

年终述职报告学校工作情况(模板5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

年终述职报告学校工作情况篇一

尊敬的各位领导：

阳城中心校现有初中一所，在校生210人，小学四所，在校生667人，幼儿园三所，在校生712人，全区共有教师163名。新学年，全区各学校教育教学秩序稳定，师生工作学习情绪高涨，各项工作正健康有序的开展。

阳城中心校辖区人口少，生源严重不足，办学条件薄弱。使全区教育处于最困难的时期。严峻形势给阳城教育提出了比其他兄弟单位更大的任务，我们必须快速发展才能扭转落后被动的局面。

一年来，我们始终坚持“以学生发展为本，以健康成长为基”的办学理念，坚持“学校有品位、教师有个性、学生有特长”办学目标，以“办人民满意学校、增加生源”为根本任务。一手抓安生稳定，一手抓创新发展；一手抓教学管理，一手抓学校特色建设。继续深入推进“阳城中心校二三五工作要领”，二是常规加细节，规范+特色管理理念；三全行动策略，全面规范办学行为，全面推进课程教学，全面推进素质教育；五好工作常规：读好书、写好字、唱好歌、做好操、扫好地。

在具体做法上我们主要做了以下几方面的工作

一、进一步加强师德师风建设，开拓师德建设新渠道

倡导阳城教育精神：创新争先修德奉献。

树立师德标兵：扎实工作、勇争第一的晓明精神。

敬业奉献、埋头苦干的俊珍精神。

要求各校广泛开展师德报告，树立身边的榜样，形成一种比工作，讲奉献；比付出，讲成绩的工作局面。

二、进一步规范管理，让制度管理，让机制管理

一方面是明确工作常规：中心校印发了校长和学校管理人员周工作常规；班主任工作常规；课任教师工作常规。让每一个岗位人员知道自己一天、一周、一月、一年都应该干些啥。明确工作职责，明确工作目标；另一方面是完善管理制度：教职工考勤制度、绩效工资分配制度、评先表优程序、职称晋级考核办法、中心校周工作通报制和月工作考核制度、校务公开制度等，通过完善制度形成制度管理的局面。三是落实制度，营造公正公平的工作氛围。中心校在期初成功召开了职工代表大会。各基层学校通过直接选举产生职工代表，中心校把各项制度方案以文字形式印发到各代表手中，以举手表决的形式通过，把教师普遍关心的问题公开化，尤其是绩效工资分配，评先表优的职称晋级，制度和方案是民主讨论的结果，条件和业绩自己对照，形成了一种风清、气正、公正、公平的干事氛围。

三、进一步推进“学习型学校建设工作，提升教师队伍的整体水平”

中心校把“建设学习型学校”做为新学年的一项重要工作，各学校都制定科学、可操作的学习规划；根据学校财力购置教师学习书目，订阅报刊杂志；丰富学习形式：一是外出学习，新学年我们先后到大金店梅村小学、宣化镇中心小学、开封求实中学，更新观念，开阔视野；二是内部学习，向书本学、

向报刊杂志学习、向网络学习;三是强化学习成果，中心校要求全体教师实名注册博客，每周每人不少于800字;四是经常性开展读书交流活动，从求实中学回来，购20本张建平校长的《中国的帕夫雷什中学》20个人学习后组织召开读书沙龙。五是__年年度预算把建设教师阅览室建设放到首位，计划从现在到明年4月底定点学校要建设一个高标准的教师阅览室，面积、座位、专业书籍、报纸数量、电脑等都做了详细要求。

四、进一步转变观念，深入落实素质教育

1、严格控制学生在校时间。

2、规范作业布置，打造高效课堂，切实减轻学生的课业负担。

3、修订和完善教师评价体系，引导教师树立正确的学生观和质量观。改过去单一的以学生成绩评价教师为：把学习提高、教学研究、开展讲座、开展第二课堂、社会实践、家访等均纳入教师评价体系;在奖励性绩效工作分配上把考试成绩比重降到初中70%，小学50%，建立教师成长档案，实施过程管理。

4、积极推进体育、艺术2+1工程。

为了保证学生每天在校体育活动不少于1小时，掌握两项运动技能和一项艺术特长。第一。我区中小学全部实行上午两个大课间;第二。鼓励各学校开展丰富多彩的活动课程，幼儿学段成功举行了师生才艺大赛，初中成功举行了队列武术操比赛，小学段成功举行了手操报、黑板报大赛;上周中心校刚刚举行了中小學生校园歌手大赛。在活动开展过程中，逐步生成一校一特色的局面：铝庄小学花样跳绳成效明显，手工制作如火如荼;北烟庄小学花样毽子，剪纸艺术开展的有声有色;中心幼儿园手指游戏和手指操得到了家长的高度评价;阳城初中的花式篮球，语言的运用艺术。

体育艺术的开展，丰富了校园文化，提升了办法品位，激发

了学生学习的热情，达到了学生健康快乐成长的目标。

五、目前的主要问题和困难

- 1、初中的课堂学习效率还不高，还需要进一步打磨，还有很大的提升空间。
- 2、初中的教学楼、宿舍楼破旧，需要维修改造，进一步改善办学条件。

年终述职报告学校工作情况篇二

大家好，几年以来，在上级主管部门的关怀支持下，我校始终坚持以德育为核心，以教学为中心，努力提高教学质量，推进素质教育。学校呈现出教师敬业爱岗，潜心教研，学生勤奋学习，奋发进取，校园书声琅琅，和谐绿色的崭新局面。现将这一届来的工作汇报如下：

- 1、加强教师队伍建设。树立教师队伍良好形象，是让家长信任、让社会满意，是学校发展的关键；提高教学质量，关键在教师，教师的培养提高，关键靠自己。
- 2、狠抓师德师风建设。利用每一次会议，对全体教职工进行职业道德，职业纪律，职业责任的教育和培训。一年来，没有任何有违师德师风的事件发生。
- 3、牢固树立“安全第一”的思想，全面实行安全工作责任制。根据上级卫生和教育行政部门的工作部署，学校进一步强化了防范意识，制订了“小学处置突发事件应急预案”，维护学校正常的教育教学秩序。开展了“珍爱生命，火灾、地震逃生演练”等活动。由于学校安全措施落实，因此，没有出现任何安全责任事故。
- 4、学生日常行为习惯的养成教育常抓不懈。通过每天的班讲，

每周的国旗下讲话对学生进行思想教育，通过班级竞赛评比，基本上每天做到了学生文明，校园整洁。

5、落实各项制度，建设有效评价体系。我注意做好教师的使用、考核、奖惩和培训工工作，不断完善约束，激励机制，力求民主，公正地评价每个教师，把他们的德、能、勤、绩与其在学校的荣誉，待遇挂起钩来，最大限度地调动班子成员和全体教师的积极性。

6、加强教师的教學能力。不断探索教育教学方法，从教书型向知识型、教练型转变，新教师，年轻教师能够很快进入角色，保证教学顺利，高质量地完成。

我深切地感受到作为我们这样的一个学校，生源来自多个村庄，知识水平和教育程度参差不齐，教师的年龄结构，知识结构急需更新，学校要生存，要发展必须要有较高的教学质量作保证。这种紧迫感、危机感，责任感让我们苦苦探索，如何在现有的师资状况和生源状况下，进一步提高学校教学质量。为此，我们加强了教学常规管理与考核，克服形式主义，加强奖励力度，全处第一名奖金单科高达400元。注重实效，调动了教师狠抓教学质量的积极性。由于学校在抓教学管理方面的一系列有效措施，今年学校教学质量检测继续要达到“农村小学”之首的目标。

切实开展好教研活动，是提高教学质量，提高教师教学水平最有效的措施。学校逐步规范教研活动的开展，对教学质量的提高必将产生强大的推动作用。

任职一年来，我紧紧依靠班子成员和全体教师，在县教育局，中心学校的领导与支持下，我校教师团结协作，奋力拼搏，顺利地完成了学校各项工作，得到社会和群众的一致好评。我的工作取得了一定的成绩，但是我觉得自己与一名优秀校长的标准仍有一定差距，工作上仍有不少的缺点和不足，主要表现在理论修养和专业水平尚有待提高，必须不断学

习和吸收现代科学管理的知识和经验。探索新课改的教学路子，要树立终身学习的理念，不断丰富自己的文化知识，经常给自己充电。

回首这一年走过的风风雨雨，有一些艰辛，有一些苦涩，更多的是欣慰和感激，我要真诚地感谢所有教师，真诚地感谢我们领导班子的每一个领导成员。

今后的工作设想：

一个根本——教育、管理“以人为本”二项建设——领导班子建设，师资队伍建设和三个提高——提高运用现代教育技术的数量与质量，提高校园环境建设质量，提高学校特色教育的质量。今后，我要不断学习，不断总结，发扬优点，克服缺点，“聚精会神抓教学，一心一意谋发展”，进一步坚定信心，凝聚力量，奋力拼搏，为实现学校各项工作再上新台阶而努力奋斗。

年终述职报告学校工作情况篇三

述职报告这种带有艺术性的论说文，带有一定目的性，一定要明确树立一个鲜明的主题，即一个判断句，还要在报告中反复突出。下面是小编收集整理学校管理工作年终述职报告，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

一学期的学生会工作已经结束，我作为文艺部主持人队的一名干部，带领文艺部主持人队一起完成了团委以及主席团交给我们的各项任务。

首先，我认为文艺部主持人队的主要工作是协助校团委承办好，主持好每一场晚会。在这一学期里我们部门总共承办了这些晚会：为__募捐慈善晚会，十五届校园十大歌手初赛，复赛到决赛，校园暖冬行的`舞台区表演，师生联欢会等，其中主持人队出勤主持共21场次。

本学期我们部门的考勤质量在逐步的提高，大二的孩子们越来越懂事自11月中旬以来我们部门一直保持的零通报，并且出勤的人数也很多，这是非常值得欣慰的地方。再者，在办活动方面从刚开始的漏洞百出，到十大歌手以及师生联欢会的圆满结束，每个人都付出了很多汗水。每一次晚会过后我们都会开会总结，哪里有不足，争取下一次更完美。

首先说说本学期主持人队模拟舞台的制度稍稍有点改动：和往年一样，每周一到周四读报，周二例会，周五模拟舞台。但是和以往不同的是，我们现在每次模拟舞台除了点评之外，还会评出最好的和最坏两个人，最好的在一周内的读报时间减少5分钟，最差的则增加5分钟。我们每个人都在齐心协力的想要主持人队里的成员素质越来越高，提高每次模拟舞台和读报的效率。

再说说今年的活动——校园十大歌手。往年十大歌手都有人在贴吧吐槽，不管再怎么努力都有说黑幕的人，今年我们大二的全体成员在一起想办法，希望能够改善这一个问题。于是今年我们把所有的评委阵容焕然一新，除了校团委的老师以外其他的都是原来从来没有当过评委的老师，以及我们在校外请到的快男和专业的评委。当我在台上主持的时候，在侧台问选手，你觉得今年的十大公平吗，他们都回答，我觉得挺公平的。当天晚上，我回到寝室看贴吧，里面没有一个人吐槽十大。我想有时候有些事情并不是永远不能改变。十大的成功不仅仅是因为评委的原因还有我们延用的风之影的开场方式不再想往年那样一个开场舞就完事，我们在大礼堂门口摆放了海报让选手在门口签名，这样选手们能感受到他们参加这个活动不仅仅是他可以站在舞台上唱歌而已。

我们的赛制有所改变。本来我们最初定的赛制环节更多，但是考虑到很多方面的原因还是没有采用一些综艺节目的赛制。不过我们最终完成的赛制对于选手来说更公平一点。我们花了很多时间和精力在宣传上面，包括微博，贴吧这些媒体的宣传还有线下的宣传，我们今年的宣传板创新了，把每一位

选手的照片都贴在展板上让大家认识，可以在微博投票。十大决赛的舞台布置也都是大一的孩子们在网上参考了很多种方案最后做出来的效果也是让大家非常满意的。十大之所以圆满结束和学生会的每一个人都是离不开的。在这里也非常感谢校学生会的各个部门的干部和干事的大力帮助。

最后，我做一下我的未来工作展望。本学期的工作已经结束，下学期马上就会迎来我们的又一大活动就是风之影舞蹈大赛。我希望我们的风之影在赛制上能够有所创新，不过我认为一个活动最重要的还是宣传，所以我还是会把重点放在宣传上。其次我希望在下学期里我们的部门内部能够越来越和谐，争取不被通报，大一大二都能像一家人一样相处。主持人队的成员能够提高读报的效率，希望大一孩子能够不在学长学姐的带领下独自上台主持，下学期我会把重点放在培养他们的临场应变能力上。

尊敬的老师，敬爱的同学们：

大家好！今天很高兴能站在这里做我本学期的述职报告！时光荏苒，快乐的假期已经结束了，我们又要开始大一下学期生活了！回想上学期我有幸当选了班长，通过一个学期的熟悉锻炼我已经很熟悉班长这个职位！俗话说：吃水不忘挖井人，我感谢当时老师的提拔以及同学们的信任！

自我当选以来，我一直谨记当时竞选时的承诺：少说空话，多办实事，尽心尽力为同学们服务！所以刚上任时，我每天都都很紧张，怕这件事办得不好那件事办的不周详。刚开始时压力很大，因为我要把每件事都要做的公平公正，让同学们觉得我能胜任。有些事不太明白就不厌其烦的向其他人请教，向老师辅导员请教！在他们的帮助、支持下我很快就适应了这个职位，并且在这个职位上越来越熟悉，处理事情也变得轻松从容了很多！

上任之际，我首先将班级建设尚未完善的地方做了进一步改

善。例如，创建班级通讯录，创建班级群，多多的与班级同学沟通交流。对班上同学的基本信息做一个统计，帮助辅导员完成医保信息登记和其它一些信息。我也曾组织召开第一次班委会，确定各个班委的职责，要求各班委各负其责，明确大家要拧成一股绳，团结在一起，共同努力，建设好班级。我和各个班委一起搞好班级的工作，及时了解平日存在的问题，从而对班级及工作情况得以充分了解与更新并时常召开班委会讨论工作，召开班会与大家一起交流班级的问题，努力改进班级的每一个问题，营造良好的氛围。

在上个学期，班级对于各项活动完成的都很不错，但是班级却依然存在许多的问题：班级荣誉感不强，同学积极性不高，大家普遍过于低调，上课晚自习考勤存在问题，除了一个宿舍以外的同学之间的交流不够.....作为班长，我有责任，有义务承担全部的工作，由于我没有做好同学们的思想工作，强调好很多事情的重要性，导致任务不能很好的完成，我很抱歉。

但是，我很感谢我的班委们，大家工作一直很努力，很辛苦。还有大家的努力，每一位为班级做出贡献的同学我们都看在眼里，记在心里。说真的，如果没有你们的存在，那么这个班也就不会有这样的活力，谢谢你们。

也许有的时候一些制度或者要求会让你们反感，不喜，但是作为学生我们只能遵守并做好，因为学校的出发点都是为了学生好。是的，我们是学生，还不是一个社会人士，太过懒散与自由的生活还不能出现在校园这种地方。其实，我也不喜欢上晚自习，除去班长的头衔，我和你们一样，但是，到了大二的时候我们就可以像你们所想的一样了，吃得苦中苦，方为人上人，我们的起点从一开始就比一些人低，我们只有通过努力才可以弥补。来上大学不是为了浪费时间，挥霍青春的，我们可以去做很多，但也有很多是是不可以去做，再去议论别人之前首先去想想自己，审视自己。

人无完人，在通过一个学期的锻炼，自己的办事能力提高了，自己的说话能力提高了，自己的素质提高了。在自己的负责下办理的各项工 作也有条不紊的进行，并且在很多方面都名列前茅。但也能看得出还有些方面做得不够完善，所以本学期要总结上学期的经验，从各个方面在提高一下，把班级工作再带上一个高峰。

无论是什么样的活动，都要依靠全班同学的积极配合和共同努力，作为一班之长，取得同学的信任才是至关重要的，要不断提高自身修养并使同学团结一致，本人在工作期间也会遇到一些困难，但只要静下心来慢慢思考处理方法，不用过热头脑处理问题，问题便不再困难。只要有信心，便一定会成功。大学生生活转眼即逝，在今后的时间里，无论是不是班长，我依然会做好自己的本职工作，与同学共同奋斗共同努力，为今后的工作学习打下坚实基础。 以上是我的`述职报告，请同学指正。

一、安全工作

1、加强法制安全教育

在校推行日安全隐患逐级排查制度，班主任每日对班级做安全检查，发现问题及时处理并及时上报学校。

2、加强门卫管理

建立门卫、巡逻、值班制度。学校配备专职保安员，负责学校管理和安全保卫工作。门卫24小时值班，早7点开门，7：35关门，谢绝外人进入，并在校园巡查，看有无闲杂人员逗留，若发现，及时报告，并协助处理。

3、加强学生请假管理

为进一步加强学生管理，及时掌握学生情况，防止意外事件

发生，要求学生按时到校上课，参加学校和班级的各项活动，不无故迟到或早退，不旷课缺席，做到有病有事先请假，办好请假手续，方可离校。

二、常规管理

1、卫生方面：

对各班的自行车摆放、卫生大扫区域进行了划分，每天由值班学生进行检查，按照《刘武官中心小学卫生检查标准》进行量化，考核分数与各班评优挂钩。

2、纪律方面：

严格学校管理，维护正常教学秩序和公共安全，保障学校教育教学工作顺利进行，严格执行《小学生守则》、《小学生日常行为规范》，对于违纪学生给予严肃处理。

3、校园文化方面：

定期更新校园黑板报，每天播出“校园小广播”，张贴宣传标语，在一定程度上规范了学生的行为。

三、德育工作

1、坚持用好每周一次的升旗仪式这块阵地，学生整装列队，通过出旗、升旗、唱国歌、国旗下讲话等规范形式教育感染学生。国旗下讲话内容涉及国防教育、理想教育、劳动教育、勤俭节约教育，弘扬民族精神教育等，一周一个主题，教育内容丰富，教育效果良好。

2、以主题班会及综合实践活动为抓手，促进学生教育活动的深入开展。本学期，我们积极贯彻新课程理念，结合本校实际情况，分别确定了多个主题班会活动，要求各班制定相应

的主题班会活动方案，并指导学生开展活动。在活动中教师与学生都获得了很大的发展，学生的创新意识、实践能力和活动能力得到了很大的提高，教师组织活动的能力和水平也有了很大的发展。

以上对我校近期学生管理工作进行了回顾，新的一学年里我们在学生管理方面将扬长补短，不断创新思路，力争开创学生管理工作的新局面。

本学期我主要负责20__级204名即将毕业学生的日常管理工作，这是我工作内容最丰富，工作最充实的时期，也是自我锻炼、自我成长最关键的时期。忙忙碌碌的半学期，伴随着领导的点拨、其他老师的帮助、与学生们的交流，感觉自己丰富了许多，成长了许多。现将我本学期的工作做个梳理、总结，向党总支汇报如下：

一、基本情况

信息系20__级多媒体班、交智班在册人数204人应征入伍（温超、伍海源），实有201人。其中男生136人。

二、顶岗实习与就业指导

日至10月15个班共201名学生，已全部落实实习单位，展开了为期半年的顶岗实习，共分布在87家单位和企业，且安全、有序、实效的进行。学生进入实习岗位后，6次陪同专任教师及系部领导到实习单位看望实习学生，组织学生开展座谈会，向实习单位的领导和同事了解他们在实习单位的工作和生活情况。学生实习期间，学校不忘组织学生进行就业指导，帮助学生进行自我了解及认识，找到自己的目标和方向，为毕业就业做准备。本学期开学前3次联系企业和公司来学校作市场分析及就业指导，加强学生对社会形势、专业发展的了解和认识。公司、企业名称如下：

- 1、贵阳货车帮科技有限公司。
- 2、贵阳久十久连锁超市。
- 3、贵州创思堂教育信息咨询有限公司。
- 4、贵州宏伟华诚装饰设计公司，四川福立盟信息技术有限公司，海南创讯技术有限公司。

三、学生住宿情况

顶岗实习与正式上班还是有一定差距的，就实习工资这块就有较大差距，很多同学都遇到到经济问题，思考再三，离校较近的同学，决定每天下班后，回校住宿更经济、更实惠。4个班共计62人留校住宿，其中男生49人，女生13人。

四、思想政治教育管理工作开展情况

本学期共开展学生个别谈话146次，小组谈话23次。谈话方式多样化，有正式非正式、有面对交流、有qq交谈、有电话交流；谈话地点有办公室、学生寝室，校园一角；谈话内容有在校生活、实习情况、毕业就业、未来打算、目前困境、情绪困扰等，本学期学生思想状况整体良好。只有宋奎同学坚持自己的想法，辍学经商，多次做思想工作未果，最终在征得其父母同意的情况下，同意办理了退学手续，并将相关的退学工作全部按时按规定完成。

五、学生安全教育工作开展情况

反复多次通过多种途径传达安全要求及安全须知，如qq电话、微信、见面交谈，在本学期内没有出现安全事故，学生安全健康。在本学期的学生安全教育工作中，有3件较为重要的事：

- 1、组织学生签订顶岗实习安全责任书，并要求学生父母签

字；

2、组织学生在线学习州省学校学生人身意外伤害事故预防与处理条例，并要求写出心得体会。

3、组织学生开展安全教育在线主题班会，讨论如何提高安全防御意识。

六、工作计划及目标

1、加强对学生的就业引导工作，组织学生了解就业信息，就业政策以及参加考试的具体细节和要求。

2、加强对毕业生的毕业核实、督促、登记、归档工作，争取顺利拿到毕业证毕业的学生达到100%。

3、做好学生实习的统计和推优工作，公平、客观的做好关系学生利益的各项工工作。

4、明年的终极目标、努力方向是渴望学生就业率达到99.9%。

本学期以来，在对学生的思想教育、常规管理、安全防范等方面，都取得了显著的成效。维持了良好的教育教学秩序，确保了学生的安全，促进学生的综合素质不断提高，为学校的稳定和发展奠定了良好的基础。

学生处的各项工作，之所以能够成功、顺利开展，我认为，原因有三：一是学校领导的高度重视、大力支持、指导和其它处室的积极配合；二是各位班主任团结一致、尽职尽责、扎实有效的工作；三是学生干部的积极参与和模范带头。在学生管理的具体工作中，各位班主任最辛苦，可以说是每天来得最早、走得最晚的有你们的身影，工作时间最长、负担最重、压力最大、最忙、最操心的也是你们。借此机会，我代表学生处向学校领导表示诚挚的谢意，向各位班主任表示

衷心地感谢！

下面简要汇报学生处本学期工作：

一、学生管理工作总的指导思想

在学校党委领导下，学生处以“创先争优”活动为契机，紧紧围绕学校“安全与质量年”系列活动，以确保学生安全为核心，抓好常规管理，抓好招生工作，为学校的稳定、和谐、发展做出应有的贡献。

二、分析学生管理工作难度大的原因所在

如何在指导思想指导下完成目标任务，我认为，首先要清楚学生管理难度大的原因、理清工作思路并采取相应措施，只有这样才能抓住关键突破难点，有效开展工作。综合分析我认为，主要原因有：

- 1、学生管理工作的经常性和长期性：不是周期性（一年、一学期、一月、一周。。。）、不是阶段性、更不是一次性，它是从早到晚、从周一到周末、从开学到放假，只要学生在校就离不开管理。贵在坚持，难在坚持。
- 2、学生管理工作的动态性和随机性：随时随地出现状况，班主任最有体会。
- 3、生源质量下滑，双差生比例增大：这是事实，学习差、纪律观念就差、自我约束能力就差。
- 4、学生差距大：学习成绩（531-92）差距大、年龄差距（最大差距9岁96年-87）差距大、综合素质差距大，我们学校面积又小：教室分不开、宿舍分不开，学坏容易学好难。
- 5、问题学生多：吸烟的、喝酒的、打架的、与社会人员交往

的、

擅自离校的、生理上心理上不健康的等等。防不胜防。

6、学生家长的高要求和社会大环境的影响等等。

据此分析，学生处确定了以下工作思路并采取了相应措施，与班主任一起，共同努力，完成了本学期的目标任务，而且比预期的还要好。

三、学生管理工作思路及采取的相应措施

1、建好三支队伍是做好学生管理工作的前提

(1) 处室自身建设：学生处主任及职员具体分工，明确每个人的职责和责任，团结协作分工不分家。同时引导大家珍惜工作岗位，服从领导、服从大局、服从工作。本学期，学生处人员基本做到勤于工作、乐于奉献、团结和谐。

(2) 班主任队伍建设：30个班，29位班主任，由中层干部、教研室主任、高级讲师、优秀的中青年教师和职员组成，大家都认真负责，不论早操晚自习还是值大夜，所有人员无一缺勤，个别有特殊情况不能值班都想办法调班换班，真正做到时间、地点、人员、效果四到位。同时赋予班主任更多的管理权，最大限度调动投入班级管理的积极性，本学期的班干部推荐、“三好”“优干”评优的评选、文明宿舍评比、特困学生免学费人员确定、专科段学生国家助学金获得者确定、励志奖学金评选等，均由班主任初评上报，班主任都认真负责，经审核全部合格，完全尊重了班主任的意见。事实证明，现在的班主任队伍是一支有战斗力的队伍、是精英队伍。

(3) 学生干部队伍建设：学生干部是管理学生的得力助手，是信息的提供者，是老师的眼线，是各项常规检查的执行者，

做到选拔好，培养好，使用好。本学期，学习部、卫生部、体育部、舍务部四个部由学生处直接管理和使用，早操、卫生、晚自习、就寝等各项常规检查全部由他们负责检查，并量化计分，应该说在老师的指导下，这些学生干部真是尽心尽力，每天6点吹哨起床，每天晚上9:20开始查晚就寝10点多才结束，天天如此，比普通学生付出的要多得多，干得非常好，没诉过苦没提过要求，连一顿工作餐都没有安排过，任劳任怨，起一次早睡一次晚都容易做到，能天天坚持就不容易了，我是非常感动，可以说这支队伍为学生的稳定立了大功。

三支队伍缺一不可。因此说，建好三支队伍是做好学生管理工作的前提。

2、完善各项规章制度是做好学生管理工作的保障

本学期修订了《值班人员管理规定》、《班级管理奖实施办法》、《学生考勤与请假制度》、《文明宿舍评选规定》等各项规章制度，做到管理有章可依。认真设计印刷了考勤本、请假条、注册表、调查表等各种表格，使常规管理规范有序运转。

3、抓安全把好三道关

学校大门、宿舍区大门、宿舍门（层层设防，严格把关）。学校大门，东西院宿舍大门都有各班的详细名单、学生特殊情况登记表、所有学管人员联系电话，按时关闭大门，特殊情况登记。

4、了解信息畅通三条线

要了解1200多学生24小时的情况，需畅通三条线：

学生处——值班人员——学生：坚持24小时值班制度，明确

每个时间段具体人员、具体任务。一学期以来，在座的每一位都做得很好。

学生处——班主任——学生：班主任代表学校管理班级，最了解学生，本班学生出现问题时，第一时间知道，第一时间到现场的也是班主任。（本学期发生的好几起事，都是班主任工作及时，发现及时、汇报及时、处理及时才没有造成大的事故，也涌现出许多感人事迹。。。让我真正的感到，我们学管人员和班主任是观音菩萨、严厉法官、保护神（在危急关头、困难面前））

学生处——学生干部——学生：每个年级、每座楼、每个楼层都有主要学生干部。（有几次学生闹矛盾就是学生干部及时汇报，否则后果不堪设想）

用好三条线，实现了网络化管理，信息畅通，风吹草动均在掌控之中。本学期，我是隔三差五来学校看学生秩序及值班情况，即使不在学校，发生什么事也都了解，正是这三条线的作用。

5、组织开好了三类会议

（1）、班主任会：

坚持每周一召开班主任会议，加强学习。

班主任工作交流会：本学期两次，一次是期中，分年级汇报班级工作情况，一次是期末全体班主任座谈会。

（2）学生大会：（为加强学生的思想教育，根据1-5年级学生的特点召开大会）

a□分年级工作会议：

一年级：利用军训期间，安排10个晚上进行入学教育，传达学习了各种规章制度，确保新生以一种崭新状态投入学习生活中去。

四年级：开学前对07级两校区的学生情况进行全面了解，为两校区学生融合打下基础，开学又安排了一天的入学教育，传达学习了各种规章制度，确保了四年级学生良好的状态。

1-3年级法制教育报告会：11月初，邀请曲阜市公安局法制科的同志举办了安全法制教育报告会。

1-4年级传染病预防及健康教育报告会：对1-4年级的学生进行了健康查体，并邀请曲阜市疾控中心的同志来校做了健康教育报告。

b□全体学生工作会议（表彰大会）：组织召开1-5年级全体学生工作会议，表彰优秀弘扬正气，同时，对学生工作进行全面总结，明确目标提出要求。全体班主任参加并维持各班秩序，1200多学生参加在操场举行，各班秩序好，所以整个大会秩序好效果好。

（3）学生干部会议：

a□定期召开学生干部会，有的部每周开一次例会。

b□召集各部部长交流座谈，分别上交了工作总结。

c□上周四，（临近学期末），召开了1-5年级30个班的全体班干部会议（近300人参加），一是表扬肯定成绩，二是鼓励坚守岗位做好期末扫尾工作，三是对班主任工作进行了民主测评。

6、严抓十项常规

早操、上课、晚自习、就寝等常规管理从严抓起，这些均与班级管理奖、文明宿舍、优秀班主任评选挂钩。做到严格检查，及时反馈，按时整改。迅速及时处理各类违纪行为。

(1) 早操从开学到上周停操一直秩序良好，在任课教师和班主任的共同努力下，只有极少数上课迟到旷课，都通过班主任谈话，晚自习上课期间，校园里几乎没有人，很安静，卫生已经养成好习惯：每天一小查，每周一大查。

(2) 坚持班级日“0”汇报制度、严格请假制度、严格考勤制度：上课任课教师考勤、晚自习值班人员考勤。

(3)、安排了两次班级问题学生大排查：对各类违纪现象排查，对违纪学生进行重点跟踪教育，主动与学生家长联系，对影响极坏的学生作出了纪律处分，确保了学生安全。

7、加强学生公寓管理，推进宿舍文明建设

期突击大检查（4、5次），回到家基本是晚上11点。有效的控制了学生晚归和夜不归宿现象。

(2) 增加了周末学生回家登记，形成了由学生申请，班主任审核、周六晚检查、电话回访抽查的管理模式，防止学生借回家之名，外出上网、聚会和结交校外人员等情况的发生，规范了学生行为，确保了学生的安全。

(3) 在班主任的共同参与下，开展教室、宿舍文化建设，开展叠被子比赛，开展了文明宿舍评比活动。

8、努力做好招生工作

年圆满超额完成了招生任务，这与班主任的积极参与和发动分不开的，学校对推荐人数较多的班级的班主任进行了奖励。学生处正在积极建设招生网络，已经召开了各县区负责人会

议，已经编报了年的招生计划报送发改委和教育局。希望各位班主任继续出谋划策，关心年的招生工作。

四、工作感言：

谈三点：

1、本学期，工作需要，服从安排，担任了学生处主任，作为一位女同志深深的感到责任大、压力大，压力再大不能被压力压跨，困难再多不能被困难吓倒。说句心里话，我也曾不止一次流下了辛酸的泪水。

2、但是，我们学生处几位一直达成一个共识：别人不理解也好误解也罢，不反驳、不解释、不评价，不当宣传员只当实干家，全力以赴把学生工作做好就好。

3、值得欣慰的是，工作过程中，得到了领导的支持和各处室的大力配合，看到了全体班主任负责、敬业、扎实有效的工作，想想开学以来学生平安、秩序良好、学生素质不断提高，心中还是充满了满足感和幸福感，也应验了那句话：忙碌着、快乐着、幸福着！

最后，我再次代表学生处，对各位领导各位班主任老师表示衷心的感谢！元旦刚过春节即将来临，借此机会，祝大家兔年如意吉祥、幸福安康！谢谢！

年终述职报告学校工作情况篇四

我们理解的学校精细化管理就是落实管理责任，将管理责任具体化、明确化，这就要求每一个人都要把本职工作做到位、尽到职，对工作负责，对岗位负责，人人都管理，处处有管理，事事见管理。制度细化，有据可依。管理精细，工作高效。深刻反思我们的工作，我们深深的感到，扎实推行“精细化管理”，是推动学校工作再上新台阶的有效途径。下面结合

学校一年来的具体实施情况，从三个方面谈谈我们的体会。

1、推进精细化管理，制定缜密的规章制度

本学年，结合上级有关文件精神通知，我们认真分析学校现状、办学优势，理清办学思路，并准确把握和审视当前教育发展的动向和要求，对学校的发展目标做出科学、准确、适度超前的定位。努力构建“以科学民主为目标的愉悦型学校管理模式”。

在总的思路下，结合我校自身发展的特点制定并逐步完善了学校各部门人员的岗位职责、学校各项工作的规范、教师的激励制度和教师的考核制度。编印了《小学精细化管理制度汇编》一书。主要包括章程、部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等九大项。责任到岗、到人，变一人操心为大家操心，将管理责任具体化、明确化。

2、推进精细化教育，营造和谐教育的氛围

为了使精细化管理能够深入落实，该校成立了教育教学精细化管理组织，制定出学校精细化目标管理措施，使学校各科室目标任务分工明确。一是教学常规的精细化管理，这项管理工作由教导处负责，成员由教导主任、教研组长组成。要求教师严格执行教学精细化管理常规，备好每一节课，上好每一堂课，为学生精选每一份练习，组织好每一次测试。学校为每一位教师建立平时业务管理档案，记录每一位教师平时工作实绩，以便学期结束时给教师一个综合评价等第。二是德育工作的精细化管理。这项工作由政教处负责，成员由政教主任和少先大队辅导员组成。研究出台了针对学生的一系列激励学生的措施，如：日常行为规范文明班的评选、要求每个学生有座右铭、班内建立激励专栏、给家长发喜报、开展班级小标兵或班级之星、校园之星等评选活动，发挥和调动学生和队员的积极性，让其在实践中体验成长的快乐。经常开展向先进模范和英雄人物学习活动，树立学生正确的

人生观和价值观。三是后勤管理精细化。这项工作主要由总务处负责，做好校园的美化、绿化、亮化的精细化管理，让校园一草一木、一墙一廊都育人。走进小学，你会看到水泥通道平坦宽敞，各项设施规范合理、围墙内绿树环绕，教室门前绿草茵茵、花团锦绣。四是建立科学、完善的监督机制，出台“问责制”。学校精细化管理小组对每个部门、各个负责人的工作目标，采取定期与不定期相结合的检查方式，细致的对精细化管理的目标进行评分，并进行书面通报，表扬先进，激励后进。对存在问题的部门和个人采用复查的形式，确保问题得到解决。在力求公开公正的前提下将成绩与考核挂钩。

一年来，我们始终坚持以精细化管理维护学校的安定、团结、和谐的大好局面。奏响校园和谐的旋律，为学校、教职工和学生的发展注入活力；始终用精细化管理推动学校稳定持续的发展，以发展增和谐，把学校建设与发展的各项事业不断推向前进。

作为学校行政一把手，我不断进取，努力提高自己的政治思想素质和理论水平。坚持学习马克思主义哲学，树立正确的人生观和价值观，以自己坦诚的待人态度、踏实的工作作风，为教师作出表率。坚持学习教育、教学理论，了解教育发展的信息，积极投身于课改大潮中，本学年，经常深入课堂教学进行听评课，还和老师们一起探讨新课改，通过自身学习，用先进的教育理论来指导工作、管理教育教学。

同时对学校中层干部进行明确分工，实行目标管理，各司其职。经常召开校委会班子成员会议，每次会议要求各位分管领导汇报前期工作，提出工作中发现的问题和遇到的困难，共同探讨解决问题的方案。学校领导班子既各司其职，又互相合作。班子几位同志踏实的工作作风得到了广大教师的认可，一个全体教职工充分信任的领导集体已经形成。

学校领导通过专题讲座、例会等形式定期和全体教师就师德

师风、教师考核、教研教改等方面进行交流座谈，通过不定期抽查等形式了解教师的理论学习情况，促使全体教师树立了良好的师德师风，教师们爱岗敬业、关心学生的形象得到了广大家长的好评。学校制定了教师年终考核、评模等各类激励机制，通过认真有效地落实，全体教师的工作积极性进一步提高。

一年来，我校结合县24字课堂教学模式的推进和中心校十六字教学模式，实施了“激情导入、课中预习、展示点评、课中检测”教学模式。学校教导处组织全体教师进行教学模式的研究、探讨和交流。

年终述职报告学校工作情况篇五

尊敬的领导：

真是光阴似箭，一学期很快又过去了。回顾本学期的教学工作，感到很辛苦，同时也感到很欣慰。因为我的学生在本学期无论是阅读能力，还是写作能力都上了一个台阶，同时，他们的基础知识也都学得很扎实。现将本学期的教学工作从以下几方面作以总结：

开学初，教导处就要求各年级组开展联合体教研活动，并把如何提高课堂教学的时效性作为一个研究课题。我组在第一周的教研活动中就针对此课题进行了论坛。在论坛之前我也上网查阅了相关材料，从中有许多收获，在论坛中通过听同事的介绍，又有了一些新的收获。此次活动结束后，我就开始尝试改革自己的课堂教学结构，现在把自己在本学期是如何做的简单介绍如下：

学习新课之前，我都要布置学生进行预习，以往的预习作业对学习不自觉的学生来说，是可完成可不完成的，因为那时我没有进行检测，使得许多学生钻了空子。本学期我改变了做法，在第一课时，我重在检测学生的预习效果。上课后，

我首先出示要求认识的字，开火车轮读，谁读不出来，就说明回家没有好好预习，就要受到批评，回家作业也要比别的同学多做。此外，我还检测学生对多音字、近反义词的记忆情况，多采用提问的方式。对于要求会写的字，我让学生交流完组词情况后，一般做一个两分钟记字游戏，就是让学生快速记忆字形，然后马上听写，学生挺喜欢这种小游戏的，记字效果也很好。这样一来，第一课时就节省出不少时间来，学生就可以做一些巩固性练习。对于内容简单的课文，有时一课时就可以结束。检查读书情况，我主要利用早读检查，采用指名读的方式，有时读一个自然段，有时读几句话。

在备课时，我都反复研读教材，寻找阅读训练点和写作训练点。有的课文开头和结尾很典型，我就训练学生仿写开头和结尾。如《北京亮起来了》和《日月潭》一课，是典型的写景文章的开头和结尾，我不仅要求学生背下来，还要求学生仿照课文给《夸夸我的家乡》写个开头和结尾。有范文引路，学生写起来感到容易多了，也很有趣。有的课文段落很典型，比如是总分结构的段落，我就引导学生仿写段落。还有的课文中的句子很美，我也指导学生仿写句子。如学《春雨的色彩》一课，我指导学生通过想象仿写了两个句子，学生的想象力很丰富，写得美极了。对课文中的一些好的段落，我往往设计一些阅读题，用小黑板出示，让学生自己去审题，自己去完成，以训练学生的阅读能力。总之，在第二课时的教学中，我努力做到学生自己能读懂的就不讲，学生读不懂的引导学生去读懂，对于有些难点问题要讲在点子上。

我一直比较重视训练学生的写作能力，我所带班级从一年级上学期起就开始进行看图写话训练，到了二年级，两个班的学生都有了一定的写作功底，能把句子写得完整、通顺。中上等生还能把作文写得比较生动，用上学过的好词，有的甚至能运用上比喻或拟人的修辞手法。到了本学期，教材中的写作训练加大了难度，不再是单纯的看图写话了，要求写写春天的景色、自己的家乡、熟悉的小动物等。

在以往，这些写作内容是到了三年级才开始接触的。可见人教新课标教材的确是比以往的人教版教材和北师大版教材都要有深度。在教学当中，也确实有难度。幸亏我的学生写作功底好一些，但脱离了图，学生不知如何动笔去写。于是，首先我对学生进行了写作思路训练，让学生编写写作提纲，再根据提纲练写三段作文，懂得如何写开头和结尾。学生会写框架作文后，我又指导学生去写好一个段落，即在重点段落，要注意句与句之间的联系，要把段落写生动，写具体等。

本学期我所带班级学生每大周练笔两次，练笔形式多样，有时是仿写一个开头或结尾，有时仿写几句话，有时补写课文，对于教材中要求写的作文，每一篇我都用心去指导，在学生写好后，我又认真去批改。在批改当中，对于学生用上的好词，写出的好句子，我都用红笔画上波浪线。不要小瞧这些波浪线，对学生有很大的激励作用，每次发下作文本，孩子们都要在一起比比谁的波浪线多。批改完作文后，我都利用一节课的时间进行讲评。讲评时，公布每个同学的作文分数，读优秀作文，对于作文中普遍存在的问题进行讲解。

我还把孩子们写的优秀作文发在我的博客中，并告诉孩子们如何上网浏览，这样做也调动了孩子们的写作积极性。本学期孩子们写的最令我满意的一篇作文是写自己熟悉的一种小动物，对于这篇习作，我是先指导，然后让学生观察，最后才让学生动笔去写。我给了学生一周的时间去准备，有些孩子家里没有动物，就让妈妈去买，有的买来小金鱼，有的买来小乌龟……习作完成后，我的感触就是孩子们写得非常真实，体现了我口写我心，没有抄袭的或者胡乱编造的。

虽然本学期为了提高学生的写作能力，我无形中给自己加大了工作量，每次批完两个班的作文，我也常感到很疲惫，但看到孩子们的作文一次比一次写得好，对作文没有恐惧心理，不厌烦写作，我也就感到很欣慰了。在本学期的作业检查中，我所带两个班的作文得到教导处肯定与表扬。

本学期我注重提高课堂教学的时效性，因此课程结束较早，能有充裕的时间复习，在复习的第一周，我采用两条线同时走的方法进行复习。一条线是我把每个单元的基础知识点手写到一张试卷上，速印出来，让学生回家复习，第二天课堂上进行检测，每张检测卷我都及时批改出来，让学生订正。另一条线是让学生也做些综合模拟卷，但不贪多，目的是训练一下学生的审题能力，分析能力。在复习的第二周，我仍然是两条线同时走，一条线是重点复习书上的课后习题，语文园地里的练习题，另一条线是分大块复习拼音、词语、句子、阅读、作文，复习时做到讲练结合，即讲方法，又精练一些习题。

总之，本学期以来，我尽心尽力做好自己的教学工作，不断严格要求自己，努力汲取他人的长处，不断更新自己的教学理念，并运用到自己的教学的实践中，使每一节课都能取得良好的教学效果，使每一位学生都能真正提高自己的语文素养。