

2023年工程总结结束语(精选6篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。那么，我们该怎么写总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

工程总结结束语篇一

总结经验创新机制强化管理

全体职工同志们：

在这个万物苏醒、春意盎然的日子，非常高兴能与大家一起在这里回顾我们的工作，展望与规划的工作。

我们所施工总承包的北京奥林匹克公园（北区）国家会议中心工程是世人瞩目的奥运工程、全国重点工程、北京市标志性建筑，工程总占地面积8.14公顷，总建筑面积27万平方米，是奥运中心区场馆中在施面积最大的一个项目。建设这样一个工程对于我们来说将会是一个永恒的辉煌烙印。2004年北京建工集团国家会议中心工程正式开工，一路走来我们始终坚持全面树立“绿色、科技、人文、阳光、节俭”的奥运理念，确保“安全、质量、工期、功能、成本”全面协调。

回顾年的工作，我们完成经济产值2.6亿元。已完成的工作量包括桩基础施工863根、基础垫层施工6万多平方米、防水施工作业7万多平方米，浇筑混凝土17.1056万立方米，绑扎钢筋4.1万吨，完成钢结构构件吨。其中，北区提前两个多月实现混凝土结构全面封顶。2005年我们多次受到建设部、北京市和市08办、内保局、市消防局、市监察局、市环保局、市建委和市安全生产监督局等有关单位领导的肯定与表扬，同时也受到来访的国际范文搜网-互联网最大文秘资源网奥委会

官员、古巴友人的高度赞扬，树立了良好的企业形象、首都形象和国家形象。全体参建人员的共同努力与拼搏下我们先后被北京市公安局内保局评为“创建平安示范单位”，这是奥运场馆中心区中唯一获此殊荣的施工单位；文明施工标杆工地评比总分名列全市前茅；结构长城杯第一次验收顺利通过；市建委、市质量监督总站多次质量联检中成绩名列前茅；安全、质量、成本等各项工作处于良好的受控状态。下面就请允许我简单回顾一下2005年我们所做的工作：

一、运用科学发展观、努力提升管理能力

工程开工以来，国家会议中心总承包项目部工程在施面积大、施工周期长、图纸设计慢、可变因素多的不利条件下，以高度的大局意识和责任感审时度势认真研究精心组织，坚定不移地抓安全、质量、成本，8个多月所完成的工作量对于任何一家施工企业来说都是一个奇迹，这与全体管理人员的不懈努力和为奥运增辉、为首都添彩的理想信念是分不开的。项目部先后出台各项措施及规章制度确保工程建设的顺利进行，组织实施贯穿各个施工阶段的劳动竞赛，各项管理工作也在相互竞赛中不断完善与提高。通过全体管理人员的共同努力，形成了以施工生产为核心，以安全、质量、成本创优为目的，各项管理工作协同发展的多元化管理体系。

二、视安全生产为企业生命、牢固树立全员责任意识

总承包项目部针对工程建设实际，将安全工作置于首位。组建了由项目党委书记、项目经理亲自挂帅的安全生产领导小组狠抓安全生产责任制的落实，并与相关人员签订安全生产责任状。总承包项目部累计对6300多人次进行了宣传教育和知识普及；分发了4000多册包括各种安全保卫规章制度在内的《北京建工集团国家会议中心工程管理人员手册》、《北京建工集团国家会议中心工程外施员工手册》，教育率达到100%，定期组织安全工作专项检查，定期进行综合治理、消防、保卫工作总结等。在硬件设施方面，总承包项目部先

后投入75万余元，购买安保用品及配备消防设施，共铺设消防管道1500米，设地下消火栓20座、消防泵房2处、消防架6个、灭火器370个、消防箱22个、水龙带66盘、枪头25个、应急灯8个、消防标志灯16个、消防箱155个、消防围栏12个；各种防火、防电、警示牌35块。加工区设木工房3间，电气焊施工作业点40多处，汽油存放点2处。率先投入使用了24小时全方位监视系统。这些硬件设施的配置使安保工作达到了始终处于时时受控、事事受控、人人受控的“三受控”状态。开工至今，现场施工人员最多时达5千余人，但现场未发生一起重大伤亡事故和其他责任事故。被是公安局内保局评为创平安示范单位，并荣获集体三等功，为创建平安奥运、和谐奥运做出了积极的贡献。

三、塑造精品工程、重视质量管理

国家会议中心工程做为北京建工集团施工承建的第一个真正意义上的奥运工程，首个位于奥运中心区内的重点工程，它的建设不仅是在代表建工集团的项目管理水平，更是在奥运工程建设这个大擂台上通过拼搏与努力从而为企业赢得荣誉与品牌，最重要的是在国际上展现我们国家的施工组织能力和建筑水平。所以要想实现工程管理创优，就必须首先实现质量创优。

工程总结结束语篇二

2018年我服从公司的安排，承接担任了由xx集团开发的建筑面积达二十万余平方米、工程总造价七千余万元的“xx商住楼”工程项目的项目经理。资金上的压力，施工技术上的难度及项目部主要管理人员的组织等一系列难题亟待解决。任何一点出现差错将对工程项目的顺利完成带来不可估计的压力。“事以人为本”特别是主要工程施工管理人员的选择都是经过精心挑选，在技术上都能独当一面，而且具有相当丰富的现场施工管理经验。项目部主要管理人员的优化组合，是完成工程项目的有力保证。

任何一项项目工程都是由：人员、资金、物力三个方面组成，任何一方面的不足都将给工程的质量、安全、进度埋下隐患。

“万事人为本”施工班组的选择是我重点考虑的问题，在各工种施工班组的组织过程中，班组长的专业技术素质、安全质量意识是关键，他们是各工种在施工过程中的领头“雁”，他们整体素质的好坏对整个工程起到中流砥柱的作用。

资金的投入量和资金的到位率是保证建筑产品质量、保证安全生产，如期完成的晴雨表，只有足量的资金投入才能保证质量，确保安全生产，才能按计划进度如期完工。但就目前的情况看，建筑行业已是一个微利行业，再加上有的建设方资金到位率低，这更加重了我们经济压力。但不管资金怎么紧张，我项目部民工及管理人員的工资还是按月到时发放，从没有因资金紧张而克扣、拖欠民工工资现象发生。

“百年大计，质量第一”在日常施工中，我们严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有专职质量员，对施工操作过程作全方位的跟踪，从不因资金困难而影响质量。工程总体质量受到业主及有关方面的好评和肯定。

安全是企业的效益；安全是职工的生命！这不是一句简单的口号。众所周知，建筑行业是安全事故的高发行业，工程的施工人员来自五湖四海、语言上的障碍、环境上的差异、文化素质低，安全生产意识的淡薄是安全生产事故频发的重要原因。针对这些实际问题，我项目部配备了专职安全员，对施工现场的每位施工人员进行安全生产技术交底，并签订安全生产协议书。在日常施工操作过程中，发现有违规、违章操作的进行及时纠正，并随时召开各工作班组长会议，对违规、违章危险的行为所造成的后果等原因进行分析，并用通告形式对违班组的违规、违章的事情及时处理办法进行公示。为保证安全生产，确保施工人员的生命安全，项目部在资金相当紧张的情况下，光安全生产用电方面，就投入了拾来万元资金，大到施工用电的总配电箱、电缆线，小到开关箱、操作箱等，基本上都按规范设置、全新配制，各主线电缆敷设

均用砖砌电缆沟，上盖水泥预制板；为各工种施工安全用电得到了保障。日常的用电管理，项目部指派专业业务精，技术素质好的施工用电专职电工，不定期地对用电设备进行检查，发现隐患及时整改，杜绝安全用电事故的发生。

工程项目管理宗旨是我们工程项目管理的追求、奋斗的目标。诚字为本，实字当头，是我一进入这个行业的誓言，都说誓言无声。所谓的诚，我觉得最重要而又最易忽略的一点，就是对于企业的忠诚。忠于企业，诚于企业，看重建设集团这块牌子，一直以来都是我最朴实的工作动力。诸安这块牌子，是多少前辈们举起来的？鼎力这块牌子，又是怎样的机遇，怎样的奋斗，怎样的凝聚。服务于企业，然后获得回报，这是最简单的工作理由，双赢逻辑。要有回报，就要有付出，要付出热情，智慧，勇气，毅力。而真是热情，智慧，勇气，毅力，才让我真正地享受到工作的快乐。与业主的沟通过程中，没有这样先决的自我要求，很多私人化的情绪便会冒出来，热情让我战胜躁动，智慧让我领悟到团队的力量，勇气给了我探索的力量，毅力使我百折不挠。管理这个项目以来，最大的体会，也是我最大的改变，就是调和。易经中说：憧憧往来，朋从尔思。这个意思我半知半解。但我觉得围绕一个项目，接触到的方方面面人和事，都是有着合作的向往和共事的目标而来。合作的概念非常大，但工程管理又是一个必须细化的工作，因为负责，所以细化。与细化相比，严格是不值得一提的，必须的。与总包的合作过程，既是一个强调配合的过程，放低自己的角色概念，多听多看多掌握，有的放矢。我要求我们的管理人员，先做好我们自己的工作，配合总包是必须的，但也决不是没有原则的，不设底线的。这个过程，就需要调和，调动一切因素去获得有益的结局。现在的建筑业，靠大量签证来谋求利润空间已经非常难以实现。因此成本控制就显得尤为突出。所有的成本中，材料成本是最重要的一环。材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程实际情况，我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数

量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

2018年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。2019年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

总之，在新的一年里，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

工程总结结束语篇三

2018年是xx城市项目开局之年。在公司领导的关怀和支持下，项目部全体员工齐心协力，顽强拼搏，克服了种种困难，取得了良好的业绩，在长泰集团发展史上具有里程碑意义，为今后集团大发展，实现新跨越进行了有益探索，积累了成功经验。现将2018年度工作总结如下：

xx城市前期工作相对详细，比较扎实。我们实地考察了xxx□xxx□xx等三十多个名盘，搜集了大量楼盘资料。经过大量市场调研，多次论证。对项目周边消费群体和xx市区所有楼盘，尤其是xx项目进行了详细调研，确定了xx城市包括

市场定位和开发理念在内的全程策划方案。把xx城市打造成xx品牌楼盘和xx集团示范项目。在住宅开发上注重品质，打造品牌；在产品定位上追求差异，提高档次，形成核心竞争力和颇具特色的产品策略。这是产品一经上市，就受到广大消费者青睐的主要原因。

x月x日，xx城市一期顺利开盘。当日凌晨四、五点，就有客户来到xx国际酒店排队买房。上午九时公开选房活动开始，不到三个小时，成交客户150多批，当日可回收现金xxx多万元，在xx楼市低迷的氛围里□xx城市逆市飞扬，势头强劲，被业界誉为“xx城市”现象，大大提升了xx楼市的自信指数，在x刮x起了一股“xx城市风”，引起了社会各界，尤其是业界的广泛关注和强烈反响。

顺利开盘后，销售部全体置业顾问们在经理田妮带领下，采取“双节优惠”、“特价房”、“现房加推”、“老带新”、郊县巡展、客户回访、市区发单等措施，掀起了一个又一个销售热潮。大打“亲情牌”，中秋节为客户送月饼，年前为客户送台历，“老带新”送购物卡等措施，赢得了客户好评和市场份额。

x月x日，举办了xx城市首届中外文化交流活动。来自大洋彼岸的三位美国朋友就婚姻问题与50多位客户，嘉宾进行了广泛交流，取得了业主好评。截止年底，实际成交客户xxx多批：实际回收资金xxx多万元，为公司赢得了可观效益和良好声誉□xx城市荣获xxx年xx市品牌楼盘□x月x日再次荣获2018年xx楼市金鼎奖——最宜居住宅奖项。这是xx集团发展史上获得的第一个市级楼盘金奖。

xx城市一期工程（1#、2#商住楼□□x月初正式进入主体施工阶段。经过八个多月顽强拼搏，克服种种技术难题，保品质、保安全、战严寒、斗酷暑、赶时间、拼速度，终于在x月x日荣耀封顶。年底顺利完成砌体施工□x月x日通过市质监

站主体验收□x月x日通过市住建局市级文明工地验收，为下一步安装和装饰工程创造了有利条件。

xx城市二期工程（3#、4#住宅楼）完成了拆迁、勘察、方案论证和施工图设计任务。预计今年x月正式开工建设。

在项目部条件较差的情况下，做好人员稳定工作十分重要。稳定人员是做好项目部工作的前提条件，事关公司长远发展。2月21日项目部各部门正式组建，下设6个部：即工程部、销售部、 监理部 、 行政部 、 财务部 。配备人员共28名。为充分调动项目人员的积极性和工作热情，项目部领导经常深入基层，了解情况，关心员工，帮助员工，充分发挥员工工作主动性、积极性和创造性。

10月22日，举办了以《责任与发展》为主题的青年员工座谈会。项目总经理孟渭泰发表演讲《职业生涯规划与定位》，使参会青年员工深受鼓舞。项目部还明确了各部门工作职责和各岗位人员职责，领导分工及例会制度。在三部合一，职能交叉，首次尝试扩大劳务承包的新形势下，不断完善，逐渐提升，使项目部各项工作得以顺利进行。

五、展望2019年项目部重点做好以下工作：

4□ xx城市二期争取下半年开盘，本年度力争实现销售收入1.2亿元，再创历史新高。

工程总结结束语篇四

暑往寒来，又是一年新春时思绪万千，回顾一年来部门工作，首先感谢公司领导的关心和支持，感谢公司各部门的协调和帮助，感谢工程部同事的辛勤和付出，使得工程部迅速成长和壮大起来。我的工作总结将分为三部分，一是2018年工作成绩，二是2018年工作目标，三是工作得失与纠偏。

几个项目的同时运作，近20平方米的建设任务，在公司领导强有力支持下，工程部主抓以下工作，来完善各项管理：

（1）工程前期有条不紊：

工程部在xx领导下亲为前期奔波，工程部前期专员xxx工程师较好协调各级行政主管部门，较好的运作了xx和xx项目前期协调工作，为xx副经理□xxx工程师后续施工协调奠定较好基础。

xxx项目是典型的园区建设，缺乏相关手续，边出图边施工，在此情况下项目部付出了艰难努力，提前介入和协调市人防办、高新区规划、高新区质监、管委各级主管部门，为项目顺利建设做了大量工作。

（2）工程质量精益求精：

工程部积极从过去施工中总结经验，2018年，专题论述工程得失经验指导今后工作。认真贯彻“百年大计、质量第一”的方针，部门始终以质量控制为重点，对工程项目实施全过程控制，以督促承包单位建立、健全质量管理和质量保证体系为重点□xx项目新工艺较多，针对型钢混凝土结构、2.2米大体积混凝土底板、混凝土标号复杂等情况，严格交底制度、严格监理施工单位旁站制度等，取得较好质量控制效果。

同时工程部贯彻执行“四个严把关”，一是严把技术审查关，施工图审查、设计变更会签等，二是严把原材料进场关，对于pe管进场、钢筋进场、型钢柱进场等，实施报验和审查制度，坚决杜绝场外加工钢筋，杜绝钢筋“瘦身”。三是严把现场管理关，坚持巡检强化过程控制、加强事前、事中控制□xxx工程师□xxx工程师已经习惯一天至少2次工地巡查巡检，以及和监理跟场作业，防患未然。四是严把安全文明施工关。严格执行《**管理制度》，组织安全文明施工专项检查，并

按规定给予了相应的经济处罚。

为达到质量控制目标和体现经济控制手段，工程部完善了《**奖罚制度》、《**进场制度》、《**奖罚制度》、《**处罚》等等，来约束和完善质量管理。

（3）工程进度分秒必争：

工程部按照公司的一系列目标建设任务，突出工作重点，精心安排工期，积极落实各项工作，加快工程进度。严格执行总控、施工总、月计划、周计划精确控制。特别是在资金不到位，进度要保障的前提下，更好的调动各施工单位生产积极性，保质保量完成原定计划。

（4）工程投资从严从细：

开发企业重视投资控制，降低造价节约成本。工程部作为工程管理第一线，严格把关工程批价和现场签证审核□xxx副经理针对雨季汛期多雨，单独核算基坑降排水签证。工程批价坚决执行先行咨询，比较造价咨询附带价格最终批价。刘工程师提出的电气配管使用可挠金属管，费用略微增加，但是施工快人员省节约工期。以上工作完成较好保障了投资控制目标。

（5）工程设计及时畅通：

工程部始终保持和设计院沟通畅通，设计变更和工程技术洽商确保下发，避免影响施工和工程索赔□xxx工程师通过和xx院多次联系，出图商讨，重新分配管井增加强电管井尺寸，避免设备管线明装。

针对xxx设计遗留问题影响施工□xxx审图时查处较多问题，专门发文设计院要求及时、快速完善设计。针对钢结构深化设计问题，工程部专程到**召集三方会议，解决遗留问题，加

快设计进程。

(6) 工程制度承前启后：

工程部陆续建立健全各项规章制度。

(7) 工程现场有条不紊：

在公司倡导和深入开展“五常法”管理同时，工程部加大办公场所、工程施工现场的管理并加以保持。工程人团结一致，认真职守，轮番值班完成现场施工控制，随时解决现场发生问题。

(8) 工程建设成效显著：

工程部建设成为学习型部门，提升工程管理水平用于工程项目管理。为人才储备和管理水平提升奠定良好基础。

以上的工作完成确保了2018年各项工作的顺利开展，这些工作的取得，离不开公司领导亲力亲为的示范，离不开公司领导信任和帮助，离不开工程人的付出，工程人坚定作为xxx应有的承担责任和履行义务。

1□xx项目：

办公楼主体封顶计划于2019年xx月30日完成，酒店部分完成至xx层。确保“xx市标准化工地”，计划主体施工至5-6层时，会同xx区质监站完成“新技术应用观摩会”。

2□xx项目：

xx独栋商务楼计划于20xx年6月6日投入使用，主楼部分计划于20xx年10月底施工完成，争创“xx市标准化工地”。

3□xx项目：

xx项目是解决回迁的政府工程，受xx路高压线入地工程影响，要在电业局完工后实施。据电业部门消息，需要在20xx年6月份开始动工，计划1年内完成单体验收，确保“xx市标准化工地”。

xx公司已经走过9年发展，已经从最初的原始积累到不断壮大完善，从最初的“人情管理”走向“制度管理”和“企业文化影响”，推进企业跳跃式发展。工程部在制度完善和体制建立上狠下功夫，在现场管理上不断摸索更新的项目管理方法，获取了宝贵的得失经验和需要做大量的工作予以完善。

1、职责不明确，责任不分。

工程管理是一个系统管理统筹安排，对人员、材料、机械、物品等精心地组织调配，合理地利用。目前工程项目存在着工作流程或者职责不明确，“谁都管谁都不管都管不好”，谁负责谁落实谁监督谁执行谁汇报还没有成为一种制度管理。工程部与其他部门还有原则性的工作分配未完善，工程部不能仅仅成为管理现场质量和进度的项目部门。

2、工作衔接不够，造成工作被动：。

工程部负责制和项目负责制一直存在争议，带来的管理还需要完善。导致工作衔接存在问题。工程部经理可以做到“不管但不能不问”，而具体到做事，如何汇报，如何研究，如何确定，如何专业配合上，还不能很好衔接。工作方式和相互协作上依然需要提升。

3、执行力度不足，落实不到位。

好的管理需要执行和落实，工程部例会一周一次总结一下自己工作成绩和困难，听取部门其他人工作汇报，这是做工程

建设和部门相互协调极为重要的。大家应该调整工作时间，积极参与例会。多次要求签证的及时性，每月做资金报表、每季调整总资金计划，要求合同定价附带价格分析等还不到位□xx项目对于安排的工作执行上还需要提高。

4、反馈不及时，工作拖拉。

责任落实和追责，奖罚机制和人情管理弊端，造成工作人员的拖拉，遇到问题“坐等靠”，工作仅仅做到自己知道而不汇报、不反馈，要求按时完成的工作总是拖后，需要多次督促，完成质量上还需要进一步提升。

5、工程部相对年轻，困难依然较大。

2018年是工程部人员流动和相对健全的一年，新工程师近x名，有关工资福利待遇由公司制定，但是对于来到工程部的新工程师，我们对于工作分配、衔接，主管领导管理协调，老员工“帮扶带”等做的有所欠缺。相对年轻的架构体系，管控和协调现场的能力相对较弱。工程依然出现钢结构构件场外切割、腹板随意开孔、梁主筋过火弯折、马凳无横向支撑而与主筋焊接、安装预留洞漏设等不应出现的问题。

6、工程相对难度大，质量控制难度存在。

xxx项目为公建项目，存在一些技术难点需要克服。钢结构施工、地源热泵和可回收新风系统、雪花玻璃和可推拉幕墙、大悬挑、人防结构等等，对于年轻的工程部都是一个考验。

7、与设计沟通和督导有所欠缺。

前期设计方案耗时较长，压缩施工周期，工程部还未形成有效的商讨机制应对设计作品的遴选任务。设计单位多在外地，方案和施工设计两家，协调工作较多且相对复杂，加之近几年设计院人少活多，在后期设计协调和督导中，通过电话和

邮件，往往解决问题比较耗时而且效果不佳。

以上总结列举了工作中存在和需要解决的问题，要求在今后工作中加强管理，迎难而上、开拓创新。同时提出工程部2019年工作目标纠偏：

1、加强制度完善，贯彻执行力度。

2、加强工程内部交流，特别是副经理以上商讨机制。

加强工程内部交流，不是简单的会签制度可以解决，要开协调会，“避免个人主义，发挥一言堂”，充分发挥集体力量解决工程问题。加强项目部之间交流机制，互相学习互相借鉴。同时完善工程部核心管理凝聚力和商讨机制，完善工作汇报和重大事情商讨机制。

3、加强投资控制和资金报审制度。

计划2019年开始，每月完成工程量审核，建立月报表制度，对项目完成产值、审核结果、合同付款、公司资金分配等进行完整控制，并形成报表每月提报公司领导，加强和注重投资控制。

4、加强计划先行质量和技术配合管理。

规划成立“技术研讨小组”，对于一些技术难点提前商讨解决，对于设计前期方案内容的比选和评判，提出可行性意见上报公司领导，改变“二传手”坐等领导出意见的简单工作方式，缩短前期设计时间。

5、加强项目管理和监督力度。

随着项目开发建设不断展开，项目管理规范化、制度化已经成为迫切需要解决的问题，如何发挥工程人潜质，全面应对

项目管理，需要举工程部全力来完善。加强现场管理，加强有针对性的专项治理模式推广，加强工程部对项目部管理和支持，以及监督各项工作完成情况，量化考核，建立专业配合和联动机制等等，都将是新一年工作调整重点。

6、加强工程部建设和专业工程师业务学习。

工程部建设任重道远，需要企业文化渗透和工程人凝聚。同时工程部工作重点依然是重视质量、安全、进度管理，加强合同管理，投资控制，信息管理。专业工程师需要继续加强自身业务学习交流，健全管控施工现场能力，培养自身发现问题、解决问题、反馈问题、总结问题的能力。增加协调能力和项目管理能力培养。工程部将适时组织技术研讨会、茶话会，增进交流，倡导学习。

7、加强外出学习和外出考察。

适当的外出学习和考察，能够得到工程管理的信息，提升管理技巧。加强与设计院沟通联系，及时反馈设计内容，并掌握现代建筑最新动态。通过学习和交流，培养自身从技术管理走向全面管理。

总之以上还需要公司领导继续信任、支持和帮助，相信在公司领导重视，2019年将是更加收获的一年，3个项目的同时建设，充足资金调配，工程部新鲜血液的涌动，都给工程建设带来便利，我们有信心团结起来，在公司领导的正确指引下，完成既定目标创造新的胜利。

工程总结结束语篇五

为响应教育厅在全省启动的“云南现代教育示范学校建设工程”项目。以适应基础教育课程改革和现代教育发展的需要，树立现代教育理念，建设现代教师队伍，加强学校现代管理水平，提升xx县教育发展水平□xx年3月勐梭镇小学□xx民族小

学□xx县一中根据相关文件精神参加申报云南省千所现代教育示范学校，并于xx年3月底被确定为云南省千所现代教育示范学校。自被确定为现代教育技术示范学校以来，按照上海方略集团、省市教育机构的统一安排部署。县教育局随之成立了相应的项目工程领导小组，下设办公室。要求项目办公室在指导、督促三所学校在成立项目管理及实施机构基础上，必须指定一名学校领导负责该项目的实施工作。在教育局领导班子的协调、督促下□xx县现代教育技术示范性学校工程项目办公室（设在县教研师训办，由师训专干任办公室主任）指导各校在结合本校实际情况下，按时参加各类培训，积极完善各项资料，努力打造现代教育示范学校。现将一年来的项目开展工作情况作出总结如下：

（一）各校项目管理组织机构健全，保证了创建工作方案的编制和实施。。

1、为了适应现代教育发展的形势，各校通过反复研究，慎重酝酿人选，组建现代教育示范学校领导机构，成立了由校长任组长的项目领导小组并报教育局项目办公室备案。

2、三所学校遵循《云南省现代教育示范学校建设工作的意见》的精神，结合学校教育教学的现实，在认真组织教职员工深入学习文件精神的基础上，广泛征求意见。并结合收集到的教师意见和建议于xx年9月初至10月间，制定出了各校的《现代教育示范学校创建方案》和《教学模式改革方案》，并按照项目规定上传至“空中英才网”。由于教育局领导和学校领导的高度重视，我县三所学校按计划完成了项目前期的规定动作，为创建现代教育示范学校工作的稳步有序推进提供了政策和物质保障。

（二）各校因校制宜、百花齐放，各种项目活动蓬勃开展。

范学校的创建工作，县教育局及有关单位对学校建设给予积极支持，使学校办学条件逐步改善□xx年9月，新建教学

楼1200余平方米，新建学生宿舍300余平方米；新增一个计算机教室，新购课桌196套，床架60张，投入校园绿化资金2万余元。远教系统和多媒体教室的使用，极大地改善了教学环境，教师通过短期强化培训、互教互学，迅速掌握了现代信息技术基础知识。现在，学校开展电教的学科覆盖率为100%，教师体会到了运用电教手段上课的优势。

民族小学以上海一师附小“愉快教育”教学模式为核心，以创设愉快的课堂教学环境为手段，境与情的和谐统一，结合我校实际，开展课堂教学模式改革探索，成立工作小组，制定教学模式改革实施方案，并要求各学科结合教学实际提出本学科教学模式的实施细则，以“教师笑起来，学生乐起来，课堂活起来”为基本理念，开展了集个人备课、集体备课、说课、集体评课、撰写教学反思为一体的“愉快教育”教学模式的研讨课活动。在课堂教学模式改革面前教师充分认识到大家都是站在同一起跑线上，课改是一种机遇，更是一种挑战，课堂教学模式改革势在必行。教师们自觉参与听课、评课、教研活动；自觉学习有关课堂教学模式改革的材料；积极撰写教学反思、教学随笔、经验总结、教学案例、课改论文等，共同寻找解决困惑的办法。

随着“愉快教育模式”的推进促进了老师教学思维的转变和教学技能的提高。备课，老师由单纯的教学生学转变为教会学生如何学，其次，老师在教学方法特别是对课堂教学环节组织上更要注意设计和诱导。上课，老师由“演员”变成“导演”，由台上“下放”到台下，深入到学生中去指导学生。其次，推动了学生学习能力的突破。模式的实施过程中教师把发现问题、提出问题、解决问题的任务交给学生，就意味着学生不仅要知其然还要知其所以然。并让学生自主交流、自我评价，使学生各自的分析能力、独立解决问题的能力、监控能力和评价能力等得到充分发挥，让学生有一种内在的成就感。

xx一中学校领导高度重视项目工作，身先士卒地积极参与培

训学习和各类教学研讨活动。暑期培训刚结束就立即召开教研组长会议，安排、布置学习杜郎口中学、建平中学、蠡园中学、兖州一中的教学模式的相关工作。选派章春副校长到杜郎口中学实地学习考察。各教研组也纷纷开展了对有效教学模式的学习、讨论。最后，结合本校实际在认真学习杜郎口中学、建平中学、蠡园中学、兖州一中教学模式的基础上，分析讨论本校教学现状，提出了以激发学生学习兴趣、提高课堂效益的建设性意见。学校项目领导小组根据反馈情况设计完成《xx一中以提升学生学习有效性为目标的“三一五”教学模式》并制定实施方案。申报县级课题。确定了实验班级和参加课改实验教师名单，实行“低起点，小步走”的工作进程。在部分科目中进行课改实验：高一年级设立语文、数学、英语，七年级设立语文，高二年级数学、英语。各选一名教师承担课改实验任务。自xx年11月已投入实验。为提升教师科研能力，适应课改需要结合高中新课改的要求制定《xx一中校本课程教材开发与编写实施方案》。伍雍校长带领学校领导班子部分成员及时地向县教育局领导班子及xx县现代教育技术示范性学校工程项目领导小组汇报xx一中校本课程教材编写工作思路。召开xx一中校本课程教材建设启动大会。目前学校德育教育、阿佤民族歌舞、民族音乐、民族绘画，信息技术《xx地理》等校本课程已完成初稿。语文、数学、英语校本课程正在编写中，预计在xx年6月底完成初稿。“三一五”教学模式实验小组从学生基础普遍差，完成助学案有难度。这就必须从基础抓起，降低助学案的难度，紧抓“预习”环节，化难为易将教学难点逐级突破。为激发学生学习兴趣“三一五”教学模式实验教师们结合学科教材内容与课程标准的要求，创设教学情境、注重引导、鼓励学生大胆质疑、顺学而导。不但培养了学生勇于探究、大胆质疑的学习习惯，而且还使学生在探究、质疑、讨论、交流、分享这一过程中体验感受学习的乐趣。如今当你走进xx一中的课堂你会发现“三一五”教学模式实验班级里，学生较以前更有参与学习的热情，教师也有了更多夸赞学生的机会，师生互动、生生互动不断活跃了课堂气氛。

（三）随着项目的开展，在项目实施过程中的存在问题日显突出。

2、在进一步大胆尝试推广三种教学模式的成功课例的过程中发现项目实施过程中的痕迹管理亟待提高。

3、加大教师培训与教师学科教学负担之间的矛盾浮出水面。一方面是三种教学模式逐级推广中理论支点薄弱，亟待提升教师科研能力。一方面是家长、社会对学校升学率的殷切希望。一项教育教学改革必然要经历实践这个环节，并将所得贯穿到学校工作的方方面面。

（四）明确改进方向，走现代教育的理念与边疆教育现实结合起来的特色之路。

1、切实加强学校内部管理，全面提高教育教学质量。努力把xx一中□xx民族小学、勐梭镇小打造成名副其实的现代教育示范学校。

2、积极执行xx教育“十二五”规划目标，制定出了科学的学校“十二五”发展规划，创学校品牌。

3、进一步改善办学条件，加强学校现代化建设步伐。力争在xx年实现校园信息网、广播网、多媒体教学进入班级。结合学校发展需要将现代教育教学设备、设施资源有效整合，全面实现班班工程。

4、继续狠抓教育教学改革，全面提升教学质量。教育教学质量是学校永恒的主题。狠抓质量这个中心不放松。深化课堂改革，强化课堂教学管理，加强教育科研，加快校本课程建设步伐，不断总结教育教学经验。力争在xx年以内形成符合我县学校教育特点的校本课程建设体系，逐步完成校本课程建设任务。

5、不断总结，进一步完善“三一五”、“愉快教育”、“赏识教育”模式。把现代教育的理念与边疆教育现实结合起来，走一条特色之路。

文档为doc格式

工程总结结束语篇六

我叫xx□现任xx公司项目经理□xx年7月毕业于xx大学建筑系，工民建专业，同年参加工作。在日常工作中，能以党员标准严格要求；能以“三个代表”重要思想指导自己，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。经过一年多的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

2018年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。2018以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家严格按照规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证xx学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把

了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

做为一名项目上的经理，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

- 1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。
- 2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。
- 3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。
- 4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

2018年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。