

最新小学学校工作计划(实用6篇)

计划是一种为了实现特定目标而制定的有条理的行动方案。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

小学学校工作计划篇一

认真学习和贯彻党的十七大精神，以“三个代表”重要思想和科学发展观为指导，以深入贯彻落实中央8号文件，市委市政府《提高市民文明素质行动计划》为抓手，以全面提高学生的思想道德素质和文明素养为目标，按照“以人为本”的要求，积极创建人文德育、生活德育、生态德育，增强德育的亲和力、感染力，努力把理想教育、民族精神教育、诚信教育、行为养成教育、法制教育、心理健康教育不断推向新的高度。坚持深入开展社会主义荣辱观教育，不断提高教职工的政治思想觉悟，努力把校园创建成文明、和谐的校园。

一进一步加快校园德育人才队伍建设。加强班主任的培训工作，积极引导教育把班主任工作由教书的“副业”变为育人的“主业”，努力促进班主任专业化发展。在20xx年教育手记评比的基础上，在青年教师中进一步倡导撰写好教育手记，引导教师把教育工作做到细处、实处，做到每一个学生心灵中去。继续开好每周一次的班主任例会，组织班主任基本功竞赛活动。

二进一步加强校园文化建设。多措并举抓实抓新学校“三风”建设，积极培育奋发向上的校园精神。做实做细相城区“红领巾”图书大漂流活动，推动校园读书活动，推进书香校园建设。组织落实校园“阅读之星”“书香之班”的评选工作。认真落实市教育局“三项规定”要求，抓好学生社

团文化建设，促进学生个性发展，培养学生创新意识和实践报告能力。切实抓好学生暂后生、品行问题和心理问题学生教育，抓好校园文明新风宣传工作，促进建设和谐校园创建活动。

三进一步拓展、整合、利用社会教育资源。加快推进校外德育基地建设，畅通学生社会服务的渠道。利用苏州市网上家长学校、未成年人成长指导中心等资源，办好家长学校，加强学校教育与家庭教育的沟通、合作与指导。进一步抓好校园周边环境的整治工作，为学生健康成长营造良好的环境氛围。四进一步创新校园思想道德教育体系。按照不同年级段不同对象的特点，着力抓好行为规范养成教育、民族精神教育和理想信念教育。加强思想品德课和晨会课等的教学研究活动，抓好学科课堂教学的德育渗透教育。积极开展雏鹰争章活动。进一步开展毒品预防教育、节约能源教育、廉洁文化、奥运文化进校园等教育活动。五进一步加强德育科研工作。务实开展好学校德育课题《关于教师职业道德建设面临的困境及其对策的研究》的研究工作，加强课题研究的过程管理，抓好研究资料的积累，研究数据的采集，研究成效的检测和阶段性总结等工作。

真正发挥课题研究对“以人为本，以德为首”教育理念的确立，德育人才队伍建设步伐的加快，学校德育质量的全面提升起到引领和助推作用。六进一步做好学校安全工作。做好学校安全工作既是学校的基本责任，也是对国家、对社会、对人民应尽的义务。因此，我们要从改革、发展、稳定的大局出发，牢固树立学校安全重于泰山、稳定压倒一切的思想，把维护学校安全和稳定放到重要位置。建立和健全学校安全、稳定工作责任制和责任追究制，定期对学校安全工作进行检查，发现问题，及时整改。要下大气力全面提高安全工作管理水平和应急能力。班主任和教师特别要做好过细工作，应在上、下午第一时间认真检查学生出缺勤情况，一旦发现异常，应迅速处置并报告学校行政。全面落实治安综合管理各项措施，为青少年学生的健康成长提供文明、安全的良好环

境。

小学学校工作计划篇二

本学期以科学发展观为指导，认真贯彻全国教育工作会议精神，全面贯彻党的教育方针，开展现代化学校创建，加强学校均衡发展。扎实推进课程改革，以“办人民满意教育”为工作主线，以“服务教学，服务师生”为宗旨，为提升学校总务工作管理，为创建宜昌市现代化学校而努力。

1、创一流服务质量，做到“服务育人，管理育人，合作育人。”

2、搞好校园美化，绿化工作，让校园变得整齐，美丽漂亮。

3、加大学校勤工俭学创收工作，开源节流，多创收。

4、加大对学校校产管理力度，严把出入关。

5、大力提倡节约水电，从“节约一滴水，一度电，一分钱”做起。

1、安全第一原则：认真履行安全责任制，把师生安全放在高于一切位置。

2、服务至上原则：满足教学，满足师生学习，生活需要，提供优质服务。

3、规范办事原则：建立健全各项规章制度，实现学校总务工作管理制度化，规范化，公开化，公平化。

4、节能多效原则：少花钱，多办事，办好事，做到财尽其利，物尽其用，人尽其能。

5、谦正为生原则：后勤人员必须严于律己，公开公道。

1、进一步加强学校安全管理，时刻把安全放在心上，每周对学校校务，围墙，辅助用房，进行拉网式排查，发现问题及时整改，不留死角，确保校园一方平安。

2、进一步加强对校产清理和管理，落实责任制，各部门分管领导包部门，班主任包班，实验员包实验室，层层落实到位。特别是学校公物管理工作，本着“谁损坏，谁修理原则”，严把检查落实关。

3、严格财务管理及财经纪律，严格执行，校长“一支笔”财务审批制度，严格报销程序，节能增效。少花钱，多办事，办好事。

4、努力搞好学校勤工俭学创收工作，新一轮房屋招租即将开始，本着“公开、公平、公正”原则，提高招租透明度，为学校多创收。进一步加强对学校小卖部及商品房管理，建立“一月一查”，“一周一查”制度，确保业主合法安全经营。

5、进一步加强对学校“水电管理，落实各班安全班长责任制，每天由安全班长，定时开关电灯、电扇，总务处每天巡查。

小学学校工作计划篇三

深入贯彻落实科学发展观，以办好人民满意的教育为目标，以督导为契机，继续贯彻“新童谣教育”理念，强化“新童谣教育”深入研究，深刻把握学校实际，把学校教育工作重心落实到关注每一个孩子健康快乐成长上来，全面实施素质教育，不断促进学校内涵发展、科学发展。

二、工作目标

- 1、努力创建平安和谐校园，确保校园安宁，师生平安。
- 2、进一步强化学校规范管理，完善各项规章制度，依法治校，依法治教，依章办事。
- 3、践行学校“新童谣教育”理念，推进学校内涵发展，注重学生的品行培养，激发学习兴趣，培育健康体魄，养成良好习惯，全面提升教育质量。
- 4、深化特色学校建设，不断营造师生读书氛围，促进师生共同学习，共同成长。
- 5、加强学科教学质量过程管理，以高效课堂为抓手，以教研为引领，发挥学校团队优势，全面提升各个学科的教学质量。
- 6、修改、完善学校绩效考核方案和班级考核评比机制，调动教师积极性。
- 7、不断推进“校本课程”建设，丰富“童谣教材”内容。形成完整体系。
- 8、加强教师队伍建设，创新师德教育的方法和途径，积极践行“新童谣教育”，强化骨干教师队伍建设，细化“童乐教师”评价标准，形成金茂教师崭新整体风貌。
- 9、积极拓展学校对外交流的渠道，加大学校宣传力度，树立学校良好的社会形象，沟通校际交流，开阔眼界，紧跟教育发展的潮流。
- 10、管好、用好教育设施设备，提高教师使用的能力和水平，充分发挥现代化教学手段提高教学质量。
- 11、加强音体美教学工作，拓展学生社团活动项目，提高活

动质量，逐步形成学校传统经典项目。

三、主要工作：

（一）德育工作：育人为本，德育为先，

1、加强学生德育队伍建设。

首先，重视班主任队伍建设，通过班主任专题讲座、经验交流、专业能力大赛、主题班会会互观互检等途径有计划、有重点地对班主任进行培训，提高班主任的管理能力和水平。

其次，重视每年度班主任选拔聘用工作，将年轻有为、热心班主任工作的教师选聘到班主任工作岗位上来，补充队伍新鲜血液。

2、继续抓好德育常规工作，强化养成教育。利用童谣载体，引导学生把规范内化为自觉的行为，重点抓好学生良好习惯的养成。

3、强化“国学经典教育”。在“新童谣教育”中，有机拓展国学经典教育，《读书溢趣、经典养正》学生读书活动，以举办演讲、征文等主题活动，浓厚校园的读书氛围。

4、健全和完善德育工作领导机构，明确职责，完善校内外齐抓共管的德育工作局面。一是要加强学校管理，健全德育工作管理网络，进一步优化校内育人环境，二是要加强家庭教育指导，开展家长培训讲座，增强德育实效，三是发挥好社会与学校之间的教育合力。

5、加强班主任的工作管理。完善“文明班级”各项常规的检查评比，强化“文明班级”的名优效应，将文明班级、文明教师、文明学生的评比贯彻到底。加强对学生的纪律卫生、仪表仪容、爱护公物等情况的检查工作，实行每天领导、教

师和学生同时值日，对各班进行日常规管理，以班级为单位，以值日情况为依据每月实施一次文明班队、文明班主任、文明学生考评。

6、重视体艺工作：（1）开展阳光体育活动，确保学生每天1小时体育活动时间。（2）认真实施了《国家学生体质健康标准》。高标准实施《国家学生体质健康标准》（3）认真开展体育竞赛。组织了学校田径运动会、跳踢比赛等工作。

（4）与少先队一起组织开展好六一艺术节活动，把庆祝六一儿童活动作为展示我校艺术教育成果的平台。

7、加强卫生工作。（1）规范卫生管理工作。建立健全并落实学校传染病疫情报告制度、学生晨检制度。（2）加强宣传、积极预防，按照《传染病防治法》、《突发公共卫生事件应急条例》等法律法规做好学校传染病的预防和控制工作。（3）积极开展健康教育。围绕学校常见病、多发病和季节性呼吸道传染病防治等主题，利用健康课、周晨会、板报等渠道积极开展形式多样的宣传教育活动，努力提高广大学生的健康意识和卫生防病能力。。

（二）教学工作：注重过程，加强引领，

新学期，我们要进一步坚持课题研究引领，抓实“童心课堂”研究，加强教育常规管理，实现教育质量的提升。

1、常规管理过程化

（1）严格教学常规。对教师的教学“五认真”要常抓不懈，一是改革备课，注重学校电子备课的管理与模板的开发；二是重视课前准备，提高课堂教学效率；三在作业管理上，课堂练习时间不少于10分钟。做到堂堂清、日日清。批改作业做到“有发必做、有做必收、有收必批、有批必改、有改必评”，并要保证批改的正确率。培养认真作业的习惯，为后

续发展打下坚实的基础。四是强化课前侯课制度，认真、高效的完成35分钟课堂教学任务。

(2) 重视过程性质量检测。新学期将重点做好各学科教学质量的检测工作，将优胜班级、优胜学科作为学校重点宣传对象，发挥榜样带头作用，共享优质教育资源。将薄弱班级、薄弱学科列入学校重点帮扶对象，定期调查教师教学五认真的各个环节，找出问题解决办法，形成“比学赶帮”的良好氛围。

(3) (4) 重视校本教研制度开展

继续发挥各个年级学科备课组的作用，规范集体备课制度，提高集体备课质量。通过“童心课堂”教学研究不断发现问题、解决问题，适时调整和改进课改实施的思路和策略，形成“童心课堂”完整体系。

2、质量管理机制化

(1) 抓质量分析与评估，认真作好质量分析。树立“轻负高质”优秀教师先进典型，进行经验推广，将过程性质量调查、检测形成常态化机制化，带领广大教师共同努力，切实提高教学质量。

(2) 抓好“两头生”，在培优补差记录中建立后进生质量跟踪档案，以年级为单位进行跟踪调查，及时发现并化解问题。

(3) 立足课堂，落实随堂听课工作，做到“推门课”与“预约课”相结合；“随班听课”与“随人听课”相结合。听课时注重“四看”：看课前准备是否充分、看课堂组织教学是否有效、看是否关注两头（优生和后20%学生）、看教学是否扎实有效。

(三) 教科研工作：持续深入，扩大成效

1、本学期将围绕“童心课堂”认真开展研究活动，将研究活动制度化、规范化，做到每月有主题，每学期有成果，通过读书沙龙、专题讨论、优秀读书感想评比、读书先进个人评比，不断丰富“童心课堂”研究体系。

2、采取骨干教师引路策略、大力宣传、制度约束等刚性措施，积极探索“童心课堂”的策略、途径与方法，不断丰富研究内容，扩大研究成效。

（四）、校本研修：扎实有效、不断创新

1、扎实有效地开展校本教研。立足全校教师结构现状，围绕学校科研主课题，加强教研组、集体备课组建设，培养一支高素质的教研组长、备课组长队伍。

2、加强中青年教师的培训。学校将采取“请进来、走出去”的方式，开展丰富多彩的教师培训，致力于多搭台子，采取派出轮流学习、轮流支教、专题培训、师徒结对、课题研究等等办法，努力提高他们的业务水平。

3、继续依托“伙伴合作、共同成长”平台以及“跨区合作、同课异构”项目，为校本研修插上腾飞的翅膀。

（五）后勤工作：服务为本，优质高效

1、建立健全各项规章制度，树立为教学服务，为师生服务的观念，做到管理育人、服务育人。

2、做好收费工作，加强财务管理，帐目齐全，收入手续完善。严格执行财务制度，继续实行校务公开。

3、搞好校园规划和建设，继续抓好校园美化、绿化、净化工作。

4、高效利用现有教育资源，做到开支精打细算，做到花小钱办大事，提高教育经费的使用效益。最大限度地开发现有图书、计算机和各种教学设备的使用功能。

5、安全工作常抓不懈，各校要积极创造条件，思想上高度重视，责任上明确落实，宣传上加强力度，防范上全力以赴。加强综合治埋和安全生产工作，坚持“安全第一，预防为主”的方针，进一步抓好综合治埋和安全生产工作，争创“平安校园”。

（六）群团工作：团结稳定，民主和谐

1、切实发挥学校党支部的战斗堡垒作用，充分调动全体党员工作热情，将党员的先锋模范带头效应落实在学校的各项工作中。

3、规范教师代表大会的议事，关乎学校发展的重大投入、重要工作、重点规章制度要充分发挥教师代表的积极作用。

小学学校工作计划篇四

在县教科局和中心校的直接领导下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实党的教育方针，坚持“强化管理，提高教学质量，深化改革，持续发展”的工作思路，加强教师的队伍建设和教学常规管理，以人为本，充分调动广大教师的工作积极性，积极推进素质，努力全面提高我校教学质量。以养成良好习惯，培养师生良好的生活、学习和工作习作，促进我校教育教学工作的持续发展和新课程的教育理念为指导思想，分层次，分阶段开展我笑教育工作。

1、加强教师的政治思想学习，提高教师的职业道德水平。认真组织教师学习“三个代表”重要思想，结合我校的实际，开展“师德师风活动”，进一步提高教师的思想觉悟，结合我校教师在工作中存在的问题，努力改变教师的教学理念，

增强教师全面贯彻党的教育方针政策，实施素质教育，提高教育教学质量，使学校的教育教学工作真正落实到实处。认真做好学生的思想道德品质教育。认真落实思想品德课，结合本班学生的思想状况，采取多种形式和方法，有针对学生存在的问题进行思想品德教育，提高学生的思想道德水平，培养学生自觉遵守和讲文明、讲礼貌、讲卫生的良好习惯。坚持开展“做好事、树新风，争创文明班级”的活动，努力促进良好校风、班风的形成，本学期将继续完善评比具体方案的基础上，还要继续扎实地开展此项活动，努力促进我校，校风、学风进一步的好转。

2、加强对学生开展爱国主义教育，认真贯省教厅及教育局关于开展“中小学生弘扬和培养民族精神”的活动方向，利用班会和活动时间开开展讲故事、读书。看报活动，并对学生进行爱国主义教育，培养学生的爱国热情和高尚的民族精神。

本学期要以“教育就是培养习惯，习惯就要训练养成”为我校教育的主要目标。提高教师的业务水平和教学技能，深入开展学习新课程的教育理念，认真组织教师“集体备课”教研活动。努力提高教师的教学能力和理论水平。

1、开学的第三周要拟定好各类工作计划，第四周要把各类计划，送交学校。并挂在自己的博客上，以便检查。

2、在教师中开展“文明用语、文明礼仪”的养成教育活动。教师在教育教学过程中，注意“文明用语、文明礼仪”是每位教师言传身教的主要体现，是教师教育教学的主要形式，要有计划地长期开展下去。

3、每位科任教师要进行“月考”和“单元测试”（即月考5次，单元8次）做为常规检查的内容。

1、抓好适龄儿童少年的入学工作，力争适龄儿童的入学率达100%

2、认真做好本校学生的控辍工作，能够让学生进得来，留得住。

3、组织教师做好本年度普九表册的'填写和统计工作，争取做到统计的数据准确真实，同时做到表表相符，表册相符，以迎接省督导团的检查。

1、在不断完善管理制度的基础上，加大教学常规管理的力度，树立向管理要质量的思想，从教育流程的备课、上课、作业批改，测试等环节上抓落实，严格抓好教学常规管理，保证教学工作达到较好的效果。每学期三次(期初、期中、期末)对本科组的教师的教学常规工作进行检查，每次检查都要认真做好纪录，并及时反馈。

2、积极开展教研活动，提高教师的业务水平和教学技能，教导首先要落实教师的业务学习时间和内容，讲求学生的实际效果，其次，积极组织教师继续深入开展学习新课程标准，努力掌握新课程的教学理念，教学模式和教学方法。再次，认真组织教师“集体备课”教研活动，力争每位教师能上好一节精品课，提高教师的教学能力和水平。

班主任是班集体的组织者，教育者和指导者，是校长实施教学计划内的得力助手。因此，各班主任要认真贯彻落实县教科育局关于《加强班主任工作决定》，要根据班主任工作内容和要求，扎实地开展班主任工作，使班主任的工作真正落实到实处。学校将定期检查和落实班主任开展工作的情况：每学期检查二次，检查内容：家访情况、完成班主任工作手册等，本学期任班主任的老师安排如下：

略

1、组织本组教师的政治和业务学习，不断提高教师的思想素质和业务水平。

2、负责本组的计划，教学等工作检查。

3、协助教导安排好教师的教学任务，遇有教师不能上课要及时协助教导安排好代课教师。

4、组织本组教师开展教学研究活动，组织教师研究，探究教学方法，组织观摩教学，举行公开课和专题讲座，及时总结交流，推广好的教学经验和方法。

5、积极组织 and 指导学生课外、学科小组激发趣，培养学生创新意识和能力，促进学生智力的发展。

本学期科组长的工作安排如下：

略

本学期少先队总辅导员由高权老师担任，负责组织落实少先队各项工作，各中队辅导员由各班主任担任，主要职责是：1、要对学生进行爱国主义教育；2要培养少先队员们热爱祖国、热爱班集体的思想，要有团队精神；3、协助学校做好各项工作。

1、认真搞好校园卫生工作，各班要认真完成学校分给的卫生区打扫工作，周一至周五每天早操前为全校打扫时间。

2、教室卫生，每天都要安排学生打扫，使教室天天保持干净。

3、从三年级起，每周冲洗厕所二次。

为了保障学生学校的安全，特制订以下安全工作管理条例：

1、教育学生遵守交通规则，不爬树、不爬高，如如上体育课因爬树、爬高出现安全事故，追究上体育课的老师和责任。

2、由于本学期是雨季，河水随时上涨，为了学生过河的安全，特安排如下：

学期由陈李胜老师担任本校的报账员，主要职责是似的

- 1、管理好学校账目。
- 2、严格按照财务制度和支付金额范围的规定，仔细审核每一张单据凭证，办好收付报销手续，对凭证不实有权拒付。
- 3、按银行账户设置行日记账，日清月结，账目清楚无误。
- 4、认真执行现金管理制度，每天结清账目，库存现金不超过银行的限额。
- 5、认真开好转账支票，及时处理暂付款项。
- 6、为了确保安全，防止意外事故发生，金额较大的款项应派人协同防止方唯一。

1、本学期还要按照规划图继续栽花植草。力争做绿化、美化、净化的校园。

2、把凸凹不平的校道填平有序。

3、把校园的花草修剪井然有序。

4、把学园周边的环境卫生搞得干干净净。

5、本学期增设校训“尊尊师守纪，勤奋好学”，增加学校的学习氛围。

6、准备购买一些花种在教学楼前的花池里

1、管好已种下的经济作物，增加学校的经济收入。

2、本学期要种槟榔1000株，同时要管好，保证成活率百分之九十九以上。

3、准备购买一些花种在教学楼的花池里。

1、严格执行卫生制度，要定期清理学校的卫生死角，各班要定期打扫卫生，保持学校环境卫生的清洁。

2、要在学校的东、西两侧建起垃圾池。

3、加强对学生安全教育，提高师生的安全意识，坚决杜绝非安全故的发生。

4、严格按国家、县制订的财务制度，加强对学校财务的管理，实行收支两条钱，及时公开学校的开支情况，接受群众监督。

5、安全工作的主要负责人是□xx

6、卫生工作的主要负责人是□xx

7、生活老师是□xx

小学学校工作计划篇五

以《北京市北外附属外国语学校“十二五”和中长期教育事业发展规划》为目标，以学校《2016——2017学年工作思路》为指导，以“学生获得高学业成就，”为教学重点，各教研组制定切实可行的目标，让每个孩子都能获得学业的进步，享受学业带来的成功和快乐。以教育科研引领教师队伍，促进教师专业发展，开展丰富多彩的学科活动，培养学生的学习兴趣，全面提升学生的学科素养。

二、工作重点

1、规范管理。完善各项规章制度，落实各级干部听课、巡课日报制，规范教学工作和教师的教学行为，以每学期“5次”评价为抓手对教师实行过程性评价；将日常多元化的、多角度的

过程性评价结果与学期末最终的评价结合起来，奖勤罚懒，形成纪律严明、积极向上的工作风气和教学氛围。

2、加强教师队伍建设。着力培养骨干教师，通过骨干教师的示范、带动、引领作用，逐步建设一支师德高尚、专业精干的教师队伍，形成我校教学中坚力量。开展“青蓝”工程，通过“师徒结对”全面提升年轻教师的教学能力。

3、重视教研。不断发挥教研组、备课组的团队优势，加强校本教研力度，提升教师整体教学水平，并力争形成一定数量的教学资源积累。开展基本功竞赛、课堂教学比武等多种形式，以赛促研，促优辅差。搭建平台，建立窗口，充分利用外研社，教科所的培训，赛课，交流活动机会，搭建教师学习成长的专业化平台，通过校外赛课，交流课，学生活动等请进专家，外校教师，建立我校对外宣传，走出去的窗口。

4、发挥特色课程的优势。小学部英语以课题研究为导向，以课程研究为重点，以一年级英语教学为切入点，制定各年级英语教学方案，切实提高学生的口语水平。充分发挥元智科学的教学优势，做好元智科学与其他学科的联合教研、扬长避短，促进课堂教学方式的变革。

5、转变教学方式，树立正确的课程观、学生观。推进以学生为主体的多边教学活动，注重学生的合作、探究、实践能力的培养，教给学生学习的策略及方法，构建平等、和谐、对话式课堂，关注学生的学习情感、学习兴趣。学期教学论坛以“教学方式变革对于学生的影响”为主题进行分享汇报。

6、培养学生良好的学习习惯。既关注学生外在的行为习惯，更要关注内在的心理、思维的习惯。

7、推进阅读工程项目。继续积极响应学校阅读工程项目的号召，创造积极阅读、乐意阅读的学习氛围，以教研组为单位，制定阅读计划和任务，并在学期末的时候展示、总结阅读成

果和收获，促进教师和学生的成长和进步。

8、落实减负增效工作，开展丰富多彩的学科活动。继续把减轻学生课业负担作为一项重要工作目标，研究高效课堂，研究课前预习作业与课后分层作业，在减轻学生负担的基础上，提升或保持学业质量，为新课程计划的顺利实施奠定基础。“减负”还需“增效”，积极开展丰富多彩的学科活动，在活动中培养学生的学科综合素养。

9. 加强二课管理。教研组长对本学科二课负责。落实学校二课工作计划，重视日常教学管理，利用各种资源，继续开展好学生体艺选修课，丰富学生的艺术生活，促进学生全面发展。期末开展二课展示汇报活动。

10、建立以分享为主要方式的校本教师培训模式。制定学期校本活动计划，加强年级组，教研组“金点子”分享。“依靠来自学校内部的那些有思想、有成功经验的教师与同事进行交流和分享，推进教师的学习行动”。

三、具体措施

(一)加强教学常规管理——关键词：深入课堂 奖优罚劣 连带责任

管理出质量，管理出效益，只有通过行之有效的管理，建立一支优质、高效、充满活力的师资队伍，才能保证教育教学的质量，一个学校教育教学质量，取决于能否最大限度地发挥教师的聪明才智，调动教师的工作积极性，必须深化内部管理体制的改革，引入竞争机制和激励机制，使广大教师有压力，有危机感，增强竞争意识，具体措施。

1、立足课堂，认真落实教学“五认真”。(1)备课做到功在课前。教案规范完整；备出不少于两周的课；要有复备课。(2)上课要持教案，努力上出高效课堂。

每学期上好“5+1节”基于知识点的实验课，即：开学第一课、家长开放课、组内(备课组、教研组、年级组)研究课;新教师汇报课。(3)作业留得科学合理，批改及时认真。作业用本、书写、格式规范统一;作业量适度;提倡根据学生实际分层留作业;提倡根据学科知识重点及训练点设计特色作业。每学期定期检查作业，并不定期抽查作业。尝试开展学段内作业交流活动。(4)辅导学困生，帮助每个孩子达到成就标准。(5)每人一份优秀试卷评比活动。

2、加强巡课。

(1)继续落实相关制度。要最大限度地保证按课表上课，控制随意调换、代课行为。无论因公外出或因私请假，凡涉及到不能按课表上课的情况，都要按照要求，填写相应《北京市北外附属外国语学校请假申请单》，由主管领导进行审批，各组长做好记录，每周上报教务。

(2)加强巡课。教学副校长、教务、各级组长要加强日常巡课，通过巡课，及时发现问题、解决问题，尽量杜绝教学事故的发生;并及时了解教师的教学内容、教学方法、教学手段、教学风格和学生的学习状况，同时捕捉教师教学过程中的亮点，组织大家结合新课标进行讨论学习，从细微处关注教师的成长与进步。年级组长每天至少巡课一次，教研组长、备课组长每周至少巡课两次，巡课情况要有记录。

3、继续落实《听课制度》。各级组长要严格按照学校《听课制度》的要求，每周至少听本组教师1节课(多次听同一位教师的同一节课，视为听课1节)，除了对不达标教师要跟踪进行多次听课外，尽量不要一学期内多次听某一位老师的多节课，要保证听课的覆盖面，尽可能全面了解本组教师整体的上课情况。

组长听课，应及时将听课意见反馈给被听课教师，并由被听课教师在听课本上签名，组长按"a\b\c"打出评价等级(a级

的比例不超过30%)。教学副主任及主管校长可能随时抽查组长的听课记录。期中和期末，组长要将自己的听课情况进行汇总报教务，在内网上公示被评为a级(优秀)课的情况。

4、作业方面：学期第5周和第15周，教研组长组织备课组长和骨干教师，对小学部学生作业进行普查；平时备课组长每两周对本组作业情况进行抽查，教研组长每月对本组各年级作业进行抽查。分别评出不超过30%的集体优秀作业在内网上公示。

5、教研组及备课组活动情况：主管校长、教学副主任不定期参加教研组、备课组集体教研活动，了解各组开展活动情况。各教研组长要轮流参加所辖备课组的活动，对备课组活动进行了解和指导。

6、我们的切入点和着力点应该放在“教学管理制度的重建”上。

各级组长对本组负责，采用连带责任制。

(二)加强教师队伍建设——关键词：以赛促研 专家引领 自我提升

要确保学生获得高学业成就，必须建立一支高素质的教师队伍。没有高素质的教师，就谈不上教育向深层次发展。

1、教师队伍建设目标：成为“适合一切学生的高质量的教师”。

具体解读：学生喜欢、家长满意、学校放心。

2、制定专家进校计划。

继上学期采取“走出去听听”和“请进来讲讲”两种形式，各学科建立起学区、海淀区、北京市各级专家的引进机制，英语

以外研社开展的培训活动、校际交流为平台，深入开展教研活动，全面提升教学教研水平。对专家引进的效果进行问卷及教师座谈，切实了解一线教师的需求。

3、“一师一优课”

借力教育部“一师一优课”晒课活动的选拔，在校内开展骨干教师展示课、研究课、谈固来访交流课，家长开放课，使每位教师每学期最少上一节优质课。通过各类课堂展评，促使青年教师迅速成长，促进教师规范教学。

课堂教学必须紧扣教研组课题，进行教材解读、教法、教学模式等方面的研究。

4、“一师一论文”

每学期要求所有老师在教学和开展课题研究的过程中，不断反思，不断总结经验，每人至少撰写一篇教育教学论文，通过写论文，帮助教师由经验体系向建构自我的思想体系的转变。

5、完善评比制度。学部成立以骨干教师及教研组长为评委的评审小组，对各类展示课及论文进行评比，课题内容与时间自行确定后上报教务，再由教务统筹安排，学科评委随堂听课。按学科参赛人数的30%评选出一等奖颁发证书并在内网公示表彰；二等奖不超过40%，一并公示。并在期末进行颁奖。

6、收集赛课资料，建立资源库。所有参赛课的教学设计、反思、教学录像等，均以电子版形式上报教务存档，供所有老师查阅、学习。

(三) 做大做强特色课程。——关键词：循序渐进 特色发展 学校命脉

1、英语特色建设、双语科学

1) 继续完善英语语言文化课堂，逢西方的重大节日都在英语课上对该节日有相应的介绍并组织相应的活动，教师应将这种具体的节日文化和活动设计体现在教案和教学设计中。另外，在一二年级推进双语科学课的教学与实践活动，组织老师进研究课堂，尝试新课程的教学与展示活动。在学期中，期末各进行一次特色课程展评，制定各年级英语教学方案，开展英语文化课堂-关注学生国际思维，视野的培养，在“基础教育国际化”课题下开展有教育意义的英语特色活动。

2)。 校本阅读工程

英语图书角，阅读角， 英语阅读课，英语阅读习惯培养研究，英语阅读活动等。

3) 英语教材整合

掌握教材体系、基本内容及其内在联系，抓住主线、明确重、难点，搞清疑点，把握关键(包括校内□backpack□教材与《新标准》《新起点》教材的整合，区别)，做好统整与融合。

4)。 英语课堂：

a. 沉浸式全英文授课：热身(歌谣/dai

小学学校工作计划篇六

1. 强化师德师风建设，规范教育教学行为。在日常教育管理中，坚持“用爱心去塑造，用真情去感化，用榜样去激励，用人格去熏陶”的教育原则。巩固、深化、维护和发展“心齐、气顺、劲足”的学校工作氛围，推进和谐温馨校园建设。

2. 以提高教师整体素质为目的，深入开展校本培训。利用校

外骨干教师，学科带头人进行的示范课、观看名师课例等教学活动，提升教师课堂执行能力。

3. 进一步加强班主任队伍建设，落实班主任岗位职责，适时组织班主任进行工作汇报、工作经验交流、校外参观学习等活动，切实提高班主任素质。

1. 搭建德育工作平台。加强德育课程建设，突出抓好学生习惯养成、文明礼仪、爱国主义、公民道德、中华传统美德、法制和心理健康等教育，引导学生“在学校做一个有个性、会学习、知荣耻的好学生，在家庭做一个有孝行、会自理、担责任的好孩子，在社会做一个有教养、会共处、守公德的好公民”。同时广泛开展符合学生身心健康、有利于吸引学生积极参与的校园文化体育活动，以活跃校园文化生活，提高学生综合素质。

2. 开展行为习惯养成教育诵读实践活动。通过诵读《小学生守则》《小学生日常行为规范》《茵柄小学学生一日常规》《弟子规》等形式，强化学生行为规范养成训练。

3. 开展安全法纪教育实践活动。充分利用“主题教育月”活动，安全教育课、班队活动、国旗下演讲、学科教学渗透等途径有针对性地对对学生进行各项安全教育，以杜绝安全隐患发生。

4. 坚持开展“课外访万家”德育实践活动。学校全体教师参与，开展“报喜式”家访、“指导式”家访、“送温暖式”家访、“解困惑式”家访、“探究式”家访，促进学生健康成长。

5. 将关爱学生落到实处。加强对贫困生、学困生、单亲家庭等特殊群体学生的教育与管理，开展心理及行为异常学生心理健康关爱活动。

1. 加强教学常规管理，严格执行课程计划。认真落实行政人员巡课、听课工作，加强对教师教学动态过程的管理以促使全体教师作好教学日常工作，全面提高课堂教学效率。

2. 夯实常规检查工作。做到定期检查，详细记录，真实反馈。把好教师备课关、批改作业关，确保教师保质保量完成教学任务。

3. 优化素质教育课堂。加强有效课堂教学研究，优化教学、学习和评价方式，提高学生自主、合作、探究学习的能力，创建具有特色的素质教育课堂。

4. 开展学科竞赛活动。组织学生开展“诗韵飘香”古诗词吟诵比赛、讲故事比赛、作文比赛、写字比赛、优秀作业展评、书画作品比赛等赛事，为全体学生提供展示自我的舞台，促进学生综合素质的全面提高。

1. 开展常规教研。做到时间定、地点定、人员定、内容定。教研组每周都以专题学习、集体备课或教学研讨为主题安排教研活动。推选教学经验丰富，集备中有独到见解的教师上课，以优质课带动老师的教研积极性，切实改进自己的教学行为，形成了良好的校本教研氛围。

2. 继续开展镇级数学课题《小学数学计算教学中多元学习方式和有效性的研究》及校内小课题的研究。首先，做到有方案，有阶段性总结。其次，在日常的教学教研中不断渗透课题知识，把课题理念与教学教研紧密结合。此外，鼓励教师多撰写经验论文。

3. 学校对已立项研究的课题，加强指导，督促按计划开展课题研究工作，保证各项课题研究循序渐进，稳步推进，用课题研究推动课堂教学，促进课堂效率的提高。

(一) 加强领导，齐抓共管。

进一步强化安全工作责任。按照“谁主管、谁负责，谁在岗、谁负责”的层层负责原则，把安全管理责任落实到工作的全过程。

1. 形成齐抓共管的良好局面。坚持值日护导制度，明确各自的职责。将责任落实到各班级，明确班主任、任课老师对学生安全教育和管理的职责，纳入年度工作考核内容，营造安全、稳定、文明、健康的良好环境。

(二)广泛宣传，强化教育。

1. 利用国旗下讲话、安全教育课、广播(放学前五分钟安全教育)、班会、板报等途径，根据季节的不同有针对性地对师生进行安全教育。教育内容包括：防火、防溺水、防骗、交通安全、用电安全、食品卫生、预防食物中毒、各种传染病的预防、户外活动安全等。

2. 利用家长会、电话联系、分发《告家长书》等形式，对家长进行有关安全方面的宣传教育，并与学生家长签定安全协议书，明确各自责任，使家长参与到学校教育管理中来，协助学校做好学生安全工作。

3. 通过开展消防安全、预防地震等安全演练活动，提高师生自救、自护方面知识和能力。

(三)加强防范，狠抓落实。

1. 严格执行校舍设施安全检查，严格按照“及时排查、各负其责、预防为主”的方针，及时做好各种安全隐患的排查和整改工作。

2. 细化安全监护，监护学生活动行为。实行护导师、“校园小警队”值日制，落实好教师的护导工作和学生的值日工作，督促检查学校的日常教学秩序，做好对学生的活动监护工作，

保证学生在校园内的安全工作。严格对学生的课间午间活动、上下楼梯、集会集队、体育课、活动课等安全的指导与管理，尽可能地杜绝追逐、打闹等现象的发生。

3. 高度重视保安员监管工作。规范保安员执勤管理，落实好外来人员入校登记制度，并加强上学、放学期间安全管理。经常观看校园监控系统，发现异常要及时汇报。

4. 做好学校社会治安综合治理工作。组织学生观看有关教育光盘，使学生增强安全自我防范意识，提高自我防范能力。加强学校内部和周边治安环境的整治工作。

在上级主管部门的关心支持下，在茵柄村委会、老人会、校董会的支持下，对校园进行后继改造。

1. 对学校篮球场进行橡胶铺设。
2. 学校跑道进行橡胶铺设。
3. 创建班班多媒体, 有效推进课堂教学改革和教学质量的提升。
4. 为多媒体教室重新换置投影设施。
5. 增添一块led显示屏。
6. 重新油漆教室门, 修缮班级卫生柜等。
7. 更换学前班儿童课桌椅。