

学校中层述职报告(优质6篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。通过报告，人们可以获得最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

学校中层述职报告篇一

各位局党委办公室领导、各位教师、各位同仁伙伴：

大家好！

十二五的最后一年即将画上圆满的句号，在冬日的沉寂中，我们回味着春的多彩、夏的激情、秋的收获，胸中跳跃着激动与感慨——即将过去的20xx年，对我们刘台子小学来说，是忙碌的一年，奋斗的一年，各项工作取得丰硕成果的一年，学校内涵建设迅速提高的一年。

列举几项代表性的成果：

这些成绩的取得，凝聚着领导、老师的智慧和汗水，借此机会，代表个人，代表学校，真诚地说声大家辛苦了，谢谢大家一年来的辛勤付出。

有了这样的积淀，我们在做述职时，少却了一丝忐忑，增加了一份踏实。

作为个人来讲，我从没有把校长看成是一种职位，而是把它当做一种职业。我始终告诫自己：肩上要有学校，眼里要有教师，心里要有学生。

学校注重干部队伍建设，继续按“十二字要求”练内功——

善学习、勤反思、乐沟通、勤调研。在作风上做表率，在业务上当骨干，在服务中做公仆。

我们坚持“把常规做到极致，把创新做成常规”的工作方略。领导兼课，领导出操，领导出题，领导阅卷，每个领导首先是务实工作的领导。“带题管理”，“带题工作”，承担或参与课题研究，每个领导又是勇于创新的领导。

学校党政班子有较强的事业心和责任感，在工作中以大局为重，坚持群众路线，倾听群众的意见和呼声，工作务实细致，较好地发挥了率先垂范作用，引领着学校发展。

1、明晰办学理念

秉承“在继承中发展，在发展中创新”的思路，今年，领导班子进一步明晰了办学宗旨，提出了“以阳光之心育阳光之人”的办学理念。教育是有灵魂的。教育的灵魂就是培养学生心中的太阳。教师要用自己心中的阳光，去照亮学生的心灵。学生在教师的教育引领下，逐渐成长，从而孕育自己心中的太阳，然后去照亮这个世界。“塑造阳光心态，播撒阳光行为，编织阳光童年，奠基阳光未来”，阳光目标把向往阳光的刘小人紧紧地团结在一起。以阳光办学理念为指导的阳光校园文化初步形成，“大气、正气、雅气、锐气”的校训，“明德至善，乐学至远，健体至美，修艺至雅”的育人目标，激励着师生阳光地学习，阳光地工作，阳光地生活，阳光地发展。

2、确定发展特色

从本校实际出发，深刻认识真实的自己，找准自身优势，看清自身特点，是正确确定学校特色的前提。经过班子成员的讨论、研究，我们确定了“小课题研究促进教师成长”的学校发展特色。草根研究、绿色研究将引领我校的中青年教师智慧地工作、智慧地成长，促进学校内涵发展与提升。

3、引领教师发展

学校管理的首要任务是引领教师成长。以人为本的校长，一定要关注教师的艰辛，关注教师的需要，关注教师的心理，特别要关注教师的成长。在促进青年教师成长方面，践行四真提师能——立足岗位练真功，外出学习取真经，课题研究求真谛，主题教研求真果。先后11人次派部分领导、骨干教师到省城沈阳、大连、营口、盘锦、锦州等地进修培训。开展小课题研究——以微观研究为主，以教学研究为主，以行动研究为主，以校本研究为主。截止到今年，县级课题小课题达到10项，校级课题18项，领导带题管理，教师带题上课，课题研究引领教师走上了专业化发展的幸福之路。

3、推进素质教育

（1）阳光德育

注重四个结合，培养学生“五心”——感恩的心，助人的心，优雅的心，坚强的心，英雄的心。“好书伴我行”、“课前一分钟诵读”、“晨诵——午读——暮省”等读书活动与经典诵读活动有机结合，取得了极佳的教育效果。

养成教育的“五无”“五有”活动，引导学生从我做起，从小事做起，从一言一行做起，践行公共道德，恪守文明规范。

（2）阳光教学

不求每一个学生一样发展但都要发展，不求每一位学生同步提高但都要提高，不求每一位学生相同规格但都要合格。阳光教学，培养学生阳光个性，减轻学生过重学业负担，打造有趣、本色、生态、高效的阳光课堂。学生主动参与、积极探究，体验发现和成功的喜悦。

（3）阳光艺体

实“阳光体育”工作，保证每天体育活动1个小时以上，跑操、大课间活动得到好评。

1、班子学习还不够，自身素质还有待进一步提高，班子高效运转能力还需提升。

2、学校的基础设施建设和教育教学设施配备还很落后，真正意义上的标准化建设任重道远。

3、课堂教学的探索不够深入，部分教师课堂涛声依旧。

新的一年，我将继续加强自我修行，用整个心去做整个校长。我们将努力争取上级和地方政府支持，尽可能地改善办学条件；继续加大力度，提高课堂教学水平；扎实开展小课题研究，通过课题研究，引领教师专业成长，促进学校内涵发展。

为此，我们要携起手来，同心同德，共同迎接一个绚丽多彩的教育春天。

以上述职如有不妥，敬请批评指正。

谢谢大家！

刘台子中心小学

王志昌

20xx年11月

学校中层述职报告篇二

尊敬的领导、各位同志们：

大家好！

两年前，有一次我到亲戚家，他问我在学校有没有什么职务，我说，有啊，当主任了。他说：“那恭喜你了，什么主任？”我说班主任。顿时，大家哄堂大笑。其实，我自己心里总不是滋味。

自上学期开始，承蒙学校领导和大家的厚爱与帮助，我很荣幸地成为学校的工会副主席，同时代理教导处副主任的工作——这对于我来说是一次全新的尝试，因此我总是特别珍惜，工作也全力以赴，虽然没有取得什么成绩，但通过这个岗位的锻炼，我觉得自己的许多能力得到提高，也更自信了。上次教坛新秀考试中的一个题目是“设计一份校本教研活动方案”，我就写了我们学校的“集体备课”内容，因为我上学期的时候就做过。因此写起来比较顺手，可能我能够入围去丽水参加考试，与这个题目的关系就非常密切。

现在，我就借此机会对自己自任职以来的工作情况作具体的小结，请大家监督指导。

一、学习、学习、再学习

新手上路，学习才是硬道理。因此，我总是认真、虚心地学习。在技能方面，如教导处常用到的excel[]我就不太懂，只能是向人家请教了，郑副校长、张传清、郭土根主任，还有几个电脑老师都曾经给过我许多帮助。在业务上，郑副校长总是不厌其烦地给我帮助和指导，同时也给了我许多鼓励，让我渐渐地有点入门了。

二、用爱、用心、用情做教育

这一个多学期的我的学校工作主要有工会、教导处、信息报道、段长、班主任等。简单盘点，教导处工作主要有这么一些：

一是学生征文比赛的组织。上学期有“天翼杯”征文比赛，

这学期有暑假读书笔记评比展览，省文学之星征征文，期末这段时间的国土杯、五型公路的征文。

二是各位指导学生获奖的登记，包括文件或奖状复印件的收集，期末奖金的计算等。

三是教务工作，如问学制度的建立和安排、学困生辅导制度的建立和手册的制作、手拉手互助共进小组名单整理、各学科成绩的收集、期末优秀评比的登记和奖状发放等等。

工会的工作主要是及时把大家的心声向学校领导反映和汇报，同时做好叶俊主席的助手。

这里我也顺便说一下通讯员工作。凡是学校有什么活动，只要是有点报道价值的，我和管伟俊、信息室柳龙霞、吴洁他们组成的通讯报道组就要行动起来了。对于我个人来说，过去的这一年在各级各类媒体上共发表了14多篇报道，其中中国教工1篇、教育信息报1篇、浙江教工2篇，体坛报1篇，丽水市级(包括丽水教育网、处州晚报、丽水教工等)56篇、龙泉市级83篇。这些报道就算平均每篇一个小时，而且不管你再忙，基本上都是要当天写出来的，因此是花了不少心血的。

用爱、用心、用情做教育——这是我们龙泉教育局提出来的口号，也是我们梅校长常挂在嘴边的一句话，同时也是我工作的座右铭。我想如果不是一份这样的责任心，有时真不想做了。我深深地体会到，做一名学校干部，做一名老师，没有奉献精神是不行的。

三、找准工作与生活的平衡点

以前没有做这个工作不知道，现在发现教导处的工作一点不起眼，看起来真的没什么成绩，但所花的时间却多得不计其数：一次征文比赛就有得忙了，发布比赛通知，搜集文章，整理递送，最大的问题是到时候了文章还常常没有交齐，得

反复催，因此一个比赛常常要花费一两个星期；像这个考场安排，我安排了单人单座的考场，后来教育局的文件下来，说要两个年级合并考试，因此又得重新安排。由于是新手，许多工作都懂，又要反复向郑校长他们请教。期末时间，本来班级教学工作就很忙了，学校的许多工作只能挤到晚上和周末进行了。不知多少个晚上，我坐在电脑前一直忙到12点、1点，有时甚至是在孩子的哭声中工作的。我孩子现在快13个月了，因此我老婆说，我看一个小小的中层干部比人家总理还忙，孩子都可以不管了。当然，她虽然嘴上这么说，但还是非常支持我的工作的。其实我的心里非常内疚，我打算利用暑假要好好补偿补偿。

尽管事情很多，但我还是努力地协调安排好各项工作，想方设法处理好工作与家庭之间的关系，做一个辛苦并快乐着的人。

2*年，在大队领导的关心和支持以及同志们的协助下，综合科圆满完成了各项工作，和领导交办的各项任务，为大队的工作做出了一定的贡献。我在工作中也做了大量的工作，得到了大队领导的肯定和同志们的信任。下面，我向大家简单报告2*年本职工作完成情况。

四、加强政治理论的学习，提高思想道德素质

作为一名刚刚跨入党组织的中层干部，要想作好本职工作，首先必须在思想上与党中央保持高度的一致。我始终认为，树立崇高的理想，可以培养坚强的意志和高尚的品格，可以帮助一个人抵挡一切诱惑，排除一切干扰，战胜一切困难。

在工作中，我坚决贯彻执行大队党支部和大队领导班子的各项指示、规定。时刻不放松对政治思想的学习，始终使自己的思想跟得上时代的发展，始终保持谦虚谨慎、戒骄戒躁和艰苦奋斗的工作作风。

五、提高组织和领导能力

作为一名中层干部，我在担任办公室主任期间，能恪尽职守，认真履行自己的职责，积极协调与总公司各部门的关系，作好后勤工作，配合各稽查部门作好稽查工作。

建设，认真部署、精心组织召开了稽*查大队二届二次会员职工大会。在工作中，我积极向大队行政反映职工的意见和建议，认真维护职工权益，开展丰富多彩的活动调动职工的工作热情，将大队对职工的关心送达到每名职工心中。

六、推进工作的全面进步

去年，在大队领导的带领下，我积极带领团结本部门同志，圆满完成了各项工作指标和领导交办的各项任务。全年工作未发生重大安全事故。

在作好本职工作的同时，我认真学习行政执法和各项燃气法律法规，经常深入一线，配合各兄弟科室进行稽查工作，对稽查工作的深入开展做出了自己的贡献。

同时，我积极向大队领导提出自己的建议，主张采取多种方式深化大队内部改革，力争做到发展要有新思路，改革要有新突破，各项工作要有新举措。

七、服从大局，团结协作

我深知，一个人的力量是微不足道的。要想在工作上取得成绩，就必须依靠全体同志，形成合力，才能开创工作的新局面。

我常想，在大队内部，只要不是原则问题或无碍大局的事情，就应当至少作到这么几点，即：对同志要宽容一点，谅解一点，豁达一点；要听得进，容得下，想得开。只要无碍大局，

有利于稽查工作，一切都可以体谅、包容。

在工作上，我努力支持其他各部门的工作，为其他同志的工作创造良好的氛围和环境。互相尊重，互相配合。同时，勇于开展批评和自我批评，对其他同志的缺点和错误及时地指出，并督促改正；对自己在工作上的失误也能主动承担责任，并努力纠正。

八、创新发展，联系群众

综合科作为稽查大队内部比较特殊的部门，与其他稽查部门不具有可比性，要在现有的体制下取得发展，能否成功关键在于能否突破旧有的框框，打破旧有的观念、旧有思想的束缚和影响。即以十七大精神为指针，加强服务意识，即一切措施服务于稽查工作，一切行动有利于稽查工作，寻求在观念、管理和思路有所创新。

志们的理解和信任，取得了很好的效果。

九、以身作则，廉政勤政

稽查大队的各项廉政制度在不断完善，但是，如果没有人去认真执行，各种制度、规定就有停留在纸上的危险。在实际工作中，职工看干部。作为稽查大队的一名中层干部，我深知自己的一言一行是很多同志们行为的标尺。职工不会看干部说得多么动听，而会看你实际做得如何。

为此，一方面，我在认真学习党的各项方针、政策，重点学习了党的“十七大”文件精神以及开展“争先创优”活动的同时，不断学习中纪委以及省、市有关廉政建设的文件、会议精神。通过不断加强学习，使我在思想认识上不断提高，与时俱进，能够保持与党中央的高度一致，增强了拒腐防变的意识。另一方面，在行动上，我坚持“要求别人做到的，自己首先做到。”为此，我严格遵守大队

内部的各项制度和规定，不为别人说情，不接受吃请，切实保持艰苦奋斗和谦虚谨慎、戒骄戒躁的工作作风。

以上是我对去年工作的简要回顾。通过一年的努力，我在工作上取得了一定的成绩，我认为大体上是好的，但是我也清醒地看到我身上存在的缺点和不足。如：组织和领导能力有待加强，工作方法单一等，我会在今后的工作中努力加以改正，也希望全体同志对我今后的工作给予支持和监督。

谢谢大家！

学校中层述职报告篇三

任现职以来，我本着对工作的热爱，恪尽职守，竭尽所能地做好该做的事。作为一名学校中层干部，努力成为主任的好助手，尽力成为校长的好帮手，为教师起到桥梁纽带作用。工作中做到尽早思考，尽早安排，细致实施。现把任现职以来本人的岗位任职情况作简单的汇报。

一、遵规守纪，不断加强自身建设

在工作中，我能按照领导干部的标准严格要求自己，带头遵守政治纪律、组织纪律、经济工作纪律。在思想上和行动上始终与党中央保持一致，努力提高工作质量。能认真学习法律，学习贯彻遵守维护党章，严格要求自己，廉政意识强，没有做违法违纪的事情。自觉从思想上牢固树立为师生服务的宗旨意识，自觉从行动上加强担当的责任意识，把师生对美好未来的向往作为自己工作奋斗的目标。注重党性修养，不搞个人英雄主义；大局意识强，懂得大事关乎学校发展，轻重涉及师生利益；对自身职业有敬畏感，对自身角色有使命感。热爱学生，喜爱教育，关心职工，帮助教师。遵守社会公德，为人师表，处处规范，谦虚谨慎。

二、甘于奉献：

和，和教师建立起平等的合作关系，认真领会领导的指示精神，积极主动地落实好领导布置的各项工作，对工作主动思考，敢于提出自己的见解，既不人为地去附和别人而放弃自己正确的意见，也不固执己见地坚持错误意见。

三、积极履行教育教学管理职责。

认真完成每月一次教学常规检查，对存在的问题进行及时反馈。及时听评青年教师的上课情况，每学期按照要求完成听课任务，了解我校教师的教学情况。组织并指导各教研组开展工作，落实了组长工作职责及具体工作内容并全程跟踪督促实施，保证了教研组工作的有效开展。组织并坚持教研组和备课组集体备课。注重了教研形式和质量，注重了实效，做到了活动事先有筹划，有准备，有书面安排表；活动中有考勤记录，有活动过程记载，有活动结果反馈等。每次活动每个老师都动手收集材料在会上交流，有学术性。确定了以“优化课堂，提高课效”为主题的课堂教学研究目标，积极稳妥地开展了各科教学观摩课活动，在一定程度上形成了一些教师深钻教材，改进教学，取长补短，互相学习的良好局面。虚心向各方面业务能力很强的同志学习，学习专业学科建设领域中的新知识新成就，做到自己不说外行话，不做外行事，而且还能触类旁通，举一反三，由此及彼。目前跟学校各方面骨干教师、拔尖人员都能交流学习心得，保持沟通，这也将有利于学校教职工思想建设。工作作风踏实，能主动联系学生和老师，注重调查研究，紧开口慢开言，注重求真务实，水到渠成。

四、勤于学习：

作为一名教导处副主任必须要有广博的文化科学知识，精深的教育管理知识，扎实的教学基本功等，而自己在这些方面距离胜任本职工作还有一段距离。

因此，在客观存在的事务性的工作多了，复杂了的情况下，

我依然没有改变爱读书、学习的兴趣和习惯，我紧抓一切可以学习的机会。

五、做好助手

作为教导副主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，加强服务意识，对学校负责，在教学副校长的指导下，制订好了学校的教研工作计划，并组织实施，使学校教研工作更有针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验。大家都知道，我校的自主团队式校本教研在全区都是颇有影响的。确实，在这样的校本教研中，能够真正让教研活动凝聚教师个人智慧。为了使学校教研活动扎实、有效的开展。

为进一步加强我校教师队伍建设，提高任课教师的综合素质。把校本培训再次与校本教研结合起来，实现研训一体，组织任课教师开展校全天候优秀任课教师的评选工作。制定了详实的方案，成了领导小组，整个过程中，教师们心态很端正，注重的是过程中自身的提高。

荣誉属于过去，未来依然任重而道远。泰戈尔说过：果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，叶的事业是平凡的。教导主任的事业就是叶的事业，我将不懈努力，向优秀教导主任的目标迈进，把这叶的事业进行到底。

学校中层述职报告篇四

一学期即将结束了，首先，我非常感谢各位领导、同志们一年来，在工作以及生活各方面给予我的热心指导和帮助，在大家的关心支持下，我坚持以德为先、廉洁勤政，较好地履行了学生发展处工作职责，本人职称是小学高级，分管的工作范围：有艺术课、少先队活动(升旗仪式、主题队会等)、校园宣传展板、卫生及传染病防疫工作。根据集团党委《20xx-20xx学年度中层干部考核说明》要求，本人就20xx—20xx学年度工作开展情况及廉洁自律作如下报告，

不妥之处，请批评指正。

一年来，坚持把提高思想境界和党性觉悟作为做好工作的根本和关键。我努力做到讲政治，坚定信念不动摇。自觉用邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观武装自己，树立正确的世界观、权力观、事业观，不断加强党性修养、坚定理想信念，始终做到忠于党、忠于国家、忠于人民。其次不断学习，充实积累促提高。我始终把学习当做一种常态，深入学习贯彻党的十八大精神，认真落实“八项规定”；坚持向书本学、向实践学、向领导同事学、向企业学。积极参与深入学习实践科学发展观和创先争优系列活动，认真学习心理学方面知识，使自己的思想观念更加成熟，工作思路更加清晰。三是讲团结，民主集中聚合力。自觉贯彻民主集中制原则，坚持大事讲原则、小事讲风格、带头讲团结。

根据分管工作，切实履行好岗位职责，紧紧围绕德育活动目标开展少先队活动，开拓进取，较好地完成各项工作任务。

(一)加强少先队基础建设

1、发挥少先队室的阵地作用，结合我校少先队员的自身特点布置了富有创新性、探究性、合作性的队室文化。少先队入队率、红领巾、队干部标志佩带率都达100%，队员们能掌握基本的知识和礼仪。每周一的队干部总结会以及不定时的班队干部会议都在大队部举行，充分发挥了队室的作用。

2、做好组织发展工作：发展新队员是组织建设的重要工作之一，我校每学年举行一次新生入队仪式，先对新队员的入队进行分批审核，符合少先队的要求，才允许入队。老队员为他们佩戴红领巾，教给新队员怎样戴红领巾？怎样行队礼？怎样按照学校的规章制度来规范自己的言行？为学校少先队组织增添了新鲜的血液。

3、做好少先队大队建设，进行了全校性“大队干部”竞选演

讲活动，并以公开投票选举的形式产生了我校少先队干部人员。定期召开会议，总结干部工作情况，指导干部们努力做好本职工作，维护了队员的切身利益。

(二)主题实践活动丰富多彩，德育特色工作亮点纷呈。

少先队工作是学校德育工作的重要载体，是教育学生成长的摇篮。开展丰富多彩的少先队活动，让队员们在活动的氛围中获取知识、感悟“以人为本”的教育理念、发挥自己的特长，做团结、创新、合作的新一代是学校少先队工作的根本出发点。结合实际，适时的、自发的组织各种教育活动，目的就在于使队员们在活动中得到体验、得到锻炼、得到提高。

1、利用每周一升旗仪式进行思想教育，通过升国旗唱国歌，国旗下讲话等规范形式，对少先队员进行爱国主义、集体主义教育。

2、根据学部的实际情况，开设满足学生个性特长和发展需要的各类课程。课程内容具有多样性，体现对学生多元智能的培养，以适应不同发展水平和不同个性发展需要的学生。目前全校共开设36个门类选修课，60个活动小组。本学年度乐高机器人小组参加东北三省比赛获得一等奖。书法小组初见成效，期末在校内举行书法展览。校管乐团、合唱队团、舞蹈团已经能正常运行，并且在校内外取得一定知名度，纷纷参加各类演出活动。

3、结合实际，适时的开展特色品牌活动。本学年，围绕学校整体工作的安排，结合组织开展了相应的教育活动，如“红领巾中国梦”庆六一文艺演出、“感恩母校放飞梦想”毕业课程、社会实践活动、阳光体育等一系列围绕学生开展的活动，做到有活动方案、活动过程、活动总结，活动简报，扎实有效的开展了相关教育活动。

(一)率先垂范，以身作则，坚持以德修身。在日常工作中，

本人能够自觉遵守中央“四大纪律、八项要求”和学部党组廉洁从政的规定，严格按照《党章》及廉洁从政《准则》的有关规定，规范自己的言行。工作中，严于律己，率先垂范，注重实效，力戒空谈，要求别人不做的，自己首先不做，要求别人做到的，自己首先做到。工作上坚持高标准，生活上保持严要求，从不搞特殊化，从不以权谋私。对那些工作上与自己有分歧意见的人和事能将宽容、不计较，不搞小圈子利益，赢得了身边同事的一致认同。

(二)增强党性，廉洁自律，坚持以勤履职，打开德育活动新局面。作为一名共产党员，一名中层干部，坚持把精力用在工作中、把情趣融在事业里，始终坚持按原则办事，按规章制度办事，廉洁从政，做到了公平、公正、公开，做到真情做人、大胆做事、勤政不息、廉政不止。坚持把维护党的政治纪律放在首位，时刻以一个共产党员的标准严格要求自己的一言一行。

(三)坚持以廉正身，防腐拒变能力有新提高。

一是律身自励。作为学生思想教育的引领者，学校的中层干部我能严格执行《廉洁从政若干准则》等规定，从未插手过任何工程和采购等事件。

一是工作中有急躁情绪出现，需要不断改进。

二是自我加压不够，工作发展不平衡，对一些大型德育活动任务完成的较好，对一些年组活动重视程度不够，参与的不深入。

针对以上存在的问题和不足，今后要努力的方向，

一是要持之以恒地加强学习，不断提高自身的思想政治素质、理论素质和业务素质，增强领导能力，提高工作水平，更好地履行自己的职责。

二是自我加压，进一步增强开拓精神，解放思想，创造性地开展工作，充分发挥好职能作用。

三是对自己始终坚持高标准、严要求，始终保持良好的纪律和作风。

以上是我20xx年—20xx学年度工作开展基本情况及廉洁自律、思想道德方面的情况汇报，不足不妥之处，恳请指正！

学校中层述职报告篇五

尊敬的领导、各位教师：

大家午时好！

一年来，我深受学校领导的关怀和老师们的热心帮助和理解，使得分管工作得以有序开展。根据学校工作的安排，一年来我主要负责办公室、工会还有两个毕业班的教学工作。现在分别将三个方面的工作情况向大家做个简单的汇报，如有不当、不实、不足之处，敬请领导、同事们批评指正，我将本着有则改之，无则加勉，虚心诚恳接受。

学校办公室紧紧围绕学校中心和重点工作，加强作风建设，加强组织协调，加强内部职能和规范公文处理等，一年来，在校行政的指导下，在xx副主任的大力支持下，办公室总体工作状态良好，工作水平有了提高，为保障学校工作正常运转发挥了应有的作用。

作为办公室主任，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己应履行的职责和应尽的责任。因此我时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、督办和服务工作。在工作中，尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情，发现问题及时纠正。

一年来，承担着学校人事管理、职称管理、工资管理、会务工作、接待工作和各种报表资料的汇总统计与上报，是学校信息传递、落实政策、上下内外沟通的窗口。办公室工作点多事杂，头绪多，临时性工作多，工作的不确定因素多，时效性强等特点，无法量化，难以准确恒量。这两年来，随着人事制度改革、工资改革、岗位设置、岗位聘任、职称评定方式改革、绩效考核、教师轮岗交流这些与教师们的切身利益息息相关的制度的改革接二连三地到来，急大家所急，想大家所想，积极发挥协调、联络、督导的重要职能，除做好常规工作外，在时间紧、人员少的情况下，团结协作、坚守岗位，许多时候无偿加班，从不计较个人得失，以认真负责的态度、高质量地完成各项工作。

做好学校接待工作，可以使学校改善外部环境，扩大对外影响，树立良好的形象。对外，面对教育局各处室，人社局编制办、工资退管处、人事仲裁处等相关部门；对内，面对领导、老师、学生和家長，一言一行，关乎学校形象。为此，力求做到诚恳、热情、细致、周到。对待他人，时刻告诫自己：脸色和蔼一点，说话和气一点，谈吐文雅一点，办事热情一点。无论是家長学生办事开证明还是上级部门领导、兄弟学校领导来校检查工作，事无巨细，认真做好接待工作和安排接待方案。

一年来，我校工会工作在学校领导下，按照教育局和学校总的工作要求，围绕学校第三轮发展目标，坚持以人为本的工作理念，认真履行工会职能，积极发展工会组织的桥梁纽带作用，进一步加强工会建设，努力为教职工服务，开展有益的教师活动，提高教职工的凝聚力，为构建和谐校园做出一定的贡献。

20xx年工会工作已在上学期结束时工会主席民主测评时汇报过了，我在这里侧重20xx年1月份到现在工会开展的主要活动及取得的成果作一简要汇报：

(一)、重视教职工队伍建设，提高教工师德修养

1、本学期围绕教育局文件精神，开展用身边的爱生故事感染身边人，2月15日，在同济中学的报告厅，新学期师德讲堂第一课，全体教工一起观看片段。虽然老师们没有亲临颁奖盛典的现场，却同样被他们对教育事业的深情和奉献深深打动，热泪盈眶。随后，年轻xx老师走上讲堂向大家讲述了寒假里走访慰问贫困学生的点滴感受。讲堂课后，老师们纷纷写下了心中的体会和领悟的真谛。一学期来，学校工会还开展了爱生故事征集评比活动，共收到爱生故事32篇；工会还开展了青年教师师德演讲比赛，比赛分预赛和决赛两场，参赛教师紧紧围绕“师德”这一主题，结合自身的工作实际，从不同的角度，围绕身边的人、身边的事，用质朴的语言、真挚的情感，以饱满的热情阐述了对师德的理解和感悟。其中有教育教学的个案分享，有班主任工作的点点滴滴，有在大型活动中师生互动的精彩展示，也有教育失败的客观反思……虽然经历不同，但每一位都是在用心诠释着教育事业的真谛——用爱播种希望、放飞理想。演讲教师的真情感染着场下的听众，同为人师，感同身受，同济人在彼此的述说和聆听之间，感受着为人师的骄傲和自豪，更坚定了对教育事业的热爱与信念！

(二)加强民主管理，提升民主意识

1、继续做好校务公开工作，进一步健全制度，规范运作。校务公开内容包括：学校收费公开、工程建设项目公开、对教职工奖惩公开、职称评审公开、有关学校发展的重大决策□20xx年绩效工资个人总数清单、学校各级各类评先评优等与教职工密切相关的重要事情通过校务公开渠道公开。学校公开渠道主要有：校园网公告栏、校园橱窗、校qq群、校信通等方式。

2、充分履行教代会职责。本学期工会召开了x届x次教代会，大会认真听取了xx副校长□xx主动发展规划》，大会同时讨论

审核通过了《xx中高级职称考核聘任方案(讨论稿)》和《xxx(讨论稿)》。整个会议体现了学校工作公开透明的原则，体现了民主管理、民主监督、民主参与的精神，对推动学校各项事业健康协调发展具有重大的指导意义。

(三) 认真做好“退管服务工程”

今年三月份顺利举行同济中学退教协会换届改选大会，选举产生了以xxtr为会长xxtrxxxtr为理事的新一届理事会，在新一届退管理事会的领导下，学校退管工作搞得风生水起。

(四) 其他工作及成果

1、由我撰稿的《信息化的教代会》获评“第x届xx市教育系统工会工作创新成果一等奖”（局属中小学的一个）。

2、xx老师获评xx市教育系统“巾帼建功”标兵。

3、组织教工参加艺术作品展。

(五) 常规工作

1、开展“168”爱生结对活动。

2、“六·一”亲子活动。

3、组织好教工暑期休养活动。

诚惶诚恐又一届，累并快乐着！

又到凤凰花开时，又是一届初三毕业时。服从学校工作安排，今年又接手了两个毕业班，这已经是我教学生涯中送走的第xx届毕业生了。工作xx年，xx年毕业班，累并快乐着！这一年，感谢领导对我工作的认可，感谢两位班主任对我工作的

支持，也感谢备课组两位老师对我工作的支持和理解，更感谢学生对我的包容和欣赏。“年年月月花相似，岁岁年年人不同”，相似的教材，不同的学生，遵循教育规律，本着尊重学生，减负增效的原则，力争做到学生心目中的“给力教师”！

1、因工作多而杂，有时不免发上一两句牢骚，所以，任何时候都要以积极的态度乐观面对工作。

2、因工作繁多，有时会顾此失彼或主次不分。所以以后再繁忙也要注意工作的头绪，把握轻重缓急，使工作有条不紊地进行。

回首经历的岁月，那些艰难繁琐已云淡风轻，深感自己德不够高，学犹不深，能尚不强。常恐辜负大家的期望。盘旋在记忆深处的是探索教育工作的乐趣，是与领导、同事友好相处的美好回忆，是内心深处对领导、同事的深深感激之情。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

学校中层述职报告篇六

尊敬的校长：

您好！我始终拖到今日才对你说辞职的事，除了我个人的劳碌外，更大的缘由是对你的关切和期望始终感到惭愧、内疚。我很尊敬你的为人，很观赏你的处事看法、工作作风，所以

能在你的领导下工作，我真的很快乐。因此，我总怕在向您辞职时，自己的不善表达会让你难过难受，也无法应对你那亲切的'话语，更不敢面对你那悲观的眼神。可辞职这一念头在我脑海早已出现、潜藏已久！在劳碌的工作中不但无法变更这一想法，反而让自己这一想法更加坚决。新学期立刻就要到了，我思虑一再，最终鼓起最大的志气，决意向你辞去学校教育主任一职务，做一名一般老师。缘由有三：

首先，个人性格不适合做学校主任。这点，我想你也早已看到。我表面一时的自信无法掩盖内心的自卑，而且我的自卑由来而久，难以变更。所以会上不敢淡然讲话和布置工作，也不敢面对老师的眼神，更别说有“领导的威力”了。

其次，我上进心不够。不管我表面有多坚毅，我也只是一个简洁的女人，我只求我能对得起我的工作和学生就行，从没想过要做什么很大的成果或建树，根本不想做“学校领导”，所以我也始终不能非常专注于我的主任工作。单这点就确定我会让你悲观，会有负于你对我寄予的期望。以前的我热爱工作，工作热忱高，学生的学习和点滴经常牵动着我的心。可自从接任主任工作以来，我无法顾及学生的动态，也无法对他们进行课外辅导，更别说和他们谈心了，有时甚至连上课也无法正常完成。曾有学生就给我送过一张卡片，写过这样一个愿望：希望老师能多来上我们的课！与其教学和业务都不能做好，还不如让我用心于教学工作，我信任这一方面的工作我不会让你悲观。再次，我无法担当主任的工作压力。虽然我始终在努力做好自己的本职工作，可主任的业务工作繁多，工作稍为一多一赶，我就会心急、烦躁、埋怨，以致常常在工作上出错。身心俱疲已成了我不行避开的问题，它时时刻刻纠缠着我，我无法摆脱这沉重的精神枷锁！我表面的坚毅掩饰不了内心的脆弱，虽然我的言语乏力，但却情之切切，请您成全我这个小小的愿望。接受我的辞职！

此致

敬礼！