

三源治理工作方案(优秀5篇)

“方”即方子、方法。“方案”，即在案前得出的方法，将方法呈于案前，即为“方案”。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的方案吗？下面是小编精心整理的方案策划范文，欢迎阅读与收藏。

三源治理工作方案篇一

：，把普法教育工作列入重要议事日程。

1、真正做到社区领导干部和一般工作人员学法工作。打铁先需自身硬，做好普法依法治理工作，必须自己要懂法、守法，故首先必须学法，按照上级相关要求认真组织学习。

2、加强对社区居民的发展宣传教育，着力提高在全社会倡导和营造“学法、知法、懂法、守法”的良好氛围。利用电化教育设施组织党员群众进行法律法规教育；通过法律早市定点宣传、送法下乡、文艺汇演、法制宣传橱窗、悬挂宣传横幅、电子屏幕滚动条、短信平台、永钢报、永联村讯发放法制宣传资料等多种形式大力宣传法律法规知识；利用法制学校组织村民学习《宪法》、《婚姻法》、《消费者权益保护法》、《物权法》、《道路交通安全法》及科普讲座等法律法规，引导广大人民群众自觉学法、用法、守法，促进辖区居民依法开展生产，保障正常生活，依法行使权利和履行义务，保障社会安定、和谐。

3、强化企业职工的法制教育培训，增强法制意识。根据我社区企业大、职工多、纪律严、要求高等特点，利用法制学校，以员工手册、村情厂史、安全知识等内容开展新职工职前教育，同时组织企业职工学习《劳动合同法》、《治安管理处罚条例》、《消防法》以及知识讲座等强化职工的素质教育。

4、加强外来人口法制教育，树立自觉守法理念。根据我社区

外来人口众多，包括永钢集团外籍员工和外来船户，接近本地人口，而外来人口刑事犯罪率及高，普法工作尤显必要，所以外来人口普法工作及为重要。通过社区民警、协管员办理外来人员私房出租户暂住证，每月一次定期走访等进行面对面宣传教育、发放宣传资料，不断增加他们的法律知识，逐步树立自觉守法的理念。

5、深化青少年法制宣传教育，做好青少年犯罪预防工作。青少年是祖国的未来、民族的希望，坚持抓好青少年的法制宣传教育，预防青少年犯罪是普法工作的重要一个方面。充分利用暑期组织青少年学习《未成年人保护法》《预防未成年人犯罪法》，增强青少年辨别是非和自我保护的能力。以促进对青少年学生的普法教育。

总之，新的一年普法工作将在社区的领导下，根据本社区实际，抓住人的要素，按照普法教育工作计划，全面开展好普法依法治理工作。为永合辖区的社会稳定和经济发展作出我们的贡献。

三源治理工作方案篇二

为切实做好我镇2016年城乡环境综合治理工作，巩固和深化城乡环境综合治理成果，进一步改善人居环境，提高生活质量，打造文明和谐、环境优美的形象，根据《省城乡环境综合治理条例》，特制定如下工作要点：

(一)指导思想

认真贯彻落实省、市关于城乡环境综合治理工作的决策部署，深刻理解和把握环治工作是民生工程、形象工程、素质工程的重大意义，全力打好环境综合治理“组合拳”，强力推进以治尘、治堵、治脏、治乱、治噪为重点的“五治”工作，有效解决人民群众关注的环境问题，整体提升环境面貌和质量。

(二) 基本原则

1. 问题导向，标本兼治。以解决脏、乱、差等突出问题为着力点，综合运用管理、执法、市场、宣传等手段，整治环治工作顽疾，实现管理止滑促升、上档提质。
2. 全民参与，联手联动。充分调动人民群众的主体作用，大力发挥管理部门的主力军作用，齐心协力打赢环治攻坚战、阵地战和歼灭战。
3. 多元投入，市场运作。积极探索环治管理社会化服务机制，大胆运用市场手段增加环治投入，有效破解环治投入瓶颈。
4. 舆论引导，曝光问责。结合依法治镇，大张旗鼓宣传先进、曝光反面典型，自觉接受媒体、社会和群众监督，增强综合实效。

(一) 总体目标

深入开展城乡环境综合整治，有效遏制“五乱”反弹回潮，根除治理顽疾，实现无交通堵塞，无扬尘污染，无卫生死角，无占道经营，无噪声扰民。

(二) 重点任务

1. 治堵。主要任务：统筹规划实施禁停区、限停区及停放区，加强街面巡控，严管重罚乱停放、乱掉头，督促遵守行车、停车秩序。派出所牵头负责，交管办、居委会等配合。
2. 治尘。主要任务：从源头上整治脏车、泥车上路。居委会牵头负责，交管站、建管站等部门配合。
3. 治乱。主要任务：治理占道经营、游商游贩、骑门摊点；整治破损店招店牌及乱堆放垃圾；整治广告乱象及“牛皮

癖”；整治农贸市场秩序、卫生等；整治修车点占道修车、乱堆码材料、乱扔垃圾、乱放废弃物、油迹污染。居委会牵头负责，工商所、食药站、交管站等部门配合。

4. 治脏。主要任务：加大街面和人行道的清扫保洁力度；生活垃圾定点定时投放，及时清运；及时清理路边泥沙、石块；加强城乡结合部、背街小巷、办公区域及楼院卫生整治，逗硬落实“门前五包”责任制。居委会牵头负责，镇级各单位配合。

5. 治噪。主要任务：整治广场、工地、经营门市、娱乐场所、车辆等噪声扰民。居委会牵头负责，建管等配合。

(一)加强组织领导。调整镇城乡环境综合治理领导小组，由镇长李明元同志任组长，副镇长李明山同志任副组长，各相关部门主要负责人为成员。

(二)明确工作责任。实行“辖区负责”的工作推进机制，各牵头责任部门要认识负责本职工作，落实具体人员，任务到时段、到点位、到人员，形成齐抓共管的强大合力。

(三)逗硬奖惩。镇政府在社区场镇管理费预算资金外单列2万元，对社区居委会进行环治绩效考核，对其它村在公共运行经费中预留0.5万元作为环治考核经费，以季度考核结果作为奖惩依据（附考核细则和奖惩办法）。采取明察暗访的形式，按照《镇环境卫生管理考核评分细则》标准，重点对街道社区、公路沿线卫生整治的情况进行全面检查，按照半月一次检查通报排名、季度考核奖惩兑现、纳入年度目标考核的方式，推进城乡环境卫生工作的开展和落实。对日常工作不力，整治效果不好的，尤其是被上级通报批评或媒体曝光的村社，将对相关的责任人按照批评教育、诫勉谈话、绩效考核、组织处理等办法严格问责。

三源治理工作方案篇三

全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神，以实现“数字晋城”为总目标，依托智慧社区综合服务平台，围绕基层党建、社区治理、居民服务和决策分析等方面，为居民提供精准化、精细化服务，为政府提供相关决策的实时数据，进一步提升我区社区治理体系和治理能力现代化水平，不断增进人民群众的安全感、获得感和幸福感。

（一）需求导向，便民惠民。以社区居民需求为导向，突出为民、便民、利民、惠民的基本要求，重点从社区居民“急难愁盼”的事情入手，通过提升平台功能，打造便捷、安全的社区。

（二）整合资源，信息共享。最大限度整合市、区、镇（街道）、社区各级各部门的社区服务资源，优化配置、提高效率，实现各类服务信息共享和有效对接。

（三）政府主导，多方参与。发挥政府在智慧社区建设中的引导作用，充分调动各方积极性，扩大社会合作，探索互利共赢的建设和运营模式。

以我市建设“全国市域社会治理现代化试点城市”为契机，依托智慧社区综合服务平台，围绕基层党建、社区治理、居民服务、物业管理等方面，面向群众提供党员活动、数字驾驶舱、疫情防控、宣传公告、民情沟通、生活服务、安防监控、事件处置等多样化的数字化服务。由市大数据应用局开发的“智慧社区综合服务平台”先期在我区西街街道前书院社区，开发区街道东圣社区、东谢匠社区，钟家庄街道凤庆社区、晓庄社区进行了试点推广，取得了良好的效果。

为巩固拓展智慧社区的建设成果，经研究，决定从20xx年12月起，在我区所有社区全面开展“智慧社区综合服务平台”

的推广工作，力争用6个月的时间，完成覆盖我区80%以上的社区，再利用6个月的时间对平台进行完善，充分发挥数据要素价值，切实提升我区社区治理能力现代化、精细化和智能化水平。

（一）全面完成社区数据录入

通过制定统一的数据标准，加速采集整合社区各类基础信息。全面完成基础数据录入。具体如下：一是由各社区梳理相关信息台账，编制数据资源目录，将人口、房屋、车辆、设施、机构等数据录入或导入平台，形成社区全息档案，不断挖掘数据价值，更好的应用于社区治理和社区服务中；二是要基于智慧社区平台全面集成社区安防监控、门禁道闸、电梯、环境监测等各类智能设施，对社区基础设施进行智能感知与数据采集，为各类应用场景提供有效支撑；三是由各镇（街道）、各有关单位利用智慧社区平台与社区建立良好的数据互通机制，切实减轻社区的数据采集压力。

（二）进一步完善系统功能模块

在市大数据应用局的技术指导下，各社区依托服务平台的功能模块将疫情防控、网格管理、开办证明、民情沟通、通知宣传、平安管理、事件处置等常态化工作从线下搬到线上，让数据多跑路、群众少跑腿，提升基层履职效能。要充分利用平台加强党员和党组织的数字化管理，开展志愿活动各类党建活动，不断增强基层治理的政治优势、组织优势、工作优势。要发动群众力量，借助随手拍、民情反馈、电子投票等手段，开展群防群治，提升社区自治水平，打造人人有责、人人尽责、人人享有的社区治理命运共同体。要推进各小区物业单位使用电子巡更等系统，提升小区物业服务水平。

（三）提高居民对平台的利用率

各镇（街道）和社区居委会要加大宣传力度，借助物业、社

区工作者、网格员、楼栋长、社区志愿者等力量，通过张贴海报、线下活动、新媒体推广等方式，积极引导、激励社区居民注册使用平台。围绕社区居民生活需求，规范引导各类企业、社会组织、各单位在平台上进行信息发布、业务咨询、事项公开等工作，围绕老百姓“吃、住、行、娱、购”等方面的需求，提供家政、配送、教育、医疗等增值服务，进一步提升信息化服务水平。

（一）动员培训阶段（20xx年12月1日—20xx年12月31日）

召开全区智慧社区综合服务平台推广工作动员部署大会，统一思想认识，全面吹响智慧社区建设的“集结号”。各镇（街道）召开专题会议部署，由市大数据应用局负责对系统操作人员进行专业性、针对性、实操性专题培训，明确细化智慧社区综合服务平台推广的时间表、路线图、任务书。

（二）推广部署阶段（2022年1月1日—2022年6月30日）

分批次为每个社区开通管理员账号，并对社区数据进行梳理和接入，集成具备接入条件社区的安防监控视频进行统一管理。1—2月份完成17个社区的部署推广、3—4月份完成33个社区的推广、5—6月份完成34个社区的推广，各镇（街道）要根据实际情况，明确3个批次的社区名单。由市大数据应用局每月安排固定时间对社区进行回访，跟踪社区的使用情况。

（三）总结提升阶段（2022年7月1日—2022年12月31日）

每个季度组织召开智慧社区综合服务平台推广工作会议，总结推广过程中的经验，挖掘新需求，持续完善功能，深化应用维度，通过场景的不断叠加，形成社区治理、服务、运营三位一体的智能化社区新模式。

（一）加强组织领导。由区民政局牵头抓总，各镇（街道）具体负责智慧社区综合服务平台的推广，各部门密切配合，

各负其责，保障智慧社区综合服务平台在我区城市社区全面推广，取得成效。

（二）强化工作落实。在平台推广过程中，区民政局根据工作进展情况定期组织召开智慧社区综合服务平台推广工作协调会议，建立智慧社区综合服务平台推广工作例会制度，分析研究全区智慧社区综合服务平台的推广利用情况。

（三）营造推广氛围。各镇（街道）要加强对全区智慧社区综合服务平台的宣传和普及工作，鼓励支持探索创新特色功能。组织协调各级主流媒体和各类新媒体，多渠道、多形式、全方位、全流程开展宣传，宣传智慧社区综合服务平台推广建设的典型经验，全面展示我区智慧社区综合服务平台开展情况和成效。

（四）严格安全管理。加大宣传教育力度，增强社区居民、各级平台操作员的信息安全意识。强化各类数据资源的安全管理和防护，在确保社区信息资源的开放性和互通共享的同时，保障数据和系统安全，防止居民个人信息和社区治理信息泄露，有效维护居民群众合法权益。

三源治理工作方案篇四

深入贯彻落实中、省、市关于加强基层治理的系列决策部署，围绕“党建引领+综合服务+综治保障+科技赋能”的治理框架，以实施城乡社区治理试点项目为抓手，按照“党委领导、政府负责、民政牵头、部门协同、街道主体、社区实施、公众参与”的原则，创新机制体制，推动形成社区治理理论创新、实践创新和制度创新的示范成果，为推动蓬溪县基层治理体系和治理能力现代化建设提供有力支撑。

根据省、市关于城乡社区治理试点工作的决策部署及相关文件精神，按照“四新”“四有”工作要求，创新开展城乡社区治理试点。通过强化社会组织孵化和培育，建立健全“五

社联动”机制，着力打造一批“便民服务型、社会组织参与型、社会企业带动型、自治互助型”精品示范社区。20xx年3月前，全面完成试点工作，精心归纳提炼试点成果，形成一批可复制、可借鉴、可推广的“鲜活经验”，扩大城乡社区治理试点的示范引领效应，顺利通过省级验收评估。

（一）“五社联动”机制创新试点（试点单位：普安街道）

坚持党建引领，构建以“社区为平台、社会组织为载体、社会工作者为支撑、社区志愿者为辅助、社区公益慈善资源为补充”的“五社联动”治理机制。以居民需求为导向，完善社区组织有效识别居民需求、统筹治理资源、设计服务项目、优化项目管理的治理统筹能力，完善社区组织链接慈善资源的动员机制，完善社区组织吸纳社区居民参与社区服务项目全过程制度，优化社区志愿服务参与机制，探索建立社区治理微基金，培养专业社会工作人才、提升社区工作者队伍素质。通过社会组织链接资源和整合社会力量，重点在建阵地、搞孵化、引人才、建机制等方面着力，创新体制机制，引导社会组织、社区工作者、社区居民、社区志愿者参与社区公共事务、推动“社区+社会组织+社会工作+志愿服务+公益慈善”联动发展，形成多元参与、资源整合、力量聚合的城乡社区治理新格局。

（二）便民服务型社区试点（试点单位：普安街道广福社区）

建立健全社区便民服务体系，进一步提升社区便民服务能力。通过对社区文化广场进行提升改造，丰富社区阵地文化，优化社区服务环境，完善社区宜居宜业服务功能，规划建设“社区15分钟基本公共服务圈”。链接学校、商圈、住宅小区等资源，建立社区慈善基金。通过便民的社区场景激发居民的公益精神，增强社区为民服务造血功能；利用小区架空层，大力培育发展家庭服务、健康服务、养老服务、育幼服务等领域的社区社会组织，推动其融入城乡社区便民利民服务网络。

（三）社会企业带动型社区试点（试点单位：普安街道竹林桥社区）

探索社会企业与社区融合发展的有效路径，组织成立社会企业，通过企业实体化运行，解决三无小区托管失管问题，让社会企业参与、带动社区治理，持续增强社区的造血功能。培育1支社区基金，使社会企业和社区基金成为社区建设和管理的重要力量，成为居民参与社区事务的重要载体，以创新的商业模式，为社区发展带来可持续的物质和人力基础。

（四）社会组织参与型社区试点（试点单位：赤城镇下河街社区）

积极动员社区各类社会组织，同时引进专业社会组织，配备专业社会工作者，有3个以上注册或备案的服务性、公益性、互助性社区社会组织，有3个以上社会组织承接购买社区服务事项。面向社区各类居民，开展儿童科普实验室项目，青少年运动公益比赛，残疾人运动比赛，老年人兴趣爱好活动比赛等服务。成立老人关爱队伍，开展日间照料、送餐、入户照护等服务活动。关爱困难家庭未成年人，开展心理疏导、关爱、慰问等活动。以居民需求为导向，整合政府资源、社会资源和居民众筹等资源，引导社区居民参与社区公共事务，在传统节日开展文艺活动，培养社区互助风尚。

（五）便民服务型社区试点（试点单位：赤城镇东街社区）

建立健全社区便民服务体系建设，完善社区便民服务清单，拓展社区宜居宜业服务功能，结合社区便民服务事项，开展老年关爱，儿童照护、社会救助、社区助残、法律援助、环境整治、消防安全等便民服务，围绕解决群众托幼难、就学难、就医难、就业难、养老难等急难愁盼问题，实施社区阵地亲民化改造和社区阵地、功能“双达标”建设，发挥社区阵地和服务功能优势，打造“社区15分钟基本公共服务圈”，不断提升便民服务层次和水平。

（六）自治互助型社区试点（试点单位：赤城镇南北街社区）

通过社区“两委”组织引导、党员干部带头示范，志愿队伍主动参与，居民群众自发开展活动的方式，在社区建立“居民自治互助站”。通过自治互助模式，以自治互助站为载体，带来更精准、更人性化、更有人情味的服务，使得社区居民在反映诉求、解决问题、反馈意见、参与监督等方面获得更为通畅的渠道，提高居民对社区治理的参与热情，提高社区居民自我管理、自我服务、自我监督的自治意识。形成“众筹”优化资源、“众议”创造和谐、“众行”凝聚力量、“众享”实现美好生活的良好局面，实现社区居民人人参与、人人尽力、人人共享的社区治理新模式。

（一）前期筹备阶段（20xx年7月底前）。开展调研摸底，深入了解试点社区的基本情况、居民真实需求，形成调研分析报告，拟制资源、需求、问题三项清单，完善项目清单。组建领导机构，建立工作专班，召开试点工作推进会，传达省、市关于试点工作的文件精神、考核评估、资金使用等方面的要求，安排部署蓬溪社区治理的相关工作。组织试点单位赴市内市外先进地区考察学习。指导试点单位理清思路，找准方向，规划项目，按照“一社一品”原则，认真制定试点项目实施方案。

（二）具体实施阶段（20xx年2月底前）。确定试点实施方案，全面启动试点工作。组织开展项目招投标工作。召开试点工作专题会，研究解决试点工作推进过程中存在的困难和问题。加强项目周期管理，定期对试点街道和社区就项目实施情况、资金使用情况、档案资料情况进行跟踪督导。开展项目中期评估，形成中期评估报告。

（三）总结验收阶段（20xx年3月底前）。试点街道、社区根据试点类型和具体实施项目进行自我评估，归纳整理各类档案资料，梳理总结试点经验。县领导小组办公室组织相关部门，按照相关工作要求对试点街道、社区建设情况进行初查，

查漏补缺，分别编制试点工作总结报告，报市民政局。遂宁市民政局组织验收后，报省民政厅，迎接第三方机构考核评估，确保试点工作顺利通过省级部门考评验收。

（一）强化组织保障。加强组织领导，建立试点工作领导小组，将省级城乡社区治理试点工作列入重要议事日程，精心组织、周密安排、强力推进。建立每月督导、每季调度、半年小结、年终总评和定期公示、跟踪监管机制，确保省级城乡社区治理试点工作有序推进。

（二）强化部门协同。按照“县级统筹、部门协同、镇级主抓、社区配合”的要求，各相关部门（单位）、乡镇（街道）要注重协调配合，整合部门资源，明确重点任务、细化工作举措，落实工作职责，专人、专班统筹推进实施，形成工作合力。领导小组办公室要加强对试点工作的培训指导，统筹组织好社区治理的项目、资金、资源、力量，全程指导监督试点项目实施。普安街道和赤城镇作为主体责任具体落实试点项目，要协调各部门资源和社会力量支持社区试点创建，确保资金使用方向和服务项目用于社区治理试点。

（三）加强宣传推广。试点街道、社区要加强宣传，营造出有利于推进试点工作的浓厚氛围，激发广大干部群众自觉支持和参与试点社区建设的热情。领导小组办公室要统筹县直相关部门、试点街道、试点社区加强对试点工作经验提炼、典型案例梳理和经验模式推广，充分发挥试点先行、示范引领作用，广泛宣传实施试点工作显著成效，增强试点成果的实效性和影响力。

三源治理工作方案篇五

为了发挥现代社区在社会治理中的积极作用，优化社区治理结构，维护社区和谐稳定，营造良好社区环境，提高社会治理能力，的服务社区，探索和建立各方参与、功能完善、自己管理、自己服务的多元化社区，结合实际情况，制定幸福

社区社区治理工作实施方案。

深入贯彻落实党的十九大精神，努力践行科学发展观，以党的群众路线教育活动为契机，以深化社区自治为内核，以创新治理机制为保障，构建“社区党组织领导、社区组织齐抓共管、居民共同参与”的社会治理合力，探索和建立多元主体参与社区共治和居民自治相结合的“54321”社区治理新模式，变自上而下的社会管理为上下结合的社区治理，解决社区行政化管理中薄弱环节和工作盲区，全面提升社区社会治理以及服务水平，努力把幸福社区建设成为管理有序、服务完善、与时俱进、文明祥和的“文化共同体、精神共同体、生活共同体”。

争取在3年的时间里，探索和完善“54321”社区治理模式，在体系建设上，实现理顺社区关系，强化社区功能，由单一主体治理到多元主体共治共管，形成社区负责、社会协同、公众参与的新型工作格局。在组织架构上，实现管理体制全覆盖，从单向行政化管理转变社区居民广泛参与自治，社区“网格化管理”和“扁平化管理”得到全面加强。在品牌塑造上，打造幸福社区特色品牌，加大社区基础设施建设投入力度，全面达到国家和谐示范社区标准，逐步扩大幸福社区的影响力和辐射力，切实提升社区为民服务水平和社区品牌效应。

主要包括7个方面，具体为：

- 1、社区服务与社区照顾；
- 2、社区安全与综合治理；
- 3、社区公共卫生与疾病预防；
- 4、社区环境及物业管理；

- 5、社区文化和精神文明建设；
- 6、社区社会保障与社区福利等
- 7、其它涉及社区居民社会生活、居民切身利益的事务。

（一）构建“五位一体”，实现社区治理由单一主体到多元主体的转变

“五位一体”是以党组织为核心，以群众自治组织、辖区企事业单位、社区社会组织、社区居民为补充的参与社区治理的组织体系。通过探索和建立“五位一体”社区治理组织体系，形成一个多方协同合作的社区治理网络，动员社会各主体为社区治理献计献策，补充社区治理力量的不足，各方为社区建设分担事务和责任。在“五位一体”多元共治过程中，党组织、社区、企事业单位、社区社会组织、社区居民在社区治理中融合为一体，通过协商、合作、整合、互动、监督、创新的方式，达到由全社会来共同参与治理社区事务。社区党组织要总揽全局、协调各方；社区居委会转变理念，主动适度放权；社区社会组织按照市场规律运作，实现社区服务社会化；社区居民在社区的引导下参与社区，实现自治。同时，要建立和完善“五位一体”工作联席会议制度，定期通报治理工作情况，确定治理工作阶段性任务，研究解决治理过程中遇到的问题，以保持社区与居民关系的持续良性发展，实现社区对有关事务的善治。

（二）创新“四个机制”，实现社区治理由政府与居委会跳双人舞到跳群舞的转变

在建立社区组织体系的过程中，要通过制度设计，创新“四个机制”，调动社区治理主体，参与到社区共治中来，优势互补，协同治理，实现社区治理由政府与居委会跳双人舞到跳群舞的转变。

立社区文化联合会；将“六小行业”整合，成立行业协会；引进与老百姓生活密切相关的家政、养老等专业服务团队，将其组织化、项目化、信息化，常态化，服务社会治理；要积极发挥各类社区社会组织参与社会治理、反映诉求、规范行为、提供公共服务的作用，使社区逐步从一些社会事务管理和公共服务领域退出来，让渡给社区社会组织，由社区社会组织帮社区做事，在社区事务的治理中发挥应有的积极作用。加大本社区社工人才的培养力度，输送社区工作者参加上级社工知识培训，鼓励社区工作者通过自学取得社工专业资格证，着力打造社工专业团队，用专业的社工理念和方法，创办、运作幸福驿站等社区服务项目，激发社区自治活力，促进居民自治，帮助居委会提升自治能力；动员社区志愿者参与社区治理，把社区的事情交给志愿者去做，把社区现有的幸福驿站、社区图书室、日间照料、老年学校等服务设施交给社区居民使用，让广大人民群众参与到社区服务项目中。居委会要加强与社区社会组织之间的分工协作，相互配合，推动社区融合，形成社区、社团、社工三社互动的社区治理机制。

二是三方（社区居委会、业主委员会、物业公司）联动机制。充分发挥社区党组织的领导核心作用，适时调整“三方”步调，形成社区治理合力。在日化家属区、东风大楼等“三无小区”（无物管、无主管部门、无人防物防的院落、楼栋）引导成立业主委员会，由业主委员会聘请物业公司管理小区，以点带面，逐步做到全覆盖，真正实现业主委员会的自治管理、物业公司的专业管理、居民委员会的社区管理相结合。各主体之间做到相互协调、相互配合、相互补充、联合把社区治理好、服务好、建设好。

渠道、多层面地发掘社区各类人员，通过开展形式多样的活动来吸引居民共同参与到社区治理的工作中。

四是三长（网格长、楼栋长、单元长）引领机制。由居民自己选举产生网格长、楼栋长、单元长，此“三长”来自居民并

置身于居民当中，与居民彼此间相互信任，容易沟通，依靠骨干群众去做大多数群众的工作；发挥“三长”在解决环境治理、文化治理、化解矛盾、协调利益、服务群众、凝聚人心、排忧解难等社区事务中的引领作用，带动和达到全体居民自觉自愿参与到清理楼道杂物，关照空巢老人等社区事务中，为创造美好幸福家园做出应有的贡献。

（三）落实“三项保障”，实现行政化管理到居民自治的转变

一是保障“四个制度”的落实，即保障居民代表大会制度，居民协商议事制度，居民评议制度、居务公开制度的落实。进一步改进完善社区居民自治章程，制定“居规民约”，开展“自治家园”建设，对社区治理中涉及居民切身利益的事项，要及时召开居民代表会、居民协商议事会进行协商、决策、公开。

二是保障“四个权利”的落实，即保障知情权、表达权、参与权、监督权的落实。进一步畅通民意诉求渠道，利用好社区说事室，为居民群众当家作主提供平台，引导居民群众以理性、合法的方式表达个人意愿，从根本上减少治理过程中出现的矛盾冲突。

三是保障“四个民主”的落实，即保障民主选举、民主决策、民主管理、民主监督的落实。探索成立楼栋自管委员会等自治组织，真正体现社区是居民的，居民的事居民自己做主，居民的问题居民自己解决。社区居委会不再大包大揽，真正实现社区居民的自己管理、自己教育、自己服务、自己监督，提升社区治理的能力，推进社区的文明进步，真正实现由行政化管理到社区居民自治的转变。

（四）树立“两个理念”，实现由传统的“顺民”文化向现代的公民文化的转变。

善社区治理方式方法，深入居民群众，问需于民，问计于民，问效于民，了解居民群众的期待和要求，使不同利益群体的合理诉求得到及时解决，生产生活安全等利益得到有效维护。在治理的过程中要换位思考，始终站在居民群众立场上，特别是站在社区弱势群体的立场上去想问题解决问题，使社区治理工作更加符合实际，符合广大群众的根本利益，让人民群众共享社区治理创新成果，生活得更加幸福、更有尊严。

二是树立多元参与治理的理念，社区要从思想上转变观念，抛弃传统的“行政管理”“家长作风”“独家经营”以及“大包大揽”的理念，以开放包容的姿态，树立多元参与理念；以多种方式听取、采纳居民意见，尊重民意，让大多数社区主体参与社区治理，以此改善和优化社区与居民的关系，使社区的治理工作得到最大多数群众的支持和理解，减少社会矛盾和冲突。同时，社区应开放决策，将一部分权力让渡给社区居民，让居民参与决策，在决策过程中，社区与居民形成互动和协同，让居民充分利用自己的权力，真正做到从“替民做主到让民做主”。社区各主体要转变观念，以主人翁的姿态积极主动地参与到社会治理事务中去，发挥集体和个人的智慧，向社区献计献策，建设美好家园，创造幸福生活，让多元参与社会治理成为一种文化和习惯，以促进多元参与社区治理的良性发展。

（五）培育一种社区精神，由单纯的共同生活到彰显特色的共筑精神家园的转变。

社区居委会要按照社会主义核心价值观的核心要求，结合本社区特点，牢牢把握“崇文厚德兴业、共享幸福和谐”的社区精神和灵魂，把这种精神和灵魂渗透到居民的生产生活中，把它变成一种追求、一种梦想。社区要按照全国和谐社区建设的标准，抓好基础设施建设和环境建设，进一步完善和规范服务、活动功能平台，彰显出幸福社区的幸福文化特色；为居民楼院、主要路巷、特色古树设计文化名称，把静态的物体赋予人性和灵性，赋予文化内涵。以弘扬家庭美德，传

承文明家风，构建和谐社区为目的，开展在社区寻找最美家庭、最美居民活动，培育好的家风、民风，评选不同年龄段、不同层次的夫妻关爱、孝老爱亲、教子有方、勤俭持家、邻里友善等各类道德模范，形成独有的社会风尚，邻里风气；通过召开居民会议讨论、举办社区精神签名仪式，来弘扬社区精神，把这种精神形成一种理念，入心入脑，让社区全体居民认同、认可，并将社区精神变成社区居民的共同价值追求。

具体分为三个阶段：

（一）宣传发动阶段（20xx年3月至5月）

组织开展大规模的宣传教育活动，通过召开会议，制作宣传展板、悬挂横幅，张贴宣传单，入户调查等形式广泛宣传社区多元治理的意义、要求、内容，做到家喻户晓，人人皆知，营造良好的社会舆论氛围。

（二）探索治理阶段（20xx年6月至20xx年6月）

要集中时间和人员，按照本方案的要求，构建“五位一体”组织体系，制定运作治理的工作制度；量力而行，循序渐进，开展社区事务的治理活动；结合社区现有的资源，分内容逐步进行治理：

- 1、开展社区养老服务工作，运作幸福驿站项目，孵化和培育读书、养老等社团组织；
- 2、整合社区文体队伍，成立社区文体联合会；
- 3、治理出店占道经营，成立行业协会；
- 4、在“三无小区”成立业主委员会、楼栋自管委员会实现楼院自治。

5、开展寻找最美家庭、最美居民活动，弘扬传统美德。

社区根据治理内容及时召开总结会议，研究解决治理过程中存在的突出问题和遇到的困难。

（三）巩固提高阶段（20xx年7月至20xx年3月）

进一步建立健全各项制度，形成长效管理机制，巩固和扩大治理成果，推进社区治理活动规范化、常态化开展，确保社区治理取得实效。

为加强社区在社会治理工作中的组织指挥和协调能力，成立社区治理工作领导小组。社区书记陶传兵任组长，社区副书记、主任吴金萍任副组长，社区班子成员、社区组织和各单位主要负责人为领导小组成员。

领导小组下设办公室，办公室设在社区服务中心，党委委员王琴任办公室主任。