

# 最新开源节流降本增效工作总结(实用5篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 开源节流降本增效工作总结篇一

透过办公无纸化的理念，降低质保部对巡检单、报告单、异常报告单的纸张需求，能够减少打印设备和打印耗材的使用，同时也解决了纸质文件存储难、搬运烦的问题。另一方面，采用该系统减少了人力的耗损，减少了废余流程中转时光（如检验员需要拿报告单按照流程找人签字），提高了工作效率。

### 2、快速反应解决现场质量异常，降低停工损失

根据”三现”原则结合“pdca”理念，推行生产现场快速反馈机制，实行qrqc质量管理，在产品在制加工过程中透过“自检、巡检”控制手段及时遏制不良品的生产，实行和推动现场改善、改善方案，采用放宽或终止的流程控制手段，明确并控制返工或退料的成本费用，确保下一道工序的正常进行，从而降低内部质量故障损失。

3、提高终检效率，避免次品出厂，减少外部投诉和质量损失。明确产品的质量特性，主抓检验控制重点，透过量化终检检验项目的方式，借助专用检具透过有针对性的严格或100%控制产品的关键质量特性检验环节，杜绝质量故障件的流出，确保外部产品100%的合格率，从而减少外部质量反馈和投诉，降低外部处理费用。

#### 4、现场检具实施有效管理，提高量检具的使用率和寿命

采用“精益生产”理念，做好生产现场专用量检具的统计、编录和管理，使现场量、检具可查找、有记录、有点检、有养护和统一化管理，明确每一件量检具的状态。杜绝量检具“乱放、乱拿、乱用”等三乱现象，从而减少量检具的耗损、丢失风险，延长其使用有效期，降低购置、再制量检具的费用。

### 开源节流降本增效工作总结篇二

组长：

副组长：

成员：

领导小组在综合办下设“节支降耗，降本增效”办公室，办公室主任由李冬梅担任，赵伟负责统计和汇总，小组成员负责检查、督促各单位的落实，协调实施过程中出现的各种问题。

按照“领导小组监管，生产技术科牵头，部门第一责任人负责”的原则，层层落实“节支降耗，降本增效”各项工作的开展，领导小组组长具体分工如下：组长：苏无畏，负责选厂总体“节支降耗，降本增效”工作的安排部署。副组长：刘天成，主要负责选厂生产成本管理工作；何宏伟，主要负责选厂设备、备品备件成本管理工作；刘远方，主要负责节约用电工作。

成本管理工作；李冬梅，主要负责督办各职能单位的成本管理工作；封永基主要负责落实如何控制设备、备品备件损耗及技改工作；王瑞焱，主要负责选厂设备维修和保养工作；王伟杰，主要负责选厂机电设备维修和保养工作；黄雅莉，主要负责办

公用品损耗和伙房就餐成本控制工作;黄娟,主要负责厂部全面的材料消耗控制工作;王晓杰,主要负责选厂铲车和后八轮车辆维修和保养工作。

清醒认识当前矿山企业钢铁行业市场面临的严峻形势,充分发扬艰苦奋斗的精神,切实树立过紧日子的思想,高度重视,提高产能,降低损耗,实现企业效益最大化。

建设紧密结合,作为塑造神华

企业文化

和核心竞争力的重要内容。

3、在严格按照质量标准化生产作业的前提下,以合理安排生产任务,优

化工序接替环节,保证全天避开峰谷电价,使用有效时间开机,进一步提高铁精粉产量。合理控制大型设备运转时间。选厂各种皮带、除铁器要按照“皮带拉空不开启”的原则。严格控制大型设备的运行时间,合理安排好开机时间,严格按照开机时间低于4小时不开启的原则,减少不必要的设备损耗和电能消耗,根据电业局峰谷电价,在保证正常生产情况矿石储量多少来选择避开峰谷电价时间段。4、严格控制材料申报、领用数量。按照“材料员一分管厂长一厂长”的申领程序,层层审批,严格控制,有效杜绝材料采购中的随意性和盲目性,减少材料集压和浪费,从源头上把好“材料无序关”,使公司的每一分钱都能用到刀刃上。

长明灯、长跑气”现象;合理控制纯净水的使用量,严禁用纯净水洗漱,严禁“公水私用”;工作时间办公室内尽量采用自然光,在光照条件允许的情况下,不得开启室内照明设备;夜间照明尽量减少开灯时间与数量;办公室人员离开办公室时,及时关闭电灯、电脑、空调和打印机,做到“人走灯灭,人

走机关”；加强对电脑及打印机的保养维修，减少不必要的电脑耗材；纸张尽可能地使用双面打(复)印。

7、严格执行车辆定人定车，禁止车辆私用、外借，提高车辆的使用率，

减少重复用车；加强铲车、后八轮车的运输管理，杜绝“大马拉小货”现象的出现；及时进行车辆保养、维修工作，保证车辆性能，避免不必要的维修、保养费用支出，由材料员、技术科对铲车、后八轮、三轮车进行油费、维修保养费进行监控，每月进行一次评比，奖优罚劣。

1、要发扬艰苦奋斗的精神，切实树立过紧日子的思想，各基层单位结合实际情况制定本单位“节支降耗，降本增效”工作的具体措施和实施方案，实施方案要体现针对性和可操作性，要把各项管控指标和具体措施细化、量化，层层分解，按照定措施、定任务、定责任人、定完成时间的原则，切实将各项增收节支指标落实到位。2、为确保“节支降耗，降本增效”工作的管控目标、任务和具体措施落到实处，“节支降耗，降本增效”领导小组要严格对生产单位进行监管和考核，奖罚并重，及时兑现。

3、实行每月“节支降耗，降本增效”措施落实和目标完成情况通报制度，逐月检查，逐月考核。

4、要牢固树立大局意识、危机意识、责任意识，自加压力，迎难而上，动员和引导广大干部职工积极行动起来，把“节支降耗，降本增效”工作作为\*干部职工的共同目标、共同意愿、共同行动，确保完成全年的生产经营目标。

1、10月-12月开展合理化建议征集活动，引导广大职工投身到降耗增效活动中。

2、从各个基层单位抓起，从点滴着手，认真查找管理中的薄

薄弱环节，采取措施堵塞漏洞，杜绝资源浪费。

3、各单位要高度重视降本增效工作，部室、公司、班组负责人是降本增效第一责任人，要对本单位负责，杜绝本部门、单位出现浪费现象，保证全局目标实现。

4、增收节支降本增效作为我局今年效能监察项目已经进行立项，办公室作为项目承办单位要抓好落实，党群工作部要做好日常宣传、协调工作。5、领导小组每季要专门研究增收节支降本增效工作，检查落实情况及存在问题，制定改进措施。

6、各科室要把加强节约型企业建设列入重要议事日程，达到矿业公司提出的“目标落实、组织落实、实施方案落实、效果落实”的工作目标。

## 开源节流降本增效工作总结篇三

1、开源节流、降本增效实施方案，以宜通世纪为例：开源方面，加大对工程项目未结工作量的核查，加快推进验收结算，工程收入同比增长17.75%；加强维护项目工作质量管理，广东、江苏、云南、四川、辽宁等7个省份维护质量考核成绩同比有所提升，最大限度地降低新一期代维合同降价对公司收入带来的影响。

(相关资料图)

2、2、节流方面，公司2019年1月正式实施《项目综合评价体系管理方案》，建立人员薪酬、项目用车、项目用房等主要成本的标杆值，通过月度预算申报、考核、调整等过程管理，逐步调整项目成本结构及降低成本总额，全年“职工薪酬及劳务分包费”同比下降4.5%，初步实现成本资源精准管控、精准支撑、精准考核、提高资源复用率的管控目的。

3、扩展资料：企业开源节流方法：降低直接生产成本，提升

产品竞争力。

4、直接生产成本指的是产生一件产品所需要的直接成本，包含原材料及配件，工人的工资，厂房租金，水电费用等等。

5、2、降低人力成本在企业各项节约成本的措施中，以“精减人员”最为重要。

6、“兵不在于多而在精”，我们应该根据行业特征、产品生命周期、竞争状况及策略目标的需要，建立权责分明的制度，打造高绩效的团队。

7、3、做好办公成本管理。

8、延伸财务管理职能，促进管理提升。

9、现代企业管理对财务部门的要求不仅仅是处理帐务、成本核算，还要为经营决策提供信息和服务支持。

10、从可变费用项目切入，对各中心/部门每个月增、减幅度较大的单项费用进行明列、分析及通报。

## 开源节流降本增效工作总结篇四

为落实集团公司提出的开源节流、降本增效精神，创新管理能力，切实规范企业运营机制，有效解决现阶段公司管理薄弱的问题，实现公司经济效益最大化，特制定本方案。

开源节流，顾名思义就是要增加收入、节省开支。而增加收入主要的渠道就是大力开拓市场，提高业务收入；节流作为降低成本的重要环节，主要还是要从自身抓起，减少不必要的开支，同时避免资源浪费，做到每花一分钱，都要找到其收入的来源，具体实施方案如下：

## 一、节流

1、鉴于集团业务范围及客户群的双重优势，机床云业务转至集团孵化，原机床云团队联合集团技术中心，共同研发机床工业互联网平台。子公司负责已有的技术资源共享及技术人力支持；集团负责人员薪资，物料采购；业务进度受双重管理。

2、项目交付以全面预算为基础，采取承包模式，把员工个人利益与公司整体利益紧密结合起来，最大限度地激发每位员工的工作积极性，提高工作效率，缩短项目实施工期，降低项目成本。其中在途项目均由财务根据项目进度比例作相应的承包费用核算；现有项目经理担当承包人，签订承包协议，组建承包团队；由承包团队自负盈亏，确保项目不再继续失血。

3、竭尽全力回收在途项目应收未收款项；对多次协商无果，无法收回的应收款及时采取法律措施。

4、产品研发方式转型为项目制研发，在项目交付过程中，不断研发、迭代、沉淀产品，保证最低人员配置下的基本运营。

## 二、开源

1□scada数采产品：作为市场拓展重点，建立单独市场团队，重点推广。

2□mes产品：按已形成客户案例，具备推广性的产品为主，如精密机加，连接器行业做重点开拓。

3、培育业务：精准定位客户，将中等规模（30-500台设备）的客户群纳为主要推广对象，进行密集推广，在服务好此类客户的同时，不断完善产品功能，打造机床联网和数字化管理平台为主体的标准产品，辅以mes□测头等，为客户提供标

准化数字工厂业务解决方案。

### 三、资源保障

因近两年，经营状况不佳，资金持续紧张，造成营销、研发投入不足，客户资源及产品沉淀无法得到有效保证。故此特需以下资源保障：

1、营销费用支持：市场开发过程中，对于展会、业务推广费用的及时支持。

2、研发费用支持：保证基础研发团队10人的配置，针对市场需求，打造更具竞争力的产品，形成市场与研发的良好互动。

## 开源节流降本增效工作总结篇五

应对严峻的生产经营形势，为确保20xx年安全保产任务和降本增效目标顺利完成，xx厂领导班子透过召开车间、部室负责人会议，眼睛向内、集思广益，并经领导班子群众研究，特制订20xx年降本增效工作措施如下：

年，xx厂将透过广泛深入地开展“企业有困难，我们怎样办”大讨论活动，使职工能够正确认识当前形势，群策群力降本增效；透过向郭明义、邢贵斌、蒋东明等先进人物学习活动，引导职工立足岗位，敬业奉献，不断提高点检维护的管理水平和科技含量，让“勒紧裤带、过紧日子、精打细算、降本增效”的经营理念成为每一名xx人的共识。

20xx年，xx厂将透过持续完善和落实安全标准化工作，尤其是推进职工操作标准化，狠反“三习四违”，实现全年安全生产，杜绝一切安全事故的发生。要教育职工越是在形势严峻的时候，越要抓好安全生产，引导职工牢固树立“安全是最大的效益，安全是保证和巩固我们劳动成果的前提，没有安全就没有效益”的理念。



进一步强化“预防式养护维修”的工作模式，实行精检细修，将隐患和缺陷控制在萌芽状态

20xx年，xx厂将透过强化“预防式养护维修”的工作模式，加大职工技能培训的力度，提高职工操作潜力，在日常工作中做到精检细修。同时透过日常的线桥质量检查和每半年一次的全方位质量状态评定工作，将隐患和缺陷控制在萌芽状态，最大限度地减少材料备件的消耗，明年的目标是在今年的基础上降低材料备件费用200万元。

教育职工从节约一滴水、一度电、一个胶垫、一根道钉、一块垫板做起，坚决做好节能降耗工作，杜绝跑冒滴漏现象的发生，做到节约能源，人人有责。要加大修旧利废工作力度，有重点地透过设备改造、轨型升级等渠道，将可再用材料备件转用于料场、腐蚀严重区域的设备改造上。2012年计划透过以置换钢轨升级既有线路等形式创效500万元。

充分调动职工安全保产的用心性，在完成正常维修保产任务的前提下，用心组织自修工程

目前□xx厂一线线路维修工仅有不足240名，稍有难度大些的补修作业，单个点检区便难以为系。为此，2012年，我厂将透过就近划片，强弱联合的方式，大力实施点检区联合作业。同时，充分调动职工的用心性，在完成正常维修保产任务的前提下，提高自修工程份额，在今年克服费用紧张困难完成自修产值近200万元的基础上，明年计划完成400万元。

大力实施立项攻关，提高铁路设备运行潜力，努力实现本质上的降本增效

为破解重载铁路道口这一长期困扰我厂维修保产的难题，今年以来，我厂用心组织立项攻关，完成了六处重点道口的结构改造，思考人工费单价上涨的因素，直接降低维修成本达67.2万元，道口改造的投入三年之内就能够收回。另外，

辙叉线上焊补及我厂年初组织的砵岔枕道岔的研发等项目的逐步实施，也必将为长远的降本增效工作奠定坚实的基础。

充分协调利用好公司材料备件库存及我厂生产周转物资，努力实现仓储物资的良性流动

首先要结合维修保产实际抓好盘活库存工作，努力减少生产周转物资，尽快消灭“死库存”；其次要充分依托公司库存，做到合理匹配和耗用，使公司库存物资与厂管生产周转物资相互调剂、相互补充，实现物流效益最大化；第三要继续协调好废钢置换60kg/m钢轨工作，充分挖掘xx内部资源，实现潜创效，以弥补材料、备件费用的不足。

严格实施全面预算管理，实现安全保产与成本控制的最佳结合

待2012年预算经公司批准后，及时分解到各车间、部室、班组，构成“千斤重担大家挑，人人身上有指标”的降本增效格局；厂部也将实施成本计划与生产任务一同下达、执行状况及时通报、对存在的问题及时分析，并责成相关车间、部门及时整改，确保难题及时破解，实现安全保产与成本控制的最佳结合。

九、充分发挥党组织的引领作用，大力开展“降本增效、创先争优”活动

要求各车间党支部围绕降本增效，用心开展立项攻关活动；厂纪委将透过组织纪检巡视员对各车间、部室落实成本预算状况进行督导检查，搞好降本增效的效能监察，堵塞管理漏洞；全体党员要透过“降本增效、对标领航”活动，查找降本增效的差距和不足，进一步提高工作潜力和业务水平，为职工群众做出表率。