

2023年工长述职报告 高中校长的个人工作述职报告(模板5篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

工长述职报告篇一

各位领导、同志们：

大家好！今天和大家一起回顾20xx年来的工作，谈20xx年工作设想，恳请大家提出建议，以改进我们的工作。

一年来，在各级领导的关心和支持下，在社会各界和广大家长的配合下，紧紧围绕县文教局20xx年工作重点，以学习盘锦经验为契机，努力改善办学条件，提高教师素质，深化课堂教学改革，打造高效课堂，实施精细化管理，培养学生的好习惯，学校的各项工作稳步提升。现汇报如下：

20xx年我校定为项目校，在县教育局和xx镇中心总校□xx村委会的鼎力支持下，按照上级有关要求，跑遍各相关单位，积极为项目校建设做好各项准备工作，周六、日坚守工作岗位，监督工程质量，协调周边关系，使工程按计划顺利实施。今年一座崭新的教学楼将拔地而起，暑假后将投入使用。在做好项目校各项准备工作的同时，积极改善学校办学条件，购置教师办公桌椅12套，单人床8个，新购电脑3个，复印打印机一台，为教师办公创造了良好的条件。

团结务实的领导班子是学校发展强有力的保证。首先要求领导班子成员率先垂范，以身作则，乐于奉献，要求老师学生做到的自己首先做到。二是树立服务意识，一切工作围着师

生转，积极为教育教学服务，为师生创造一个良好的工作环境和学习环境，竭尽全力为师生排忧解难。三是对班子成员明确分工，各司其职，各负其责，既分工又合作。四是要求班子成员深入课堂一线，及时了解课堂教学情况，反馈学校工作落实情况。

(1)、抓教师职业道德。

以学习盘锦为契机，引导全体教师用魏书生老师积极的人生观和价值观武装自己的头脑，多学习、少抱怨，时刻保持人民教师的良好形象，为人师表。以脚踏实地、乐于奉献的工作态度，淡泊明志、甘为人梯的精神境界，以自己高尚的人格教育和影响学生。懂得肩上的重任，把教育当成一种事业，把“学习、工作、助人、尽责是享受”当成价值追求，敬业爱生。同时通过建章立制规范老师们的行为。

(1)、抓校本培训和校本教研。我校教师年龄偏大，代课教师偏多，如何把课堂还给学生，充分调动学生学习积极性，转变教师角色，使学生乐学、愿学、会学，为学生终身学习奠定基础，为此我们先后打印并下发了《魏书生教学方法集锦》、《魏书生育人九诀》、《魏书生学习方法指导》以及《班主任的工作艺术》等等。采取集中学习和分散学习的方法给老师们充电。

积极进行课题研究工作。张立平老师的《小学英语“兴趣教学”研究》课题，可借鉴的东西很少，每天张老师上完课后都会抽时间进行她的课题研究工作。学校领导及老师们更是积极配合。虽经验不足，但我们不会放弃，会一直努力探索。

(2)、积极参加上级组织的培训和教研。我校地处肃宁县的最东边。道路坑洼不平，交通不便利，每次到一实小或二实小去外出培训和教研我们都很犯愁。尽管有困难但我们从没有因此而耽误过一次活动，并且每位老师出去听课后都要写出心得、反思等，和大家共同交流，共同提高。

(3)、每周要求老师们拿出一定时间读书学习，并写出读书笔记。学校每学期都要检查学习情况。另外□20xx年暑假xx镇中心总校在全镇中小学教师中开展读书、写心得活动中，我校教师张杏梅获一等奖，王宝双、曹温普、王香梅获二等奖，崔江霞、黄淑君、柳玉敏获三等奖。

20xx年学校教学工作的思路：以规范教学管理为手段，以课堂教学模式改革为重点，以提高教学质量为目标，加强教学工作。

首先学校制定了实施“三段六步”模式的推进方案。组织全体教师认真学习，反思自己在教学过程中的行为，找不足，制定出实施的措施，并付诸实践，这样为全面推开模式的实施奠定了基础。

二是教导主任多次带队到其他先进的兄弟学校去学习参观，汲取先进经验，外出学习的老师回来后都能拿出书面的心得体会，与全体教师共享，使老师们共同提高自身素质。

三是学校对全体教师进行了听课、评课的交流，授课教师结合课堂教学效果作出了课后反思，提出自己教学实践中困惑的地方，然后大家各抒己见，每人发表了自己的意见，最后达成共识。通过组织开展教研活动，随机听课，定期抽查等形式，帮助教师在课堂高效上下功夫。

经过不断的学习、研究与实践，我校的课堂教学有了显著的改观。曹温普、张立平、张杏梅等6人先后在□xx镇教学经验交流》刊物上发表了文章。

教育教学质量事关学校的存亡，因此我们把教学质量放在首位，常抓不懈。我们从教师的教学过程入手，把质量贯穿于各个教学环节之中。在备、讲、批、辅、考常规教学上下功夫。

在备课方面，我校除教委组织的教案检查外还组织了4次全面检查，每次都针对个人指出成功和不足之处，发扬优点克服缺点。

在讲课方面，校长、主任带领同科教师多次亲临课堂听课，课后及时评课研讨、反思，交流。魏秋莲、彭亚宁、黄书君、吴秋杰等几位老师，在教学实践中大胆实施高效课堂教学模式，取得良好效果。

在作业批改方面，我们通过检查发现老师们特别是低年级教师只是注重对学生配套资料上的批改，而对作业本上的作业注重程度不够，于是我们及时召开教师会纠正了这种不良现象。

在考试方面实行检测分析制度，每次质量检测后，老师们都要写出质量分析报告，以便学校及时掌握教师的教学效果，了解学生的学习情况，有针对性的提出改进意见，并要求每位老师实行考百分活动。

20xx年德育工作的思路，坚持以养成教育培养学生良好行为习惯为抓手，通过精细化管理促学生行为习惯养成。在学习盘锦管理经验的基础上，实行“日清周结，全员管理”方法，大大提高了管理效率。

尽管我校的“日清周结”工作还不够完善，但通过实施，确实增强了师生的责任意识、增加了师生之间相互学习的机会，从细节上规范了学校的管理，激发了师生的主人翁意识，细化管理流程，丰富了管理内涵。做到了学校事事有人管，人人有事干，人人会干事，班级事务承包到人，各负其责。同时还通过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、理想教育和革命传统教育，增强学生集体主义意识、社会责任感，帮助学生树立正确的荣辱观。

xx同学在20xx年xx县中小学“辉煌六十年”读书教育活动中荣获优秀奖□xx老师撰写的《小学生综合素质评价应注意的几个问题》获市级三等奖□xx老师被评为20xx年xx县教学能手。

积极开展国学经典进校园活动。制定活动方案，多次打印并下发学习材料。

强健的体魄是人生的财富，我们紧紧抓住学习盘锦的契机，充分利用大课间操活动，提高师生的身体素质，形成了校长亲自抓，老师们积极参与，学生们热情高涨的大课间操氛围，同时根据各年级的年龄特点，用跳绳、打沙包等活动，丰富课间十分钟。

我校不断强化校园秩序管理，创建平安校园，制定并实施了《桥城铺完小安全管理办法》和《学生安全管理制度》，实行校园安全责任制。为了保证学校正常的教育教学秩序，维护学生和幼儿的安全，我校每年寒暑假都下发《致学生家长的一封信》，既密切了家校联系，又促进了学校工作的顺利开展。为了增长师生们的安全知识，增强安全意识和应对安全事故的应变能力，利用橱窗、主题班会等对学生进行安全教育，组织防火、防震演练，防患于未然。项目校开工后，和工程队及时联系沟通，安装隔离墙，书写警示标语，对学生进行安全教育，提醒学生注意安全，远离施工现场。

尽管取得一些成绩，但我们也清醒的认识到，我们还存在不少问题：两支队伍建设仍需进一步加强，教育教学质量仍需进一步提高，精细化管理仍需进一步完善，课堂教学效率仍需进一步提高，办学条件仍需进一步改善。

一是领导班子树立“无功便是过，慢进就是退”的思想。增强服务意识，通过班子集体的良好作风，带出优良的学风、教风和校风。

二是转变教师工作作风，使热爱教育、热爱学生成为每一个

教师的基本素养，以教师的高尚人格教育和影响学生，成为教师的良师益友。

一是完善日清周结，向管理要质量，向常规要质量，向细节要质量。

二是加强班级管理，完善班级管理制度，关注学困生和问题生。

三是以活动为载体加强学生德育教育，做好国学经典进校园活动。

继续开展三段六步教学模式探索，向高效课堂要效益。

教学楼竣工后，做好室内张贴、橱窗、绿化、办公桌椅、校园文化建设等工作。

学校各项安全工作警钟长鸣，常抓不懈，管理不留死角和盲区，完善安全管理制度，形成人人有责，人人参与的管理格局，做到事发前有预防，发生问题妥善处置，树立忧患意识，看好自己的门，管好自己的人，杜绝安全事故发生，确保校园安全稳定。

工长述职报告篇二

下面我就一年来的工作向大家述职，不妥之处请批评指正。

xx年在xx区教育局的正确领导下，紧紧围绕年初教育工作会议精神，突出重点，统筹兼顾，以“两基”国检为契机，以实施“三项工程”活动为抓手，进一步提高教师队伍素质，着力推进学校管理精细化程度，扎实开展特色项目创建，努力提高素质教育水平。现就学校一年来的主要工作述职如下：

一、xx年的工作思路及落实措施

本年度认真贯彻教育局“123564”的工作思路，制定措施，落实好三大工程。教师双达标工程，通过一年的训练，课堂教学未达标的24位教师年底全部参加验收；课堂教学研究年活动在“研说教材”上取得明显效果；特色项目学校创建活动，学校在去年创建的基础上，继续创建学农综合实践特色项目，力争有所新的突破，并取得实效。在抓队伍、抓管理、抓落实、抓教研抓特色等方面强措施，出新招，在提高教育教学质量上再上新的台阶。

（一）制定方案，健全制度。年初组织校务成员制定了“三项活动”方案以及各种配套活动落实计划，并制定了《xx学校同课异构教学竞赛活动方案》《xx学校说教材活动方案》《xx学校特色项目创建活动方案》《xx学校推广先进教学模式活动方案》等办法措施，并在第xx届教职工大会上让全校教师讨论通过，做到全校教师思想统一、任务清楚、目标明确。使活动有计划、有安排、有措施、有落实。

（二）强化职能部门在“三项活动”中的职能作用。

一是为了更好地完成“课堂教学研究年”“教师双达标活动”，加强教研室在教研上的针对性，让教研真正成为提高课堂教学实效、提升教师业务水平的“助推器”。让教研室牵头，各职能部门、校务成员配合，组织实施“同课异构”教学竞赛、“如何说教材”和“说教材”比赛、“课件制作”比赛，“三疑三探”先进教学模式推广，“电子白板教学”研讨等各项活动，积极推进了课堂教学改革，优化课堂教学模式、减轻学生过重课业负担，使学校教研、教学水平更上一个台阶。

二是把“特色项目创建”落实到办公室和总务处具体执行，要在去年创建“学农综合实践基地”的基础上扬长避短，进一步细化《学农综合实践基地活动》方案，落实管理责任，高年级按照“五个一”原则，即一个班、一块地、一种菜、一个人、一棵树，并突出综合实践的教育目的，以达到转变

教育教学观念，提升德育能力；促使学校在教育教学质量、学校管理等方面不断提升，并促进校园文化建设，丰富学生课余生活为目的。

（三）强化年级组的工作落实功能。各项活动首先从年级组落实起，教案的初审、各项参赛人员的初选先在年级组内选拔，再参加校级选拔或竞赛，通过参加、评议、选拔、竞赛等步骤使各项活动在全校范围内达到高潮，这样增加了活动的普及性和活动的实效性，推动教师队伍整体素质和教学效率的提高。

（四）强化教导处检查、督促的功能。让教导处考核学校领导和校务委员进课堂和教师一起进行听评课活动，常规管理要抓实抓细，专项活动要检查督促。要利用强大的校园网络评价通报检查督促结果，并记录在案，作为教师年终考核、评选选优的依据。

（五）量化教师考核标准。对《教师绩效考核办法》再次修订，充实其内容，激励和调动教师的教育教学积极性。要在评优选先上重“算”不重“评”，在绩效工资的发放上真正体现优秀更优的目的。

二、各项专题活动开展情况及所取得的成绩

（一）坚持教育教学中心工作不动摇，“课堂教学研究年”活动成效显著

1□xx月份举行“同课异构”竞赛活动。参赛教师涉及各年级语、数、外20多名教师，并选拔出了参加教育局组织的“同课异构”竞赛活动的教师，有四位教师分别获区一、二、三等奖。

2□xx月份举办了校级“说教材”竞赛和画“知识树”活动。有6位教师获得了奖励，通过此项活动使教师们在全方面阅读教

材，吃透教材，理解教学目标，抓住教学重点核心，精心设计教案方面有所新突破，“知识树”活动资料也成了学校教学参考资料。

3□xx月份举行的“电子白板教学”研讨课涉及全校各年级的语文、数学、英语、物理、化学、地理、历史、政治、计算机等9个学科。此次活动准备充分，效果良好。为了使研讨课活动开展的扎实有效，不走形式、不走过场，学校制订了《□xx学校电子白板教学优质课评价标准》，做好研讨课课表安排，明确了主题，提出了要求，扎实抓好活动过程管理。研讨课中，新课标的理念得到实施，自主探究、合作学习、交流讨论等学习方式已经走进我们的每节课中，课堂教学真正发挥了教师的主导作用。在10月举行的多媒体环境下的优质课竞赛中，吴来兄等两位教师获得区二等奖。

4□xx月份举行的“课件制作比赛”，有9位教师获奖，课件展示中，教师课件制作精美、实用，老师对计算机多媒体辅助教学的应运技术娴熟。此项活动必将推动教育教学更上一个台阶。

5、举行“师带徒、一帮一”活动。学校确立骨干教师与新到教师岗位的两位青年教师师徒关系，明确师徒结对人员和职责。要求师傅与徒弟要进行一定量的备课研究和相互听课学习，从而促进青年教师成长。

6、说课竞赛、普通话演讲比赛都取得了实效，实实在在的推动了“三项活动”的纵深发展。

（二）建立校本培训机制，教学教研专题活动长抓不懈。

一年来，我多次组织“三项活动”领导小组，召开教育教学专项会议，不断总结安排阶段性工作。

三是7月份学校开展为期一周的校本培训，培训内容主要分为

三部分：毕业年级任课教师经验交流会，教师业务学习交流，再学xx区教育局“三项活动”内容，内容翔实、切合实际，培训取得良好效果。

四是10月再次召开教研专题会议，安排近期教研工作重点内容；

五是11月召开全校教师教研专题会议，对“双达标”检查情况说明和工作安排。

（三）特色学校建设实现了新的突破

以“学农综合实践基地创建”特色项目为抓手，本着全面提高办学效益的办学思想，让特色项目向纵深方向发展。

工长述职报告篇三

述职报告是指各级各类机关工作人员，一般为业务部门陈述以主要业绩业务为主，少有职能和管理部门陈述。主要是领导干部向上级、主管部门和下属群众陈述任职情况，包括履行岗位职责，完成工作任务的成绩、缺点问题、设想，进行自我回顾、评估、鉴定的书面报告。下面是小学校长工作述职报告，请参考！

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好，今天我向各位汇报一下xx小学xx-xx学年的主要工作，不妥之处请给予批评指正。

一、过去的一学年，学校在中心校领导的关心和支持下，尽最大努力改善办学条件和教师的办公条件。其中购置电脑一台，供老师们上网查阅资料；购置校园广播系统一套，结束了和店小学五十多年来靠人工打铃的历史，教师办公室更换了新办公桌；投资八千多元用于校园文化建设，校园文化品

位进一步提升；新购置一体机一台，老师们可以方便快捷地印刷试卷，为提高教学质量奠定了基础；上级部门拨款新建围墙200多米，新建门卫房一间，满足学校大门口值班教师的需求。

二、建设坚强有力的领导班子。孔子说的好，“其身正，不令则从；其身不正，虽令则不从。”首先我从自身做起，以事业第一，学校第一，牢固树立全心全意为教职工服务的意识，率先垂范，以身作则，每天早到办公室，晚离校，要求老师们做到的，班子成员首先做到，要求老师们不做的，班子成员坚决不做，用人格的力量增强集体的感召力和凝聚力。

三、搞好师德建设，提升教师的思想素养。针对我校教师偶尔有体罚学生的现象，我校的师德建设把爱生放在首位。

四、抓实抓细常规管理，向培养学生良好的习惯要质量，向提高课堂教学效率要质量，向校本教研要质量，向过程管理要质量。

1、培养学生的好习惯。借鉴魏书生教学管理经验，着重培养学生的记忆习惯，演讲习惯，读的习惯，写的习惯，定计划的习惯，预习的习惯，适应老师的习惯，自己留作业的习惯，整理错题集的习惯，出考试题的习惯，筛选资料总结的习惯，按时认真完成作业的习惯。为此，我们还专门印发资料供老师们学习。

2、提高课堂教学效率。我们组织教师认真研究上蔡县教体局小学数学、语文、四环节高效课堂教学模式，切实向40分钟要质量，切实解决教师辛苦地教，学生辛苦地学，家长辛苦地帮的问题。

3、校本教研。我们把校本教研的重点放在课堂教学研究上。

4、过程管理。我们非常重视教学过程的管理，对教师的备、

讲、批、辅、考不定时的进行检查，另外我和教导主任还经常深入到各办公室检查学生作业等，发现问题及时指出，切实督促老师们把功夫用在平时，不能临近考试搞突击，加重学生负担。

五、搞好国学经典诵读活动，做好学生德育工作

- 1、每周一课时，我校每周一上午第一节为国学经典诵读课，以班级为单位进行集体诵读学习。
- 2、师生同读，老师为学生做出表率，同读同悟，为学生解疑释惑。
- 3、开展丰富多彩的活动，例如：国学经典诵读比赛、演讲比赛等。

过去的一年，我们在上级教育部门的领导下，取得了一定的成绩。成绩的取得是上级教育部门正确领导的结果、是老师们共同努力的结果、是遵循教育规律的结果。当然，我们还存在着这样或那样的问题：教师素质有待于进一步提高，对后进生的关注力度还不够，学校读书活动及写字教学、课改工作还有待进一步提高。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、教师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

工长述职报告篇四

尊敬的各位领导，同事们：

大家好！20xx年是辉煌的一年，在这一年中，在吕总的正确领导下，在各兄弟部门的密切配合下，两大部门共同创造了4873万的营业额，餐饮部更是再创经营新高。营业额突

破3000万大关。所有成绩的取得，得益于领导对我们工作的英明指导。得益于全体员工无私的付出。

在已经过去的20xx年里，我想说的最多的就是感谢!感谢王总吕总对我的信任和培养，是你们给了我一个成长成才的平台，感谢各兄弟部门的密切配合，正是因为有了你们的支持和配合，我们的工作才得以顺利开展。一次次的为客人提供了“满意+惊喜”的服务!正是有了王总吕总的直接关怀和兄弟部门的配合帮助，餐饮部才得以在瞬息万变的市场中永葆旺盛的战斗力。

现就本人一年以来的工作述职如下：

在年初为了增强团队凝聚力和餐饮部整体队伍建设，首先对前厅后厨上至经理，总厨，下至员工在3月份组织了全员军训，通过此次军训让员工的思想意识有了较大的改观，切实提高了全员综合素质，员工的工作激情提升，工作热情高涨。同时对各项奖惩制度认真落实，在工作让员工明白努力付出就会得到收获。通过培训和奖惩制度的调整，服务质量得到了充分的保障。在全年的对客服务中，得到顾客口头表扬383次，书面表扬176次，点名服务292次，优秀服务案例156例，优质服务成功要诀79个。

根据08年酒店制定的十六字方针，餐饮重新制定了全员营销模式，责任到人，取得了理想的效果，到目前为止餐饮部完成个人订餐240万元，完成团队任务196万元，整年新增客户96个，同时在营销方面坐了如下调整：

1，加大营销队伍，加强市场推销与宣传力度。

(1)巩固现有客源的基础上，加强市场渗透，运用多种有效手段，确保市场占有率。在整年的节假日如：劳动节、母亲节、国庆节、中秋节、圣诞节等节日制定了一系列的促销措施，如今年的圣诞节“圣诞狂欢夜大型抽奖活动”的推出不仅增

加了餐饮人气，同时让嘉年华餐饮品牌知名度再次提升。全年活动接着活动给顾客留下了深刻的印象并取得了理想的营销效果。

(2)细化市场、细分客户，根据今年国内形势和市场变化餐饮部及时调整经营与营销思路通过营销队伍的加大，不断深挖客源。除中高端消费外不断吸收一些具有一定消费水平的中低端客源。并根据经营阶段多次调整销售思路。同时针对营销实行划客户、划片区管理，每天让营销人员走出去，杜绝等客户现象。全年营销部共拓展新客源168个，增加营业收入796万元。

2、建立健全客史档案，针对个人特性做出个性化服务

自年初开始，部门便对客户资源及资源维护作为工作重点，并分阶段完善客史档案，分类保存，定人管理。对客户情况进行了收集调查，全年共收集客史资料165份，并根据客户档案针对客户的生日、结婚纪念日、各类节假日进行了专门的走访慰问。同时每月组织员工“对客资料学习与考核”让每一位员工都了解每一位客户的个人喜好，并作出针对性服务。通过客户信息的建立与学习，进一步拉近了与客距离，提高了顾客的认知感、忠诚度。

1、举办美食节，扩大酒店影响力。

3月份我们经过1个月的分析考察，举办了第一届“尚都嘉年华春季野菜美食节”通过此活动的成功举办确立了嘉年华的绿色消费理念，并给顾客留下了营养健康的消费观念。增加营业效益的同时也扩大了酒店的影响力。

2、调整一楼零点增设自助海鲜火锅厅取得较大效果

今年六月份在酒店吕总的支持下，我们对临沂火锅市场进行分析考察，并数次前往济南最具特点的自助火锅酒店鲁能烧

鹅仔学习，将一楼原零点厅改为海鲜自助火锅厅，并将零点厅调至三楼，同时加强店内店外宣传，并发放宣传彩页1万份，零点厅调至三楼推出凉菜水果免费策略，迅速翘开市场。这两大区域的调整实现营业额800余万元。较去年增长300余万元，增长幅度为49%。

3、倡导“绿色、营养、健康”消费理念推出滋补养生系列菜品，确立尚都十八菜。

(1)自去年餐饮部调整高档菜品后，取得了理想的效果，得到了顾客的认可。特别是参花鲜参养生汤已成为招牌菜品。在做好高档的基础上，结合市场10月份餐饮部推出“绿色、营养、健康”的饮食理念，推出嘉年华饮食健康四大亮点：

- 1、酒店所有原材料保证纯绿色、无污染、无公害。
- 2、酒店所有菜品都是根据营养健康学合理搭配。
- 3、所有点菜人员都是经过正规营养师培训。
- 4、酒店配有海鲜海水运输车所授海鲜均是纯海水养殖。

通过3个月的广泛宣传“绿色、营养、健康”的饮食理念已深入顾客心中。像“药膳局南瓜”“杜仲堡驴肉”“扬州密制狮子头”等健康，滋补，养生菜品在短时间内成为点击率较高且其他酒店争相模仿的菜品，并同时根据健康消费、绿色消费的顾客心理，及时对一楼点菜区进行了文化氛围布置区别于其他酒店的菜品特色，突出了营养、健康饮食形成了具有尚都特色的菜品文化。

(2)确立尚都十八菜——我们经过3年的菜品积累和沉淀，通过对菜品的点击率、好评率、及菜品的营养价值和荤素颜色搭配，经过几次部门例会分析在12月份最后确立了尚都十八特色菜菜，十八菜的是根据尚都两字共十八笔画而得来。十八

个菜品一菜一格，保罗了酸、甜、苦、辣、咸，五味俱全。

4、根据宴会房间的实际消费档次，制定了以高档为主，高中结合的经营思路，重点作出以下工作：

(1)更换了12个vip房间的餐具，和厨房部分餐具，提高了房间规格及菜品档次

(3)完善了开场白及菜品导示语，在得到宾客一致好评的同时也提高了产品的.附加值

(4)定期进行服务人员菜品培训，引导宾客消费

(5)全年开展了2次“顾客回访月”活动，进一步稳定了客源

(6)完善和强化了新菜制作推出相关规定，使菜品花色品种上做到常换常新。

(7)推出对高端客户赠送开胃盅，桌桌赠送南瓜粥活动。突出了嘉年华的人性化服务

工长述职报告篇五

各位领导、各位老师：

下面我就一年来的工作向大家述职，不妥之处请批评指正。

xx年在xx区教育局的正确领导下，紧紧围绕年初教育工作会议精神，突出重点，统筹兼顾，以“两基”国检为契机，以实施“三项工程”活动为抓手，进一步提高教师队伍素质，着力推进学校管理精细化程度，扎实开展特色项目创建，努力提高素质教育水平。现就学校一年来的主要工作述职如下：

一、xx年的工作思路及落实措施

本年度认真贯彻教育局“123564”的工作思路，制定措施，落实好三大工程。教师双达标工程，通过一年的训练，课堂教学未达标的24位教师年底全部参加验收；课堂教学研究年活动在“研说教材”上取得明显效果；特色项目学校创建活动，学校在去年创建的基础上，继续创建学农综合实践特色项目，力争有所新的突破，并取得实效。在抓队伍、抓管理、抓落实、抓教研抓特色等方面强措施，出新招，在提高教育教学质量上再上新的台阶。

（一）制定方案，健全制度。

年初组织校务成员制定了“三项活动”方案以及各种配套活动落实计划，并制定了□xx学校同课异构教学竞赛活动方案□□□xx学校说教材活动方案□□□xx学校特色项目创建活动方案□□□xx学校推广先进教学模式活动方案》等办法措施，并在第十八届教职工大会上让全校教师讨论通过，做到全校教师思想统一、任务清楚、目标明确。使活动有计划、有安排、有措施、有落实。

（二）强化职能部门在“三项活动”中的职能作用。

一是为了更好地完成“课堂教学研究年”“教师双达标活动”，加强教研室在教研上的针对性，让教研真正成为提高课堂教学实效、提升教师业务水平的“助推器”。让教研室牵头，各职能部门、校务成员配合，组织实施“同课异构”教学竞赛、“如何说教材”和“说教材”比赛、“课件制作”比赛，“三疑三探”先进教学模式推广，“电子白板教学”研讨等各项活动，积极推进了课堂教学改革，优化课堂教学模式、减轻学生过重课业负担，使学校教研、教学水平更上一个台阶。二是把“特色项目创建”落实到办公室和总务处具体执行，要在去年创建“学农综合实践基地”的基础上扬长避短，进一步细化《学农综合实践基地活动》方案，落实管理责任，高年级按照“五个一”原则，即一个班、一块地、一种菜、一个人、一棵树，并突出综合实践的教育目

的，以达到转变教育教学观念，提升德育能力；促使学校在教育教学质量、学校管理等方面不断提升，并促进校园文化建设，丰富学生课余生活为目的。

（三）强化年级组的工作落实功能。

各项活动首先从年级组落实起，教案的初审、各项参赛人员的初选先在年级组内选拔，再参加校级选拔或竞赛，通过参加、评议、选拔、竞赛等步骤使各项活动在全校范围内达到高潮，这样增加了活动的普及性和活动的实效性，推动教师队伍整体素质和教学效率的提高。

（四）强化教导处检查、督促的功能。

让教导处考核学校领导和校务委员进课堂和教师一起进行听评课活动，常规管理要抓实抓细，专项活动要检查督促。要利用强大的校园网络评价通报检查督促结果，并记录在案，作为教师年终考核、评选评优的依据。

（五）量化教师考核标准。

对《教师绩效考核办法》再次修订，充实其内容，激励和调动教师的教育教学积极性。要在评优选先上重“算”不重“评”，在绩效工资的发放上真正体现优秀更优的目的。

二、各项专题活动开展情况及所取得的成绩

（一）坚持教育教学中心工作不动摇，“课堂教学研究年”活动成效显著

1□xx月份举行“同课异构”竞赛活动。参赛教师涉及各年级语、数、外20多名教师，并选拔出了参加教育局组织的“同课异构”竞赛活动的教师，有四位教师分别获区一、二、三等奖。

2□xx月份举办了校级“说教材”竞赛和画“知识树”活动。有6位教师获得了奖励，通过此项活动使教师们在全全面阅读教材，吃透教材，理解教学目标，抓住教学重点核心，精心设计教案方面有所新突破，“知识树”活动资料也成了学校教学参考资料。

3□xx月份举行的“电子白板教学”研讨课涉及全校各年级的语文、数学、英语、物理、化学、地理、历史、政治、计算机等9个学科。此次活动准备充分，效果良好。为了使研讨课活动开展的扎实有效，不走形式、不走过场，学校制订了□xx学校电子白板教学优质课评价标准》，做好研讨课课表安排，明确了主题，提出了要求，扎实抓好活动过程管理。研讨课中，新课标的理念得到实施，自主探究、合作学习、交流讨论等学习方式已经走进我们的每节课中，课堂教学真正发挥了教师的主导作用。在10月举行的多媒体环境下的优质课竞赛中，吴来兄等两位教师获得区二等奖。

4□xx月份举行的“课件制作比赛”，有9位教师获奖，课件展示中，教师课件制作精美、实用，老师对计算机多媒体辅助教学的应运技术娴熟。此项活动必将推动教育教学更上一个台阶。

5、举行“师带徒、一帮一”活动。学校确立骨干教师与新到教师岗位的两位青年教师师徒关系，明确师徒结对人员和职责。要求师傅与徒弟要进行一定量的备课研究和相互听课学习，从而促进青年教师成长。

6、说课竞赛、普通话演讲比赛都取得了实效，实实在在的推动了“三项活动”的纵深发展。

（二）建立校本培训机制，教学教研专题活动长抓不懈。

一年来，我多次组织“三项活动”领导小组，召开教育教学专项会议，不断总结安排阶段性工作。一是4月份召开教学教

研专题会议，研讨《数学教学与数学美》，会上6位教师的书面发言给大家留下了深刻的印象；二是6月份召开“三项活动总结 and 安排”专题会议，对上半年活动进行了总结，对近期工作做了详细的安排；三是7月份学校开展为期一周的校本培训，培训内容主要分为三部分：毕业年级任课教师经验交流会，教师业务学习交流，再学xx区教育局“三项活动”内容，内容翔实、切合实际，培训取得良好效果。四是10月再次召开教研专题会议，安排近期教研工作重点内容；五是11月召开全校教师教研专题会议，对“双达标”检查情况说明和工作安排。

（三）特色学校建设实现了新的突破

以“学农综合实践基地创建”特色项目为抓手，本着全面提高办学效益的办学思想，让特色项目向纵深方向发展。