

2023年学校中层领导述职报告主持词 学校中层干部述职报告(优秀5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

学校中层领导述职报告主持词篇一

尊敬的领导、各位老师：

大家好！

两年前，有一次我到亲戚家，他问我在学校有没有什么职务，我说，有啊，当主任了。他说：“那恭喜你了，什么主任？”我说班主任。顿时，大家哄堂大笑。其实，我自己心里总不是滋味。

自上学期开始，承蒙学校领导和大家的厚爱与帮助，我很荣幸地成为学校的工会副主席，同时代理教导处副主任的工作——这对于我来说是一次全新的尝试，因此我总是特别珍惜，工作也全力以赴，虽然没有取得什么成绩，但通过这个岗位的锻炼，我觉得自己的许多能力得到提高，也更自信了。上次教坛新秀考试中的一个题目是“设计一份校本教研活动方案”，我就写了我们学校的“集体备课”内容，因为我上学期的时候就做过。因此写起来比较顺手，可能我能够入围去丽水参加考试，与这个题目的关系就非常密切。

现在，我就借此机会对自己自任职以来的工作情况作具体的小结，请大家监督指导。

一、学习、学习、再学习

新手上路，学习才是硬道理。因此，我总是认真、虚心地学习。在技能方面，如教导处常用到的excel[]我就不太懂，只能是向人家请教了，郑副校长、张传清、郭土根主任，还有几个电脑老师都曾经给过我许多帮助。在业务上，郑副校长总是不厌其烦地给我帮助和指导，同时也给了我许多鼓励，让我渐渐地有点入门了。

二、用爱、用心、用情做教育

这一个多学期的我的学校工作主要有工会、教导处、信息报道、段长、班主任等。简单盘点，教导处工作主要有这么一些：

一是学生征文比赛的组织。上学期有“天翼杯”征文比赛，这学期有暑假读书笔记评比展览，省文学之星征征文，期末这段时间的国土杯、五型公路的征文。

二是各位指导学生获奖的登记，包括文件或奖状复印件的收集，期末奖金的计算等。

三是教务工作，如问学制度的建立和安排、学困生辅导制度的建立和手册的制作、手拉手互助共进小组名单整理、各学科成绩的收集、期末优秀评比的登记和奖状发放等等。

工会的工作主要是及时把大家的心声向学校领导反映和汇报，同时做好叶俊主席的助手。

这里我也顺便说一下通讯员工作。凡是学校有什么活动，只要是有点报道价值的，我和管伟俊、信息室柳龙霞、吴洁他们组成的通讯报道组就要行动起来了。对于我个人来说，过去的这一年在各级各类媒体上共发表了130多篇报道，其中中国教工1篇、教育信息报1篇、浙江教工2篇，体坛报1篇，丽

水市级（包括丽水教育网、处州晚报、丽水教工等）56篇、龙泉市级83篇。这些报道就算平均每篇一个小时，而且不管你再忙，基本上都是要当天写出来的，因此是花了不少心血的。

用爱、用心、用情做教育——这是我们龙泉教育局提出来的口号，也是我们梅校长常挂在嘴边的一句话，同时也是我工作的座右铭。我想如果不是一份这样的责任心，有时真不想做了。我深深地体会到，做一名学校干部，做一名老师，没有奉献精神是不行的。

三、找准工作与生活的平衡点

以前没有做这个工作不知道，现在发现教导处的工作一点不起眼，看起来真的没什么成绩，但所花的时间却多得不计其数：一次征文比赛就有得忙了，发布比赛通知，搜集文章，整理递送，最大的问题是到时候了文章还常常没有交齐，得反复催，因此一个比赛常常要花费一两个星期；像这个考场安排，我安排了单人单座的考场，后来教育局的文件下来，说要两个年级合并考试，因此又得重新安排。由于是新手，许多工作都懂，又要反复向郑校长他们请教。期末时间，本来班级教学工作就很忙了，学校的许多工作只能挤到晚上和周末进行了。不知多少个晚上，我坐在电脑前一直忙到12点、1点，有时甚至是在孩子的哭声中工作的。我孩子现在快__个月了，因此我老婆说，我看一个小小的中层干部比人家总理还忙，孩子都可以不管了。当然，她虽然嘴上这么说，但还是非常支持我的工作的。其实我的心里非常内疚，我打算利用暑假要好好补偿补偿。

尽管事情很多，但我还是努力地协调安排好各项工作，想方设法处理好工作与家庭之间的关系，做一个辛苦并快乐着的人。

当然，由于是新手上路，免不了有许多不懂的地方，没做到

位的工作，没处理好的关系，请大家一如既往地支持和帮助我，给我提出宝贵的意见和建议，让我在这个岗位上更好地为学校、为大家服务，谢谢大家！

时间飞逝，眼睛眨眼已经是一个学期。回顾这个学期的生活，它真的很紧张，忙碌，疲惫和快乐。

我是这个学期的三年级数学课。我问自己新的标准。认真对待教学，课程准备，课堂，家庭作业纠正，课堂辅导等不敢粗暴的每一个方面。

首先、准备每节课，准备一个好的教训。

在本学期结束时，数学课程标准，教材，教学，教学内容的学期要注意。学期，重点准备单位，掌握单位知识的每一部分，在书中的地位，作用，坚持超单元准备。在课程中专注于如何蹲身，站在孩子的身高上教导孩子们有趣的演示内容，如何引导孩子探索自己，主动学习。另外，我的课程准备，充分利用手中的信息，精心设计的练习，努力让学生学习一个，理解一个班，会一个，会十个，会一百个，儿童思维的发展，提高学习数学的能力。

二、每一课都很好。

本学期我严格按照三代指导案例教授，按照第一教学模式，努力创造各种形势，激发学生思考。让学生探索，手，移动嘴，移动眼睛，大脑。对学生的答案采取放弃态度，打破了班级说无聊的情况，让学生乐于思考，敢于积极回答问题。对于教学重，困难，选择学生的查询结果，使学生比较，交流，讨论，从知识，培训能力。生产不同程度的坡度，不同层次的练习题目，使学生巩固知识，形成能力，发展思维。此外，为了培养学生的学习能力，本学期我在课后每个单元结束时问课程学生，在完成和审查时都绘制了思维导图，绝大多数学生掌握了思维的映射方法策略，使他们的学习知识

体系，框架，学习能力得到大大提高。现在学生一般对数学课感兴趣，参与度高。

三、努力开展培训工作。

在这个学期，我对知识模块的缺陷进行了仔细的咨询，然后设计了专门的培训组来组织培训，并在不同层次安排了工作。在集团领导的指导和指导下，完善，特别是朱永杰，李浩波等学生的伟大进步。

四、书法教育。

这个学期我承担 在六年级书法班中，我首先从中风的头部学习，然后从结词方法，学生的写作能力的词进步很快，然后我把焦点转到学生工作的章节的安排字，间距等，避免学生写一个黑色的工作，不容易阅读。而在学校组织的写作考试申请指导其他年级的学生注意这方面的要求，现在三至六年级学生的安排已经取得了很大的进步。

五、安全工作。

本学期负责学校安全工作，严格按照高等教育文件的要求开展安全教育和安全活动，严格按照时间节点交出活动安全信息汇总，每月按时调查和各种活动月份摘要此外，本学期坚持星期日上周主要汇报和下周安排，使他们的工作更有目的性和规律性。

六、其他方面。

作为中学，我尽最大努力做好子工作，服从领导，团结同志，勤奋工作。如社会工作，我每一课都仔细咨询，欧洲学生的做法取得了很大的进步。校园足球，我一直关心学校足球的发展，注意足球运动员的成长，接下来午餐和星期六下午后，我几乎总是站在操场上监督俱乐部教练的训练，并做好工作

和与他们沟通。

总之，这个学期我认为，积极的努力，真诚的热情为同事，学生奉献的工作。但是个人的智慧，毕竟是有限的，未来的工作，希望领导和老师们有很多帮助，我必须接受这一点，并表示衷心的感谢。

下一个计划：

1、继续做六个教学工作。

2、做书法和书法教育工作。从掌握的笔，坐在最基本的地方抓，让我教每个学生可以写一个好字。

3、一如既往，做安全的学校工作。

期末临近，反思本学期学习和工作，自认为：

1、能努力做到在工作中向老教师请教，向年轻教师学习，向先进教师看齐，同时利用本学期每月一次的中层干部培训、教师培训以及发放的各种学习书籍材料等，不断学习，努力提高服务学校的能力。

2、在教学上，努力践行我校“1+1”高效课堂模式，效果好；同时在实践中积极反思教学行为，申报了关于导学案批改的县级小课题一个，并写出论文《作业前置批改后置》一篇。

3、在处室工作中，以“做，就要做好”的态度，尽力把领导交付的各项任务做好。具体汇报如下：

本学期11月5日前，我在校办负责《__简报》、新闻、大事记、职称评定、校园网建设工作，并协助王东峰主任做好劳资和人事方面的工作，截至离开前，做了如下工作：

1、出《__简报》两期，上传新闻近二十条，对我校“1+1”高效课堂的推进、德育课程的实施、新一届董事会的召开、市委张新实书记两次视察等学校大事通过简报和网络向上级领导和校外进行了及时地宣传报道。

2、完成20__年初级职称和教授级高级教师职称评审的宣传、统计、民主测评、材料收集整理和上报等工作。

3、在王东峰主任的指导下，对新学期中层干部等津贴发放表进行了调整和完善，做好20__—20__年度先进教职工奖金发放工作。同时完成了繁复的20__年度在编教师基本信息采集表和我校教职工情况台帐的统计、上报工作，并分类别地统计整理了全校教职工电话号码。

本学期11月5日后，我调__，负责每周一期的常规检查通报和每月一期的德育简报以及其他临时性文字材料等的起草工作，同时负责心理咨询室。做了如下工作：

1、协助葛一氢主任、朱其志主任完成省级“平安校园”创建的材料准备工作。并已经接受了县市两级的审查；同时做好对校园安全文明标语的更换、补充工作。

2、协助葛一氢主任完成对《__班主任》的创刊、编辑出版工作，目前已出版两期。

3、出常规检查通报10期，月总结三期，及时发现和总结年级管理中的不足，做到了有效地指导和促进作用。

当然，在工作中也有很多不足和应改进的地方，如对心理咨询室工作不熟悉，虽说是负责，但基本没做什么工作。

恭敬的带领、各位教授：

大家下午好！

作为学校的一名中层办理人员，是连接学校上部之间的一条纽带，如安在本身的岗亭上做好工作，本日，利用这个“述职”的机遇，我更承诺和大家做一次朴拙的交换。以下我的工作报告请教的主题是：深信、坚定、无悔。

1、深信——腹有诗书气自华。

我始终觉得，作为一名教诲工作的中层办理者，始终应当和师生一道为了我们学校的教诲工作一路前行。

我在岗亭多年，富裕认识到进修是富裕自我的最有效伎俩，是提拔办理程度的根本前提。基于这一认识，进修也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对学校状况，发起“德润民气，文化全国”的办学理念，提拔了学校的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋进修，埋头研读名家专著，多渠道拓宽进修路子成了我每日的必修课，篡夺更好地为师生办事。我的专业进修资料紧张来历于《中国教诲报》《小学语文传授》《江苏教诲》《人民教诲》等报刊杂志，经过议定进修这些报刊杂志，在必定程度上广阔了我的视野、变化了我的见解、进步了我的工作本领。

《反思型教师成长的举动探讨》是我校“十一五”期间报告的市实行课题，在引领教授们深切展开课题探讨，自动实践的进程中，我也连续进修、总结和反思，所撰写的《反思型教师成长的举动探讨》课题实行报告荣获矿区首届课题实行结果一等奖。

本学期在张校长的引领下，我校“博雅”教诲博客圈的建立更加我和教授们搭建了一个互助进修交换的平台，在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，埋头总结我工作的成败得失，当真反思我的功过好坏，给教授们保举优秀的教诲思维，和教授们互助交换对教诲的明白，读书、糊口生涯的感悟。“博雅”对广大教师不可是引领，更是雷同和互动，经过议定如许的进修、如许的总结、如许的反思、如许的交换，使我对

教师、对教诲、对门生、对办理都有了很多新的思虑，新的领悟，眼界广阔了，气度宽阔了，思路活泼了，人也就在如许的进修、思虑和反思中进入了一种新的工作和糊口生涯状况，进入了一种全新的地步。

我个人的名字和我的博客名字中都带有“华”字，我也深信“腹有诗书气自华”，进修和修炼将成为我永久的追索。

2、坚定——绝知此事要躬行。

在连续的工作实践中，我愈来愈感触到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，是以，力求身材力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和主旨。

天道酬勤，凭着我执着的一日一日，凭着很多教授对我工作的赞成，凭着咱们有一支优秀的互助团队，我的工作获得了带领和同事的必定，很多青年教师在各级比赛中反复获奖，成为省市区“骨干教师”“传授妙手”；咱们的教研专题活动“门生活泼读经典、教师博客尽芳菲”也在咱们细致筹办、精雕细琢下在矿区、在阳泉市夺得桂冠，被评为“阳泉市十佳优秀专题活动”。

我深深知道我的工作.工作是平凡的，但倒是富裕的；我的气力是微小的，可是团队的气力是巨大的，是以，我心中凡是怀着满满的感谢，带着沉沉的嘱托。“甘为绿叶，化为春泥”，大略是我对奉献的最好解释和注解。

3、无悔——心底忘我六合宽。

从事教务工作11年，尽管获得了一些成绩，可是寂静安静地反思走过的路，我觉得有很多遗憾尚留心底，借本日这个机遇，和教授们交换，明白万岁，盼望获得大家富裕的明白。

最终：因为本学期的工作盘根错节，偶然间必要急剧运转包

管束学工作的平常运行，所以异国更多的时候和教授们一一解释，有的工作也实在不便利解释，所以不免会造成一些曲解，大家、包括我偶然也会产生一些感情上的波动，可是很感谢大家对我一如既往的明白和赞成，感谢支部及时构造我们进修关于心理题目及健康的点点滴滴。我也盼望能有机遇和大家进行更多的雷同和交换，我们都应当相信：心底忘我六合宽。

其次：因为近一段时候语文教研员下去代课，教导处一贯人手紧急、缺兵少将、并且办理面广、事件繁多，我凡是身兼几职，所以深切年级、讲堂和教研组的频率不高，尽管每天来了都要客岁级看看，但存眷传授程度必定不敷，好在咱们有一支优秀的基层办理步队，有一批敬业爱生的好教授，是你们赞成着咱们学校的教诲工作。故此，我扫数的苦衷、扫数的懊恼、扫数的劳顿都化作了无尽的感谢！今后我也将在这方面力行改革，在深切传授一线进程中开掘传授办理中存在的题目和办理资本，富裕体验教师工作的艰苦和不容易。

回顾本年度的工作和进修。就个人而言，尽了本身的主观竭力，但比较一个好办理者的标准来讲，还相差甚远。我愿在教师们的监督、关心、救助下，更好地阐扬本身的一份气力，最终，感谢教授们对我工作的赞成，如果有不尽如人意的处所我会尽快赶上，因为咱们是同行者；感谢带领对我的相信、赞成、明白和救助，异国您们的救助和赞成，我会偏离方向；只有带领、教授、我、咱们永久在一路，咱们的奇迹才会无往而不堪。

如果说咱们的奇迹是叶的奇迹，我愿做一片绿叶，尽管化作尘土，我也承诺让花开得更艳更红。“矢之教诲图宏业，为花欣作落泥红”。对付将来，我想，我深信，只要酷好生命，一切都在料想当中！

感谢大家！

时间过得飞快，转眼间一学期又已了。回顾这一学期的生活，那真是紧张、忙碌、累并快乐着。

本学期我担任三年级数学课。我以新人的标准来要求自己的。认真对待教学的每一个环节，备课、上课、作业批改、课下辅导等哪一项也不敢马虎。

一、备好每节课，为上好课做准备。

学期初，钻研了《数学课程标准》、教材、教参，对学期教学内容做到心中有数。学期中，着重进行单元备课，掌握每一部分知识在单元中、在整册书中的地位、作用，坚持做到超单元备课。在备课中着重思考怎样蹲下身来，站在孩子的高度把所要讲授的内容有趣的呈现给孩子，怎样引导孩子自主探究、主动学习。另外，我的备课中，充分利用手中的资料，精心设计习题，力求让学生学一个，明白一类，会一个，就会十个、会一百个，发展孩子思维，提高学习数学的能力。

二、上好每一节课。

本学期我严格按照三代导学案进行授课，遵循先学后教的教学模式，努力创设各种情境，激发学生思考。放手让学生探究，动手、动口、动脑、动眼。对学生的回答采取“扬弃”的态度，从而打破了上课发言沉闷的局面，使学生乐于思考，敢于积极回答问题。针对教学重、难点，选择学生的探究结果，让学生进行比较、交流、讨论，从中掌握知识，培养能力。出示不同坡度，不同层次的练习题目，让学生巩固知识，形成能力，发展思维。除此之外，为了发展学生学习能力，本学期我要求我班学生每单元结束之后，在进行整理与复习时都绘制思维导图，绝大部分学生掌握了绘制思维导图的方法策略，从而使自己学习的知识形成系统、框架，学习能力得到了很大提高。现在学生普遍对数学课感兴趣，参与性较高。

三、努力进行培优补差工作。

本学期在培优补差方面，我针对后进生知识模块的缺陷进行认真辅导，然后设计专项练习题组进行补差训练，分层次布置作业，借助小组长的监督辅导等使后进生有了很大提高，特别是朱永杰、李昊博等同学的进步很大。

四、书法教育方面。

本学期我担任六年级书法课，我首先从笔画部首教起，然后是结字方法，学生们单字的书写能力进步很快，然后我又把重心转移到章法即学生作业上字的排列上，要求字间距行间距等，避免学生书写的作业一片黑，不易识读。并在学校组织的书写测试中应用引导其他年级的学生注意这一方面的要求，现在三至六年级的学生在排列上都有了很大的进步。

五、安全工作。

本学期负责学校安全工作，我严格按照上级文件要求开展安全教育及安全演练活动，严格按照时间节点上交活动总结等安全方面的资料，每月按时上交隐患排查表和各种活动的月份总结。另外，本学期坚持按照周日给校长发上周总结和下周安排，使自己的工作更具目的性和规律性。

六、其它方面。

作为学校中层，我尽心尽力，做好分内的各项工作，服从领导，团结同志，勤恳工作。如社团工作，我每节课都认真辅导，习练欧体字的学生有了很大进步。校园足球方面，我时刻关心学校校园足球的发展，关注足球队员的成长，下午放学后及周六的下午，我几乎都会站在操场边监督学习俱乐部教练的训练，并为他们做好服务和沟通工作。

总之，本学期我自认为对工作积极努力，对同事诚恳热情，

对学生尽心尽力。但个人的智慧毕竟有限，今后的工作中，希望领导和老师们多多帮助，我一定虚心接受，并表示衷心的感谢。

下期计划：

- 1、继续做好六数的教学工作。
- 2、做好书法社团和书法教育工作。从握笔、坐姿等最基础的地方抓起，争取能使我教的每一个学生都能写一手好字。
- 3、一如既往地做好学校的安全工作。

紧张、忙碌的一学期即将结束。本学期，在__x校长的直接领导下，在生活教师、夜班护理员和保洁员阿姨的共同努力下，生活区的整体工作取得了一定的进展和提高。但是，与__x校长开学初提出的“稳中有进，稳中改革；服务育人，管理育人；管理工作要规范化、程序化”的工作原则及四条工作重点和十条要解决存在的问题，还有一定差距，需要在今后工作中不断加强和改进。下面把本学期的工作向领导和全体教师汇报如下：

一、听从领导，服从分配，统一理念，找准定位

本学期因工作调整，有幸与在座各位再次一起共事。生活区的工作对我来说，尽管不太陌生，但是，也是一次新的挑战。它与总务处的工作不同，一个是管理任人摆布的物，一个是管理有个性、有思想、活生生的人。所以，面对两千多名学生的服务与管理，要说没有压力，那是不现实的。我把这份压力变成动力，接受了这次挑战，并且只有一个目标，把这份工作做好，力争保一方平稳，让领导放心。生活区的工作非常繁杂，可是，每件事情都很重要。开学前的迎新准备工作，开学后的学生情绪稳定工作，学生衣、食、注行的服务与管理，学生思想品德教育和行为规范教育工作，学生

的安全教育工作等。通过我们的优质服务和科学管理，逐步培养学生良好的劳动观念、集体意识、组织纪律、艰苦朴素、生活习惯和行为习惯，为学生打好学会做人的基础。

二、深入实际，调查研究，不断完善管理方法

要做好这份工作，尤其是要做好一份自己不太熟悉的工作，必须深入实际，调查研究。本学期，我几乎每天都到学生寝室、餐厅、操场，观察问题，发现问题，与老师、学生交流沟通，虚心听取他们的意见和建议，只有这样，才可以证实自己的管理是否正确，因为服务对象和服务者，是管理者一切指令的受益者和实行者，只有他们的反映和实施的结果，才能准确地检验自己的指令是否正确，是否完善，以此来改变自己的管理工作。另外，还可以及时了解他们的需要、愿望和要求，可以从他们那里吸取智慧和营养，还能够使我尽快了解、熟悉生活区工作性质和特点，以最佳状态进入工作角色。

三、加强生活教师队伍建设，发扬团队精神，营造良好的工作氛围

生活区的工作要做到“学生满意、家长满意、学校满意”，生活教师队伍的整体素质很关键。必须有一支与学校办学理念保持一致的管理队伍和具有高尚品德，脚踏实地，热爱本职工作，热爱学生，具有服务意识和管理学生能力的生活教师队伍。本学期□_x校长非常重视生活区管理工作，通过竞聘，让能力较强的教师从事管理工作兼生活教师，加强了管理队伍的力量。为了提高全体员工的整体素质，我们加强了统一理念培训，业务（常规工作）培训，劳动纪律培训，安全教育培训，管理学生方式方法培训，教职工日常行为及仪表礼仪规范培训，如何接待家长及参观者的培训等。通过培训，基本上统一了思想，统一了认识，统一了观念，能够把学校的办学思想、办学思路，得到进一步的贯彻和落实，提高了对工作的责任感和责任心，提高了服务意识和管理能力。

生活教师的组织纪律性，对工作的积极性、主动性和创造性，有了很大的提高。简单粗暴的工作方法，也有了明显的改进。对毕业班的学生，我们从本学期以开始，就要求生活教师提供优质服务和严格管理，要做好学生情绪稳定工作，保证学生考试时具有良好的精神状态，取得好的成绩。

另外，工作氛围对一个部门来讲也是非常重要的。良好的工作氛围，能够增强队伍的凝聚力和团结协作的精神，工作互相补位，提高工作效率，大家能够心情舒畅、精神愉快的完成各自的工作任务。本学期有五位老师请假，在生活教师非常紧张的情况下，老师们不计较个人得失，齐心协力主动补位，没有因为老师短缺而影响工作。在工作中相互提醒，相互帮助，蔚然成风，特别是对那些没有经过培训的新聘教师，为了使他们尽快了解万里的办学理念，掌握生活区的工作特点和工作程序，尽快的进入工作角色，以师带徒的方式，向他们传授方法和经验。因为生活区的工作，不是靠几个或十几个人就能干好的，而是要靠在坐每一位老师的共同努力，只要每一块木板一样高，才能保证生活区的工作水平整体提高。现在生活区这种良好的工作氛围正在形成，整体意识和集体意识已经成为生活区的主流，通过我们生活区组织的那台晚会和本学期的整体工作，充分体现生活区的凝聚力和团队精神。

四、建立健全各项规章制度，力求管理工作规范化、程序化

俗话说：没有规矩不成方圆，一个部门如果没有相应的规章制度，这个部门就会出现无序的混乱局面，如同一盘散沙，没有任何凝聚力和战斗力。本学期，根据生活区的工作性质和生活教师的工作特点，制定了生活教师奖金分配制度。目的是通过奖金的调整，调动大家的工作积极性、主动性和创造性，体现优质优酬、多劳多得的分配原则。对生活教师的考核，采用三级量化考核办法，即组长、干事、生活区不定期的联合检查。把检查结果及时反馈给生活教师，便于及时纠错和改进，并与工资直接挂钩。通过检查评比，表扬奖励

工作优秀者，批评处罚工作较差者，维护了大多数努力工作者的切身利益。树立了正气，改变了干与不干，干好与干坏都一样的不良风气，充分调动了大多数生活教师的工作积极性、主动性和创造性。另外，还制定了生活教师工作制度，安全隐患检查制度，学生贵重物品和现金管理制度，生活区物品领用管理制度，生活教师工作程序及职责等。这些制度，非常明确的提出哪些该做，那些不该做，应该如何做，对我们任何人都是一种约束和规范，也是对我们的一种最好的保护。这些制度，只有在大家的自觉遵守下，才能保证了我们生活区各项工作的顺利进行。

五、在生活管理中，加强德育服务含量，为学生打好做人的基础

“准军事化管理，平民化教育，德育人人，人人德育”是我校的办学理念。根据我校学生的情况，他们思想活跃，接受新事物快，家庭条件优越（物质生活、文化生活、教育条件、接受信息条件）。而现在他们正处在长身体、长知识时期，分辨是非能力较低，可塑性很强。在信息渠道多、传播快、覆盖面大的环境条件下，有些不健康的思想观念和生活方式，都会对他们产生不良影响。一些学生信仰模糊、法制观念淡薄，在前途理想、劳动观念、集体主义、组织纪律、艰苦奋斗、行为习惯、道德风貌等方面，都不同程度的存在一些问题。针对学生所存在的问题，我们采取了一下方法：对学生要“管”。惰性，人皆有之，战胜惰性的关键就是训练。习惯的养成也只能不间断的操练和约束。学生是教育的对象，严格要求，严格管理，坚持不懈是行为训练的必由之路。要使人的偶然行为巩固下来成为经常性习惯行为，一定要在明理中强化，在强化中明理。事实上这就是对学生爱的具体体现，当然，严格要求和管理，并不是简单、粗暴的体罚或训斥。

本学期，充分利用生活区广播的宣传作用，从检查“六不规定”为切入点，加强学生良好行为习惯的培养。结合学校的接送工作，利用广播、早操讲评，做好学生回家、返校时应

注意事项的教育工作。为防止学生物品丢失，我们制定了学生课间进寝室班主任签字制度。为了控制学生早操、早读迟到现象，我们制定了值日生证制度，还有损坏公物赔偿制度，使物品损坏降到最低限度。本学期通过全体生活教师坚持不懈的严格要求和严格管理，学生在生活区的表现有了明显的改进，使很多同学改掉了以前的不良行为习惯，违犯“六不规定”的现象越来越少，最后两次检查，只有三、四人。

学校中层领导述职报告主持词篇二

在冬日的沉寂中，我们回味着春的多彩、夏的激情、秋的收获，胸中跳跃着激动与感慨——即将过去的20xx年，对我们刘台子小学来说，是忙碌的一年，奋斗的一年，各项工作取得丰硕成果的一年，学校内涵建设迅速提高的一年。

1月份，被评为辽宁省基础教育课程改革示范校；7月份，毕业班结业考试，我校获得农村组第3名；9月份，被葫芦岛市教育科学规划小组确定为十三五教育科研基地；学校参与的两项国家级课题研究、主持的一项市级课题研究、3项县级课题研究，圆满完成研究任务，通过验收，顺利结题；教师获得省级以上优秀论文、教学设计、教学案例18人次。

这些成绩的取得，凝聚着领导、老师的智慧和汗水，借此机会，代表个人，代表学校，真诚地说声大家辛苦了，谢谢大家一年来的辛勤付出。

有了这样的积淀，我们在做述职时，少却了一丝忐忑，增加了一份踏实。

作为个人来讲，我从没有把校长看成是一种职位，而是把它当做一种职业。我始终告诫自己：肩上要有学校，眼里要有教师，心里要有学生。

学校注重干部队伍建设，继续按“十二字要求”练内功——

善学习、勤反思、乐沟通、勤调研。在作风上做表率，在业务上当骨干，在服务中做公仆。

我们坚持“把常规做到极致，把创新做成常规”的工作方略。领导兼课，领导出操，领导出题，领导阅卷，每个领导首先是务实工作的领导。“带题管理”，“带题工作”，承担或参与课题研究，每个领导又是勇于创新的领导。

学校党政班子有较强的事业心和责任感，在工作中以大局为重，坚持群众路线，倾听群众的意见和呼声，工作务实细致，较好地发挥了率先垂范作用，引领着学校发展。

1、明晰办学理念

秉承“在继承中发展，在发展中创新”的思路，今年，领导班子进一步明晰了办学宗旨，提出了“以阳光之心育阳光之人”的办学理念。教育是有灵魂的。教育的灵魂就是培养学生心中的太阳。教师要用自己心中的阳光，去照亮学生的心灵。学生在教师的教育引领下，逐渐成长，从而孕育自己心中的太阳，然后去照亮这个世界。“塑造阳光心态，播撒阳光行为，编织阳光童年，奠基阳光未来”，阳光目标把向往阳光的刘小人紧紧地团结在一起。以阳光办学理念为指导的阳光校园文化初步形成，“大气、正气、雅气、锐气”的校训，“明德至善，乐学至远，健体至美，修艺至雅”的育人目标，激励着师生阳光地学习，阳光地工作，阳光地生活，阳光地发展。

2、确定发展特色

从本校实际出发，深刻认识真实的自己，找准自身优势，看清自身特点，是正确确定学校特色的前提。经过班子成员的讨论、研究，我们确定了“小课题研究促进教师成长”的学校发展特色。草根研究、绿色研究将引领我校的中青年教师智慧地工作、智慧地成长，促进学校内涵发展与提升。

3、引领教师发展

学校管理的首要任务是引领教师成长。以人为本的校长，一定要关注教师的艰辛，关注教师的需要，关注教师的心理，特别要关注教师的成长。在促进青年教师成长方面，践行四真提师能——立足岗位练真功，外出学习取真经，课题研究求真谛，主题教研求真果。先后11人次派部分领导、骨干教师到省城沈阳、大连、营口、盘锦、锦州等地进修培训。开展小课题研究——以微观研究为主，以教学研究为主，以行动研究为主，以校本研究为主。截止到今年，县级课题小课题达到10项，校级课题18项，领导带题管理，教师带题上课，课题研究引领教师走上了专业化发展的幸福之路。

4、推进素质教育

(1) 阳光德育

注重四个结合，培养学生“五心”——感恩的心，助人的心，优雅的心，坚强的心，英雄的心。“好书伴我行”、“课前一分钟诵读”、“晨诵——午读——暮省”等读书活动与经典诵读活动有机结合，取得了极佳的教育效果。

养成教育的“五无”“五有”活动，引导学生从我做起，从小事做起，从一言一行做起，践行公共道德，恪守文明规范。

(2) 阳光教学

不求每一个学生一样发展但都要发展，不求每一位学生同步提高但都要提高，不求每一位学生相同规格但都要合格。阳光教学，培养学生阳光个性，减轻学生过重学业负担，打造有趣、本色、生态、高效的阳光课堂。学生主动参与、积极探究，体验发现和成功的喜悦。

(3) 阳光艺体

有效利用乡村学校少年宫，坚持每周两次的艺术教育活动，精心筹划，精心组织，所有的孩子分别参加到13个小组活动之中。抓实“阳光体育”工作，保证每天体育活动1个小时以上，跑操、大课间活动得到好评。

1、班子学习还不够，自身素质还有待进一步提高，班子高效运转能力还需提升。

2、学校的基础设施建设和教育教学设施配备还很落后，真正意义上的标准化建设任重道远。

3、课堂教学的探索不够深入，部分教师课堂涛声依旧。

新的一年，我将继续加强自我修行，用整个心去做整个校长。我们将努力争取上级和地方政府支持，尽可能地改善办学条件；继续加大力度，提高课堂教学水平；扎实开展小课题研究，通过课题研究，引领教师专业成长，促进学校内涵发展。

为此，我们要携起手来，同心同德，共同迎接一个绚丽多彩的教育春天。

以上述职如有不妥，敬请批评指正。

学校中层领导述职报告主持词篇三

作为的一名中层办理人员，是连接上部下之间的一条纽带，如安在本身的岗亭上做好工作，本日，利用这个“述职”的机遇，我更承诺和大家做一次朴拙的交换。以下我的工作报告请教的主题是：深信、坚定、无悔。

我始终觉得，作为一名教学工作的中层办理者，始终应当和师生一道为了我们的教学工作一路前行。

我在岗亭多年，富裕认识到进修是富裕自我的最有效伎俩，

是提拔办理程度的根本前提。基于这一认识，进修也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对状况，发起“德润民气，文化全国”的办学理念，提拔了的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋进修，埋头研读名家专著，多渠道拓宽进修路子成了我每日的必修课，篡夺更好地为师生办事。我的专业进修资料紧张来历于《中国教诲报》《小学语文传授》《江苏教诲》《人民教诲》等报刊杂志，经过议定进修这些报刊杂志，在必定程度上广阔了我的视野、变化了我的见解、进步了我的工作本领。

《反思型教师成长的举动探讨》是我校“十一五”期间报告的市实行课题，在引领教授们深切展开课题探讨，自动实践的进程中，我也连续进修、总结和反思，所撰写的《反思型教师成长的举动探讨》课题实行报告荣获矿区首届课题实行结果一等奖。

本学期在张校长的引领下，我校“博雅”教诲博客圈的建立更加我和教授们搭建了一个互助进修交换的平台，在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，埋头总结我工作的成败得失，当真反思我的功过好坏，给教授们保举优秀的教诲思维，和教授们互助交换对教诲的明白，读书、糊口生涯的感悟。“博雅”对广大教师不可是引领，更是雷同和互动，经过议定如许的进修、如许的总结、如许的反思、如许的交换，使我对教师、对教诲、对门生、对办理都有了很多新的思虑，新的领悟，眼界广阔了，气度宽阔了，思路活泼了，人也就在如许的进修、思虑和反思中进入了一种新的工作和糊口生涯状况，进入了一种全新的地步。

我个人的名字和我的博客名字中都带有“华”字，我也深信“腹有诗书气自华”，进修和修炼将成为我永久的追索。

在连续的工作实践中，我愈来愈感触到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，是以，力求身材力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和主旨。

天道酬勤，凭着我执着的一日一日，凭着很多教授对我工作的赞成，凭着 we 有一支优秀的互助团队，我的工作获得了带领和同事的必定，很多青年教师在各级比赛中反复获奖，成为省市区“骨干教师”“传授妙手”；我们的教研专题活动“门生活泼读经典、教师博客尽芳菲”也在我们细致筹办、精雕细琢下在矿区、在阳泉市夺得桂冠，被评为“阳泉市十佳优秀专题活动”。（我们获得了一等奖的第一名）

我深深知道我的工作平凡的，但倒是富裕的；我的气力是微小的，可是团队的气力是巨大的，是以，我心中凡是怀着满满的感谢，带着沉沉的嘱托。“甘为绿叶，化为春泥”，大略是我对奉献的最好解释和注解。

从事教务工作11年，尽管获得了一些成绩，可是寂静安静地反思走过的路，我觉得有很多遗憾尚留心底，借本日这个机遇，和教授们交换，明白万岁，盼望获得大家富裕的明白。

最终：因为本学期的工作盘根错节，偶然间必要急剧运转包管束学工作的平常运行，所以异国更多的时候和教授们一一解释，有的工作也实在不便利解释，所以不免会造成一些曲解，大家、包括我偶然也会产生一些感情上的波动，可是很感谢大家对我一如既往的明白和赞成，感谢支部及时构造我们进修关于心理题目及健康的点点滴滴。我也盼望能有机遇和大家进行更多的雷同和交换，我们都应当相信：心底忘我六合宽。

其次：因为近一段时候语文教研员下去代课，教导处一贯人手紧急、缺兵少将、并且办理面广、事件繁多，我凡是身兼几职，所以深切年级、讲堂和教研组的频率不高，尽管每天来了都要客岁级看看，但存眷传授程度必定不敷，好在 we 有一支优秀的基层办理步队，有一批敬业爱生的好教授，是你们赞成着我们的工作。故此，我扫数的苦衷、扫数的懊恼、扫数的劳顿都化作了无尽的感谢！今后我也将在这方面力行改革，在深切传授一线+进程中开掘传授办理中存在的题

目和办理资本，富裕体验教师工作的艰苦和不容易。

回顾本年度的工作和进修。就个人而言，尽了本身的主观竭力，但比较一个好办理者的标准来讲，还相差甚远。我愿在教师们的监督、关心、救助下，更好地阐扬本身的一份气力，最终，感谢教授们对我工作的赞成，如果有不尽如人意的处所我会尽快赶上，因为我们是同行者；感谢带领对我的相信、赞成、明白和救助，异国您们的救助和赞成，我会偏离方向；只有带领、教授、我、我们永久在一路，我们的奇迹才会无往而不堪。

如果说我们的奇迹是叶的奇迹，我愿做一片绿叶，尽管化作尘土，我也承诺让花开得更艳更红。“矢之教诲图宏业，为花欣作落泥红”。对付将来，我想，我深信，只要酷好生命，一切都在料想当中！

感谢大家！

学校中层领导述职报告主持词篇四

作为学校的一名中层办理人员，是连接学校上部下之间的一条纽带，如安在本身的岗亭上做好工作，本日，利用这个“述职”的机遇，我更承诺和大家做一次朴拙的交换。以下我的工作报告请教的主题是：深信、坚定、无悔。

我始终觉得，作为一名教诲工作的中层办理者，始终应当和师生一道为了我们学校的教诲工作一路前行。

我在岗亭多年，富裕认识到进修是富裕自我的最有效伎俩，是提拔办理程度的根本前提。基于这一认识，进修也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对学校状况，发起“德润民气，文化全国”的办学理念，提拔了学校的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋进修，埋头研读名家专著，多渠道拓宽进修路子成了我每日的必修课，篡夺更好

地为师生办事。我的专业进修资料紧张来历时于《中国教海报》《小学语文传授》《江苏教诲》《人民教诲》等报刊杂志，经过议定进修这些报刊杂志，在必定程度上广阔了我的视野、变化了我的见解、进步了我的工作本领。

《反思型教师成长的举动探讨》是我校“十一五”期间报告的市实行课题，在引领教授们深切展开课题探讨，自动实践的进程中，我也连续进修、总结和反思，所撰写的《反思型教师成长的举动探讨》课题实行报告荣获矿区首届课题实行结果一等奖。

本学期在张校长的引领下，我校“博雅”教诲博客圈的建立更加我和教授们搭建了一个互助进修交换的平台，在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，埋头总结我工作的成败得失，当真反思我的功过好坏，给教授们保举优秀的教诲思维，和教授们互助交换对教诲的明白，读书、糊口生涯的感悟。“博雅”对广大教师不可是引领，更是雷同和互动，经过议定如许的进修、如许的总结、如许的反思、如许的交换，使我对教师、对教诲、对门生、对办理都有了很多新的思虑，新的领悟，眼界广阔了，气度宽阔了，思路活泼了，人也就在如许的进修、思虑和反思中进入了一种新的工作和糊口生涯状况，进入了一种全新的地步。

我个人的名字和我的博客名字中都带有“华”字，我也深信“腹有诗书气自华”，进修和修炼将成为我永久的追索。

在连续的工作实践中，我愈来愈感触到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，是以，力求身材力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和主旨。

从学期初传授工作筹划的贯彻落实，到学期末传授工作的美满梳理，我力图做传授校长的好帮手；从每一次老例查抄到每个月“德能勤绩”的考核汇总，我携教研人员严谨细致、不敢有任何马虎怠懈；从青年教师的“薪火相传、伙伴互

助”赛讲活动到“开放式传授”的钻研工作，我尽力构造、全程跟踪；从教研组推课到阐扬骨干教师雅红、高永忠教授的效用鞭策校本课程的课例钻研活动的构造，我自动为教授们搭建钻研的平台、引领涉猎的走向，不敢说赤胆忠心，也是费尽心血。每次活动，我都承诺为每位教授搭建成长的平台，自动篡夺让教授们走出去，拓宽视野，进修充电；包括体育组长、毕业班数学教师的调换代替、活动会的运筹帷幄、学校专题片的录制、六一文艺汇演、美展、六年级的复习办理，排兵列阵，点点滴滴无不渗入渗出本身的心血汗水。

天道酬勤，凭着我执着的一日一日，凭着很多教授对我工作的赞成，凭着我们有一支优秀的互助团队，我的工作获得了带领和同事的必定，很多青年教师在各级比赛中反复获奖，成为省市区“骨干教师”“传授妙手”；我们的教研专题活动“门生活泼读经典、教师博客尽芳菲”也在我们细致筹办、精雕细琢下在矿区、在阳泉市夺得桂冠，被评为“阳泉市十佳优秀专题活动”。

我深深知道我的工作平凡的，但倒是富裕的；我的气力是微小的，可是团队的气力是巨大的，是以，我心中凡是怀着满满的感谢，带着沉沉的嘱托。“甘为绿叶，化为春泥”，大略是我对奉献的最好解释和注解。

从事教务工作11年，尽管获得了一些成绩，可是寂静安静地反思走过的路，我觉得有很多遗憾尚留心底，借本日这个机遇，和教授们交换，明白万岁，盼望获得大家富裕的明白。

最终：因为本学期的工作盘根错节，偶然间必要急剧运转包管束学工作的平常运行，所以异国更多的时候和教授们一一解释，有的工作也实在不便利解释，所以不免会造成一些曲解，大家、包括我偶然也会产生一些感情上的波动，可是很感谢大家对我一如既往的明白和赞成，感谢支部及时构造我们进修关于心理题目及健康的点点滴滴。我也盼望能有机遇和大家进行更多的雷同和交换，我们都应当相信：心底忘我

六合宽。

其次：因为近一段时间语文教研员下去代课，教导处一贯人手紧急、缺兵少将、并且办理面广、事件繁多，我凡是身兼几职，所以深切年级、讲堂和教研组的频率不高，尽管每天来了都要客岁级看看，但存眷传授程度必定不敷，好在咱们有一支优秀的基层办理步队，有一批敬业爱生的好教授，是你们赞成着咱们学校的教诲工作。故此，我扫数的苦衷、扫数的懊恼、扫数的劳顿都化作了无尽的感谢！今后我也将在这方面力行改革，在深切传授一线进程中开掘传授办理中存在的题目和办理资本，富裕体验教师工作的艰苦和不容易。

回顾本年度的工作和进修。就个人而言，尽了本身的主观竭力，但比较一个好办理者的标准来讲，还相差甚远。我愿在教师们的监督、关心、救助下，更好地阐扬本身的一份气力，最终，感谢教授们对我工作的赞成，如果有不尽如人意的处所我会尽快赶上，因为咱们是同行者；感谢带领对我的相信、赞成、明白和救助，异国您们的救助和赞成，我会偏离方向；只有带领、教授、我、咱们永久在一路，咱们的奇迹才会无往而不堪。

如果说咱们的奇迹是叶的奇迹，我愿做一片绿叶，尽管化作尘土，我也承诺让花开得更艳更红。“矢之教诲图宏业，为花欣作落泥红”。对付将来，我想，我深信，只要酷好生命，一切都在料想当中！

学校中层领导述职报告主持词篇五

日子如同白驹过隙，不经意间，我们的工作又将告一段落了，又该认真的写一份述职报告了。下面是小编为大家精心收集整理学校中层干部述职报告，希望能够帮助到大家。

本年度我主要负责教职工会议以及升旗仪式的点名、档案管理、教师外出车辆安排，外事管理，周六、周日以及晚自习

行政值班以及教师工作统计，同时协助主任做好材料、接待、会务等办公室日常工作。我时刻提醒自己要有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、服务工作。在工作中，我尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情；在贯彻学校的各项工作时，我总是从共同做好工作的良好愿望出发，尊重每个部门的每一位同志，切实做好协调工作，促进相关工作的顺利进行。

外出车辆安排是学校一项重要服务工作，在安排中我严格按照学校的规定，安排好教师外出车辆，并且坚持特殊情况特殊对待，尤其是今年高三教学研讨多，我都能特事特办，从没有误过事。从去年开始学校各项经费压缩，尤其是外出车辆安排，我根据以往的经验，提出学校用车申报制度，合理使用学校的校车，减少校外用车数量，到今年年底统计数据与过去相比为学校节约了很多。

每个学年开学之初都要及时排好会议座位，每次会议都要做好统计工作，并及时与分管校长沟通交流，反馈相关情况；每周及时统计教师的值班情况，并及时上网让教师核对，有问题及时与值班行政核对修改，为德育处以及办公室集中统计汇总提供准确信息，下半年开始进行网上登记，老师可以及时上网登记查询；协助陆明亮副校长、吴志平主任做好各级各类评比的办公室材料工作，各类会议的材料准备工作以及接待工作；在行政工作中我团结同事，从没有摆架子，不与人斤斤计较，做事从来是对事不对人，我不喜欢在背后对别人说三道四、评头论足，取得成绩我从不张扬，我认为做人做事有得必有失，所以尽管有时因为学校的工作影响了自己的利益，但我从没有去抱怨，更没有影响自己的工作情绪。

作为学校外事工作的主要联系人和负责人，我切实做好下列相关工作。国际课程方面，不断加强与杜威学院的交流联系工作，做好学生出国联系工作。参加涉外相关的学习和培训，做好涉外的相关材料复评工作，及时为我校出国留学同学办理相关材料工作。一年来，我校外事工作进展顺利，

取得了良好的社会效应和声誉，学校的办学成绩得到了友好学校以及家长的一致好评，这为我校的外事工作进一步可持续发展打下了坚实的基础。

作为年级管理小组成员，我认真做好本职工作，识大体顾大局，乐于奉献，敢于吃苦，为年级工作的顺利开展奉献微薄之力。作为一任课教师，我勤奋工作，为学生发展创造良好的发展平台，取得了优秀的成绩。作为高二(1)班班主任，我全力协调好各方面工作，班级工作积极主动，锐意创新，学风好，班风正，各科成绩优秀，学生全面发展。总之，为学校工作，做了一些小事，其实只要用心一定可以做好，我很开心，人活着要有目标、追求，但不要太急功近利，要学会做一个快乐的人。

各位领导、同事，以上是我的述职报告，请予审议，希望各位领导、同事们提出宝贵意见，谢谢大家！

时间过得飞快，转眼间一学期又已了。回顾这一学期的生活，那真是紧张、忙碌、累并快乐着。

本学期我担任三年级数学课。我以新人的标准来要求自己的。认真对待教学的每一个环节，备课、上课、作业批改、课下辅导等哪一项也不敢马虎。

一、备好每节课，为上好课做准备。

学期初，钻研了《数学课程标准》、教材、教参，对学期教学内容做到心中有数。学期中，着重进行单元备课，掌握每一部分知识在单元中、在整册书中的地位、作用，坚持做到超单元备课。在备课中着重思考怎样蹲下身来，站在孩子的高度把所要讲授的内容有趣的呈现给孩子，怎样引导孩子自主探究、主动学习。另外，我的备课中，充分利用手中的资料，精心设计习题，力求让学生学一个，明白一类，会一个，就会十个、会一百个，发展孩子思维，提高学习数学的能力。

二、上好每一节课。

本学期我严格按照三代导学案进行授课，遵循先学后教的教学模式，努力创设各种情境，激发学生思考。放手让学生探究，动手、动口、动眼、动脑。对学生的回答采取“扬弃”的态度，从而打破了上课发言沉闷的局面，使学生乐于思考，敢于积极回答问题。针对教学重、难点，选择学生的探究结果，让学生进行比较、交流、讨论，从中掌握知识，培养能力。出示不同坡度，不同层次的练习题目，让学生巩固知识，形成能力，发展思维。除此之外，为了发展学生学习能力，本学期我要求我班学生每单元结束之后，在进行整理与复习时都绘制思维导图，绝大部分学生掌握了绘制思维导图的方法策略，从而使自己学习的知识形成系统、框架，学习能力得到了很大提高。现在学生普遍对数学课感兴趣，参与性较高。

三、努力进行培优补差工作。

本学期在培优补差方面，我针对后进生知识模块的缺陷进行认真辅导，然后设计专项练习题组进行补差训练，分层次布置作业，借助小组长的监督辅导等使后进生有了很大提高，特别是朱永杰、李昊博等同学的进步很大。

四、书法教育方面。

本学期我担任六年级书法课，我首先从笔画部首教起，然后是结字方法，学生们单字的书写能力进步很快，然后我又把重心转移到章法即学生作业上字的排列上，要求字间距行间距等，避免学生书写的作业一片黑，不易识读。并在学校组织的书写测试中应用引导其他年级的学生注意这一方面的要求，现在三至六年级的学生在排列上都有了很大的进步。

五、安全工作。

本学期负责学校安全工作，我严格按照上级文件要求开展安全教育及安全演练活动，严格按照时间节点上交活动总结等安全方面的资料，每月按时上交隐患排查表和各种活动的月份总结。另外，本学期坚持按照周日给校长发上周总结和下周安排，使自己的工作更具目的性和规律性。

六、其它方面。

作为学校中层，我尽心尽力，做好分内的各项工作，服从领导，团结同志，勤恳工作。如社团工作，我每节课都认真辅导，习练欧体字的学生有了很大进步。校园足球方面，我时刻关心学校校园足球的发展，关注足球队员的成长，下午放学后及周六的下午，我几乎都会站在操场边监督学习俱乐部教练的训练，并为他们做好服务和沟通工作。

总之，本学期我自认为对工作积极努力，对同事诚恳热情，对学生尽心尽力。但个人的智慧毕竟有限，今后的工作中，希望领导和老师们多多帮助，我一定虚心接受，并表示衷心的感谢。

一、过去一年的主要工作及取得的成绩。

1、深入课题研究，不断完善和改进“五环跟进校本研修”。为了让老师们有目的的进行课题研究，同时提高评课的针对性，我们在原来的课题研究基础上，增加了课堂观察量表的使用。20__年__市教学工作会议上，张衍峰局长在讲话中表扬了我们这一做法。如今，我们将课堂观察、课堂教学有效性教学研究和“五环跟进校本研修”融合成了一个课题，获得了良好的活动效果。教研室领导评价我们说，附小的课题做的实，效果好。

2、推动“五环跟进校本研修”，积极参与数学学科的教研活动。我担任一个班的数学教学，在完成数学教师的常规工作外，我积极参与数学各教研组的教研活动。每学期我的听课

都不少于40节，20__年也不例外，上半年我听课43节，下半年听课45节，并且在听课及时和讲课教师交流意见。

3、致力于青年教师培养，积极提供发展空间。继路岩参加__市创新课比赛之后，教科室抓住机遇，积极推荐教师参加市级公开课和观摩课研讨。仅去年下半年，教科室到教育局领回的获奖证书就10个，有王忠成、李建、张云霞、杨波、武国栋老师为新招乡镇教师执教示范课的获奖证书，有张爱红、刘海霞老师在数学教材培训上执教观摩课的证书，有尹冬梅老师在市直小学视导总结暨教学研讨现场会执教观摩课的获奖证书，有刘海霞老师__市优质课一等奖的证书，还有刘海霞老师在__市教学研讨会上提供观摩课的证书。

4、教科室有一支甘于奉献的干部团体。20__市直小学视导总结暨教学研讨现场会的一个重头戏，就是展示我校“五环跟进”校本研修的成果。语文教师李倩，代表“五环跟进校本研修”活动的众多受益者，在大会上做了典型发言。孙晶主任带领的四年级数学组现场展示了课前会议、先行课的课堂观察、课后会议三个环节，尹冬梅老师提供课例，栾红主任、海霞主席、赵炜主任、孙晶主任等，参与了现场听课、评课。尹冬梅老师精彩的课堂教学，主任出色的点评，特别是孙晶主任落落大方的主持，博得与会领导和教师的高度好评，夸赞师范附小的教研水平高，教研氛围浓。“五环跟进校本研修”的研究成果，得以在全市推广。

5、年青教师富有智慧。当我把崭新的获奖证书从教育局拿来发给获奖老师时，经常听到这样一句话：成绩，归功于数学这个团队。的确，每次出市级公开课，数学上的几位主任都会主动凑上前来，献言献策，年青教师...也经常参与研讨。尹冬梅老师参与的最多，她心灵手巧，不但经常有奇思妙想，而且能设计课件。年青教师的活力与智慧，使得课堂更是锦上添花。海霞不止一次动情地说：她的成功非常感谢附小这个富有智慧的团体。

6、抓住点滴机会，进行校本培训，促进教师提高。每次外出学习后，我都让老师们把学习内容进行梳理、总结、整合，统一格式，写成文章，装订成册，有次序的在各个办公室传阅。阅读后，每位教师在后面签名或者写一句感悟。这样做，既是对学习内容的消化吸收，提高升华，又从不同的视角向没能外出参加学习的老师传递了会议精神。实现智者双赢。上学期迎接__市规范化学校复验时，专家看到我们装订的培训档案，特意对这一做法提出了表扬。

7、教好学生，做教师表率。无论有什么事，我尽量不耽误学生的课，总是及时调整，事后补上。我充分利用课堂，发展学生思维能力，在课堂上完成待优生的辅导工作，上学期期中，期末测试，我班均取得了同年级同学科第一名的好成绩，及格率100%，优秀率93%以上。我认为，主任，就应该当好老师的表率。既要做好学校分配的管理工作，更要完成本职工作。因为我们的身份是教师。

二、工作中存在的不足：

2、考虑教师专业发展多，考虑学生成长少，由于教科室的职责所在，我很少去思考应该组织哪些适合学生学习的学科活动。

3、过于以自我为中心。对学生缺少耐心，几乎不进行课下辅导。也忽视和家长的交流，轻视与家长的合作。

4、对课程改革认识不足，重视数学学科的教学，轻视地方课的学习。

5、学科思想严重，太重知识情结。对学生不够关爱，忽视对学生的思想教育和情感培养。

三、下一步的工作思路

1、让备课更有实效性。鉴于上学期备课出现的问题，教科室在上学期期末，草拟了“关于备课的补充规定”，以发往各办公室。

2、实现教师向科研型的转变。本学期，在教研室的关怀下，我们数学上确定了一个__市级课题“反思性教学与教师成长研究”。目前在填表申报准备阶段。课题的实施，将更加促进教师的科研意识，有利于提高教师的科研水平，有利于学生的全面发展。教科室将单独再召开数学教师会，就课题的实施进行说明与指导。

3、打造数学学科基地，开展“名师递进工程”。名师创名校。没有高素质的教师队伍，创不出远近闻名的学校。对于青年教师的培养，本学期实行骨干教师包干制。一位骨干教师重点培养1-2名年青教师，（所谓骨干教师，是指各类教学能手，学科带头人，或者是__市以上优质课一等奖获得者，或者是在某个领域有一定研究经验普遍被人认可的教师。）一位年青教师也可聘请2-3位指导教师。这名教师出席的各类级别的公开课，计时时，也给指导教师计入相应的个人提高分。指导与被指导关系的确定，以两人的书面协议为准。

一年来，我深受学校领导的关怀和老师们的热心帮助和理解，使得分管工作得以有序开展，

根据学校工作的安排，一年来我主要负责办公室、工会还有两个毕业班的教学工作。现在分别将三个方面的工作情况向大家做个简单的汇报，如有不当、不实、不足之处，敬请领导、同事们批评指正，我将本着有则改之，无则加勉，虚心诚恳接受。

一、办公室工作：摆正位置、做好服务工作

学校办公室紧紧围绕学校中心和重点工作，加强作风建设，加强组织协调，加强内部职能和规范公文处理等，一年来，

在校行政和党支部的指导下，在蔡玉萍副主任的大力支持下，办公室总体工作状态良好，工作水平有了提高，为保障学校工作正常运转发挥了应有的作用。

作为办公室主任，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己应履行的职责和应尽的责任。因此我时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、督办和服务工作。在工作中，尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情，发现问题及时纠正。

一年来，承担着学校人事管理、职称管理、工资管理、会务工作、接待工作和各种报表资料的汇总统计与上报，是学校信息传递、落实政策、上下内外沟通的窗口。办公室工作点多事杂，头绪多，临时性工作多，工作的不确定因素多，时效性强等特点，无法量化，难以准确恒量。这两年来，随着人事制度改革、工资改革、岗位设置、岗位聘任、职称评定方式改革、绩效考核、教师轮岗交流这些与教师们的切身利益息息相关的制度的改革接二连三地到来，急大家所急，想大家所想，积极发挥协调、联络、督导的重要职能，除做好常规工作外，在时间紧、人员少的情况下，团结协作、坚守岗位，许多时候无偿加班，从不计较个人得失，以认真负责的态度、高质量地完成各项工作。做好学校接待工作，可以使学校改善外部环境，扩大对外影响，树立良好的形象。对外，面对教育局各处室，人社局编制办、工资退管处、人事仲裁处等相关部门；对内，面对领导、老师、学生和家長，一言一行，关乎学校形象。为此，力求做到诚恳、热情、细致、周到。对待他人，时刻告诫自己：脸色和蔼一点，说话和气一点，谈吐文雅一点，办事热情一点。无论是家長学生办事开证明还是上级部门领导、兄弟学校领导来校检查工作，事无巨细，认真做好接待工作和安排接待方案。

二、工会工作：坚持以人为本，凝聚人心工程。

一年来，我校工会工作在学校党政领导下，按照教育局和学

校总的工作要求，围绕学校第三轮发展目标，坚持以人为本的工作理念，认真履行工会职能，积极发展工会组织的桥梁纽带作用，进一步加强工会建设，努力为教职工服务，开展有益的教师活动，提高教职工的凝聚力，为构建和谐校园做出一定的贡献。

20__年工会工作已在上学期结束时工会主席民主测评时汇报过了，我在这里侧重20__年1月份到现在工会开展的主要活动及取得的成果作一简要汇报：

(一)、重视教职工队伍建设，提高教工师德修养

本学期围绕教育局文件精神，开展用身边的爱生故事感染身边人，2月15日，在同济中学的报告厅，新学期师德讲堂第一课，全体教工一起观看片段，虽然老师们没有亲临颁奖盛典的现场，却同样被他们对教育事业的深情和奉献深深打动，热泪盈眶。随后，年轻党员顾玮老师走上讲堂向大家讲述了寒假里走访慰问贫困学生的点滴感受。讲堂课后，老师们纷纷写下了心中的体会和领悟的真谛。

一学期来，学校工会还开展了爱生故事征集评比活动，共收到爱生故事32篇；工会还开展了青年教师师德演讲比赛，比赛分预赛和决赛两场，参赛教师紧紧围绕“师德”这一主题，结合自身的工作实际，从不同的角度，围绕身边的人、身边的事，用质朴的语言、真挚的情感，以饱满的热情阐述了对师德的理解和感悟。其中有教育教学的个案分享，有班主任工作的点点滴滴，有在大型活动中师生互动的精彩展示，也有教育失败的客观反思??虽然经历不同，但每一位都是在用心诠释着教育事业的真谛——用爱播种希望、放飞理想。演讲教师的真情感染着场下的听众，同为人师，感同身受，同济人在彼此的述说和聆听之间，感受着为人师的骄傲和自豪，更坚定了对教育事业的热爱与信念！

(二)加强民主管理，提升民主意识

1、继续做好校务公开工作，进一步健全制度，规范运作。校务公开内容包括：学校收费公开、工程建设项目公开、对教职工奖惩公开、职称评审公开、有关学校发展的重大决策、20__年绩效工资个人总数清单、学校各级各类评先评优等与教职工密切相关的重要事情通过校务公开渠道公开。学校公开渠道主要有：校园网公告栏、校园橱窗、校qq群、校信通等方式。

2、充分履行教代会职责。本学期工会召开了八届四次教代会，大会认真听取了张加红副校长《驾“同济”之舟创“绿色”家园——常州市同济中学三年主动发展规划》，大会同时讨论审核通过了《常州市同济中学中高级职称考核聘任方案(讨论稿)》和《在中层岗位工作满六年，因年龄原因不再担任中层职务者享受待遇的建议(讨论稿)》。整个会议体现了学校工作公开透明的原则，体现了民主管理、民主监督、民主参与的精神，对推动学校各项事业健康协调发展具有重大的指导意义。

(三)认真做好“退管服务工程”

今年三月份顺利举行同济中学退教协会换届改选大会，选举产生了以刘仁煊同志为会长、刘芝月同志、许玉芳同志为理事的新一届理事会，在新一届退管理事会的领导下，学校退管工作搞得风生水起。

(四)其他工作及成果

1、由我撰稿的《信息化的教代会》获评“第二届常州市教育系统工会工作创新成果一等奖”(局属中小学唯一的一个)。

2、赵雯君老师获评常州市教育系统“巾帼建功”标兵

3、组织教工参加艺术作品展。

(五) 常规工作

1、开展“168”爱生结对活动

2、“六·一”亲子活动3、组织好教工暑期休养活动

三、教育教学工作：诚惶诚恐又一届，累并快乐着！

又到凤凰花开时，又是一届初三毕业时。服从学校工作安排，今年又接手了两个毕业班，这已经是我教学生涯中送走的第十四届毕业生。

按照岗位分工负责在这一学年里，我主要负责了以下几项工作：学校德育工作、少先队工作、关工委工作、人事工作以及六年级的英语课，工作内容虽然繁多，但我依然是很有条理地完成了学校交给我的各项工作。在岗位上认真履行岗位职责，较好地完成了上级下达的各项工作任务。现就本人一年来的工作情况述职如下：

一、身正为范，担当重任

承蒙学校领导的信任，让我在担任教学任务的同时，承担一些学校的行政事务。工作中坚持服从大局，执行领导决定，主动配合学校领导，认真做好分管工作。随着教育的深层发展，学校管理的法制化，规范化，科学化的进程不断加快，学校事务也繁琐纷杂。为了完成上级交代的任务，搞好校务工作。本着上对领导负责，下对全校师生负责的精神。我们抢时间，团结协作，创造条件开展工作。同时还要抓自己承担的教学工作，其工作的繁重，辛苦可想而知。我首先要求自己做到正确定位，明确职责，定好方位，密切配合学校开展学校工作，并适时提出合理化建议。其次，从大局出发，坚持原则，牢固树立两种意识，努力做好校长的助手。

1、重视合作意识。作为一名中层领导，必须做到“上情下

达”，“下情上晓”，起桥梁沟通作用。

2、突出服务意识。教学是服务，管理更是服务。少先队的工作是琐碎而繁杂的。因此，在平时工作中，我要求自己做到，对待同志态度谦和，和教师建立起平等的合作关系，不勾心斗角，注重团结，容人容言，荣辱不惊，提高心理承受能力。

二、踏实做事，尽职尽责，努力工作

1、日常工作

我尽其所能做好学校的分管工作：对于分管工作我做到有计划，有方案，有内容，有步骤地实施。按时参加上级的会议，认真正确地领会会议精神，及时落实完成。有时要做的事情多，时间紧，条件也不足，我就和其他中层领导协作，创造条件完成。

2、个人教学工作

作为一名负责任的教师，我切实抓好常规教学工作。备教辅改落实到位，做到了超前备课，作业全批全改。教学中一堂课也不落下，虽然有校务工作耽误时间，但我抓紧课外时间弥补，做到圆满完成教学任务。

三、不足与反思

1. 缺乏创新意识，在很多事情的处理上缺乏开拓精神。
2. 关心教师的的生活和学习等方面还不够具体细致
3. 由于事务繁杂，在个别情况下处理问题可能犯急躁主义。
4. 学习不够，水平有待提高。

回顾一学期的工作，如果说做了一些工作，这主要与赵校长

的支持和帮助分不开，与刘主任对我工作的配合分不开；与全体教师的团结协作分不开。“知不足而奋进，行不止塑品德”，本人将以此述职为契机，虚心接受领导和同事们的批评和帮助，努力学习，勤奋工作，为学校的发展建设增添一份微薄之力。我将努力工作，及时查找工作中的不足之处。在思想上，在工作上，与领导保持一致，提高思想认识，提高业务能力。以更加务实的工作作风做好各项工作。