

# 2023年公司财务的论文 集团公司平衡型 财务管理模式分析论文(模板5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 公司财务的论文篇一

摘要：市场经济体制的健全完善，对企业经营管理提出了更高要求。财务管理作为现代企业内部管理的重点，建立以kpi考核为核心的财务风险控制管理体系，在当前是最常见的一种财务管理模式。相对于普通企业来说，集团公司内部管理较为特殊，一旦财务管理出现差错就会引起严重的经营后果，导致集团效益受到损害，严重的话还会导致企业破产，因此，集团公司就要努力构建“平衡型”财务管理模式，对公司财权进行适当的划分，形成规模效应，充分发挥集团内部各个主体的作用，从而促进集团公司总的发展趋于良好。

## 公司财务的论文篇二

在现代集团公司内部管理中，财务管理是重要组成部分，它对企业经营发展产生着至关重要的作用。随着市场竞争的日益加剧，企业内部结构层级越来越多且变得更加复杂，这也在很大程度上增加了财务管理工作的难度，对于集团公司来说，要充分发挥财务管理的作用，促进企业健康发展，就需要在当前形势下构建“平衡型”财务管理模式，切实处理好财务管理与内部其他部门之间的关系，从而满足企业发展之所需。

### 一、“平衡型”财务管理模式的基本制度

## 1. 统一的财务信息管理系统

财务信息系统是重要构成部分，结合它的实际运用来看，主要涉及到三个层面：第一，财务核算信息系统。这种系统的核心是核算处理，通过正确处理来为财务公司的各项管理提供数据上的支持，从它的实际应用来看，它所依靠的核算系统并不是简单随意设置的，也需要以集团公司和子公司信息及时交流为主，确保业务开展的统一化；第二，全面预算管理系统。该系统主要涉及到以下几个模块，即预算编制模块、预算差异分析模块以及预算分析和考评模块等，集团公司可以通过此系统来实现对子公司的全过程财务管理；第三，资金信息系统。相对于前两者来说，该系统的作用是实现对所有资金流动的实时化监督，确保资金的合理使用，并且它也和财务信息系统和全面预算管理信息系统之间是紧密相关关系，可以确保资金数据的准确性和真实性。

## 2. 集团公司财权配置制度

上述提到，在现代企业管理活动中，财务管理是处于核心地位的，而在财务管理中，对于资金的有效性管理又是居于关键地位，因此，在具体管理策略制定上就要加强对资金的管理和控制。集团公司在主要负责人和财务总监等的监督管理下，可以通过设立内部结算中心来实现对独立核算单位资金的统一管理，在保留了银行的一个费用结算账户外，其他账户的资金在资金部门通过内部融资来实现对资金的有偿使用，同时在使用形成的过程中还要形成一整套资金管理制度体系，并在实际工作中高效落实，确保制度的权威性和约束性得以体现。

### 3. 财务总监制度

企业财务总监的任命是由企业所有者或者是所有者代表来决定的，从管理范畴上划分，其属于是公司的高层管理人员。这一职位一方面需要对企业的财务活动进行合法性、真实性以及有效性等的监督监管，另一方面还要对企业的会计核算真实性、一致性和完整性进行监督监管，确保企业所有者的利益不会受损。

## 二、如何构建集团公司“平衡型”财务管理模式

### 1. 强化资金管理的核心作用，适度细化权利

(1) 内部资金的管理和预算管理的集中对于集团公司来说，出于稳定市场的需要，它可以在依据未来发展战略的基础上制定总的经营目标，之后再 把各项指标细化下达到每一 下属公司，下属公司再根据细化指标和自身实际编制年度预算，这种管理模式可以对下属公司的资金进行集中管理，增强下属公司资金利用的合理性和透明性，而且在预算方案的执行过程中，还可以对其进行适时调整，使其符合集团公司总的发展要求，实现预算管理的集中，确保预算的顺利完成。

(2) 投资和利润分配的集权和分权相结合在集团公司资源分配内容中，利润分配时处于核心地位。对于分公司和事业部门来说，它们的收入并不是自己的，是直接归入到总公司的，这样就不会出现资金分配上的问题，但是，从下属公司角度来讲，在利润分配上集中以股份分红方式为主。对于集团公司来说，也要保证总的利润中有下属公司的比例，使其可以为未来更好发展提供支持，而且这样也可以起到凝聚集团力量的作用。

### 2. “平衡型”财务管理模式下的财务主体管理方式阐述

(1) 总体管理形式分析集团公司总部作为集团公司的“总部门”，在公司各个职能部门中发挥着不可忽视的领导性作用，例如财务部门、监督部门、人资部门等等。对于集团公司总部来说，就要对公司现有资源进行集中控制和分配，同时也包括公司财务以及可能存在的风险等。此外，还要对现有的所有资源采取统一标准进行管控，对于下属公司也可以起到约束效应，同时也可以使集团在资源配置上占有绝对的主动权，这样就可以使下属公司对集团公司总部形成一种依赖，进而确保了集团公司最高决策权的权威性和实效性。

(2) 事业部门和分公司管理形式从内部管理结构和层级来看，事业部门和分公司两者具有明显的独立性特点，这也是其和其他部门不同之处，但是，这种独立性也并不是完全的独立，在法律上的法人资格上，并不具有独立性。对于集团公司来说，在对下属公司管理和协调过程中，如果需要增加资金量，就需要精细化分析下属公司的具体实际，做到心中有数，保证资金量分配合理，并且能够使下属公司根据需要适当开展属于自身的经营业务，但是，这并不意味着在具体的制度、方针以及措施上就可以脱离集团公司的统一要求，在上述方面需要主动接受集团公司的监督和审查，与此同时，下属公司还需要保证在同一时期在同行业中，有较高的经营效益，这也是其保持经营价值的一种有效手段。

(3) 控股子公司的管理形式从法律方面来讲，控股子公司属于一种特殊的、独立的法人机构，基于它的这种独立性，对于集团公司自身发展来讲，在实现对子公司的管理指导上，就要给予子公司充分的尊重，尤其是法人资格和资产的独立性，不能过多干预，这种独立性尊重同样也要体现在其他方面，不能将其作为自身下属公司来对待。此外，集团公司总部还要在进行管理和控制过程中，也要将整个过程的关键点落实在投资决策权和资产重组权上，有所侧重点不能随心所欲。对于负责人的选拔，也需要集团公司总部指定合适的财务主管来担任，结合长远发展考虑，不能马虎。

(4) 正确看待和管理参股公司在集团公司的内部结构中，参股公司可以说是一种“外来者”，不属于它的管理范围。这样就需要集团公司给予参股公司充分的尊重，而集团公司所能做的仅仅是对参股公司经营管理的控制，这种控制作用也并不是完全和绝对的，因此，在财务管理工作开展上，就只能将投资收益作为管理的核心和重点。集团公司总部需要根据实际指派特定的工作人员来参与参股公司的投资和资产重组等的重要决策环节中，对参股公司的实际经营状况及时了解，掌握经营状况所带来的具体收益，与此同时，还要定期对参股企业的财务报表进行分析，根据报表显示的数据

信息来合理制定投资策略，从而提高整个投资的安全性和可靠性，最大程度提高资金的利用率，减少所投入资金的流失，从而促进经济效益的提高，为参股企业的长远发展注入新的活力。

### 三、总结

在现阶段的集团公司发展中，实行“平衡型”财务管理模式对其自身经营具有重要意义。集团公司需要在把握实际情况的基础上来实现权力的科学化分配，在此基础上实行一体化的管理模式，健全各项基础设施，从而尽可能促进集团企业的长远发展，实现经营效益的最大化。

参考文献：

[2]向永海. 探析集团公司如何构建“平衡型”财务管理模式[j].中外企业家，，（8）：5.

[3]魏丽. 关于集团公司稳定性财务管理模式的构建[j].经营管理者，2015，（21）：87.

[4]张军霞. 浅谈企业集团财务管理模式及其构建[j].才智，，（9）：5-6.

[5]王宁. 集团公司财务管理模式的创新[j].现代经济信息，2011，（5）：106.

## 公司财务的论文篇三

20xx年上半年aa集团在党政的直接领导下，全体员工紧紧围绕年初职代会“坚持严、细、实，遵循高、大、新，实现aa集团公司新一轮快速发展”的工作目标，克服了原材料持续上扬、业务承接量不足等诸多不利因素的影响，完成机械加工总量17194吨m产品106台n产品8台，创造工业总产

值7760万元，实现合并营业收入8315.68万元，营业利润331.73万元，利润总额303.45万元。若剔除ss公司的影响，则上半年完成机械加工总量12700吨，创造工业总产值5969万元，实现合并营业收入6485.18万元(其中主营收入6435.22万元、外销257.50万元)，营业利润256.36万元，利润总额255.48万元，与上年同期相比，分别增长了915万元、1676.41万元、18.92万元和15.93万元，增长率分别为18.10%、34.86%、7.97%和6.65%;营业收入、外销收入和利润总额分别完成年度计划11100万元、400万元和610万元的58.43%、64.38%和41.88%;但合并销售毛利率、合并销售利润率和合并净资产收益率分别由上年同期的16.98%、4.98%和2.17%下降至14.90%、3.94%和1.69%，这说明集团在营业收入强劲增长34.86%的同时，由于成本费用以比营业收入更快的速度增长，使利润总额仅增长6.65%，经营成果与“时间过半，任务达半”的目标有一定的差距。

从资产状况来看，截止6月末，资产总额13277万元，资产结构(流动资产与长期资产之比)为1.83:1，权益比率(负债与股东权益之比)为1.16:1，流动比率为126.01%，这说明流动资产足够偿还短期债务，但同时部分股益资本被流动资产占用，对盈利能力势必造成一定的影响。

为了便于与上年同期数据相比较，及与年度计划口径一致，以下对经营成果的分析以剔除ss公司的合并财务数据进行为准。

## 具体分析

### 一、实现产值、营业收入、利润分析

上半年完成工业总产值5969万元，实现营业收入6485.18万元(其中主营收入6435.22万元，外销257.50万元)，利润总额255.48万元。

合并营业收入完成年度计划的58.43%，比上年同期增

加1676.41万元，主要呈现为xx公司和yy公司的销售增长，而母公司的销售相对萎缩。

合并利润总额完成年度计划的41.88%;与上年同期相比，各母子公司都有所增加，其中母公司在营业收入下降的同时实现了增利，yy公司实现扭亏，稍有盈余，开创了良好发展的新局面。

母公司的营业收入与上年同期相比下降了248.87万元，但利润总额增加71.88万元，除投资收益增加36.17万元外，其他归功于成本费用的有效控制。

xx公司pp产品销售量与上年同期基本持平，但由于5月份某公司(客户)补差价566.97万元(含税)，使平均结算价格(含税)由上年同期的3576.34元/吨增至4455.53元/吨，增加了879.18元/吨，从而营业收入增加779.58万元，实现增利16.05万元。

yy公司积极、主动地开发市场，实现外销183.70万元，同时采取到现场包换n产品的售后服务等有效措施，基本上占领了b市内n产品市场。与上年同期相比销售收入增加821.93万元，实现盈余3.16万元。

zz公司营业收入和利润总额与上年同期相比分别增加23.32万元和9.23万元，可见正处于持续性发展中。

产值、销售收入、利润总额比较表

指标名称

合并完成

与上年同期相比

为年度计划的%

备注

增加额

增长率 (%)

工业总产值

5969

915

18.10

aa公司

1549

741

91.71

xx公司

3250



21

0.65

yy公司

994

91

10.08

zz公司

176

62

54.39

营业收入

6485.18

1676.41

34.86

58.43

aa公司

1339.23

-248.87

-15.67

xx公司

4080.41

779.58

23.62

yy公司

1384.15

821.93

146.19

zz公司

137.41

23.32

20.44

内部抵销

-456.02

300.45

-39.72

外销

257.50

203.5

376.85

64.38

aa公司

66.30

19.3

41.06

yy公司

183.70

183.7

zz公司

7.50

0.5

7.14

利润总额

255.48

15.93

6.65

41.88

投资收益:29.29万元

aa公司

60.72

71.88

-644.09

投资收益:35.66万元

xx公司

201.30

16.05

8.66

投资收益:27.29万元

yy公司

3.16

51.25

-106.57

zz公司

23.96

9.23

62.66

内部抵销

-33.66

-132.48

-134.06

抵销投资收益:33.66万元

## 二、成本费用分析

上半年，营业成本为5519.06万元，较上年同期3992.36万元增加1526.70万元，增长率为38.24%；期间费用为826.72万元，较上年同期546.19万元增加280.53万元，增长率为51.36%。

由于总体成本费用的增长率39.58%大于营业收入的增长

率34.86%，使得今年上半年的销售成本费用率达98.38%，比上年同期95.06%相比增长了3.32%，增长幅度为3.49%，最终使利润总额以比营业收入少28.21个百分点的速度增加。

原材料的持续上扬是成本费用上升的主要原因，虽然5月份有所回落，但自6月初以来又出现强势反弹，与上年平均原材料采购成本相比，上半年由于涨价因素对生产成本的影响金额为1135.47万元，其中母公司39.19万元□xx公司992.85万元□yy公司103.43万元。

值得一提的是，母公司与整个集团的情况正好相反，与上年同期相比，母公司的营业成本下降了495.61万元，期间费用增长214.21万元，成本费用总额下降了283.60万元，下降幅度大于营业收入的下降幅度，致使母公司由上年同期亏损11.16万元扭转为盈利60.72万元，这一方面与各分公司的成本控制意识是分不开的，另一方面是为了更加如实地反映成本，今年对收所属分公司的管理费由以往冲减管理费用改为冲减制造费用，若剔除此因素的影响，管理费用应是相对节约的。

xx公司上半年平均单位生产成本达3675.35元/吨，比计划单位成本3650元/吨上升0.69%，比上年同期生产成本2434.31元/吨上升50.98%。根据吨生产成本原材料配比，由于涨价因素使原材料生产成本比上年平均增加了993.73元/吨。与上年同期相比，上半年营业成本增加了914.70万元，比营业收入的增加多出135.12万元。管理费用较上年同期节约了138.66万元，营业费用与财务费用基本持平。

yy公司上半年平均单位生产成本m产品为9020.33元/吨□n产品为5268.44元/吨，分别比上年同期增长3690.27元/吨和410.60元/吨。与上年同期相比，营业收入的增长比营业成本的增长多出107.53万元；期间费用增长52.43，其中由于销售特别是外销的增长和本年增加外行贷款400万元而增加营业费用20.15万元和财务费用4.33万元。

## 成本费用构成变动情况表(占营业收入的比例)

项目名称

本年上半年

上年同期

数值(万元)

百分比(%)

数值(万元)

百分比(%)

营业收入

6,485.18

100.00%

4,808.78

100.00%

成本费用总额



6,380.40

98.38%

4,571.25

95.06%

其中：营业成本

5,519.06

85.10%

3,992.36

83.02%

主营税金及附加

34.62

0.53%

32.70

0.68%

管理费用

644.81

9.94%

466.43

9.70%

销售费用

115.88

1.79%

39.26

0.82%

财务费用

66.03

1.02%

40.50

0.84%

可控性管理费用为年度财务计划216.10万元的48.55%，与上年同期相比节约了60.57万元。其中修理费、运输费节约较多，控制较好，这主要是公司认真落实了上级关于对车辆进行效能监察的精神，对车辆运输费、修理费进行有效控制；办公费较上年同期增加3.60万元，主要是因为今年增加了物资验收单、结算中心委托收款书等印刷品使印刷费增加3.60万元；业务招待费超支较严重，其中母公司和xx公司已超出税务允许扣除标准的4.18万元和1.83万元，这应引起足够的重视，下半年应严格控制。

### 可控管理费用执行情况对照表

项目名称

本年上半年

(万元)

与上年同期相比

为年度财务计划的%

增加额(万元)

增长率(%)

办公费

20.58

3.71

22.02

51.83

差旅费

15.99

-1.41

-8.12

48.76

修理费

25.27

-55.88

-68.86

53.77

运输费

10.27

-16.44

-61.55

24.00

业务招待费

32.80

9.45

40.49

60.97

合计

104.92

-60.57

-36.60

48.55

三、资产营运效率分析

上半年总资产周转次数为0.66次，比上年同期周转速度加快，周转天数从750天缩短到545.45天。上半年平均资产规模较上年同期扩大，增长幅度为31.38%，但营业收入较上年同期增长幅度更大，为34.84%，公司总资产的周转速度有所上升，运用总资产赚取收入的能力有所提高。

从存货、应收账款、应付账款占用资金数量及其周转速度的关系与上年同期相比较来看，除应收账款由于成立结算中心的关系周转天数缩短外，总体经营活动的资金占用有较大幅度的增加，其中库存商品平均占用资金3510.57万元，占平均资产总额的27.91%，非现金资产转变为现金的周期变长，从而使总资产的营运能力有所下降。当然，由于实行结算中心，资金的统筹统配在一定程度上也延缓了现金的持有时间。

### 资产周转速度表

项目名称

本年上半年

上年同期

相比增加

总资产周转率(次)

0.66

0.48

0.18

固定资产周转率(次)

1.90

1.29

0.61

流动资产周转率(次)

1.08

0.81

0.27

营运能力指标表

项目名称

本年上半年

上年同期

相比增加

存货周转天数

250.89

186.17

64.72

应收账款周转天数

58.08

106.53

-48.45

应付账款周转天数

85.39

132.98

-47.59

营业周期

308.97

292.71



#### 四、偿债能力

从支付能力看，与上年同期及上年末有所好转，但流动比率、速动比率与国际标准值相比较落后。目前流动资产大于流动负债，只要库存商品的变现能力加快，公司不能偿还短期债务的风险较小。

从资产负债率和产权比率和利息保障倍数来看，公司的资本结构趋于合理、稳定，长期偿还债务本息的能力有一定的保障。

#### 偿债能力指标表

项目名称

本年上半年

上年同期

上年末

流动比率

1.26

1.33

1.31

速动比率

0.52

0.50

0.40

利息保障倍数

5.60

6.91

8.67

资产负债率

0.54

0.45

0.47

产权比率

1.17

0.82

0.88

## 五、盈利能力

上述已提及，由于成本费用的增长大于营业收入的增长，公司的盈利能力与上年同期相比有所下降。销售毛利率为14.90%，销售利润率为3.94%，成本费用利润率为4.00%，资产收益率为0.51%，净资产收益率为0.94%，资产和净资产的收益率均小于企业实际贷款利率，盈利能力偏低。

### 盈利能力指标表

项目名称

今年上半年

上年同期

相对增长

销售毛利率

14.90%

16.98%

-2.08%

成本费用利润率

4.00%

5.24%

-1.24%

销售净利率

0.64%

1.32%

-0.67%

资产收益率

0.51%

0.63%

-0.12%

净资产收益率

0.94%

1.10%

-0.16%

## 六、资金分析

公司通过销售商品、提供劳务所收到的现金为7806万元，这是公司当期现金流入的最主要来源，约占公司当期现金流入总额的80.10%。但是，由于公司原材料价格的上扬，购买商品、接受劳务支付的现金增加，上半年经营业务的现金支出大于现金流入，因此经营业务自身不能实现现金收支平衡，经营活动出现了360万元的资金缺口，公司通过增加外行资金500万元。下半年预计经营活动的资金缺口会更大，为此需要继续增加产成品的销售，加快资金的周转速度，及时收现，加速资金回笼。

### 问题综述及相应措施

一、原材料价格不断上涨，产品内部结算价格调整滞后，要完成年度利润计划指标需尽快调整结算价格。

二、公司生产产品的主要客户某公司实行“零库存”和“代储代销”管理，结算迟缓，同时客户生产量承包结算n产品实行承包试用，使公司库存持续增长，至6月底，产成品库存达3587万元，占用大量流动资金，加上上述原材料涨价因素，资金日益紧张在所难免。为此要更好地加强资金的管理，确保生产经营的有效运行。

三、业务量承接不足。除实行总承包的n产品项目外，其他项目的业务量都在下降。加工件任务不足，自接维修件较上年大幅下降;ff分公司承接的各项加工件都已基本完工，因此尽快承接市内新成立有公司的制安业务已相当重要。

四、完善各项规章制度和内部控制制度的建设，管理更上新台阶，继续加强成本管理，促进降本增效。

五、严把产品各道工序控制，切实提高产品质量，并减少废次品损失和返工、返修率，保持产品的稳定性，以优质产品取胜市场。

六、继续开拓外部市场，扩大销售渠道和力度，加快新产品的开发，逐步向国内、国际同类先进行业看齐。

七、创新用工和分配制度，采取内培、外聘、外招相结合的灵活方法，不拘一格用人才，扭转目前技术人员青黄不接的局面。

八、防洪、防盗，并做好防暑降温工作，确保安全生产。

## 公司财务的论文篇四

摘要:集约型财务管理是企业集团核心管理内容之一,集约型财务管理保证了集团总体财务目标的实现,在资金的控制、高效利用与强化总部对子公司监督等方面具备强大的优势。

关键词:集约化财务管理

集约化管理是现代企业集团,提高效率与效益的基本趋向。通过集合人财物、管理等生产要素,进行统一配置,以节俭、约束、高效为价值趋向,从而达到降低成本、高效管理,获得可持续竞争的优势。企业集团集约型财务管理的优势在于:为实现集团整体的财务战略、财务政策与财务目标提供保证;促进全盘资金的监督、控制和合理、高效利用;便于对子公司、分支机构的监控,使得整个企业集团的经营得到有效的监督和控制。

## 一、多元化、集约型财务管理模式的构建

由于不同的子公司都有各自不同的经营内容,经营特点与管理模式大相径庭,而且彼此都为平等独立法人,如不加以适当集权,很容易各自为政,造成资源浪费、集团整体效益低下。针对这种业务多元化的情况,集约型财务管理模式设计应遵循以下原则:有利于总体资源的综合利用;有利于激发各子公司或业务部的积极性,发挥集团的整体优势;有利于对各子公司或业务部的业绩评价;有利于总体战略的执行和战略目标的实现等。

### (一) 强化集权, 适度分权

总体来看,集约型的财务管理是集权前提下的分权体制,过度的集权与分权都会影响集团战略目标的实现。从企业实践来看,绝对集权和绝对分权是没有的,恰当集权与分权的结合既能发挥集团总部的财务调控职能,激发子公司的积极性和创造性,又能有效控制子公司经营风险与财务风险。集权与分权相结合,有利于克服过分集权或分权的缺陷,有利于综合集权与分权的优势。集权与分权结合是以集团经营目的为核心,将集团内重大决策权集中于总部,而赋予子公司自主经营权和其他决策权,它可以有效地将集权与分权的优点集合起来。

### (二) 会计制度多元化, 内部控制统一化

会计制度多元化的存在对集约型的财务管理提出了要求,企业根据实际情况制定统一的、可操作性强的内部控制制度,来规范集团内部重要财务决策的审批程序和账务处理程序,以提高各子公司财务报表的可靠性与可比性。另外,制定内部财务制度时也需要重点突出各层次的财务权限和责任,包括各自在筹资决策、投资决策、收益分配决策等各项财务活动中的权限和责任,以实现集团内部管理的制度化和程序化。

### (三) 实现财务集中制管理

实施财务委派制,实现财务管理的集中化。对各品牌企业的财务人员实行统一集中管理和办公,组织业务学习和加强业务培训,财务部门不是按不同的子公司来设置科室,而是按财务职责的合理分工来设置,分为会计主管、总帐会计、成本会计及资金管理员等。这种设置方法使母子公司财务有机地融合为一体,使事业部能及时掌握企业集团整体的财务状况。

#### (四)成立会计中心

1. 财务人员统一管理。根据集团各财务模块工作实际需要和财会人员综合素质,有计划组织财会人员轮岗交流,为财会人员的业务进修、专业培训和经验交流提供便利条件,并定期组织专业培训和学习,旨在提高财会人员综合素质和依法理财、科学理财的能力,大力促进财会人员的大局观念和责任感,从而为集约型财务管理模式的创新提供有力保障。

2. 依照《会计法》等会计法规和制度,对各单位进行会计集中核算、资金集中支付和监督。按规定办理各单位各项结报业务,根据审核后的原始凭证,及时、准确地为各单位填制记账凭证,登记会计账簿,进行分户核算;为各单位编制会计报表和财务分析,并提供相关的会计信息资料;对各单位会计资料和会计档案进行整理、归档、保管。

全面预算管理是企业管理的核心。在集团内部实行全面预算管理,不仅可以提高管理的效率,优化资源配置,而且有利于明确集团与子公司各自的责权利,减少摩擦、增强凝聚力,实现集团的整体战略目标。为了搞好预算管理,需要设立预算委员会,负责预算的编制、审定和组织实施及调整。

在预算的执行过程中,集团的各级预算部门可通过建立严格的工作制度和实施适当的激励措施来保证各级预算目标的完成。一般来说,子公司的预算控制在于企业利润目标控制,也就是子公司对经营活动进行自我控制和调整的一个过程。



## (六) 构建子公司的绩效考评体系

首先, 子公司不但要确保资本金的安全和完整, 还必须做到盈利, 完成集团下达的目标利润指标; 其次, 针对子公司不同的业务范围、不同的经营方式需要制定不同的绩效考核标准。绩效考核时, 不仅要看公司净利润、资产负债率、工程款回收比例、坏帐损失等数据, 同时还应将工程的优良率、社会影响等设立影响系数一并综合考虑。第三, 对子公司的绩效考核, 必须在消除集团总部对其施加的影响后, 还原到正常状态下进行, 这样才能保证考核的公正公平和合理性。

财务人员控制系统、财务制度控制系统、财务目标控制系统和财务信息控制系统等构建成的有机整体, 良好的人文环境和机制环境, 才能保证企业高效、及时、完整、良好地运行, 保持企业集团的可持续发展, 最终实现企业集团价值最大化。

## 二、结论

总之, 多元化业务下集约型财务管理必须构建完善健全、科学合理、行之有效的财务控制系统, 以人为本, 把投资者、经营者、财务管理者紧密结合起来, 处理好监督、经营、决策三者之间的关系, 不断进行经营管理创新和财务管理创新, 为适应新的经营战略方针来不断调整自己的财务管理模式。

参考文献:

[1] 林铭玲, 建立集团财务集约化管理模式, 发展研究2008年第12期

[2] 李剑峰. 浅谈集团化财务管理, 中国商界, 2009年第05期

将本文的word文档下载到电脑, 方便收藏和打印

推荐度:

点击下载文档

搜索文档

## 公司财务的论文篇五

新时期,我国乡镇的发展取得了一定的成就,但是在乡镇财政方面仍存在不同程度的风险。在乡镇发展的过程中,因受经济、社会、政策及自身发展等因素的影响,各种突出的矛盾体现在乡镇方面,使乡镇职能的行使受到削弱、乡镇经济社会的发展受到影响。同时,由于各种因素的不确定性,造成乡镇财政风险的表现形式呈多样化、复杂化。本文主要从收入风险、支出风险、债务风险三方面,对乡镇财政风险进行研究、分析,并在此基础上提出相应的管理对策。

### 一、新时期乡镇财政风险

乡镇财政收入风险是指由于财政收入来源的匮乏、比例不当、经济发展缓慢等情况,使财政收入增长较慢、质量不高、结构不合理,与不断增长的财政支出之间差距越来越大而产生的风险。乡镇财政收入与支出之间的新矛盾,因预算难以平衡,形成了乡镇财政收入风险。

乡镇财政支出风险指由于收入风险直接造成乡镇政府在办公经费、教育经费、农业投入等方面不能及时支出,导致政府部分职能无法实施。由于支出缺口不断增大,产生了支出结构不合理的问题,乡镇政府在财政支出职能的履行上出现“越位”与“缺位”的情形,形成随意化的支出而产生的财政支出风险。

乡镇财政债务风险是因收入增长的缓慢和支出的不合理而造成财政出现赤字,与新时期乡镇政府承担的公共职能的不断加大之间产生的矛盾,产生了新的债务,使乡镇政府债务负担

不断加重而造成的债务无法偿还的风险。

## 二、新时期乡镇财政风险的管理对策

乡镇财政风险具有形式多样性、后果影响大的特征,会直接影响乡镇经济的发展、阻碍乡镇政府各项职能的充分发挥、加重农民的负担、破坏农村的社会稳定。乡镇政府的发展状况直接关系到国家政权的稳定发展的大局,因此,针对新时期乡镇财政风险,提出以下管理对策。

### (一)采取有效措施发展壮大农村经济

新时期,乡镇财力基础的薄弱是造成乡镇财政风险的最主要的原因之一,经济力量越强大越可以充分抵御财政风险。因此,应大力发展农村经济,扩大乡镇财力。

首先应加快调整农业产业结构,乡镇政府应根据乡镇自身的实际情况,如自然资源、人员优势等,并结合市场需求,发展具有竞争力的产业,加快调整农业产业结构的步伐,建立主导产业,形成自有优势。同时,要引入先进的科技,吸引优势人才,注重农产品的技术研发,提高农业的产量和质量,培育新型农业经济模式。

其次推进乡镇二、三产业的发展,乡镇政府应提供有效的信息、科学宽松的政策,例如通过放宽贷款担保条件、加大扶持资金等优惠政策来扶持二、三产业,促进乡镇企业产品的更新,从单一的资源优势转向技术、创新、规模多方面发展的竞争优势。加快推进服务业的发展,及时掌握服务业的相关信息,及时更新、调整策略,合理利用自然与人文资源,提高旅游、餐饮、健身等第三产业的比重和水平。

### (二)加强政府管理来防范抵御财政风险

首先要完善乡镇税收体系,建立以营业税和财产税为主的税种、

以及其他税种为辅的乡镇税收体系。特别对于土地使用税、房产税、社会保障税等税种进行合理地调整、改革,扩大乡镇政府税收收入,形成合理、完善的税收体系。同时,中央可对地方税收的管理适当放权,在中央税收立法的指导下,地方可以根据自身的实际情况,适度开设一些需要的地方性税种,例如:遗产税、社会保障税等,扩大税收的种类、范围和规模。对于一些影响较小的税种,可适当减免,完善乡镇的税收体系。

其次要加强财政风险管理。第一培养财政风险管理的意识,保证财政预算信息的公开、公平,增加透明度,广泛吸收公众的建议和意见。防止预算随意分配、使资金得不到科学、合理地使用,使财政预算编制合理化、科学化、规范化。第二建立财政风险的评估制度,因各项政策的不合理而造成财政风险的情况很多。因此,在财政政策实施前对可能产生的财政风险进行评估,获取有效、可靠的多重信息,进而减少风险的程度,避免造成资源和资金的浪费。第三对已发生的乡镇财政风险做记录。通过信息的反馈、派专业人员对各风险进行分析、研究,使政府能及时了解财政风险的情况,进而提出可解决的措施,以防止新风险的产生。

再次要完善乡镇债务管理。由乡镇财政所负责乡镇政府债务的具体管理,对债务应进行集中、统一的管理。财政所应对资金的使用、贷款的申借和偿还进行管理、控制和监督。对于乡镇政府的领导和工作人员,要明确其职责,规范其行为。遵守谨慎的原则,根据乡镇政府发展的规划和财政预算、收支的实际情况,保证举债规模可适应各自的财政承受力,以确保乡镇政府的举债具有合理性,减少或避免财政债务风险。

### 三、结语

新时期,由于经济、政治和社会的多种不确定因素的影响使乡镇的财政风险仍存在很多问题。乡镇财政不仅是农村经济发展的基础,更是国家财政的根基。不同程度的乡镇财政风险将直接影响国家的财政的正常运行,因此,对乡镇财政风险的管

理是一项长期而复杂的任务。