地深入教学第一线，检查督促指导保教工作，并能分析、反馈问题，及时解决问题。
6. 负责指导，安排园内外教学观摩活动和实习、见习工作，
7. 负责召开园教研组会议，专门研究教育、教学、改革的问题，抓好科研计划的实施，及时总结经验、交流、推广。

8. 负责日常教育教学常规管理(如制作作息时间表、课程表以及各种活动检查表等)并重视资料积累和业务档案的管理。
9. 每学期末检查了解各班幼儿发展观察评估情况，及时统计、汇报、分析，为调整和制定下学期教育目标提供依据。
10. 每学期初应提出合理的. 教学活动设施教玩具的添置调配等使用意见。
11. 主动向园长汇报工作，园长外出或病休时要行使园长的职责，负责全面工作，解决和处理园内重大的事件。
12. 分管园内教学、课改、家长工作。

## **业务园长工作总结会议记录篇二**

(一)认真贯彻执行党的方针政策和教育行政部门的指示和法规。

(二)严格遵守园内的一切规章制度，高度重视安稳工作，严守岗位，确保幼儿的人身安全，严防各类事故的发生。

(三)努力学习政治理论、时事政策、文化知识，不断提高自己的政治觉悟和思想水平。

(四)热爱幼教事业，积极钻研业务，高质量地完成本职工作。

(五)团结协作，关心集体，热爱孩子，做好家长工作。

## **业务园长工作总结会议记录篇三**

忙碌的xx年已悄然离去，迎来新年的同时十分有必要回望一年来走过的路。以使自我不断总结经验，反思不足，在新的一年里确立更为明确的目标。

本年度在熟悉幼儿园各项工作的基础上，认真领会区托幼办工作思路和学校办学精神，逐步落实规范管理，进取促进师幼发展，努力供给优质保教，不断提升幼儿园的办园质量和服务水平，使幼儿园在规范的基础上进一步发展。现将本年度个人主要工作总结：

作为幼儿园负责人，我一向热爱着自我所从事的幼教事业，深爱着每一位教师和孩子们。并且确立了这样的办园宗旨：尽最大努力对幼儿实施优质的保育和教育，为家长解决后顾之忧，让孩子健康欢乐，让家长放心安心。为让办园宗旨落到实处，我潜心学习幼儿园管理理论，及时向校领导汇报幼儿园工作进展，进取征得各级领导对幼儿园工作的指导，虚心寻求帮扶单位的协助，充分调动全体教师工作的主动性，有效运用家长资源，使幼儿园在硬件建设和软件提升方面有了必须改观，本年度，在校领导的大力支持下，幼儿园铺设了儿童乐园草坪，安装了塑钢大门，更换了存在安全隐患的门把手，增设了学校广播网，为幼儿创设了一个安全、卫生、舒适的生活环境。在全体教职工的共同努力下，以优异的成绩取得了《幼儿园卫生保健许可证》，卫生保健工作得到区卫生保健站领导的高度赞赏。利用暑假值班时间，组织全体教师确立各班主题，分别创设了寓教育性和艺术行为一体的“水果宝宝”、“海底世界”、“森林音乐会”和“欢乐图图”的班级环境，开设了“家园直通车”“明星宝宝”“家园共育”等与家长互动交流的平台。构成了规范的一日活动常规。看到幼儿园的发展，虽然一路辛苦，却也充实欢乐。

作扎实到位。在规范管理的基础上，我注重幼儿文化底蕴的积淀，进行了幼儿早期阅读习惯的培养，让幼儿接触经典图画书、进行游戏识字，开展每周一首古诗诵读活动。利用户外活动时间，组织幼儿开展丰富多彩的体育游戏，并进行拍球、跳绳的练习和达标活动，提高了身体协调性，增强了身体素质。开展“故事大王”评选活动，提高幼儿语言表达本事和大胆表现本事。充分利用小学有效资源，结合幼儿园实

际特点和幼儿理解水平，扎实有效地开展幼小衔接工作。五月份开始带领两个大班的幼儿参加小学升旗仪式，了解小学升旗仪式的神圣与庄严。经过参观小学校舍、综合活动室让幼儿了解小学教室与幼儿园的不一样，激发幼儿生入小学的愿望。经过和小学生一齐上课《小蝌蚪找妈妈》，感受小学以学习思维为主的课堂氛围。经过介绍幼小衔接工作的经验和入学后家长配合的专题经验介绍，让家长了解幼小衔接工作应采取的针对性措施。经过改变作息时间、模拟小学课堂、整理小书包、学记作业等一些列活动让幼儿从生活和学习等方面逐渐适应小学的学习和生活。

对此进行了新闻报道。因工作较为突出，本年度被市教育局评为“济南市托幼先进个人”，本人所撰写的多篇幼儿教育文章在济南时报教育周刊上发表，取得较好的社会效应。因幼儿园各项工作到位，在园家长对幼儿园进行了义务的宣传，本学年招生工作出现了爆满，家长早晨3点就来园排队报名，半天时间顺利完成了幼儿园本学年的招生计划。8月份进行了小班幼儿的.试入园活动，让幼儿顺利适应幼儿园生活，为新学期的各项工作奠定基础。本年度所开展的所有活动，均有计划有安排有总结，留下过程性资料的同时为幼儿园升级升类奠定基础。

回顾一年的工作，收获是欢乐的，也是丰厚的。这其中，有教师队伍的提升，有幼儿的健康成长，有家长对工作的认可，有幼儿园形象的提升，更有自我在这一过程中得到的充分锻炼和提高。我也深刻地体会到，自我和幼儿园所取得的每一点一滴提高都离不开校领导和教师们的大力支持、教师队伍的团结奋进、家长的全力配合和孩子所带给我的喜悦和动力。展望新的一年，我充满了憧憬和期望，因为我看到了努力付出后的收获，感受到领导家长的期望。我必须会继续总结经验，找准前进的目标，不断开拓进取，使幼儿园向更高目标发展。

## 业务园长工作总结会议记录篇四

时间过的真快，一学期眨眼就要结束了，静下心来想想这学期的托、小班教育教学工作以及其它教研工作情况，现总结如下：

托班和小班总共有四个班级，其中托班一个班级，小班有四个平行班级；回顾本学期我们五个班级的教育教学的情况，总体来说整个教师队伍的学习氛围和职业责任感方面都是一个比较上进的团队和团体，我们能较好的根据幼儿园的总计划来安排班级工作，较有质量的落实工作实践。

### 1、班主任班级工作：

五个班级的班主任基本上都能按时上交班级事务本，有特殊情况的班级，比如某个班主任有事请假，都能在事后及时补充内容，并能及时的与班级成员进行沟通。

在整个学期里，各班级在班主任的带动下，都承办了一日活动中的某个活动作为班级重点教研内容，如托班、小一班和小三班以幼儿进餐作为教研内容，小二班和小四班以幼儿盥洗作为教研内容，从发现问题到研究方法，从拟定方案到进班观摩，班主任带领大家着实花了一定精力，，从进餐速度，遵守文明进餐要求以及从盥洗整队，遵守饭前卫生洗手饭后温水漱口擦嘴，在不同程度上都获得了一定的成效。

### 2、大、小动作：

大、小动作的制定已经成为我们健康幼稚园园本文化的一种，我们延承上届托小班的大小动作的成果，制定了本学期各班级幼儿的活动目标。

托班通过一学期的努力，很好的完成了大动作——直线向前爬，小动作——拼插神奇小精灵3种造型的活动目标小班在小

动作方面，因为入园时间的先后和孩子能力发展的现有水平，小一和小二班制定的是多种桌面玩具的拼插造型及游戏规则训练；小三和小四制定的是桌面玩具神奇小精灵的多种造型的拼插及拼插规则的掌握。

小班在大动作方面，由于同一年龄段和幼儿身体协调能力发展现状，我们制定了统一的内容，即双脚踩高跷并能直线行走来回，初步建立比赛的竞争意识。

各班级大、小动作不仅通过平时分阶段的学习和检测，来提高和了解孩子训练情况，期末我们还通过家园互助，即家长来幼儿园参加幼儿的大小动作的活动来提高孩子所学能力，也增强了家长与老师的沟通力度，也增强了亲子情感。

### 3、早操编制及学习：

音乐教研组的老师联合全园整个音乐教研组，制定了各年龄段的早操目标，其中有孩子达到的目标，也有老师需要注意的事项；然后通过目标发放，班级老师自查、整改和练习，最后有各年级组进行整体展示表演。

通过表演活动的教研，我们紧接着进行新学期早操的编排，从编操的理念到音乐的择选，再到老师的展示，小班老师显得更成熟，更团结。

### 4、餐前教育：

在工作的过程，发现了餐前教育的随意性较大的问题，我们进行了一个有关餐前教育内容的探讨，毋庸置疑，我们的探讨是有效和生动的。我们进行了及时的改进和完善，固定教育的范畴和类别，比如故事的教学性，传统文化的学习等，制定月周计划表和落实监督表。通过我们的严格执行和班级间的互相提醒，在很大程度上改进了原先的随意教育的情况。

全园一共有8个美术兴趣班，刚开始的管理是凌乱和琐碎的，通过园务会的协商，对美术兴趣班进行了计划性的改进。

首先制定了各年龄段的绘画目标以及能力发展目标，通过个人制定到年龄段汇总研讨，在这个过程中，老师取长补短，提高了美术计划制定的贴切需要的能力。

其次，美术教师基本功大练兵，更是提高了教师的专业技巧和正确判断自己业务水平能力。

最后，每月上公开课，研讨涂色、构图、线描课等其它美术教学模式和教学理念和技巧，更是在教育实践方面扩大了教师教学理念和教学方法。

在刘园长的帮助下，语言学科的大教研组，通过听课、研课，我们制定了语言教研模式，以小班为例，小班各语言老师每月根据语言计划选择一个活动课程作为“自我培养”课程，自己制定活动目标，构思活动过程，课后及时进行总结和自我评价；第二步是在自我培养课程的基础上，在计划中选择当月一个同一类型的活动课程进行“他人协助”课程，通过集体备课，集体讨论后进行课摩，最后集体评价，并提出课程基本要求。

幼儿园试行《纲要》是指导我们教育教学和实际工作的重要依据。为了方便老师了解《纲要》和分析《纲要》，幼儿园为每位老师配备了《纲要》解析的专业用书。为了了解教师的学习情况，针对纲要的四部分内容，即第一部分“总则”，第二部分“教育内容与要求”，第三部分“组织月实施”和第四部分“教育评价”，我们先后进行了一次口试，两次笔试的考核，大部分老师都取得了好的成绩，部分老师通过积极补考的方式也都取得了满意的成绩。

1、关注教师反思水平的提高。

教学反思是教师的专业学习与全面发展的过程，教师只有不断反思，才能提升自己的教育理论水平。新学期，教师要高度重视教学反思对自己专业成长的重要性，把教学反思作为自我学习、自我提高的跳板，不断改进教育实践，提高教育质量，促进自身素质的提高。

## 2、注重教研经验的积累

通过学期末的游戏教研来深入进行科学正确教研模式研究和摸索，把游戏真正落实于孩子，服务于孩子，受益于孩子。

## 3、教师队伍的团队意识的提高

相信通过大家的共同努力，我园的保教质量在新的学期将会有更大的提高和完善。面对20xx年，又一个新的开始，我相信，辛勤耕作，必将换来硕果累累、五谷丰登；同舟共济，必将肝胆相照、共存共荣！

## 业务园长工作总结会议记录篇五

20xx月8月对我来说是人生路上的一个转折，我被任命为李市幼儿园副园长，作为园长的助手，我肩挑着后勤的重担，追寻着“认真做事，勤谨做人”的不变信念，带着领导和全体教师的信任与期待，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！为了在前行的路上走得更稳、更快，现将我所做的工作总结汇报如下：

作为一名共产党员，我始终坚持政治理论学习，重视理论联系实际，紧跟时代步伐，与时俱进，在思想与行动上努力发挥共产党员的先锋模范作用，抵制各种不良侵蚀，增强抗腐防变能力。在工作中，我以身作则、实事求是，忠于职守，爱岗敬业；在生活中，我与人为善，坦诚相待，以实际行动影

响人，感染人，努力营造团结向上的工作氛围，和同事们建立了深厚的感情和友谊，在思想、言论、行为等方面积极为师生起好表率作用。

后勤工作琐碎而繁杂，没有甘于奉献，诚实敬业的精神，是难以胜任的。因此，我们积极树立责任意识，发扬高度负责的精神，自觉做到标准上求高，措施上求严，工作上求实，尽心尽力，尽职尽责，工作中虽然苦了一点，累了一点，但是幼儿和老师们的需要就是后勤工作的方向，为保教工作架桥铺路、为教职工服务不仅是我服务于师生的承诺，更是一种责任。

作为分管后勤工作的副园长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在园长面前讨价还价，从未在老师们面前怨天尤人，而是主动为园长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

每年暑期，幼儿园都要进行一次校舍维修和保教用品的维修购置，特别是去年暑期我园综合楼的安全整治，操场软化、门窗改造，厕所管道整治等，在近两个月的时间里，我和金园长每天起早贪黑，对工程质量进行严格的监督。这一期间，我至始至终参与拿方案、定措施，极大地节约了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。此外，严格财务管理。一方面，严格执行了上级的收费政策，彻止了乱收费行为，另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由行政会商量决定。在加强制度管理的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，张弛有度”。我觉得学校就是一个家，我们每个成员都应去关心它，爱护它。

近阶段，为了学校的发展，在教管中心领导和金园长的带领下，多次与李市镇政府、国土管理所、居委会、村民小组及涉及到的村民进行协商征地事宜，做了大量艰苦而细致的工作，还与教委基建科领导联系，反复对各个地块勘测研究对

比，为李市幼儿园最终的迁建工作奠定了坚实的基础。

为了保证园内的固定资产不流失，保证保教工作的顺利进行，我还定期对固定资产进行清理，并建好固定资产帐和领物登记，属于班上固定使用的财产在每个学期开学前清点后移交给班主任，期末进行清理核实后交学校统一保管。同时，定期核对设备用具，定期检查及时维修、保证安全使用，学校很多设施虽然比较新，但毛病却不可避免。比如厕所和洗手池的水龙头，教室里的电灯、电扇，还有一些电教设备，如录音机、电脑等。我们放弃休息时间，自己对这些设施设备进行维修，虽然比较辛苦，但为学校节省了不少开支。看着师生们能够正常地使用这些设施、设备，我感到非常的高兴。此外，对领导临时安排的工作任务，不管是份内的、还是份外的，我都乐意接受，并认真完成，表现出了一名优秀共产党员应有的政治觉悟和优秀品格，发挥了党员的先锋模范作用。

在纷繁复杂的行政工作中，我还担任了大一班的健康教育管理工作。我深知我与专业的幼师之间还有一定的差距，我坚持努力学习新课标，新的教育理论，认真钻研教材，虚心向经验丰富的骨干教师和优秀教师请教，经常和同事们进行交流，积极参加学校的教研活动和外出学习活动，空余时间，我还撰写教学论文和教案，力争为教学内容注入新的活力。

光阴荏苒，不经意间，半年的时光又在平凡和平静中悄然逝去，没有留下什么骄人的成绩，没有作出什么惊人的壮举，更不敢说为之付出了多少，我的工作平凡，但却是充实的；个人的力量是渺小的，可团队的力量是巨大的，我相信：天道酬勤，凭着我的努力，凭着领导对我工作的悉心指导，凭着老师们对我工作的支持，凭着 we 有一支优秀的合作团队，我会以此为动力，更加勤奋地工作，不断学习，不断进步！

## 业务园长工作总结会议记录篇六

20xx年已匆匆走过，我有幸被县教体局安排到到xx中心幼儿园支教。能有机会支援农村学前教育令我倍感欣慰，让我管理全园工作也是一种莫大的挑战。半年来，在局领导的大力支持和全园师生的共同配合努力下，本人迅速转变角色，立足本职锐意进取，在奋力学习和摸索的同时，各项工作取得了一些小小的进步，办园条件、管理水平、师资建设迈入新台阶，保教质量、幼儿发展上升新水平，回首半年工作，我把这学期的工作情况给各位领导和各位同仁们做以下汇报：

### 一、思想工作方面

我坚持不懈地吸取幼教管理等方面的新知识、新思想、新观念，始终以《3—6岁儿童学习与发展指南》的精神为导航，严格贯彻教育方针，坚持保教保育并重，以促进幼儿德智体美全面发展为目标，狠抓教师管理，各项制度不光上墙还要铭记于心，实行班级责任到人，定期检查常抓不懈，在思想上和行动上牢固树立责任意识和奉献意识，在工作中互相提携、相互探究，共同进步，发挥潜能，培养孩子们最基本的行为常规。

### 二、环境创设方面

xx中心幼儿园是个新建园区，虽然硬件设施基本配套到位，但各项软件设施还相当不完善，幼儿园环境创设作为一种隐形的课程，也是幼儿学习成长中重要的教育资源，因此我根据本园的实际，召集教师团结协作、发挥各自优势，主动收集废旧物品，利用每天下午放学时间加班加点自制玩、教具和布置班室内外的环境，有力培养了幼儿的学习兴趣，增加了孩子的感性认识能力。

我们努力让校园每天都有新变化，让每一个孩子来到校园都有新发现和惊喜！有小朋友问老师：“老师，老师，后面的

墙上怎么突然有了那么多小动物？”我们的老师也很棒，就回答说：“因为你们上幼儿园以后变的讲卫生了，变的有礼貌了，所以老师昨晚就邀请它们来和你们一起做游戏玩！”

听到这样的分享我是最欣慰的，首先我们的孩子学会了善于观察周围的事物，然而我们的老师在幼儿教师这个角色转化中有了飞跃的进步。所以在环创中，老师们从自身做起，遇事相互帮助相互鼓励，让孩子们切实感受到了幼儿园大家庭的温暖和谐，逐步形成活泼开朗的良好性格，从而迈向健全人生的第一步。

### 三、教育方面

我们从常规入手，从自我做起，做好礼仪示范。严格要求教师的言谈举止，保证做到为人师表，以身作则培养幼儿从小养成讲文明懂礼貌的好孩子。我们从生活点滴抓起，每天开园时，老师必须站立校园或教室门口微笑地面对每一位家长，亲切地欢迎每一位小朋友，主动问好。

要求大家必须讲普通话，在游戏中通过儿歌、字宝宝等形式来掌握普通话的本领，让他们通过平时习惯的养成和积累，提高语言表达能力，并且要求每一位孩子的家长进园就讲普通话。课堂上我们从利用儿歌游戏来约束小朋友们听从指挥，要求做到说话先举手，安静倾听他人说话，不随意打断他人说话等行为习惯。孩子吃饭、喝水、入厕、走路等、要根据音乐排队有序进行，从而教育孩子们从小养成良好文明的行为习惯。

教学活动中，我认真组织教师制定学期计划、月计划和周计划，以及红花栏，家长联系栏，集中大家发挥聪明才智，制作简易教具，强化教学质量评定公开课，通过开展活动，相互交流、相互促进、共同提高。今年在城关镇幼儿园举行的联片教研模拟教学能手比赛中，在人员紧缺的情况下，我鼓励我们幼儿园年轻教师熊莉莉去学习并参加比赛，取得了优

异成绩，得到教研室和城关镇幼儿园及其他园的大力认可和赞扬。

#### 四、保教方面

我们通过开展常态化课间操及课间小游戏来锻炼孩子们的协调能力和运动能力。工作中合理安排和组织幼儿的一日活动，通过动静结合、室内、外结合，每天保持2小时的户外活动时间和游戏时间提高幼儿的身体素质。

在孩子们入园前，每天先做好教师内外的通风卫生工作，每晚孩子们离园后教室保证半小时的紫外线消毒，桌椅地面都用消毒水擦洗，饮水桶、毛巾、口杯也定期消毒。每天坚持加强晨检、午检、晚检的力度来杜绝传染病的入侵，并做好详细记录，同时做好药品管理记录，即时发现问题及时通知家长。

#### 五、安全方面

我们时刻牢记：眼中有孩子，心中有安全，处处有教育，时刻把安全教育工作放在工作首位。

开学初，我们召开家长会，签订了安全协议；育儿环节中不仅仅教育孩子们有良好行为和学习习惯，更教育孩子们了解最起码的安全自救常识，把安全教育渗透在每一个日常活动中。孩子上园、放园必须实行接送卡制度，一人一卡，不允许无卡无信息代接，特殊情况必须提前向班主任打电话说明情况。

为了全面普及全体师生安全常识，12月初，我通过积极协调，有幸邀请县消防队官兵来园开展消防安全教育普及活动，通过他们现场示范讲解、模拟演练使得全园师生及周边群众对安全常识及自救能力有了明显提升。

安全饮食方面，我们积极改造厨房面积小，无库房问题，顺利通过县卫生部门认证，对厨师及保育人员加强监督管理，公开合理为幼儿安排安全营养饮食食谱，伙食结算按月通过家长委员参与监督签字后公示收取。

## 六、家长工作方面

俗话说父母是孩子的第一位老师，家长的言行对于孩子往往有着决定性的影响，由于基层群众文化基础和环境差异，使得他们的综合素质教差，文明的行为习惯相对欠缺，给每一个孩子带来的负面教导是直接的。如，随地吐痰，到处乱跑，随手丢烟头，带着小孩随地大小便，说脏话，花园绿地随意践踏等不文明行为随处可见。为此我们做了大量的工作，直接制止与纠正家长，但收效甚微。

后来我就给老师讲了这样一句话，使得家长素养发生了巨大改观。即：我们没有办法改变你，但是我们可以去改变你的孩子，让你的孩子来改变你。同时我们通过召开家长代表会议，开展家长与幼儿文明行为比赛等联谊活动，有效提升了在园幼儿家长的整体素质，促进了我们教育教学工作的全面提高。现在家长入园，很少听到说脏话、随地吐痰、扔烟头、踩踏花草，家长会上他们会主动按照区坐得非常整齐，生怕给孩子带来不文明的行为。

## 业务园长工作总结会议记录篇七

一直在高强度高节奏的工作状态中，突然静下来，连续几个深夜，翻阅着一本本贴满纸片的工作记录本，盘点着“我到底做了什么，为什么而做”，真的是“静中真境，淡现本然”。

### 一、明晰方向，在学习中不断升华思想

学习是个人与集体发展的坚实保障。一年中，我所接受的学习形式与内容是多种多样的，无任是专题辅导、自学读书、

实地考察，还是小组讨论，感触是十分深刻和真实的。（略）

各种学习，使我能静心思考许多问题，在实践行动前把准前进的方向。一直相信，只要喜欢看书，只要喜欢学习，工作生活的状态一定是与众不同。

## 二、厘清价值，保持工作的激情与效率

追求发展是任何单位、任何教师成为一流的保证。它要求管理者的用心管理和每一位员工的用心付出。而日常的工作是千头万绪，什么才是重中之重呢？我认为，应该紧抓有利于集体发展与教师专业发展的项目。

作为副园长，我主要负责教育教学、科研与师训，除去日常的课程保障工作，辅助教师开课、评奖等工作外，目前，各项工作有序扎实地推进着。（略）

此外，乌南是示范园也是课改园，它在前进中需要不断地梳理与总结经验，一年中，我执笔撰写了大量的经验总结，从乌南的课改经验到家长参与教研组活动，从乌南课程发展历程到乌南带教形式，还有后勤保教结合经验等，包括名师基地的个案研究报告、党建汇报中的文明园亮点报告，等等。同时还代表乌南参加了上海市教委《幼小衔接》《教师成长手册》等课题研究。

乌南的领先还在于理念与爱心的辐射，如：学校带教龙山，当她们需要上等级时，作为乌南一员，和团队一起倾力相助。又如：作为党员教师，除了带头捐特殊党费等，当得知华师大需要优秀教师赴灾区开展流动幼儿园时，我立刻报名参加，在灾区的余震中，我们也会产生恐惧，但我们代表的是上海、代表的是乌南，坚持完成了一个个任务，同时将我园的“一本书、一个家、一个明天”的爱心行动直接地深入受灾的幼儿园中。

作为副职，我一直认为，在管理履职的同时，就是在职场上建立起一种友爱互助的道德体系。我将教师的专业发展放在首位，放在心中。当小高级评审缺少名额时，第一时间致电区人才中心咨询政策；当教师承担开课任务时，从题材探讨、实施要点、文本撰写一一把控，最后不会忘记给予一份肯定与开课证明；当教师需要发表文章时，不厌其烦，一次次亲自修改，辅助他们实现愿望；当区骨干教师需要制定个人发展规划、需要园方评定时，我都担负起职责，思考分析予以完成。即使，有时会因经验不足而出现差错，也及时反思与共同解决。如：我园首次参加市“亲子嘉年华”，个别教师为展台布置而烦恼抱怨时，我在双休日亲自去现场看了其它园的展台，寻找我园的症结所在，我自信地说：“明年我们一定不会犯相同的错误。”

确实，当问题出现时，抱怨指责推卸都是不可取的态度，我们需要的是冷静彻底地分析问题，解决问题。教师的专业是在行动中获得发展的，不完美的行动远胜于完美的想法。

### 三、增强使命感，用行动显示思考的力度

在市示范园的高平台上，傅坚敏园长一直提醒着我们，要视“示范引领”为己任，这就是我们所需要承担的使命。使命感不是面具，而是心灵，是心所想、行所至的一种状态。如：我园的大班年级组去年获得区示范教研组称号，荣誉、奖励接踵而至，但区里要求的有效教研经验她们却迟迟未作总结，直到截止时间前的5小时，我承担起这样的责任；市教委《幼小衔接活动的指导意见》与《幼小衔接家长手册》出版时，我所撰写章节后面都是打印着“乌南幼儿园”或“感谢乌南幼儿园”等字样，等等。园部的工作就是这样琐碎紧急、无名无利，默默付出，还承受着来自上上下下的压力。作为乌南的一员，我为乌南的名字能出现在市、区平台上而感到骄傲，为自己的辛勤有效付出而感到自豪。

思考，会让我明晰许多问题，抛开烦恼，分析症结所在，并

努力地有效地去解决。即使做志愿者站马路，也会做统计以证明这样的行动是否值得，并将感悟写在自己的博客上。又如：自我统计了本学期外出记录，发现作为副书记副园长身份外出学习培训的次数为23次，而作为市教材编写成员、区学科带头人、区评审组组长等身份外出的仅11次。前数据显示无任是谁，只要她担任乌南此职，一定会遇到相同的问题；而后者数据显示的是，即使我不在乌南工作，也同样需要这样的专业支持与职责的履行。一年中，我也多次拒绝了担任外区评审工作、市杂志约稿、去外区开课讲座等邀请，以集中精力做好幼儿园的事。所以，我需要改进的不是外出次数，而是在外出时，工作的有序运转和落实突发事件的承办人。

除了和各位同事齐心协力所完成的工作外，我在个人发展中也获得这样一些成绩。

感谢师傅傅老师的教诲、感谢朱老师的点拨，感谢张书记的支撑，也非常感谢在座同事们所给予的温暖，我的手机里有你们的温馨祝福、安慰与鼓励，我的记忆里也有许多抹不去的美好瞬间，如：任务当前，办公室人员齐心合力的拼搏身影；事务老师黄根花在清晨主动送将赴四川支教的我们去机场，那张灿烂笑容令人难以忘怀，等等。

突然感悟到：工作的价值与意义，工作的成效与进展，其衡量的标准绝不是外在的成功，而是内在的领悟与坚守。在繁忙与压力中，因为有了使命感，有了思考的力度，有了这份同事间的温情，使原本平淡的工作闪耀着光华与魅力。

谢谢，给了我08记忆的你们！

## **业务园长工作总结会议记录篇八**

各位领导、老师：

大家好！很高兴大家出席今天的（民办）学前教育协会的活

动。首先让我们感谢教育局的领导对民办幼儿园的的大力支  
持，你们的支持让民办幼儿园有了更广阔的发展空间。今天  
我们请来了台湾著名的学前教育专家may来给我们做学前教  
育的专题讲座□may老师是金宝国际幼儿园总园长，深耕幼教  
超过二十五年，我谨代表大家感谢may对他幼教思想的研究  
成果的分享，也感谢各位领导、老师在百忙中抽出时间来参  
与今天的活动。

20xx年已经接近尾声，回顾过去的一年，蒙城县民办幼儿园  
办园规模不断壮大，硬件投入不断加强，办学条件不断改善，  
教师素质不断优化，管理内涵不断丰富，办学水平不断提升，  
这些成果是在坐的诸位共同努力的成果。学前教育工作的重  
点是保证幼儿的生命安全、促进儿童身体的健康发展、努力  
培养孩子的良好行为习惯、锻炼他们的优秀意志品质、发现  
培养他们的兴趣。

国家对学前教育发展日益重视，尤其是现在二胎政策的全面  
开放，使得人民对学前教育的要求越来越高，家长们对学前  
教育的选择性需求也越来越强，学前教育处于一个大发展时  
期。国家大力发展学前教育的利好方向鼓舞着民办学前人的  
高度热情。民办学前教育发展的机遇与挑战并存。在民办学  
前教育飞速发展过程也存在各种问题，比如部分民办幼儿园  
办学条件较差、教育理念和保教行为还不够规范、安全工作  
还不够精细等，而避免这些问题的出现就是我们努力的方向。  
希望各园长各位老师加强学习，细化管理，做一个有理想、  
有思路、有方法的园长，带领幼儿园向正规化、规范化、标  
准化方向发展，为全县学前教育发展做出贡献。

优秀的团队是民办幼儿园的血液，教职工团队的发展状况与  
民办幼儿园的的发展状况息息相关。学前教育的老师是孩子  
们的启蒙老师，对孩子们今后树立正确的人生观价值观起着  
至关重要的作用。今天我们请来台湾著名的教育专家may来  
给我们做有关团队建设的讲座，希望对大家有所帮助。另外

今天我们还安排大家对本县四所比较优秀的乡镇园所进行参观，希望大家在参观的同时找出自己的不足。

展望未来，民办学前教育有着广阔的发展空间。发展民办学前教育可弥补财政对教育投入不足，增加教育供给。发展民办教育有利于实现教育公平，满足人民群众对教育的多样性需求。为了民办幼儿园更好的发展，我给大家提出以下建议：

第一，有定力。不管环境多恶劣，不管面对多少的困难，我们始终要有一个自信，要坚信我们自己能够把事情办好。大家正是因为有这样的自信所以才走上了办学这条路，走到今天，我相信大家也都经历了很多坎坷，面对困难一定要有坚持不懈的精神，而不要遇见一些挫折怨天尤人，就放弃了。

第二，能创造。目前关于学前教育的理念有很多，但是照搬他人的教育理念并不会取得很好的成效。我们在学习先进的教育理念的同时，也应该结合自身的发展特点，创造出适合自身发展、适合本园孩子的教育方法。

第四，重视校园安全管理。校园安全是一个老生常谈的话题，前段时间又发生了多起校园安全事故，让我们非常痛心。各位园长、老师一定要加强本园的安全管理，做好安全事故应急预案，防患于未然，把校园安全隐患降低到最低。孩子们是祖国的未来，而学前教育是孩子们走向社会的第一步，接受良好的学前教育为孩子们以后的学习生涯打下坚实的基础，所以我们要不断实践、不断探索、不断总结、不断前进，努力做一个“有教育家精神和情怀”的民办学前人。为每一个孩子都成为“百年中国梦”的圆梦人奠定坚实的基础！为实现“百年中国梦”的伟大理想贡献力量！

## **业务园长工作总结会议记录篇九**

第二学期的工作已接近尾声，在这里我首先要感谢园领导对我的帮助与支持；感谢领导班子之间精诚团结，配合默契，

务实创新；同时还要感谢和我一起工作的老师们，正是有你们的配合与付出，我们的各项工作才得以顺利完成，谢谢大家！

本学期，是我逐步适应角色，工作上日渐成熟的一个学期。在工作中，我严格要求自己，处处以身作则，为便于为以后的工作积累经验，及时查找不足，现对本学期工作做如下总结汇报：

## 一、业务学习情况。

### （一）教育教学方面：

（2）教师对新教材要点“自然、和谐、主动、快乐”理解不够透彻，在教学活动组织过程中没能很好的体现，对于如何解决教学中出现的种种问题，在新学期打算中将会详细说明。

### （二）业务学习内容及日常工作方面

#### 1、两个转型：

##### （1）尽快完成学习型教师向经验型教师转变。

本学期，结合我园现状，对于新上任教师，除组织学习《幼儿园管理手册》尽快让新教师了解我园的规章制度，还安排新教师流动岗位，这使刚走向工作岗位的新教师有机会熟悉不同班级的幼儿及教师，对孩子的年龄特点、认知能力、对教师的班级管理、教学组织能力、家长工作、幼儿园一日工作流程都能尽快掌握。

另外，教育教学上也留给新教师很大发挥空间，在安排新教师每周准备1—2节教学活动的过程中，新教师可以不受教材的影响自选教学内容，这在很大程度上体现了对新教师的尊重与扶持，在工作中帮助教师树立正确的儿童观、教育观，

使每一个教师都明确全面推进素质教育的重要性和必要性，帮助教师树立可持续发展观念，为教师正式走上工作岗位积累经验。通过几个月的工作实践，我园新教师在工作中都能尽职尽责的完成本职工作，能够积极主动配合班内教师共同开展、做好班级工作，虚心向老教师学习，工作上能发挥自己所长，教学组织能力提升很快，也深得孩子和家长的喜爱，希望新教师严格要求自己，全面提升业务素质，尽快缩短学习型教师向经验型教师的过渡时间。

## （2）经验型转向研究型。

我园多数教师教学经验丰富，应对各种问题的能力。在教育教学中，希望教师们不断探究教育的真谛，及时发现问题、剖析原因、梳理经验、归纳提升，使自己逐步跨入研究型教师行列，争做科研教学的带头人。

## 2、一个提升：

本学期，继续提升教师的综合业务素质，工作中，结合我园教育教学出现的问题，组织教师学习：教师如何提问、如何做好家长工作、如何设计古诗教学活动，还共同学习了：

表扬孩子的101种方法，教师文明用语、教师忌语等内容。通过学习，教师在思想认识上、教学行为上、家长工作上都有了新的认识，也应该可喜的看到教师整体素质有了很大提升。本学期，教师教育心得的撰写也是提升教师业务素质不可或缺的重要因素。从年轻教师的视角阐述教育有时候需要等待，只要我们多给孩子一点时间，我们等到的将是孩子不一样的表现；回首本学期工作，六月份，为迎接督导评估检查，我园教师齐心协力、加班加点，区域活动、自制玩教具等工作完成得非常好，为幼儿创设了更加美好的学习生活环境。

## 二、重视安全管理与疾病预防工作。

## （一）关注教师反思水平的提高。

教学反思是教师的专业学习与全面发展的过程，教师只有不断反思，才能提升自己的教育理论水平。新学期，教师要高度重视教学反思对自己专业成长的重要性，把教学反思作为自我学习、自我提高的跳板，不断改进教育实践，提高教育质量，促进自身素质的提高。

## （二）关注儿童的发展。

在本学期主题活动开展的过程中，教师对主题教材认识不够，导致主题教学开展内容不够丰富，教学效果不够突出。重点体现在：

1、主题环境的创设是幼儿对主题活动最直接的认知。教师在开展主题时对主题网络的设计，材料的投放，教学活动的组织，更多的是要关注“如何促进儿童健康发展”这个原则。因为我们所设计的一切教育内容，最终目的就是为了儿童的发展。但是这项工作我们却没能很好的开展起来，首先我个人在此检讨没能尽到职责，工作上很多时候放松了对老师的监督力度，这一点我有不可推卸的责任。

鉴于这种情况，新学期主要从：教学活动设计集体参与出精品课——分工合作解放时间——教学反思详细记录——主题总结务实精炼。