

# 警务人员述职报告(模板5篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 警务人员述职报告篇一

“救死扶伤”是医生的工作职责，随着时间的推移，医生也需要对自己的工作情况和成绩做一份述职报告的。以下是小编收集整理整理的医生专业技术工作述职报告，欢迎大家前来阅读。

尊敬的领导：

作为一名心内科医生，我认真履行了自己的工作职责，踏实工作、恪守敬业，努力提高业务水平，现述职如下：

### 一、执业道德：

作为一名医务人员，本人恪守行医准则，坚定正确的政治方向，坚持四项基本原则，坚持共产党的领导，忠于社会主义医疗事业。牢记为人民服务的信念，在临床工作中热忱服务患者。遵守医院规章制度，遵守卫生局下发的各项行医规范，坚决抵制医疗行业中的不正之风，不利用职务之便谋取私利。不做损害患者利益的事情，不做损害医院的行为。我始终坚持“以病人利益为中心”的原则，急病人之所急，想病人之所想，对待患者一视同仁，为患者多考虑，节约医疗费用，不开大处方、不开多余检查单，合理控制医疗费用，合理用药，让患者得到最好的服务，为患者谋福利。

### 二、业务水平：

在临床工作中认真虚心向上级医师请教，同时结合书本知识来巩固自己所学。在平时的工作中，认真管理床位病人，及时观察，及时调整用药等，学会在实践中提高自己。继续不断加强业务理论学习，并坚持学习各种医学理论研究的最新成果，不断汲取新的营养，促进自己业务水平的不断提高。始终坚持用新的理论技术指导业务工作，从而使自己能够熟练掌握多种常见病、多发病的诊断和处理技术和方法。工作中对每一位病人都能够做到耐心、细致、全面的诊治，制定个体化的治疗方案，并且给予他们心理支持，树立战胜疾病的信心，鼓励他们和疾病作斗争，尽最大努力使病人安全有效地接受诊治，让病人在最短时间、花最小代价、最大程度的减轻或摆脱痛苦。对病人提出的问题能够做出合理而通俗易懂的解释，对病人提出的合理要求尽量支持。在诊疗过程中，我还经常向病人传播科学的健康理念和健康知识，让他们懂得日常基本的健康保养，最大限度的防患于未然。

在今后工作中，我会进一步加强理论学习，并坚持理论联系实际并为实际服务的原则，继续努力学习，继续努力工作，以期能够创造更加优异的工作成绩。

尊敬的各位领导：

大家好！

将近一个月的口腔内科实习过程中本人始终坚持“在服务中学习，在学习中服务”的理念，树立爱伤观念，学习处理好医患关系，培养全心全意为患者服务的职业道德，对医疗工作的高度负责的精神和认真仔细的工作作风。实习期间在带教教师的细心指导下，能基本完成口腔内科实习中的日常门诊诊治以及每周一到两天的急诊，病房会诊工作，并且基本掌握口腔科常见疾病的诊断，鉴别诊断，治疗原则和方法，能较为准确的采集病史，规范的进行口腔的常规检查和必要的特殊辅助检查，病历书写字迹工整，清晰，有条理，逻辑性强，能积极配合和协助带教教师日常诊疗工作，但在一些

细节问题上，还不纯熟，尚待完善。

在口腔修复科的实习期间始终坚持谦逊与不耻下问的态度，在习惯了医院的繁忙，紧凑的工作氛围的同时，更多的是口腔临床工作给予我的满足感和兴趣感，在这个过程中，我不断领悟和学习着。实习期间，在带教教师的耐心指导和鼓励下，经过自我一段时间的观摩和摸索，能较为熟练的运用所学完成口腔修复体的设计和修复后出现问题的处理，能较为准确的对常见的牙颌畸形作出诊断和正畸复诊的熟练操作，工作日渐理清头绪，逐日步入了正轨。更懂得了“闻道有先后，术业有专攻”的道理，不断成长，不断提高，理论和技术更为完善。

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

各位领导、各位同事：

大家下午好！在过去的一年中，本人在大家的支持与帮助下完成我院20\_\_年的医疗工作、社区工作、宣教工作、人才培养工作和外科的门诊工作。现将我院今年以上几方面工作叙述如下：

总体思路：根据卫生局20\_\_年综合目标考核内容，医疗工作、人才培养重点突出十个理念、五个加强、两个提高。

1、十个理念：就是我院去年提出的十个文化理念的延伸。

2、五个加强：是加强医疗技术水平提高和医疗质量的管理；加强医疗考核制度的落实和医疗管理工作的细分量化；加强医院服务品牌的建设；加强人才培养的力度；加强优秀团队建设的步伐。

3、两个提高：通过以上两个方面的加强达到两个提高的目标就是社会效益的提高和经济效益的提高，这也是十个理念的第十个文化理念。

一、医疗工作：注重医疗质量。

(一)基础医疗质量：

通过修订《医疗质量检查考核标准》，对医疗文书书写制度、请示报告制度、查对制度、会诊制度、病例讨论制度、首诊首科负责制度等医疗核心规章制度。采取平时督促抽查和集中检查相结合的方法，对基础医疗质量和环节医疗质量进行严格把关，多措并举，使我院的医疗质量明显提高。

(二)医疗文书质量：

1、严格按照《\_\_省病历书写规范》的要求，对住院病历、病程记录及其相关资料的书写提出进一步的规范化要求，认真组织学习，每月进行一至二次质量督导检查，落实奖惩兑现，奖优罚劣，使临床医师的病历书写意识和书写质量大有提高。

2、各科室及时地上缴病历，现病历严格按《\_\_省病历书写规范》要求及时地书写现病历和病程记录。

3、建立门诊手册，开展门诊输液建立观察病历。加强处方质量检查，每月随机抽查5天处方，合格率要求在90%以上。

4、门诊及住院科室的各项基础登记也能够按要求进行，基本符合质量标准要求。

(三)医技科医疗质量：

1、加强医技人员技术培训及服务质量的改进，注重检测结果的符合率及准确率的监测并纳入考核范围。

2、不断增设新项目以满足临床需要，其中检验科今年新开展甲肝抗体、乙肝抗体及梅毒螺旋体检测项目，适应临床科室安全的需要。放射科规范阅片制度和堵漏差错和纠错制度，今年至少熟练开展两项新项目，如上消化道造影、钡餐透视要熟练开展，腰椎片的质量要提高合格率。

3、注重同临床一线科室的沟通和交流。

#### (四) 门诊部医疗质量：

提高门诊医生的责任意识、风险意识和竞争意识，严格遵守首诊首科室负责制，认真地进行门诊登记和门诊手册、门诊处方书写，通过对处方、基础医疗文书书写进行质量检查，完善门诊医疗文书的各种记录，门诊处方书写合格率达95%，门诊人次力争增长15%。

#### 二、医疗安全工作：

医务科针对医院发生的医疗纠纷制定了《医疗事故防范和处理预案》，继续加强对医务人员的职业道德、业务技术能力培训；特别是《医疗事故处理条例》的学习；举办急诊系列知识培训，加强医务人员的业务技能的培训；举办《医疗事故防范和处理》的专场讲座，结合身边的或本院发生的典型案例进行剖析，教育广大医务人员如何有效地防范医疗纠纷，保护患者和医疗机构及其医务人员合法权益。组织全院医务人员学习《执业医师法》、《医疗机构管理条例》、《护士管理办法》、《医疗事故处理条例》等卫生专业法律法规，在全院上下掀起学法懂法守法的热潮。通过我们的努力，有效扼制医疗纠纷发生的势头。

#### 三、人才培养教育工作：

实行继续教育和人才引进相结合的方式，填补我院技术人才的不足现状，不断培养实用型人才，为加强我院技术力量奠

定基础。同时制定鼓励、激励学习的措施。

(一)继续教育工作：

- 1、将继续教育纳入我院的工作计划，注重院内、外人员培训及宣教。
- 2、鼓励参加各类成人高考及学历转化教育。
- 4、举办学术培训班。
- 5、开展多种形式的.健康教育，各临床科每年4次以上上墙宣传，到社区开展6次以上防治宣传活动。

(二)“三基训练”和教学工作：

医务科和护理部联合开展学术讲座，使医务人员的急救理论知识和技能有明显的提高。护理部进行护理操作大练兵，使广大护理工作掌握娴熟的操作技能。医务科加强医疗技术操作规程的考核力度，不断提高医疗技术力量，各种考核都和绩效管理挂钩。

(三)教学指导工作

- 1、接收进修生，实习生、对口下乡工作人员。
- 2、对新上岗职工开展岗前教育工作。

四、体检工作：

配合医院组织成立体检队伍，组织配备b超机、心电图机等体检专用设备，新推出健康体检套餐，简化体检程序，为下乡体检提供优质、优惠、高效的服务，方便广大人民群众健康体检的需求，医生轮流下乡到基层卫生室开展预防工作。

## 五、宣教工作：

宣教工作主要通过两方面的工作去完成，农村健康教育和社区健康教育相结合，配合农村体检工作、社区建档、相关人群的慢病初筛以及门诊健康教育、义诊等形式开展健康教育工作，同时积极宣传我院的各项特色工作，让更多的农民群众、社区群众了解我们，接受我们的服务，认可我们的工作。

希望大家在新的一年里工作中能给我以更大的帮助和支持，把我院20\_\_年各项工作完成的更好。

尊敬的各位领导：

大家好！

本人于20\_\_年毕业进入临床，20\_\_年晋升为主治医师，回想过去的工作、学习、生活既辛苦、忙碌，又让人感到充实和自豪。现将任职以来的工作情况述职如下：

晋升为主治医师是独立开展工作的开始，为迅速提高自己的诊疗技术，前两年本人一直在急诊科工作，急诊工作的锻炼使我迅速提高对急危重症的认识和抢救水平，能熟练处理好急性左心衰、急性冠脉综合症、支气管哮喘发作、高血压急症、癫痫大发作、上消化道大出血、大咯血等内科急症；同时能熟练地进行心肺脑复苏的抢救。

在工作中，本人深切的认识到一个合格的内科医生应具备的素质和条件。努力提高自身的业务水平，不断加强业务理论学习，阅读大量医学杂志及书刊，坚持写读书心得和综述，踊跃参加医学专业网络论坛，经常参加各种学术会议，从而开阔了视野，扩大了知识面。及时应用新的理论知识指导业务工作，能熟练掌握内科各系统的常见病、多发病的诊治技术，同时也能处理各系统的常见病及各种急危重症及疑难病症如心脏骤停、药物中毒、昏迷等等，工作中严格执行各种

工作制度、诊疗常规和操作规程，在程度上避免了误诊差错事故的发生。我的信念是尽自己努力做好本职工作，解除病人痛疾。

临床工作离不开科研，同时我也希望自己有所创新，并开展了以脑卒中为主题的系列研究，针对脑卒中发病后肢体瘫痪后遗症多，且发病年龄高，治愈率低，申报了《\_\_\_的临床应用》课题，提出使用强制性运动疗法加强肢体康复，在康复治疗中发现强制性运动治疗对上肢运动功能恢复疗效较好，但对下肢功能恢复与一般康复治疗区别不大，故又提出《\_\_\_疗法临床分析》的相关研究，采用踏车运动治疗患侧下肢，并且取得较好疗效，经过一年多的努力攻关，最终完成课题，在临床推广中使我深深体会到医学研究的艰辛，虽然我的课题已取得阶段性结果，但治疗脑卒中是一项长期工作，希望在今后的工作中有更多建树。自任职以来非常注重人才的培养，积极开展对下级医师的指导工作，培训下级医师进行各种常用内科操作，规范三级查访制度，提高下级医师对常见病、多发病的诊治水平，多次组织院内讲座，规范各种常规操作技能，真正发挥了业务骨干作用。

希望自己能通过这次晋升评审，使自己的业务工作更上一层楼，做一个优秀的内科医生。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

尊敬的各位领导：

大家上午好！



我叫\_\_\_\_，现任\_\_\_\_村卫生所所长。本人自从事乡村医生工作近几年以来，在市卫生局、镇卫生院的领导下，紧紧围绕农村卫生发展大局，坚持以\_精神为指导，认真做好各项业务性及事务性工作，全面贯彻执行各级领导安排和布置的各项工作和任务，全面履行了一名乡村医生的岗位职责要求。

在政治思想方面，始终坚持党的路线、方针、政策，始终坚持全心全意为人民服务的主导思想，坚持改革、发展和进步，不断提高自己的政治理论水平。在自己积极要求靠拢党组织的过程中，虽然碰到一些让人不愉快的事情，但自己始终保持一颗善待他人的心，始终坚持组织利益、组织安排为第一位；自己作为组织中的一员，自己理当服从组织的安排，理当服从组织的每一项决定。自从负责计划免疫工作以来，本人能按时发放预防接种通知单，使适龄儿童能够及时接种疫苗。曾先后参加了市疾控中心举办的免疫规划相关知识及扩大免疫规划知识等培训。并能积极响应国家号召，认真落实各项方针，积极应对突发公共卫生事件的应急管理，大大提高了对传染病的有效控制，使扩大免疫规划工作及时有效地落到实处。

\_\_\_\_\_年开展农村合作医疗以来，本人能积极协助村干部做好宣传工作，主动向村民介绍新型农村合作医疗内容及补偿办法。接待本村患者和村外患者。能够做到小病不出村，从而在自己力所能及范围内努力缩小盈利，尽力保证让老百姓有病看得起，基本解决了广大村民看病难、看病贵的问题。并能认真做好门诊病志及处方管理，详细填写门诊补偿登记表，及时上报。

本人一贯能够认真并负责地做好医疗工作，在工作中，本人深切的认识到一个合格的基层卫生所医生应具备的素质和条件。努力提高自身的业务水平，工作中严格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程，热情接待每一位前来就诊的患者，一丝不苟接待并认真负责地处理每一位病人，在最大程度上避免了误诊误治。坚持把工作献给社会，把爱心捧给患者，

受到了群众的一致好评。同时，严格要求自己，不骄傲自满，对比自己年长的前辈充分尊重，对年轻同道真诚地对待，坚持以工作为重，遵守各项纪律，兢兢业业，任劳任怨，树立了自身良好形象。坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，坚持业务学习不放松。认真参加卫生院的各期学习，认真参加市内的每次学习。继续不断加强业务理论学习，不断汲取新的营养，促进自己业务水平的不断提高。始终坚持用新的理论技术指导业务工作，从而使自己能够熟练掌握多种常见病、多发病的诊断和处理技术和方法。多年来，本人认认真真工作，踏踏实实做事，从未发生一起差错事故，也从未同病人发生一起纠纷。

总之，尽我的最大能力完成作为一个基层卫生所医生的各项工作和任务。多年来，回望过去，我可以这样说，我对于我目前的岗位和职位，我是十分胜任的，并且我也是非常热爱自己的本职岗位的。对于自己所从事的专业，自己已经奉献了自己的全部，试想哪一天，让我脱下洁白的白大褂，我还真是难以割舍下这份情感。但与其它同道相比还有差距，自己尚须进一步加强理论学习，并坚持理论联系实际并为实际服务的原则，学以致用、用有所成。在今后工作中，我仍将一如既往的对待工作认真负责；对待学习一丝不苟；对待患者热情周到，尽自己最大努力，更加扎实地做一名合格的乡村医生。

一转眼在慈铭已经度过了近3年，在这3年中有过欢笑有过泪水。在这个地方我既交到了朋友，又发挥了自己的长趣。这个地方的每一天对于我来讲都是快乐的，充实的。慈铭对我而言就像一个家一样，对于它我有着难以割舍的情愫。当然它也像是一个茁壮成长的孩子，我一天天看着它强大起来。很高兴在这一年中我完成了眼科的工作任务。这一年中我主要做了以下几项工作：

一，提高医疗质量，促进医患和谐。

医疗质量是体检中心的生命线，同时也是搞好医客关系的基

础。因此在面对每一位客人时，我都认真询问病史，与客人交谈，仪器下认真检查，不放过任何一个细节。精益求精，以便于让每位客人都做到“小病早防，大病早治”。“眼睛是心灵的窗户”容不得半点马虎！

在这个地方，“爱岗敬业，以院为家”不再是一句空话，而是医务人员的真实写照。

## 二，眼科是一个讲究“合作”的科室

我在暗室里对客人进行裂隙灯检查和眼底检查时，所有的问题都是反馈给护士，再由护士进行录入到电脑里的。而护士在外屋检查的视力和眼压也会第一时间反馈给我，以便我更快捷更准确的进行下一步检查。因此这就需要一个有扎实眼科知识和反应灵活的护士来配合我。

## 三，眼科存在问题：

仪器设备落后，眼压计还是老式的，许多客人反应气流太大，眼睛不舒服。词条需要及时更新，像青光眼这些常见的诊断都没有。北京方面总是反应我们屈光不正这个诊断的不合理，我们并不清楚那边的词条模式是什么，应该抽空让我们去那边培训一下，这样就容易统一了。眼科要固定护士，不要总是换人。四楼检线开通以后减轻了一部分压力，但是也存在这问题，上下比例严重失调，建议以后合理分配，便于提高速度和客人满意度。

## 四，今后努力的方向

诚然，不足与成绩永远是相依相伴的。在今后的工作中，我会进一步加强理论知识的学习，用发展的眼光看问题，提高自身素质，提高客人的满意度。切实做到“一切为了客人，为了客人的一切”的服务宗旨。争取在新的一年里更上一个台阶。

在过去的一年里，我科在院党委的正确领导下，在各职能部门及兄弟科室的大力帮助支持下，经过全科同志们的积极努力，使本科室的各项工作取得了一些成绩，但还存在许多不足，现汇报如下。

## 一、20\_年工作总结

### （一）医德医风方面

我科人员始终本着“一切为了病人、为了病人一切、为了一切病人”的服务宗旨，不断提高医护质量。科室内部医护之间团结友爱，互相尊重，形成一个有力的战斗集体。我们还趁早会的时间，组织大家查找科内各种问题，协调各种矛盾，不断增强集体的凝聚力和荣誉感。全年没有出现一例因服务态度问题而引起的纠纷。

### （二）原因分析：

1、病原不足。

2、医护人员业务水平不高：因我科技术水平目前只局限于颅脑外伤和高血压脑出血的诊断和手术治疗，对脑肿瘤、脑血管瘤缺乏诊治经验，导致部分病人外流，相应手术量和经济收入出现下降。

3、部分医生仍存在懒散心里，工作业务上不求进取，满足于现状，推一推动一动不推不动，工作上丢三落四，有的人员甚至出现业务水平下滑，整天忙于外交事物和打点生意挣钱发财，对病人关系太少，缺乏责任心事业心。导致病人对服务不满意。面对病人及病人家属，把病情及预后说的如何如何严重，过分夸大事实，导致病人外流到上级医院。

### （三）新技术新业务的开展

今年我科按照20\_\_年工作计划独立开展了ct下钛网三维成型修补颅骨缺损手术，今年下半年已开展了3例效果良好，无一例并发症出现。还开展了高血压脑出血的微创手术，现已开展十几例，收效良好，该术式大大降低了对病人的创伤，缩短了手术时间，很大程度上降低了许多并发症的发生。

（四）病例书写有较大进步。

自我院实行机打病例以来，原来书写潦草的病例已不存在了，内容也较以前充实多了，但还存在诸多问题，如现病史书写不全，三级医师查房记录不全，病程记录黏贴现象十分严重，诊断与鉴别诊断混乱不分、不能按时完成病例等等。

（五）滥用抗菌药物现象基本得到遏制。

以今年二甲医院复审达标验收为契机，通过医院宣传和科室贯彻会议精神落实，抗菌药物的应用已基本规范，分级使用制度得到了严格落实。滥用和越级使用抗菌药物的现象已不复存在。

（六）急危重病病人的紧急抢救水平有所提高。

我科全体医师全都掌握了新的心肺复苏模式，呼吸机的临床应用，急诊急救流程深入心中，急救药物的应用更是得心应手。

## 二、20\_\_年度工作计划

（一）进一步开展新技术新项目。

在现有水平的基础上我科20\_\_年准备开展脑室腹腔内引流术，这样每年可留住病人4—6人。今年派到解放军总医院神经外科进修学习的刘亚松大夫明年7月份学成归来，到时我科将会出现一个大的飞跃发展，会给我科带来新的活力，使我科业

务活跃起来。

（二）继续实行“走出去请进来的办法”发展科室。

原来我科人员紧张，今年院里给增加了1名大夫，在新来的人员能够单独值班的前提下我们尽早派出业务基础牢固的去省立医院进修学习，给科室尽早带来新的技术。继续请\_\_医院的专家教授来我院指导业务会诊讲课协助手术，帮助我科解决临床上的困难。这样既解决了病人治病的不方便，也给科室带来了一定的经济收入。

（三）进一步加强思想教育、细化二次分配方案。

让每一个同志都要有“院荣我荣，院衰我耻”、“劳动创造财富”、“劳动者最光荣”的思想。彻底解决“闲、散、懒、怕”的思想，目前还有少数同志抱有“不劳而食”的思想，看见病人就想躲，发奖金时就嫌少，要想从根本上解决这些问题，首先是进行思想教育，更重要的是进一步细化二次分配方案，彻底做到干就有收获，不干分文没有。让勤快者干的舒心，让懒人为得不到奖金而心服口服。

（四）进一步强化医疗质量和医疗安全。

十三项核心制度的落实是保证医疗质量和医疗安全的前提。医疗质量和医疗安全是贯穿整个医疗过程永恒的主题，这一概念要在每一位医务人员的脑海中牢固树立起来。按照pdca管理模式逐步完善临床行动。

（五）严格按照《\_\_省医疗护理文书书写规范》及《\_\_县第一人民医院病历书写基本规范》来要求每一位大夫，坚决杜绝重复黏贴现象，严格执行三级医师查房制度及各种讨论制度、手术安全制度。

（六）继续抓好‘三基三严’的学习考核工作，一切从基础

入手，做到每月对科室全体人员进行一次严格考核，对考试不合格的同志给予全科通报批评和一定的经济上的处罚。将‘三基三严’考核结果作为年终评先树优的重要参考依据。

总之，我院神经外科还处于发展壮大期，离医院党委对神经外科的要求还有很大差距，勤奋、正直、积极向上、不畏困难的院领导给我们树立了一个学习的榜样，也为我们提供了一个有利的发展环境，我们一定不辜负领导对我们的期望，以巨大的热情和信心投入到工作中去，为我们医院的发展做出力所能及的贡献。

## 警务人员述职报告篇二

尊敬的领导，各位同事：

大家好！

我于20\_\_年\_\_月到\_\_派出所工作，现任\_\_小区社区民警，20\_\_年在所领导和主管领导的关心下同志们的支持下，我坚持履行“一岗双责”，以科学发展观重要思想和奥运精神学习为指导，努力学习公安工作业务知识，全心全意为人民服务的宗旨，努力工作，认真细致完成领导交办的各项公安工作，社区各项工作取得了显著成绩。

第一：结合辖区实际情况，确定重点如何创建平安社区

(一)基本情况：

我管理现在的辖区面积2平方公里，位于长阳镇西部，与拱辰街道接壤，有1个行政村，3个居民小区，一个长阳家属区，一个碧波园小区，天骄俊园校区，长阳一村和长阳二村常住人口1655户，3568人，流动人口1450人，重点要害部位4个，内部单位16个，特种行业7个，企事业单位25家，六小门店55家，出租房屋225家。三资企业二个，长阳大街、京保路、长

于路贯穿其中，交通便利，经济发展快，是长阳镇最繁华、治安情况最复杂的地区之一。

## (二) 辖区发案情况及其对策

截止到12月份，本辖区共发刑事案件35起，其中入户盗窃35起，本辖区通过研判发现，发案主要以盗窃案件为主，案发地点多碧波园小区内及长阳大街。作案时间大体可划分为三个时间段：一是上午9点至11点；二是下午2点至4点；三是凌晨2点到4点。前两个时间段，犯罪分子是充分利用多数人上班或外出办事，人去屋空，作案成功率较高；后一个时间段，犯罪分子是充分利用人们的生理特征，户外人员少，大部分人都在睡觉，而且睡得最香、最沉，不易被发现。其它时间发生入室盗窃的也有，但相对较少。由此可见，加大这三个时间段的防范，有利于遏制入室盗窃犯罪的发生。因此，我们今后将进一步加强在辖区内易发案部位、易发案时间的治安巡逻防控力度，同时做好宣传讲解工作，进一步提高群众防范意识，从而有效降低我们辖区的案件发案率。虽然发案是不可避免的，但20\_\_年本辖区的发案同期比已经下降了22.3%，这和我们大家辛勤的努力是分不开的。

坚持四措并举，狠抓工作落实，有效遏制案件高发

一是强化养成抓心防。我管片有农村广播站，我就利用广播站传播面广、传播速度快的优势，结合不同时期发案的规律特点和典型案例，自己编写安全防范广播稿，坚持每个村每天宣传不少于30分钟。另外，我还坚持每月在辖区繁华场所开展一次定点宣传，并邀请长阳农场家属区的秧歌队和戏曲队前来助兴，秧歌队一扭、小曲一唱，附近的群众都过来看热闹，我就趁着人多的机会，向过往群众发放安全防范的宣传材料，并给群众讲解安全防范知识，正式通过这种方式，群众的防范意识得到普遍提高，切实做到了安全防范知识的“家喻户晓、尽人皆知”。二是科学组织抓人防。组建三个层面的防范力量。组建以专业化、半专业化、义务化等多



种防范成分为主体的治安巡逻队。所有巡逻人员一律佩发“治安巡逻志愿者”袖标，每月根据发案特点至少三次带领专职巡逻队进行重点时间段和重点社区巡逻防范。以派出所巡逻队为主，各村巡逻队及其事业单位保安员为辅，结合分局下发的防火、防盗、防诈骗、防煤气中毒等宣传展板放置组织在巡逻志愿者在各村和碧波园小区出入口，增强居民的安全防范意识，减少案件发生。结合社区防范工作加强四张网中社区网、和巡逻网的建设。三是分类施策抓物技防。1，新建小区建设与防范实现“同步化”。在新建小区积极协调开发商安装电子监控设备，落实封闭措施，运用“智能小区安全技术防范系统”实现社区防范工作的智能管理，并加强对防范设施建设和使用的监督管理，通过通过努力准备安装探头78个，现已做到新建小区建设与小区封闭。技防设施建设“同步规划，同步施工，同步使用”实现全封闭和技防设施的全方位覆盖。2，老旧小区防范设施改造实现“规范化”。积极协调镇政府对物防，技防设施差的老旧小区加大物防，技防设施投入，积极推广封闭工程，配备小区专业职守人员，积极动员小区居民自己安装防盗门窗，弥补老旧小区防范设施上和人力不足，争取实现：“小区要封闭，门口有职守，”不断增强社区防控能力。3，平房地区防范设施建设实现(普及化)针对平房特点，我为居民在大街门店和防范漏洞较多居民家中免费发放安装防撬锁125把，修好街门院门，努力实现院院有大门，家家安技防，户户讲防范，有效预防社区可防性案件发生。截止到11月底，辖区发案比去年下降70%四是摸排线索以打促防。加强特殊人员管理和建设。他们被布控在治安情况复杂的地段，违法犯罪人员容易落脚藏身的场所以及便于窝赃、销赃的行业和场所。对于它们反映的信息本人经过认真分析，核实真伪，然后再合理使用，从而达到对犯罪及时发现，精确打击的目的。20\_\_年通过入户有人向民警反映：提供线索8件，治安拘留9人，刑事拘留3人。

### (三)辖区主要问题：

随着长阳地区经济的迅猛发展，国家储备用地拆迁、商业开

发日益增多，长阳镇北部外来人员大量涌入本辖区，导致辖区社会秩序紊乱，案件高发，流动人口的管理成为目前辖区面临的一个很棘手的社会问题。流管员在本辖区的工作上时必不可少的一部分，他们无论在流动人口、出租房屋管理还是在冬季预防煤气中毒宣传检查等方面都发挥着积极的作用。流管员用他们任劳任怨、不畏艰苦的精神诠释着他们的工作情怀。在今后的工作中也希望各村委会领导和各负责人积极配合他们的工作，他们下村就代表我下村，他们认真的工作也是为了咱们辖区平安与和谐，所以也希望你们之间可以相互理解，共同把咱们自己的辖区治安环境搞好。

#### (四) 下一步工作：

(1) 年底将至，所有工地都面临着给农民工结账的问题，而且在咱们辖区有3个建筑工地，所以施工方必须清楚现阶段结付工人工资情况，了解工人的思想状态，是否有冲动的过激行为，一定要避免造成群体性讨薪事件，而且要近期气候干燥，易发生火灾你们各工地今天回去之后要立即对你们的消防设施进行自查。有如突出情况要及时上报派出所。

第二：在廉政建设方面，我严格遵守各项规章制度，不存在向社区企事业单位，个体私营者和事主吃拿卡要的问题；不存在为社区群众办事吃请收礼的问题；不存在接待群众推诿、扯皮、对工作不负责任和不作为的问题；不存在违反公安工作纪律的问题；不存在被群众投诉的问题。认真落实“听呼声、走百家、送温暖”活动要求，牢固树立执法为民意识，从一事一案做起，切实拿事当事，为群众排忧解难，受到群众称赞。

总之，通过日常踏实的工作认真细致调查，在社区基础工作中，发挥了作用，从而有效地打击了违法犯罪，改善和稳定了社区的治安秩序，得到了群众的赞扬，促进了地区的经济发展，实现了重拳出击打击违法犯罪活动的目标。今后，我将不断查找自己在工作中的不足，取长补短进一步做好本职工作，让党和上级领导放心，让人民群众满意。

## 警务人员述职报告篇三

今天，在这个岁尾年头，我想骄傲地说一声：“一份耕耘一份收获，我没有辜负领导的期望”。但是，成绩已经是昨天，我更关注的是今天和明天。对于成绩的回顾也不是我一贯作风，领导和同事也看在眼里记在心里。

我留意到了技术工作的许多薄弱之处，作为技术部门的主要责任人，我同样有不可推卸的责任。要达到新一时期的高标准，唯有先调整自己的理念，彻底转变观念，从全新的角度审阅和重整自身工作，才能让各项工作真正落实到实处，下面本人查找问题如下：

二、职员的不够稳定使工作进入疲劳状态，恶性循环，导致工作思路不清晰，忽略了技术治理职员的业务培训。

三、主观上思想有过动摇，未给自己加压，没有真正进入角色；

四、忽略了团队治理，与各级领导、各个部门之间缺乏沟通；

以上几点是我部门与个人存在的最主要的问题根源，技术部门作为单位的一个主要职能监督部门，“当好家、理好财”是我技术部门应尽的职责。在单位加强管理、规范经济行为、进步企业竞争力等等方面我们负有很大的义务与责任。只有不断的反省与总结，管理工作才能得到进步！

”查找不足赶先进，立足根本争先进“，作为个人我们要实现体现自己的人身价值，企事业的兴衰直接关系到个人的荣辱，作为技术管理部门，为实现共同的目标我们要添砖加瓦，要有艰苦创业精神、改革创新精神、拓展市场精神、精益管

理精神、永不满足精神、顾全大局精神。我们要把这六种精神贯串于具体的工作中中去，下半年工作作为技术部的主要责任领导，对于”如何进步自卧冬服务于本单位“这门必修课，我将不断地加强学习，完善自卧冬把”学习先进、赶超先进、争当先进“融入到工作中去，重点将工作放在加强技术管理与技术分析这二块。

以上是我技术部门的工作总结，”查找不足赶先进，立足根本争先进“，这不是句空话，号角之声响起我们就要付诸与行动，利用团队精神集思广益，技术战线所有人员重点思考如何在管理上创新，如何在实施成本控制上做文章!总之，今后的工作中，还是年初责任领导会议上的那句话：我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与各位共同进步，与公司共同成长。

## 警务人员述职报告篇四

回顾2022年工作内容，总是倍感充实，收获良多，我们不妨将过去的成绩梳理成一份述职报告。以下是小编收集整理医生专业技术工作述职报告，欢迎大家前来阅读。

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！

本人自从事医生工作以来，在县卫生局、卫生院的领导下，紧紧围绕农村卫生发展大局，认真开展各项医疗工作，全面贯彻执行各级领导安排和布置的各项任务，全面履行了乡村医生岗位职责。

今年的计划免疫接种工作，累计免费接种300余人次，无一例因技术操作等因素出现过不良反应。认真落实卫生院下达的各项任务，使计划免疫工作及时有效地落到实处。在儿童建

档做到了百分之百的建档率。

在20\_\_年的居民健康档案工作中，本人能积极协助村干部做好宣传工作，主动向村民介绍居民健康档案和体检的好处。力争做到重点人群知晓率达百分之百，体检率达百分之九十八，在居民健康档案的电子档案的录入工作中，努力完成卫生院下达的任务，完成居民电子档案的录入20\_\_多份。

本人能够认真并负责地做好医疗工作，在工作中，深切的认识到一个合格的基层卫生所医生应具备的素质和条件。努力提高自身的业务水平，不断加强业务理论学习。通过网络学习始终坚持用新的理论技术指导业务工作，能熟练掌握基层卫生所的常见病、多发病诊治技术，能熟练诊断处理一些常见病、多发病。工作中严格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程，一丝不苟接待并认真负责地处理每一位病人，在最大程度上避免了误诊误治。自参加工作十几年来，本人认认真真工作，踏踏实实做事，从未发生一起差错事故，也从未同病人发生一起纠纷。

多年来，在各级领导的帮助和同道们的支持下，无论是思想方面，还是业务方面，都取得了一定成绩，并得到上级领导和广大村民的一致好评。但与自己的目标还有差距，自己尚须进一步加强理论学习，并坚持理论联系实际并为实际服务的原则，学以致用、用有所成。在今后工作中，我仍将一如既往的对待工作认真负责；对待学习一丝不苟；对待患者热情周到，尽自己最大努力，更加扎实地做一名合格的乡村医生。

述职人：

20\_\_年11月3日

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！

我积极参加院内组织的各种业务培训和业务考试，并在考试中取的好成绩，在2\_\_年辽化医院技术大赛中取得临床总分第一名的成绩、在\_\_年辽阳市卫生系统举办的临床医生查房大赛中取得外科第三名的成绩、在20\_\_年被评为医院先进工作者。

法。现如今对外科、尤其普外科相关疾病的诊断及系统治疗已能较好掌握，能独立完成骨折复位固定、肌腱吻合、阑尾切除、大隐静脉曲张剥脱、腹股沟疝修补术等，并在急诊独立成功对一例心脏刀刺伤患者实施心肺复苏。今年x月份科室收治一名胸腹联合刀刺伤患者，入院时患者处于休克状态，在积极抗休克同时，急诊在全麻下行剖腹探查，术中发现左侧血气胸、膈肌、胃破裂，给予左侧胸腔冲洗、止血、胃、膈肌破裂修补、胸腔闭式引流术，休克抢救成功。

由于患者胸腔污染严重，术后出现患侧胸腔积液，局部肺不张，剧烈咳嗽引起腹部切口裂开，行二次手术切口减张缝合、重置胸腔闭式引流管，但是二次手术后患者仍发热，经检查证实为脓胸。在此情况下，我带领患者先后2次在超声引导下穿刺抽脓，同时行支气管镜检查吸痰冲洗，脓胸仍不好转，第三次在超声引导下行脓胸置管引流，每日引出脓性液体300余毫升，第三天出现引流管堵塞，在此情况下，在局麻下用粗尿管进行盲穿引流成功，每日2次用庆大霉素生理盐水为其冲洗、引流，持续近2个月后，复查肺部ct脓胸消失痊愈出院，出院后患者自行到医大二院会诊，医大二院胸科专家对我院的治疗给予了很高的评价。

患者非常感动，激动地说：“是辽化医院给了我二次生命，给了我一个完整的家。”

述职人：

20\_\_年11月3日

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！

在本次执业医师定期考核期满时，作为一名科医师，在考核期内认真履行了自己的工作职责，踏实工作、恪守敬业，并且在管理岗位上也认真负责，做好科室管理工作。现述职如下：

遵守医院规章制度，遵守卫生局下发的各项行医规范，坚决抵制医疗行业中的不正之风，不利用职务之便谋取私利。不做损害患者利益的事情，不做损害医院的行为。对待患者一视同仁，为患者多考虑，节约医疗费用，不开大处方、不开多余检查单，合理控制医疗费用，合理用药，让患者得到最好的服务，为患者谋福利。

本人一贯能够认真并负责地做好医疗工作，在工作中，本人深切的认识到一个合格的医生应具备的素质和条件。努力提高自身的业务水平，不断加强业务理论学习，通过阅读大量业务杂志及书刊，学习有关医疗卫生知识，经常参加卫生局举办的学术会议，极大地开阔了视野，扩大了知识面。

年来，本人认认真真工作，踏踏实实做事，从未发生一起差错事故。尽最大能力完成作为一个医生的各项工作和任务。热情接待每一位前来就诊的患者，严格要求自己，不骄傲自满，团结同事，尊重领导，对年轻同道真诚地对待，相互学习，共同提高，遵守医院各项纪律，兢兢业业，任劳任怨，树立了自身良好形象。

年来，在各级领导的帮助和同道们的支持下，工作虽然取得了一定成绩，但与要求相比还有差距，自己尚须进一步加强理论学习，并坚持理论联系实际并为实际服务的原则。我决

定，在今后工作中，要继续努力学习，继续努力工作，努力克服理论上的不足和实际能力的不足，以期能够创造更加优异的工作成绩。

述职人：

20\_\_年11月3日

尊敬的领导、同事们：

大家好！

20\_\_年转瞬即逝，过去的一年中，在院领导和医院各科室同仁的支持帮助下，在工作上积极主动，不断解放思想，更新观念，树立高度的事业心和责任心，围绕口腔科工作性质，围绕医院中心工作，严格管理，求真务实，踏实苦干，在医德医风、医疗质量、基层建设等方面取得了较好成绩，收获了成功和喜悦。

在汇报个人工作之前，我首先要感谢院领导，对我个人的信任和支持，为我指明工作目标和方向；感谢医院各科室的同仁们，对我工作的配合和帮助，让我在这样一个富有生机与朝气的大家庭里，倍感振奋。

## 一、提高个人医德素质及服务质量

1、端正思想态度。在思想上，作为一名从军营里出来的医生，时时刻刻都保持严谨工作态度，紧紧围绕医院的百年春光梦，“诚信惠民”的经营理念，服从领导，团结同事，爱岗敬业，始终将病人安全及医疗安全放在首位，视其为我所追求的最终目标。

2、病人说好才是真的好。把医德医风建设，真正落实到病人服务当中去。



### 3、“惠民”行动落地执行。

## 二、努力提高医务人员的业务水平

1、积极学习口腔专业知识。本年度工作平稳有序，在业余时间，组织科室人员积极学习专业相关知识，提高自身业务水平，20\_\_年度，带教x名实习医生，每天抽一定时间阅读相关课本专业基础知识，共同讨论病症病理实践操作，在实际手术操作中，为其仔细讲解技术操作过程的注意事项，还注重实习医生的基本技术操作的实践。实习结束后，实习医生在操作中，均能独立熟练操作，丰富了临床经验。

2、外出学习，提高自身业务能力。

## 三、增加医疗设备，提高医疗竞争力

为了提高医疗质量，不断满足人民区中日益增长的医疗需求，根据口腔科的需要，经过多方考察对比，添置了一台牙科综合治疗椅。大大促进了诊疗水平的提高，发挥了更好的社会效益和经济效益。

## 四、加强医患沟通，构建和谐医患关系

1、增加或重新修订《知情同意书》。为尊重病人的知情权和选择权，根据国家有关的法律规定，结合医院的实际，20\_\_年增加或重新修订了《知情同意书》等各种知情同意书，充分尊重病人的知情权、同意权和选择权，详细告知病人疾病诊断、治疗、用药、风险、费用等事项，切实维护病人的健康权益。

2、进一步完善医患沟通制度。牢固树立“以病人为中心”的服务理念，用通俗易懂的语言主动加强与病人的沟通，耐心向病人交代或解释病情，倾听病人的意见，积极主动改进工作，做到让来我院就诊的病人满意。

20\_\_年是发展的一年，在市场经济的体制下，我还要加强学习，提高自身素质，做到先知先觉，以忧患意识、自我生存意识、拓荒精神追求科室永远的活力，抓住机遇才能创造市场，我要把冲天的奋斗豪情和严谨的可续态度相结合，创业自强不息，把生存发展的压力变成改善和提高服务的动力，强化服务理念、意识和行动，以优质的服务质量回报群众。在以后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，以饱满的工作热情，团结同事，开拓进取，克难奋进，为医院的发展尽自己的努力！

此致

敬礼！

各位领导、各位医生：

今天我作为医师做这个述职报告，在这个岗位上，我既深感责任重大，有干好工作的强烈使命感，又深知能力有限，怕辜负卫生局领导的信任，借此机会，谈几点感性认识和一些想法，与大家共勉，不当之处，请各位领导、同行批评指正；作为个体医生，我本人认真履行医师职责，较好地完成了上级下达的指示，现从述职如下：

多年来，本人踏踏实实地做好每一项工作，不给上级领导添麻烦，不靠一时的热情和冲动；坚持每天从零开始，以积极热情地态度投入工作，只要工作需要，从不计较个人得失。

如果说为患者做了一些工作，能顺利完成各项任务，这主要与各位上级领导的支持和认可分不开的，与每位病患的密切配合分不开。

但自己深知离各位领导的要求和患者的期望还有很大的差距，做好为病患服务的各项工作，我决定做到以下几点：

- 1、服从上级领导，完成上级下达的各项任务。定期加强政治学习，不断提高自己的政治思想觉悟。
- 2、进一步加快诊所的发展及提高业务能力，以进一步提高我所的知名度。
- 3、认真按照医疗常规及规章制度的流程操作。
- 4、着重加强提高自己的整体业务水平，加强业务学习，加快自己知识的更新，提高自己的竞争意识，以扎实的业务水平和技术优势来面对当前日益激烈的市场竞争。以创造良好的社会效益的同时来带动经济效益的进一步提高。
- 5、以医疗安全为保障高质量、高绩效的工作量。医疗安全是前提，没有医疗安全作保障，医疗事业的发展就成为一句空话。
- 6、卫生局与社区诊所的关系是局部与整体的关系。

卫生事业的发展建立在各个城市的基础医疗（医院、社区及个体诊所）上，但个体诊所的发展又以卫生局及社区医疗总体发展为依托。如果没有卫生局及社区医疗的总体发展，个体诊所的发展就将成为无源之水，无本之木。好比一局围棋，要有良好的总体布局，局部的胜利才会对全局有意义，围棋中光顾了局部取胜而失去整局的例子不胜枚举。

目前个体诊所工作量很大，产生医患矛盾在所难免。

我相信通过不断提高自己的业务技能，不断丰富自己的业务知识，可以尽量减少或避免这些矛盾的发生7、我们已进入精细化管理的时代。首先，我们一定要从细节上关注医疗安全。我们一切工作都应该从如何尊重病人为出发点，而不是以我们工作如何方便为出发点。

其次，服务态度也是引发医患纠纷和病人投诉的热点问题。

医务人员一定要调整心态，不要把自己放在与病人对等的位置上与病人计较。

目前有部分市民的素质不高，对医务人员没有应有的尊重，这是事实，而且这是在一段时期内难以改变的事实。所谓“医者父母心”，我认为医者除了需具备父母般的爱心外，还要具备象父母对待自己孩子一样的耐心和包容心。

在这一点上，我也在不断努力完善自己，因而与大家共勉。“知不足而奋进是我的追求，行不止塑品德是我的目标”，在这里再次感谢卫生局及上级领导给我一个施展的平台，恳请各位领导、同行提出意见，使我进一步完善自己，本人也将以此述职为契机，虚心接受领导和同行们的批评和帮助，努力学习，勤奋工作，以优异的工作业绩为医学事业的发展建设增添一份微薄之力。

此致

敬礼！

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！

我院血库设置在检验科，有国家采供血上岗资质的固定专业人员2人，承担着医院20个临床科室的血液配发工作，同时负责医院临床用血技术指导和临床科学合理用血措施的执行。长期以来，血库始终坚持把安全输血放在首位，积极开展成分输血、合理用血、在临床推广血液新产品和新技术的应用，曾被甘肃省卫生厅评为“成分输血先进单位”。近3年来，医院成分输血比例逐年提高，06、07、08年分别达到91.3%、96%和97.5%，取得了较为显著的进步。主要开展

的工作有：

### 1、加强学习，转变观念

定期对医务人员进行成分输血知识培训，强调成分输血的重要意义和优点，使临床医生认识到成分输血技术的先进性，改变以往使用全血的习惯，根据患者的病种、病情和输血指征，合理选择各种成分血液制品。

### 2、合理建议，积极推广

加强与临床医生的沟通，根据检验结果，配合临床制定正确的成分输血方案，及时给出合理输血的建议，积极开展成分输血，控制全血的使用比例，最大限度地节约血液资源，有效降低输血反应的发生。

### 3、完善建设，强化管理

医院在要求血库工作人员提高业务素质、积极拓展业务技术项目的同时，不断完善血库的试验、工作条件；建立本院的输血质量管理体系，强化受血者的管理，输血前做好输血5项的检查，并签订《输血治疗同意书》。

### 4、领导重视，科学监督

医院高度重视成分输血技术在临床治疗中的重要作用，组成由业务院长、医务科、血液科、检验科主任和血库工作人员共同参加的临床输血委员会，通过输血治疗的总结分析，科学监督、指导临床用血，减少输血风险和医院医疗风险。

经过努力，目前医院临床已广泛应用红细胞悬液、去白红细胞悬液、血浆、机采血小板、冷沉淀等各种成分血液制品，并积极配合血液中心在临床推广新产品的应用，特别是去白细胞血液、病毒灭活血浆应用比例较高，在有效保证输血安

全、积极应用成分输血技术等方面做出突出成绩。

述职人：

20\_\_年11月3日

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！

20\_\_年即将过去，回顾这一年，取得了很大进步，但也有不少缺点，现总结如下：

一年来，在实际工作中，以荣辱观来指导自己的日常行为。

我知道，要树立坚定的社会主义、共产主义信念，始终保持政治上的清醒和坚定。只有在前进的道路上始终保持清醒的头脑、科学的认识、坚定的信念，才能经受住各种困难和风险的考验。我始终把对共产主义事业的忠诚同坚决贯彻执行基本路线和各项方针政策统一于建设有中国特色社会主义的实践之中，坚定地站在改革开放和现代化建设的前列，解放思想，更新观念，勇于开拓，大胆创新，积极认真地、保质保量地完成交给我的各项工作任务。我始终牢记自己的誓言，时刻提醒自己要矢志不移、孜孜不倦地为工作，以实际行动表明自己的要求是真诚的，对事业是忠诚的。

在工作中，本人深切的认识到一个合格的医生应具备的素质和条件。努力提高自身的业务水平，不断加强业务理论学习，通过学习查看订阅的业务杂志及书刊，学习有关卫生知识，即时写下了相关的读书笔记，丰富了自己的理论知识。通过各种培训和业务专业讲座，并多次参加医院组织的，新的医疗知识和医疗技术以及相关理论，从而开阔了视野，扩大了知识面。已能独立完成诊治过程，并能处理相关并发症，以及从病人就诊、住院至出院期间的相关病历文书。工作中严

格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程，一丝不苟的处理每一位病人，在程度上避免了误诊误治，尽可能的避免了差错事故的发生。

在过去的一年里，我取得了一些成绩，但离组织的要求还有一定差距。一是自身素质需要进一步提高，特别是到新的工作单位后，需要进一步加强学习，增强知识；二是工作的协调能力需要进一步加强。为适应新形势下健康教育工作的需要，我决心在以后的工作中，虚心学习，改进不足，踏实工作，再接再厉，不断提高自身素质，更加扎实地做好各项工作，在平凡的工作岗位上尽自己的努力，做的自己，不辜负组织对我的期望。

述职人：

20\_\_年11月3日

## 警务人员述职报告篇五

我叫\_\_，现任医科大学附属医院儿科护士长，时光飞逝，转眼又到了年底，20\_\_年，在医院领导班子的正确领导下，在科室主任以及科室全体医护人员的共同努力下，我做到严以律己、率先垂范，以医院为家，奋力进取，顽强拼搏，儿科圆满完成了今年年度目标任务。回望这一年来我在护士长的岗位上所做的工作，心中有很多感慨。

### 一、严格管理，有效协调

一年来，在护理部和科主任的领导下，从各方面严格要求自己，在科室工作尤其是护理工作中坚持以科室为家，每天早来10分钟，晚走10分钟，认真落实医医院和科室的各项工作制度，严格按照操作规范，合理安排护士和护工的排班，培养护理人员的全面素质，使她们都能很好地完成自己的本职工作，积极组织科室护理人员学习基础护理技能，针对儿科

患儿特点，身先士卒，大胆管理，研究、摸索出了一套行之有效的护理工作方法，保证了科室工作稳步进行。积极配合主任做好医护协调工作，引导大家做好医护沟通。及时发现并解决一些摩擦和矛盾，增强了科室凝聚力，使儿科成为一个温暖的大家庭。让医生护士在身心愉悦的状态下工作，也为病人营造了温馨、和谐的病区住院环境。

## 二、狠抓护理业务培训

作为一个儿科病房，我们儿科面对的都是每个家庭的掌上明珠、小宝贝，他们生了病，家里人着急、上火，再加上静脉穿刺给患儿带来的痛苦，家长很难接受，容易产生护患矛盾，儿科的护理工作就面临护理操作难度大、患儿家长沟通困难、医疗护理容易引起纠纷等因素而成为医院工作中困难较大的专业，护理工作压力之大，责任之重不言而喻。针对这一现象，我果断决定：从我做起，全员培训。

采取业务学习和个案护理查房相结合的方式，发动科主任和医生参与，对包括呼吸、循环、消化、神经系统的常见儿科疾病知识进行培训，对儿科护理学基础知识和常用护理操作技术进行培训，甚至对一些急诊的抢救护理知识技术，也进行了培训。

一年的系统培训下来，考核结果表明，护士对上述各系统常见疾病都有了全面的认识和了解，这不仅提高了她们的业务技术水平，也极大的增强了护士对自身、对科室发展的信心。此后，我又采取日常强化的方式，不断结合病房现有病例强化培训过的知识，终于打造出了一支技术过硬的儿科护理队伍。

## 三、尝试文化管理，力求做出特色

多年的护士长经历，使我深切的体会到：对于一个团队而言，规范其行为固然重要，但更重要的是要改变其思想，升华其



内心世界，要让“护士长管理”这个外因，通过护士“个人素质”的内因起作用。为此，我采取了一系列措施：在护士排班表上，每周送她们一句人生、职场感悟。在儿科护理群里经常分享一些儿科护理方面的新知识、感悟人生的故事。利用早会给她们讲一些励志、哲理等小故事，引发她们对人生、对事业的思索。潜移默化之中，我们儿科的护士，人文素质有了很大提高。

我终于打造出了“我用人文知识改变护士——护士有效管理自己——护理工作质量提高”的良性链条。近几年，不仅儿科的护理文化建设起了成效，而且圆满的完成了各项工作目标。在医院各项检查工作中，我们取得了较好的成绩。

#### 四、注重服务细节，提高病人满意度

实施责任制整体护理，责任护士对所分管的患儿的所有护理工作全面负责，提供全程、全面、专业、人性化的护理服务。使护士明确责任护士应当负责的基础护理项目及工作规范、必须履行的基础护理职责。加强基础护理，满足患者的基本生活需求。按级别护理服务要求，认真做好基础护理，专人负责晨间护理质量，巡视病房时清理病房，保持病房的清洁、整齐，让患儿感到舒适、安全。

对生活不能自理的患儿，指导并协助家长给患儿洗脸、洗头、翻身、擦澡、修剪指甲，保持患儿“三短、六洁”。制定基础护理工作重点，每周一、四下午协助家长给患儿洗澡，每周二下午剪指甲，每周四下午协助洗头。

在对患儿的健康教育方面，多数科室的做法是，单纯依靠护士口头宣教，但我通过长期以来的观察，发现了一个弊端：护士说得少了，内容涵盖不全，说得多了，因为时间有限，就会说得快而没有重点，这样，患儿及家长根本记不住。为此，我把入医院宣教的内容列了一个提纲，作为护士口头宣教的内容，而把详细内容输入电脑，护士在做提纲挈领的

宣教后，把详细的资料发于病人，这都起到很好的效果。这种口头和书面相结合的宣教方法，不仅有助于家长的掌握，也节省了护士大量时间，因此深受大家欢迎。通过这一年的努力，基本做到了让领导和同志们满意，让自己满意和让患者满意的“三满意”，患者满意率基本达到95%以上。

## 五、不断学习总结，提高自身素质

俗话说，打铁还需自身硬，在认真做好科室护理管理工作的同时，我坚持学习新知识，不断总结临床护理经验，提高自身综合素质。一年来，先后在各种护理杂志上发表学术论文多篇。

## 六、不足之处

面对我的患儿我的科室，我可以坦然的说，为了你们，我一直在努力!但是，面对自己，我深知工作中还有很多的缺憾，比如，科研是护理工作前进和发展的重要动力，但我们儿科的护理科研项目至今还是空白。再比如，有时候，过于严厉的要求，我甚至看到过护士的眼泪和无奈。

## 七、努力方向

展望未来，对新的一年护士长工作我充满了信心，作为护士长我的努力方向是：

- 1、力争在护理科研方面有所突破。
- 2、进一步加强业务知识的学习和人员进修、培训，进一步熟练专业技能。
- 3、宽严结合，和科室主任一起狠抓基础护理、护患沟通等全面工作，进一步加大科室管理力度，让自己的管理方式更加成熟。

总之，一年来，我和科室主任及全体科室医护人员同心同德，克服困难，知难而上，以医医院大局为重，内强素质，外树形象，不断提高医疗护理水平，切实为患儿提供优质的护理服务，做出了显著的成绩。在今后的工作中，我将继续努力，奋发进取，更好地为患者服务，为“三级医医院”建设做出自己新的贡献。

## 护士技术工作述职报告10

尊敬的`各位领导，各位同仁：

大家好。

感谢各位院领导打照了这个公平竞争的平台，也感谢领导们一如既往的支持和帮助，让我有勇气站在这竞聘的讲台上，这将是跨越人生历程的又一个崭新的目标，护士长竞聘述职报告。

竞聘护士长，我认为自己具有以下优势：连续七年的临床护理工作让我在业务技术上成长并成熟，十年管理岗位的经历，尤其是近三年民营医院全科护士长工作的经历，让我对于各种专科疾病的护理技术又有了明显的提高与发展，并积累了较多的护理管理与应对突发事件的经验，这将是今后做好护士长工作最有力的支撑。

如果能够竞聘为护士长，我要做好以下几方面的工作：

### 一、做一个有效的管理者

在护理部的统一安排部署下，结合科室的实际，有计划的开展工作，合理安排自己的时间，即重业务，又不轻管理，并经常审视自己的工作效率，述职报告《护士长竞聘述职报告》。作为一名管理者，即要懂得放权，又要兼顾指导，用护士之所长，多鼓励沟通，少批评和指手画脚，使科室同事

形成团结协助的氛围，充分发挥科室的团队效能。

## 二、做一个有威信的管理者

突出的业务能力是护士长树立威信的基础，在今后的工作中，我将坚持不懈的学习业务知识，不断掌握新知识，新技术，努力做到以技服人。在日常工作中，严格自律，要求护士做到的自己首先要做到。当遇到突发事件时，敢于挺身而出，冷静分析，沉着处理。在工作中时刻注意调整自己的心态，以积极向上的态度面对工作。并及时有效的解决护士思想上，工作上的难题，使科室形成积极、乐观、主动的工作氛围。

## 三、做一个善于沟通的管理者

要求自身并带动科护士加强人文素质的学习及培养，不断提高沟通的技巧，从患者的需求出发，进行个性化服务，诚恳的倾听患者的意见和批评，努力构建和谐护患关系。同时加强与医生的沟通与交流，多商量，多协作。密切配合医生做好临床诊疗工作。

上述是我竞聘护士长后粗略的工作设想，而具体的证明将在未来的每一个日子展开，请各位领导给我这个证明的机会。谢谢！