

# 2023年管理年底总结报告 管理员年底总结 (通用5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么什么样的报告才是有效的呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 管理年底总结报告篇一

一年来，在上级部门的正确领导下，我主要负责管理处的全面工作。坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真学习党的十七届六中全会和会议精神，以创先争优活动为主线，紧紧围绕各级水利工作会议精神，认真贯彻落实中央一号文件精神，特别是党的路线、方针、政策，全面加强党的建设和精神文明建设，加强工程管理和内部管理工作，加大城市供水工作力度，加快水价改革步伐，全面做好水库防汛、农业灌溉和水源地保护工作，按照科学发展观的思路和建设和谐社会的理念指导自己的工作。团结和带领班子成员，求真务实，攻坚克难，充分调动广大干部职工的积极性，单位各项工作有条不紊的进行，保持了团结稳定的良好局面。圆满完成了各项工作任务，现就一年来的学习、工作述职如下：

今年以来，我主要从以下几方面加强学习：一是自己牢固树立并坚持“长期学习，终身学习”的思想观念，不断加强政治理论学习。一年来自己坚持参加局党委中心小组学习和单位每周一的集体学习，同时采取集体学习和自学相结合的方式，系统地学习了党员先进性教育读本、党的十七届六中全会及会议精神、新党章、公务员法等学习材料，认真记写了两万字的学习笔记和心得体会，提高了自己的政策理论和思想认识水平。二是在搞好政治学习的基础上，抽出业余时间，专门了解新时期治水理念和水利建设的新思路，为做好水利

工作打好基础。通过有效的学习管理知识和法律知识，为管理好自己、管理好单位、管理好职工、管理好水利事业，做好政治上、思想上、知识上、能力上全方位的准备。总之通过学习和实践逐步提高自己的综合素质。

针对今年水利发展的新形势、单位面临的新任务。年初与班子成员一起确定了“以全方位服务经济社会发展为宗旨，以全面提高水库工程综合效益为核心，狠抓工程管理和灌溉管理，积极推进水管体制改革和单位内部管理改革，确保水库防汛安全和水源地安全，确保农业和城市供水安全运行，确保职工工资发放和单位稳定”工作思路。按照确定的工作思路，组织大家学习讨论，把职工思想统一到谋求单位稳定发展上来，扭转了单位涣散的现状，我坚持从我做起、从点滴做起，要求同志做到的、我自己首先做到。在此基础上，组织大家群策群力搞好全年工作，确定具体工作目标任务，将各项工作任务层层有分解，步步有落实，使各项工作有条不紊进展。

一是面对单位大、人多、事多、工作层次多，作为管理处的一把手，我们坚持集体领导下的分工负责制，重大问题和决策集体研究决定，不搞“一言堂”。日常工作分工明确，把管理处全年目标任务，从处到科室到职工，逐级签订目标责任书，层层落实，使全体干部职工人人身上有责任，个个肩上有担子。日常有检查、有评比，半年年终有考核，奖优罚劣。形成了干部职工齐抓共管的工作局面，把各项工作任务真正落到了实处。

二是加强内部管理提高工作效率。我们年初根据单位现状，加强内部管理、严肃上班纪律，在全处实行签到考勤制、外出派单制、请假审批制等，由办公室安排专人负责，周周通报月终汇总。实行月工资日计算，真正体现了多劳多得，不劳不得的工资发放机制，不定期对人员的到岗情况进行检查，发现问题及时通报批评。通过这些措施，使单位的整体面貌、职工的工作纪律、工作作风有了很大的提高，工作效率有了

明显改变，为全年的各项目标任务的完成打下了坚实的纪律保证。

三是继续抓好精神文明建设。一年来，我们在树单位形象的基础上，在管理处办公楼前安装了led电子屏幕宣传牌，根据工作开展情况，滚动播出宣传标语；坚持每天早晨机关人员集体做广播体操锻炼；继续开办职工食堂，单位贴补伙食，完善职工之家；组织职工观看《忠诚与背叛》教育专题片；七一前夕开展隆重纪念中国共产党成立91周年庆祝党的生日活动；组织全体干部职工观看会议盛况等。尤其是在3月、5月参加的韩城市妇联组织的“庆三八、倡新风”体操比赛和代表水务局参加市级机关运动会上，取得了体操最佳表演奖和拔河第一名的好成绩。二是今年把关心职工生活，解决困难，慰问特困职工作为今年活动主要内容。例如：今年完成了板桥站的装修搬迁和龙亭站新站房的建设，逐步改善了基层站职工的办公和生活条件；将职工津贴在原基础上上浮20%，缩小与全额单位的差距；为进一步关爱广大职工身体健康，今年在单位经济十分紧张的情况下，仍然挤出一部分资金，组织全单位130名在职职工免费体检并建档，使职工掌握和了解自身健康情况，提前预防和治疗；继续开展扶贫帮困、走访慰问、文体等活动，丰富干部职工的文化生活，陶冶了情操，促进了单位的安定团结，增强了职工主人翁意识。

完成经济收入是全年工作的中心，经济收入完成的重点是各级渠道的安全完好，保证农业供水的正常运行。全年共完成各种经营收入421.47万元，其中农业灌溉95.6万元，城市供水收入290.47万元，其他收入35.4万元，超额完成全年经济指标。

(一) 一是由于受去年强秋淋天气影响，三座水库一直处于高水位运行状态，针对三座水库的实际情况，我们加强对三座水库运行的检查，确保水库安全越冬，首先我们成立了20xx年薛峰水库防汛抢险指挥部，下设三个指挥所，六个职能小组，将市级包库领导签订的20xx年水库度汛责任卡逐层分解，

分别与库区、西南、北头三座水库管理站签订了20xx年防汛责任卡，落实了三座水库的防汛值班、水位观测、工程技术、大坝巡查人员；4月编制完成了20xx年薛峰、西南、赵家坡三座水库度汛计划及《薛峰水库防洪抢险应急预案》报上级审查批准。对薛峰、西南、赵家坡水库的工程、机电及监测设施进行了全面检查，维修养护，确保了汛期各类观测、放水设施的正常运转和雨情信息的顺利传递；新购了防汛物料，与各镇办和有关物资供应商联系，落实防汛抢险队伍8支1100人，防汛抢险车辆200辆并登记造册，签订了20xx年社会物料储备协议3份，确保防汛急需。二是加强汛期值班工作，确保汛情传递及时畅通。从5月1日开始，薛峰水库开始实行24小时防汛值班制度，总值班室设在管理处水情调度中心，库区、西南、北头站分别设立了大坝防汛值班室，落实了防汛值班人员，各防汛值班室各负其责，及时上报传递当日水库运用情况，确保指令信息畅通。整个汛期，累计上传下达上级防汛电话、传真和水雨情拍报共计261份。三是科学调度、防蓄并举。今年汛期薛峰库区站累计降雨天数45天，占全年降雨天数79天的57%，累积降雨量404.6mm□占全年总降雨量505mm的80%，比历年汛期偏少近2成。突发性、小范围区域性强降雨偏多，流域内基流随天气变化幅度较大，给水情分析预测预报造成困难□20 mm/s以上的洪峰仅一次，发生在9月2日3时为37.42mm/s□针对特殊的天气情况我们采取先泄后蓄、灌排结合、小水长流的方法，提前泄洪622万mm□使汛期库水位始终保持在汛限水位以下2米左右，汛末成功蓄水2348万mm□确保了灌溉和城市用水。

## (二) 各项重点工程进展顺利。

我们结合干支渠工程的实际状况和存在的问题，进一步建立健全和完善干支渠维修养护管理制度，实行干支渠划段包干、经费包干和责任到人的“三包”管理模式，采用奖勤罚懒的管理办法，鼓励职工自己干，充分调动职工的积极性和主动性，使工程管理逐步走向经常化、规范化和制度化。各项重

点工程建设如期完成，维修工程完好率达到95%，为单位经济创收打下坚实的基础，为城市供水和农业灌溉工作提供了有效的保障。

一年来，我们先后完成了板桥王峰沟险段两次加固处理、南干山里阻水段清淤和渠外邦浆砌维修，薛峰、西南、赵家坡三座水库的大坝维修养护，芝阳九支抢修，小西庄坝坝面排水和挡墙紧急加固处理，北头站五支渠渠道抢修，板桥王峰沟城市供水隧洞建设，北干渠停水抢修，南干渠570隧洞渡槽加固，板桥站房装修搬迁，龙亭站新站房建设等一系列重点工程。截至12月底，全年共完成重点工程23项，完成土石方450.5 m<sup>3</sup>□浆砌石969.38m<sup>3</sup>□砼315.9 m<sup>3</sup>□清淤11895.09 m<sup>3</sup>□勾缝抹面1923 m<sup>3</sup>□累计完成总投资201.96万元。

在工程建设中，我们严格按照水利工程建设程序和有关施工规范进行施工管理，狠抓工程质量关，严把工程结算关；及时协调解决工程外围条件，为工程施工创造良好的施工环境，实行工程质量跟踪监督和终身负责制，对工程质量不合格的坚决要求返工，绝不留情。扎实抓好施工进度和施工安全，确保了工程按期保质保量完成建设任务。特别是在南北干渠抢修和房建等重点工程施工中，我们派专人监管、负责、督促、指导。在工程量大、路途遥远、天气炎热与寒冷的施工现场，我们工务科同志都能够坚守工作岗位，从不叫苦喊累，急工程所急、想工程所想，克服一切困难和干扰，保证了各项工程建设的顺利完成，真正体现了“献身、负责、求实”的水利行业精神。

### (三)积极争资引项，促进管理处各项工作全面发展

今年我们认真抓好各项工程规划设计方案的编制上报工作。累计编制上报各类工程规划设计方案4项，争取上级资金1.05亿元，其中已批复到位545万元。上报包括：

1、全国中型灌区节水改造项目—南干渠加固改造工程，概算

总投资9900万元，已完成项目可研、初审报告的上报、审查工作。

2、陕西省口粮田建设项目，北干二支渠防渗加固改造工程，争取资金300万元，已由省水利厅批复，准备20xx年实施。

3、省级防汛应急补助资金45万元，上级已批复，计划20xx年2月开始实施。

4、北干渠王岭隧洞改线工程实施方案，争取资金200万元。

(四)、积极开展春夏两季灌溉工作，做好城市供水及多种经营收入工作。

1、今年的春夏两季灌溉工作在管理处的高度重视和精心组织下，顺利进行：

春、夏灌从20xx年2月27日开始至20xx年6月25日结束，历时118天。薛峰水库渠首总引水量：863.5万m<sup>3</sup>□其中南干渠首引水量698.8万m<sup>3</sup>□北干渠首引水量164.7万m<sup>3</sup>□西南水库引水量23.34万m<sup>3</sup>□完成单一灌溉面积6.5万亩，亩次灌溉面积13.2万亩，结算水费收入95.6万元。

2、做好城市供水工作。做好城市供水是确保城区人民正常生活的根本保证，也是我处目前经济收入的主要来源，事关每个职工的根本利益。在我们的辛勤努力下，全年共完成城市供水量605.14万m<sup>3</sup>□水费收入290.47万元，城市供水量占全年任务525万方的115%，全年累计供水359天，超额完成全年的城市供水任务。今年城市供水虽然超额完成了任务，但因城市水价太低，根本跟不上物价和全额单位的生活津贴不断上涨，给我处明年的正常运转带来困难。因此明年我们继续积极与市物价部门联系，把水价调整工作尽快落实到位。

自己平时能够认真学习党风廉政有关规定。通过学习十七届

六中和会议精神，和《廉政准则》、“八项规定”等党纪法规，充分认识到党风廉政建设的.重要性，从而增强了宗旨意识、责任意识、纪律意识和服务意识，牢固树立正确的人生观、价值观和权力观。在日常工作和生活中，从严要求自己，时时保持清醒头脑，努力做到“自重、自省、自警、自励”，积极发挥表率作用。

在抓好自身廉政建设的同时，恪守党风廉政建设责任制等有关规定，认真履行党风廉政建设责任人的职责，加强党风廉政宣传教育，利用多种形式在全处党员干部中大力宣传各级党委反腐败工作的重大决策，把党风廉政建设与各阶段中心工作结合起来，坚持“严格教育、严格要求、严格管理、严格监督”的原则，把具体任务细化分解到班子成员，并提出具体要求。年内班子召开了四次专题会议和五次党风廉政建设工作通报会，从源头上做好预防工作。坚持民主集中制原则，严格按照《党政干部选拔任用条例》的规定和程序任用干部，坚持集体研究，预防了用人上的不正之风。规范财务管理制度管理，严格实行“收支两条线”制度，加强对单位的账户管理，在全处实行处务公开，增强透明度。

一年来，我坚持以自律为本，以廉洁从政为起点，正确处理“自律”与“他律”的关系。在日常工作和生活中，从严要求自己，时时保持清醒头脑，不断强化自律意识，积极做好表率作用。做为行政一把手，我能时刻牢记肩负的责任，时刻珍惜党员干部的名誉，不忘人民的重托；经常提醒和教育家属及身边人员，在公务接待、待人接物方面时时保持清醒的头脑和恪守严格的界限，做到防范于未然；我更懂得做为一名党员干部不仅要知法懂法，还要警告自己时刻以党的利益为重，不用公款谋私利，不为利、权、色所诱惑；工作上高标准，生活上低要求，始终以新的精神状态投入到工作中来。

以上是自己一年来学习工作廉洁自律情况的汇报，虽然做了一些工作，取得了一些成绩。与上级的要求还有一定差距，在新的一年里，自己决心在上级党委的正确领导下，我将全

面学习党的会议精神，深入贯彻落实科学发展观，解放思想，与时俱进，开拓创新，同班子其他成员一起带领全体党员干部职工，正确分析单位面临的困难和问题，抓住国家发展机遇，寻找新的经济增长点。按照市政府统一部署和水务局党委具体安排，进一步加强党员干部职工的教育管理工作，在强化管理，提高效益上下功夫，继续深化内部改革，完善落实各项措施，开拓创新，扎实工作，全面完成20xx年各项工作任务，为薛峰水库的发展，为建设富裕和谐的新韩城做出新的贡献。

以上是我一年来的述职，不妥之处，请各位领导和班子成员及同志们批评指正。

## 管理年底总结报告篇二

一年的时间在我们忙碌却有序的工作中马上就要过去了。回想起一年来的工作，可以说是物业公司在总结去年工作的基础，经过一年的完善与努力，再上新台阶的过程。一年来，我公司在市局领导的正确领导下、在全局各单位的大力支持下、通过公司领导及全体职工的共同努力而使公司各项工作都完成得比较圆满。

回想一年来的工作，我公司在服务承诺、工程审计、房产能源管理等许多方面取得了显著的成绩。

今年我局在局所装修改造方面下了很大功夫，这就要求物业公司不仅要做好日常维修工作，而且对装修改造质量也要严格把关，为了做好这一项工作，我公司安排专人对工程现场进行监督，共完成局所装修13处、柜台加固34处、墙壁粉刷24处，对5个支局所进行了屋面防水改造，对印刷厂、综合服务基地进行了防火墙改造，并对全部工程进行预算审计，工程造价达到了251万元，审减额为68万元，审减率达到了27%，切实为局把好了关、把住了关，受到了局领导的高度赞扬。

1、去年冬季我局部分局所因多种原因导致供暖不好，为彻底解决这一问题，今年夏季我公司就组织综合股职工分头对几处局所的供暖管道进行室内分户改造，为节省资金，我公司安排综合股的几名骨干分头负责，对10处局所进行了改造，均在供热之前顺利完成了任务，而且供热效果都比改造前要好很多，还为红旗所安装了电取暖，彻底结束了冬季室内冷冰冰的历史。除此之外，我公司还组织力量对我局所属的几处锅炉进行维修，总计精修锅炉1\_2吨的6台，0.5吨以下的10台，为局节约资金5万余元，以上这些细致的工作，不仅基本解决了冬季不热的问题，而且从根本上节约了能源支出，为局节约了大量资金。

2、为切实做好全年的服务承诺工作，做好全局物业管理工作，有力地保证经营、运行、机关各部门生产工作有序、高效、顺畅运转，营造安全、良好、和谐的发展环境，我公司将服务承诺贯穿于全年的工作中，全面履行服务承诺内容，依据严格的考核机制，对各股从服务态度、服务时限、服务质量等方面全部实行计分制，在各股之间进行评比，评出最优和最差，有奖有罚，充分调动各股职工的工作积极性，使职工充分认识到这是全年工作中的重点，抱着必须做好这项工作的态度来对待。

一年的工作，我们始终本着谁主管谁负责的原则，将物业管理的服务工作层层分解，细化到股，量化到人，强化责任追究制，对各单位所反映的问题能按服务承诺的要求及时到位进行维修，一年来，从没有因为我们的自身原因而耽误过生产的，而且对于无法马上维修的都能做到及时安排，一旦问题解除马上排除故障。各股之间也能通力合作，在每半个月的巡访中能互相通报，互相配合，不仅提高了工作效率，而且也加强了各股之间的沟通协调，使得物业公司这个原本散乱的集体日益团结。

实践证明，通过我们的积极努力，全年的维修维护、清扫、能源房产管理等多项工作都在承诺制度的规范下完成得比较

好。而且基本上能按照局里的要求，以经营为主线，全面细致地做好各单位的后勤服务支撑，强化了职工的主动服务意识，受到全局各单位的一致好评。

1、房产管理方面除对各项收费项目进行了建帐管理，同时对我局出租房屋及承租房屋都建立了台帐，所涉及内容一目了然，并制定了有关房屋管理方面的规章制度，与各方负责人见面落实了这些管理规定，以便于日常管理及遇到问题能及时妥善处理。重点针对物业收费项目进行了规范，与各物业管理公司签订了物业管理合同，并对收费标准进行了重新洽谈，使物业管理费的收费标准达到历年最低。对由于其管理疏漏对我局造成的损失，进行了经济上的追究，从当年的物业费中扣除。今年全年共交纳物业管理费2.2万元，比上年节约了0.95万元。

对市里所收的各项占地费、年检费、土地租金等等，也是能省则省，通过与市里各收费单位的多次协商，针对以上各项收费项目我公司共为局里节余15.9万元。

积极推进闲置房屋出租一事，我公司去年将多数闲置房屋出租，收到了很好的效果，今年初始，我公司又将剩余房屋进行分类，分别考察地段、租金等指标，对不同房屋酌情定价，争取将剩余房屋也能出租出去，为局收回部分成本。除此之外，我公司还积极主动对已出租的房屋租金进行收缴，对于许多难收的户也进行多次攻关，通过我们的努力，目前我公司已收回租金138.47万元，收缴率达到70%。

2、能源管理也日趋完善。水、电能源管理在去年整治的基础上，今年又有所规范。取消了部分不合理收费，以邮政企业是国家赋予的承担普遍服务的公益性企业为依据，重新核定了部分收费项目的收费标准，仅此一项每年就能为局节省30多万元。

我公司在去年对电费整治的基础上，今年对供热费进行了彻

底清算，为了保证交费面积的准确，我公司专门派人到各单位测量面积，在此过程中，对站前枢纽大楼的面积提出了质疑，经多方求证并与热力公司沟通，终于认定了我们的结果，最后通过多种手段，终于追回了多年多交的供热费45万余元，为局挽回了多年的损失。除此之外，今年供热费虽然上调了价格，但我局所付出的却与去年基本上持平，原因是今年我局将供热费收缴工作交给了物业公司代收，甩掉了许多现已不应在我局报销的住户。

1、冬煤反季进场，从根本上避免了迎季的价高质低的普遍问题，并从用量上进行了仔细核算，严格压缩了每年的进货量，使得今年的冬煤物美价廉，保质保量。在保管问题上，将煤传成堆，用草、泥将煤堆盖起来，使煤免受风吹雨淋，并从根本上控制了冬煤丢失的现象。仅此一项，就为局节省资金十余万元。

2、为节约购买桌椅的资金，避免浪费，我公司组织专人对全局各局所的办公桌椅进行了维修，一年来，共维修办公桌171张，其中大修85张，办公椅115把，与购买的成本相比，维修所付出的工费及材料费真是相差太多，仅此一项，就为局节省资金4万余元。

3、坚持原则，坚决抵制不合理收费。我公司根据邮政法规定，邮政局属于提供普遍服务的公益性企业，在许多收费项目上都应享受一定的优惠，据此我公司与各收费单位多次协调，在许多方面都争取到了一定的优惠政策，为局节约资金30多万元。

为使得采购商品在质量上和价格上都有所保证，我公司专门成立采购小组，定期到市场去了解商品的价格及质量情况，并及时征求全局各使用单位的意见，尽量满足大家的需要，对不合格商品坚决不入库，其中也发生过因进货质量问题，损失由采购员弥补的事情。经这样严格的审查，我们才能保证每批进货都物美价廉。

为保证用最少量的库存来周转，我公司在计划调拨上采取了月报计划月查库存的原则，使得我们不占用过多资金就能保证全局的生产之需。

保管工作能做帐物相符，货物陈列整齐，每月能及时清点库存，并保证平时付料的及时性，为全局各部门的生产之需提供有效的保证。

1、维修工作针对我局点多、面广的特点，除按照承诺要求每半月巡访一次外，我们把需要维修的工作也按轻重缓急进行了登记记录，在时间上、顺序上进行了合理安排和调度，做了许多细致的工作。首先是对更换佳西局地沟内严重腐蚀的热化管线百余米，为了完成这项工作，维修股的同志们不怕苦、不怕累，在地沟里一干就是十几个小时，用了一周的时间终于把地沟内的管线更换一新，保证了今冬的供暖问题。

二是通过与热力公司积极沟通协调，自己组织人力对长安局、通江所、光复所、中山投递班等进行了热化分户改造，工作质量都达到了热力公司所要求的标准。还对沿江局进行热化管线的重新敷设，对散热片进行了重新安装，通过认真细致的探察研究，对锅炉位置进行了调整，改造之后的供热效果非常理想。三是提前做好冬防保暖工作，组织木工利用近一个月的时间对全局破损的玻璃进行了重新安装，及时修补并安装了门帘、门条等设施，受到了全局各单位的赞扬。

2、电气维修方面也做了许多工作，除了按承诺要求保证日常维修任务之外，为14个局所进行了灯具集中改造，将格栅灯更换为铁管灯，共用灯具460余套，每月可节电1.8万度。利用晚间休息时间改造局所台席34个，节约成本1.5万元。另外，变电所在人员少的情况下，能按规定做好例行的值班工作，而且经常加班加点对局所进行维修保养，保证全局各单位的正常用电，一年来，累计更换灯管225次，排队各种故障102次，为局做出了突出贡献。

我公司是属于后勤服务部门，人员素质参差不齐，劳务工多、国营工少，而且各工种的工资标准也比较低，但面对局里每次下达的指导性任务，我们从来都没有放弃，也没有等靠思想，而是每一次都积极鼓励职工，为职工讲清楚支持经营工作的必要性，使得职工从思想上真正认识到我们是邮政局的主人，邮政局的兴衰决定着我们每个人的命运，所以这一年来，我们积极完成了储蓄指标，正在努力完成电信业务的推销和拜年卡的销售工作，难度可想而知，但我们的职工本着为局尽自己一份微薄之力的朴实想法，在公司领导的正确引导下，积极主动地投入到营销战役中去。

局里为从根本上解决职工中午就餐问题，经多次研究，决定组建职工食堂，并分归物业公司管理。实际上这是一项很难做好的工作，但公司从上到下都没有因为这个而产生懈怠情绪，而是积极地出谋划策，都是一心想把食堂搞好，局里为职工做好事，而我们要做好传接棒，将局里的这种关怀传递给每一位职工，让他们也深切地感受到这种切实的关怀。

20xx年已经过去，公司之所以能取得这样的成绩，离不开公司全体同事的努力！但是，我们也要意识到工作中的不足和存在的问题。在20xx年，我们要改善不足的地方，同时解决20xx年发现的问题。最后，祝愿我们公司在20xx年开年大吉，祝愿每一位同事，步步高升，再创佳绩！

### **管理年底总结报告篇三**

20xx年已至尾声。这一年来，我公司的车辆安全管理工作在杭州上城区公管处的领导下，在公司各部门共同努力下，我们在车辆管理工作中取得了一定的成绩，车辆安全行车，没有发生过等级的事故，安全管理工作都取得了实效，得到了长促的发展，向着既定的目标跟进。现就所做的工作总结如下：

我公司各有车职能部门能认真执行杭州上城区运管处各项规章制度,加强对司机的教育,每月坚持召开一次职工会议,加强理驾驶员安全意识和相关法律法规教育,完善了驾驶员的自身素质,使司机的思想素质和业务水平不断提高。

我公司现有箱式类车辆49部,车辆运行在生产第一线,车辆出车任务在全国各地,给车辆安全管理工作带来一定的难度。随着企业改革的不断深化,各种不稳定的因素都会对司机的思想情绪产生波动,为了消除各种因素对安全行车的影响,结合我公司的实际情况,我们主要采取以下措施:

1、定期加强对司机进行安全教育,组织司机学习《道路交通安全法》及本公司的《车辆安全管理制度》,增强司机的安全意识。

2、要求司机疲劳不驾车;酒后不驾车;不开英雄车。平常对车辆勤检查、勤保养维护,发现问题及时解决,做到车辆不带病上路;司机不带情绪开车,确保行车安全。

3、在安全教育方面,我们开展交通安全知识竞赛活动,邀请交警到我公司进行交通案例剖析,使司机的交通安全意识得到进一步的提高。

4、明确职责。按照“谁主管,谁负责”的原则,要求各级负责人要加强对车辆的安全管理,对所管的车辆安全负主要责任。

5、对车辆管理中存在的一些问题,我们还通过多种形式进行解决。如召开交通安全分析会、下发通知、找司机个别谈心等等。

车辆管理工作中,虽然取得了一定的成绩,但也存在着一些问题,主要表现在:

1、个别部门对车辆管理工作不够重视，车辆没有定期养护，造成车辆损坏，给行车安全带来隐患。

2、司机没有对自己所驾车辆及时年审，造成不必要的麻烦。

在做好今年工作的同时，工作重点还是从车辆的行车安全上着手，结合跟司机签订的安全承诺书，紧紧围绕安全行车这个主题抓好其他各项工作，做到以安全出效益，效益促发展，主要做到以下几点：

1、以人为本，从管人、管车入手，吸取经验教训，避免行车事故发生，确保行车安全。

2、严格执行各种安全规章制度，对车辆的安全管理，只有以制度管人，才能使管理工作得以顺利开展。

3、继续搞好车辆管理工作，管好每个环节，降本增效，开源节流，使车辆管理工作上一个新台阶。

## 管理年底总结报告篇四

为贯彻落实农业工作会议精神，在上级部门和乡党委政府的大力支持和正确领导下，以服务“三农”的宗旨意识，刻苦钻研业务知识，努力提高理论知识和业务工作水平。遵纪守法，努力工作，认真完成领导交办的各项工作任务，积极履行职能，以实现农业增效、农民增收为目的，以优质的农业技术为手段，充分发挥农业科技在农业生产中的支撑作用认真落实年初计划和工作目标。现将半年度的工作总结如下：

结合农业生产实际，因地制宜制定了贫困村产业发展规划、制定村级产业扶贫方案，结合项多村蓝莓与高原桃树项目，因地制宜根据地质条件制定实施方案，争取提供配套技术服务，并与来自上海的农业公司技术人员进行学习交流，希

望能学到更多可以学以致用知识。

重视加强理论和业务知识学习，在村级工作中，坚持一边工作一边学习，不断提高自身综合素质水平。一是结合上级文件精神，不断的提高自己的思想素养，查找不足，从思想上、学习上、工作上不断的提高自己的综合能力；二是认真学习业务知识，重点学习冬小麦病虫害的预测预报、蔬菜生产技术及农业信息的更新发布。在学习方法上做到在重点中找重点，抓住重点，有针对性地进行学习，不断提高自己的各项工作能力。

根据学习指标解释，结合我乡实际，整理普查重点，绘制各小区地图，展开对全乡 380 户农户的调查，在全乡干部和村两委干部的积极配合下于一星期内完成全乡的 2535 人次的初次摸底调查。按照县农业普查相关文件的制度，严格普查数据的填写、审批，严密普查数据的核实、上报工作。普查后及时完成纸质资料的统计、完善，并整理归档。并与各村包村干部完成后期 pda 的录入，及时完成了数据录入上报，没有发生过延迟录入的情况，截止 20xx 年 3 月 10 日顺利完成了我乡农业普查的纸质资料分户录入工作。

根据我乡农业生产实际，重点围绕特色作物、设施农业，加大了新品种的引进试验、示范和推广力度。在新品种试验示范方面，以优质、专用、特色作物为重点，在新技术试验方面，以高产、节本技术等为重点。继续以地区试验地为基地，积极做好新品种、新技术的引进、试验、示范，筛选出适合我地气候条件和生产实际的新品种、新技术进行示范、推广。在于德阳什邡市进行实地考察后，决定引进禅菊为新品种，较好地完成了新品种引进及试验田的前期管理工作，目前正处在田管阶段，长势良好。通过新品种引进、试验，加大技术贮备，为进一步调整优化种植结构奠定了基础。并争取与什邡市马祖禅菊基地就禅菊综合利用项目展开后续合作，促进农副产品深加工，延伸

产业链， 促进我区农业产业化发展。

在完成农水局的驻村农技工作同时，完成乡政府交办的国土资源和包村工作，把村上的工作当成自己的来做，努力做到更好，上级部门交办的各种报表，力求做到数据准确和真实，对工作不推诿扯皮，将自身工作做到效率质量并行。基层工作，千丝万缕、千头万绪，总结半年来的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在很多方面还存在着不足。比如创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，下村频率没有很高，这有待于在今后的工作中加以改进。在下半年里，继续认真学习各项政策规章制度，学习专业技术知识，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平。

## 管理年底总结报告篇五

xx年以来，我村在镇党委、政府的各级领导下，在镇文化中心的关心和指导下，在全村广大干部群众的支持配合下，把建设文化阵地同新农村建设结合在一起整合建设，围绕“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”目标整体推进，把文化阵地创建工作落到实处。现将xx年的工作汇报如下：

为切实加强对我村文化阵地建设工作的领导，更好地抓好文化阵地建设的各项工作落实，我村专门成立由村党总支书记任组长，村两委班子成员为组员的文化阵地建设领导小组，全面负责和协调实施过程中的领导与组织，明确村创建工作领导小组责任制，细化分工目标，加强协调，强化监督，充分发挥文化阵地领导小组在创建化阵地工作中的作用，学习和借鉴邻村创建化阵地的成功经验，确保我村的化阵地建设的质量。近年来，我们莲花堰村已经投入大量经费用于文化体育活动设施方面工作。村两委的高度重视，文化阵地的建设工作得到了村民群众的广泛支持与积极参与，在村里形成了一个良好氛围。

- 1、今年我村积极开展各项文体活动，充分利用村广播、公开栏、宣传栏、图片栏、农家书屋等进行宣传，加强对农民的思想道德素质、科学文化素质。内容为保健知识、卫生、文艺宣传等知识。
- 2、我村开办了柑桔栽培和管理培训班，充分发挥了村文化活动中心在农村文化生活中所起的作用。
- 3、今年3月份，在镇党委、镇文化中心的正确领导下，完善和规范了村农家书屋图书阅览室的建设，现每周五、六两天免费为村民开放，实现文化无障碍，零门槛进入，公共空间设施场地全部免费开放，基本服务项目全部免费。自开放以来，深受百姓的欢迎。
- 4、利用远程教育组织党员和代表学习“科学发展观理论”知识，对提高群众的综合文化素质产生了积极的作用。
- 5、今年6月份，为迎接祖国“母亲”90华诞，在镇党委的统一的部署下，在村委会进行了建党90周年诗歌朗诵会文艺排练，给村民带来了一场文艺大餐。

周年

诗歌朗诵活动，我村的节目表演完好反响良好，给我们做好今后的文化工作带来了很大的信心。

7、8月底，村委会抽出时间举办了一次乒乓球比赛，带动全民健身，培养了村民的健身意识。

8、积极配合完成送戏下乡和科技信息电影放映工作。每次活动村委会积极通知村民参加，安排专人维持现场秩序。

我村这一道道文化大餐，繁荣的文化生活，为广大村民群众提供了丰富的精神食粮。

在总结成绩和经验的同时，我们必须清醒地看到，我村文化工作还有不少困难和问题：

1、队伍建设还不够；活动开展不够广泛；阵地管理还不够规范。

2、图书阅览室，文艺活动室，青少年活动室，电视电教室，资源共享室，宣传窗，篮球场等十余个文化地点还才刚刚纳入基本建设中，还没有规范。

3、缺乏文化活动、娱乐场所、体育锻炼等设施。

1、继续加强对“三个代表”重要思想和相关文化知识的学习，努力提高工作人员的理论水平和工作能力。

2、进一步管理运作好农家书屋，充分发挥农家书屋的作用，丰富我村村民的精神文化生活。

3、深入调查研究特色文化，并把其提升到更具村民特色、更具地方魅力的文化艺术层次上来，全面提高人民群众的精神文化生活水平。

4、开展经常性教育活动，提高村民的思想道德素质。

5、利用农家书屋广播、黑板报、宣传橱窗、多功能室教育培训等加强对村民的社会公德、职业道德和家庭美德教育，不断提高村民的思想道德素质，形成良好的社会道德风尚。

一是离不开上级党委、政府的正确领导；二是离不开广大干部群众的积极支持；三是离不开科学的规划和切实地执行；四是离不开团结的两委会班子和科学民主的决策程序。