

最新学校教导主任述职 学校班主任个人 年终工作总结(优秀5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

学校教导主任述职篇一

时间过的很快，转眼一个学期又要结束了，回顾本学期的班队工作有收获，也有许多的不足，现结合本班的具体情况，特总结如下：

(一)加强德育工作，落实首要位置

育人先德，新学期的德育工作将重视四个结合，即“形式与实效”的结合，知识传播与行为养成的结合，课堂教学与社会实践的结合，校内教育与校外教育的结合。鉴于德育工作的重要性，特采取如下措施：

1、继续加强《守则》《规范》在行动中的教育

(1)作好开学初的教育工作，打响开学第一炮，为了把握学生的思想动向，组织学生学习小学生日常行为规范，所以第一周，及时给学生打一预防针为下期工作作好准备，不仅培养了学生的自检能力，也培养学生行为自律能力。

(2)循序渐进，形成习惯。学生已经完成《守则》《规范》在口中，《守则》《规范》在心中，这一学期侧重于《守则》《规范》在行动中这一环节，要求每一个学生将《守则》《规范》的要求落实到每一天的学习生活中，每周进行一次小结，每个月第一周的班会课进行一次总结和再学习，并根

据日常表现评出《守则》《规范》代言小队。使学生日常行为规范的养成在各种实践活动中得到贯彻落实，做到学生规范养成“全员参与，全程落实”。

2、爱国主义的启蒙教育

(1)开展升旗仪式的规范化活动。每周一组织学生参加学校的升旗仪式。要求出旗态度严肃认真，升旗队礼姿势正确，行注目礼，唱国歌雄壮有力，并认真听取国旗下讲话。整个过程庄严肃立，并相机组织学生谈心得体会、谈感想。

(2)利用两会一课，对孩子们进行热爱祖国，热爱劳动，热爱生活的教育。开展“吸烟有害健康”、“孩子用钱要正当”等活动，引导学生选择正确的人生道路。

(3)加强对学生的常识教育。本学期开展了“国土资源调查”、“天干地枝与属相”、“爱护人民币”、“学法、知法、用法知识竞赛”、“世界环保知识竞赛”等活动，开拓学生的视野，满足学生的求知欲，在书本知识永不足以适应现代社会需要的现实中，为学生注入一股新鲜的知识清泉。

(二)加强班级管理，提高班级的向心力和班集体的教育作用。

1、加强班级工作和研究，努力提高育人质量

(1)增强学生班级主人翁意识，增强他们的集体荣誉感。主要是通过各项步行达到这一目的：人人动手布置班级、人人参与管理班级。参加校足球比赛，开展“我属于六年级(2)班”主题班会等。

(2)摆正学生学习态度，通过开展“珍惜时间”、“谁去争第一”等活动，使学生进一步感觉到时间的宝贵，要学习的东西还很多，要在小学最后一学期里努力学习，打好基础，为跨入中学做好准备。

(3) 落实《守则》《规范》，制定班级公约。

《守则》《规范》的落实详见上文。班级公约的制定主要是针对“上一学期的薄弱环节”及“你想要怎样的班级”这两点展开讨论，共同制定的。

(4) 以他律和自律相结合，管理班级

根据我班上的学生爱表现自己，好胜的心理较强这一特点，这学期主要采取“竞争”方式管理班级。竞争对手：将班级按位置编排成八个小队，由队员推荐一位同学当，队长带领队员同其他小队展开竞争。竞争项目：以累计积分的方式，在纪律、卫生、读书读报、学习的努力程度、学习成绩，互帮互助方面，为班级争光等方面加以竞争。竞争方式及结果展示：每日一小计，每月一小结，期末加以统计。

2、搞好班委建设。

班干部是班主任的得力助手，是班级的火车头，六(2)班能否调整、健康运转，关键在“班委火车头”。因此，我从以下几方面着手：

(1) 这学期的班干部建设模式将进行一些改革，建立固定班委与轮流班委相结合的模式。固定班委由自荐-----全班评议-----择优录用-----，并由全班同学一起监督。合格在岗，不合格下岗另选。轮流班委由轮到值日的小队当任，这样达到每个学生都参与班级管理，体验不同角色，让学生自我参与，自我教育，增强主人翁意识。(2) 定期开展班干部会议。隔一星期的星期一中午，开展全体固定班委会，着力培养他们的组织管理能力，分工合作。(3) 加强班干部自身修养，发挥他们带头模范作用。

3、全面实施素质教育，促使学生全面发展。

(1)配合各科任老师上好各科课程，并将上科任科的表现列入小队评比项目。

(2)培养学生的兴趣、特长：这学期的活动课根据学生自己的兴趣自由选择。并在期中与期末开展“展示我的风采”主题班会。

(3)开展丰富多彩的实践活动。结合教师节、国庆节、重阳节等传统节日，开展各项活动。鼓励学生自寻主题、自编、自演，提高学生自我管理笔实践能力。引导学生学会生存、学会服务、会创造，并在社会实践中培养学生肯动脑筋、不胆怯、善交际、喜欢大自然、观察艺术作品的习惯。

4、加强对学生的心理健康教育。

学生的心理问题是时代的变迁给教育带来新的课题，做好学生的“心健”工作，就会使我们的工作立足点和立意更高。进行宣传教育活动。开设心理咨询活动。开设好班级的“悄悄话信箱”和“悄悄话热线”，鼓励学生说出自己的烦恼，包括心理、情感、情绪、人际交往、自我观念、挫折心理等问题，并及时记录、帮助学生解除心中的烦恼，为学生扫清求知创新过程中的心理障碍。

5、深入开展读书读报活动。

(1)本学期实行新课标，教学观念要有所改革，变教法为学法，规范语言，培养学生自主、合作、创新的学习，使学生有能力、会创新、会学习。并强化阅读指导课的教学，教给学生阅读方法，提高学生的阅读能力。

(2)开展“书目是我的好朋友”活动，每周腾出一些时间让学生推荐自己最喜爱的一本书，并介绍书的内容，让每个学生都能看到好书。

(3)发挥班级图书角的作用。开学初举行“开办班级图书馆”，捐书活动。小队之间展开比赛，由我及几个学生筛选书籍，按照捐书的数目进行评比，评出名次计入“班级日志”中。通过这项活动，保证了图书的质与量。编制了班级图书的目录，帖在班级的墙上，配备了个图书管理加，制定了借书制度，使借书活动正常地进行。

(4)结合教师节，并在学校的组织下做好教师节小报的指导、展评工作，开展竞赛活动，提高运用能力，拓宽学生视野。

(三)应用教学艺术，加强教学改革，提高教学质量，实施素质教育。

1、在激发学习兴趣上下功夫——调动学习主动性

学生对学习产生了兴趣，学习才有动因、才会全神贯注。这样，其内心是愉快的，行动是积极的，思维、观察、想象等多种智能活动，才会最主动、最有效。可以设计导语引趣。教师精心设计导语可以引起学生的注意，激发学生的兴趣，调动学生的求知欲；可以利用多媒体引趣，在教学过程中，恰当地运用现代教学手段，把实物投影、录音、等现代教学媒体运用于教学，以光、电、声、像化静为动，化抽象为形象，入目入耳。

2、在训练自能读书上下力气——掌握学习方法

“教是为了达到用不着教”，达到用不着教的唯一办法是教给学生学习方法。

3、在教会设疑质疑上花心思——培养创新能力

4、进行语文基本基本功训练，培养能力

将通过字、词、句、段、篇进行听、说、读、写的训练，培

养各方面的能力，包括阅读能力、理解能力、语言表达能力、作文能力、自学能力等。

(四)做好转后工作

“补差”本学期做为工作重点来抓，课堂教学中将实行“分层分类”教学，设计弹性作业。在“转后”工作中，通过定期家访，了解差生、分析差生形成的原因；召开后进生会议，转变他们不良的思想感情，增强学生不同情况制定转化目标转变他们不正确的学习方法，增强学生的自信心，努力寻找其闪光点，及时给予表扬，增强他们的自信心；以课上补课为主，课后补课为辅。班级设立进步奖，开展优带差、一帮一活动。

(五)加强交通、消防、安全教育

- 1、利用晨会、班会、队会对学生进行交通、安全、消防安全教育。
- 2、通过“讨论会”“表演”等方式，使学生了解交通规则，提高安全意识。

学校教导主任述职篇二

做好班主任工作是成为一个好教师必不可少的组成部分，从班主任工作中能体验到与任课教师不同的快乐。一个好的班集体对每个学生的健康发展有着巨大的教育作用。形成良好的班集体，需要班主任做大量深入细致的工作。我在这学年中是这样做的：

一、确立班集体的奋斗目标。

班集体的共同奋斗目标，是班集体的理想和前进的方向，是

班集体前进的动力。有一个集体的奋斗目标，班集体才能形成强大的班级凝聚力。作为班级组织者的班主任应结合本班的实际，制定出班级的奋斗目标。在实现班集体奋斗目标的过程中，要充分发挥集体每个成员的积极性，使实现目标的过程成为教育与自我教育的过程，每一集体目标的实现，都是全体成员共同努力的结果，要让他们分享集体的欢乐和幸福，从而形成集体的荣誉感和责任感。因此，根据我班各方面基础都较好的前提，我给同学们制定了班规和一日常规，结合《中学生守则》和《中学生日常行为规范》进行有效的教育。使学生认识到自己所做的行为规范和不规范，直接影响到班级的集体荣誉。这样增强了学生的集体荣誉感。故此我班学生都做得比较好。例如：班级就涌现出许多的“小雷锋”。行为规范方面也做得很出色，课间文明休息，有相当部分同学能抓紧课余时间进行学习。

二、培养正确舆论和良好的班风。

良好的班集体要形成正确的舆论和良好的班风去影响、制约每个学生的心理，规范每个学生的行为。

正确的舆论是一种巨大的教育力量，对班级每个成员都有约束、感染、熏陶、激励的作用。因此，班主任要善于引导学生对班级生活中一些现象进行议论、评价，形成“好人好事有人夸，不良现象有人抓”的风气。我注重学生的行为规范，抓典型，树榜样，在班级中开展评比激励机制，形成互争互赛的竞争氛围，让学生通过竞赛看到自己的闪光之处，明白自己的不足和今后努力的方向。针对班中个别同学不自觉的现象，我组织大家开展讨论会，谈其中的利弊，让那些同学明白学校、老师这样做的原因是什么，从而养成自觉遵守学校规章制度的好习惯，并让所有的同学都明白什么事该做，什么事不该做。

学校教导主任述职篇三

尊敬的领导：

时光飞逝，一转眼一个学年又要结束了。回顾自己本学年的工作，最深的体会就是自己的辛勤付出有一点收获。本人在这一学年里继续担任副教导主任一职，分管学生学籍管理、教师业务培训工作、学生成长记录袋、文明学校网管理及科学、思品等的教学研究工作，并担任六(2)班语文教学。一年来，本人恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。现将有关工作作述职报告如下：

一、政治思想方面

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，有爱岗敬业的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。平时能关心时政，认真学习和领悟_____同志提出的荣辱观，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。平时能严格遵守学校的各种规章制度，平时从不迟到、早退、不中途离校。严格遵守学校的教学管理制度，做到上课不迟到、不早退、不拖堂，能深刻认识到中层干部应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率。严于律己，尽心尽责，以较高的要求来约束自己。

二、教育教学工作

本人能牢固树立以上课为本的思想，在教学过程中能与同年级组的教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路。平时重视教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，注重学生学习能力和语文素养的提高。在这一年的任教中，对于学习习惯较差的学生我坚持经常协助班主任，与其父母多沟通。在学校里多关心学生的学习情况，对于作业经常不做的学生，让他们利用课余时间完成。

对于接受能力较差的学生进行个别辅导。在每次的素质检测中，所任班级的同学均能取得较好成绩。多名同学在各种作文竞赛中获奖，自己撰写的教学论文也在省、区级获奖。

三、管理工作

作为学校的一名中层干部，能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

(一)学籍管理工作

- 1、学年初认真组织一年级各班主任搞好新生基本信息的采集，搞好新生学籍审批。
- 2、每学期开学初，为转走学生办理转学手续，并为转入学生及时办理学籍增补。
- 3、对我镇小学生的学籍档案进行管理，组织班主任老师搜集、录入学生学籍资料、数据，把学籍数据上传入库，实现了小学生学籍的电子化管理。

(二)教务工作

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要的耐心和细心。

- 1、平时能把各种教研活动、会议的通知、车辆安排等都能准确及时地传达到各办公室及有关人员手中。
- 2、本学年各种会议和教师病事假较多，我能细心做好平时调课、代课工作，为了落实到人，做到调、代课、会议通知不带信，宁可跑上奔下，走东窜西。虽然人劳累一点，但只要能保证学校的教学工作能正常开展我就心满意足了。

(三) 业务学习工作

后组织教师开展研讨，撰写教学反思。同时认真做好资料收集、整理工作。

2、本学年，仍坚持把校本培训融入学校教研，安排好教师参加各级各类的教学研讨和培训活动，以次提高教师的教育教学水平。各学科组开展的教研课，交流课，为教师的专业成长搭建舞台。教师们学有所得，行有所感。

(四) 其他工作

1、根据上级的精神，及时收集有关信息，做好文明学校电子台帐管理的信息录入、上传工作。

2、做好学生成长记录袋的管理工作。督促班主任老师及时收集、增添资料，把工作做实做细。

3、协助教导主任组织并落实各类调研、竞赛活动。本学年，以教学质量为中心，组织了一年级拼音过关测试、三年级语文、四年级《品德与生活》调研，出好试卷，及时作好分析与反馈工作，使教师们心中有数，以便采用相应的教学措施，提高学科质量。做好毕业班的阅卷、试卷质量分析等工作。

四、存在的不足

1、组织教师业务学习工作深入创新力度不够。

2、深入课堂、深入班级不够。教学管理水平和教育教学质量还有待进一步提高。我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

学校教导主任述职篇四

尊敬的各位领导、各位老师：

本学年我担任土____小学教导主任工作，教导主任的工作任务很多，事情琐碎繁杂，但我能尽自己的努力恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。我的原则就是“抬头做人，低头做事”。现将一学年来的工作向领导和各位老师汇报如下：

一、政治思想方面

我忠诚于党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，能深刻认识到自己应做身正为范、做自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。校长吩咐的事，尽自己的努力去办好；教师需要解决问题，尽自己的所能去解决。工作从不推诿懈怠，我热爱教育工作，热爱自己的学校，心系教育。

二、教学工作

课余时间认真细致地对差生进行个别辅导。

三、管理工作

作为学校的教导主任，我能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

(一)日常工作

1、及时认真做好相关资料的上报工作，如学籍的整理、统计

和上报，建立学生流动台帐，学籍管理规范。

2、学年初重新编排课表。

3、安排好教师外出参加听课、上课、学习、参加教研和培训。

4、认真完成各项电子表格档案上报工作。

(二) 教学常规管理

1、精心制订教学工作计划，工作目标明确，工作思路清楚，工作要求具体，对教学具有指导性。

2、对教师教学常规性的工作进行检查，检查包括：备课、听课、作业、教后反思、班务工作等。

3、课堂教学是质量的关键，是教学工作的核心，因此，本学期平时工作重点抓课堂教学，组织了听课，通过看备课是否与上课一致，查备课的有效性。组织了教师相互听课评课活动。

4、提高教学质量仍然是教育的根本，是学校工作的重要目标，学期中，对各年级的教学质量进行监测与质量分析。期末组织全校统一考试，组织教师进行质量分析，为下学年调整教学思路作准备。

(三) 其它工作

1、值周做到按时到岗，全身心投入管理。

2、及时做好学校信息上报工作。

3、配合校长完成多项校园工作。

四、反思存在不足

任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不断的发展完善的。我的工作还存在有许多需改进的地方，如：

- 1、工作思路陈旧，缺乏创新精神。
- 2、管理缺少力度，工作缺乏艺术性。
- 3、个人深入到班指导听课的力度不够。

作为教导主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但

好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家的工作，在承受着各种各样的压力，奠定了学校发展的基础，我为学校的每一个人骄傲。我也期待着明年，我们合作得更愉快。

学校教导主任述职篇五

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

伴随着20____年的到来，一年的工作也即将结束。

在过去的两个学期里，我主要负责学校的安全工作，学生纪律管理及学籍管理，同时分管六年级、英语、体音美学科的日常管理。虽然工作纷繁复杂，但我能尽自己的努力，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。现就德能勤绩廉五个方面，将一年的工作向各位领导和老师做以汇报。

一、师德修养

本人能拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，有爱岗敬业的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。能牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想，真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。

作为学校的一名中层领导，能做到和领导班子成员相互团结、相互尊重、相互配合，对于其他部门的工作能够鼎力相助，大力支持。工作认真负责，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

二、竭尽所能，细心、耐心、真心地对待工作

校师生牢固树立安全防范意识。安全材料，按时整理归档，随时迎接上级领导的检查。学籍管理中，新生入学、学生转入转出以及学生信息的统计与上报，包含着大量的数据，并且关系到每一名学生的切身利益，更要加倍细心来做好此项工作。

2、耐心。在学生纪律管理的工作中，我更多的是耐心的教育。在发现学生违反纪律之后，我会根据学生的心理特点及个人性格特点，和他们交谈，最后这些学生不但违反纪律的情况明显减少，而且都成为了我的好朋友和好帮手。

3、真心。学校日常管理工作中我会真心地对待每一位同事。真诚的沟通和相互的尊重是工作顺利开展保证。在具体的学校工作中，我总能和同事们进行沟通协商，充分听取大家的意见，在取得共识之后，大家齐心协力，最后总能使每项工作都顺利地完成。

三、出勤情况

在过去的一年中，我很少请假，几乎没有迟到早退现象，周末和节假日到学校加班是常有的事。我认为能够保证学校工作的顺利进行，牺牲一下个人时间并不算什么，这也算是体

现奉献精神的一种方式。

四、工作成绩

过去一年中，在领导的重视和支持下，在相关教师的努力下，我所负责的各项检查均得到上级领导的好评，组织学生参加上级各项比赛取得了优异的成绩。

五、廉洁高效

西柳小学外地学生众多，每年有大量的学生转入转出。当家长到学校办理转学手续时，我总能热情接待他们，耐心的为他们讲解办理转学的程序。在不违反学籍管理规定的前提下，及时地为家长办好转学手续，把一种高效的服务提供给社会。

虽然取得了一些成绩，但我的工作还存在有许多需改进的地方：

- 1、由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致。
- 2、学生参加体育项目比赛成绩不理想。

我想这些是我在今后的工作中应当改进的问题，也是自己努力的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。