

副校长学期工作总结 副校长年度个人工作总结(实用6篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

副校长学期工作总结篇一

根据学校分开□XX年XX任某中学副校长职务，现将我在XXXX—XXXX学年度的工作总结如下：

我以改革者的精神加强教学能力建设，提高业务素质和思想素质。所教政治学科学生分数高，学生行为习惯良好。在实际工作下，我努力学习各种教育理论，力求用现代教育理念武装头脑，用科学的教学方式管理、服务学生，课前心中有腹稿，课后头早有教学反思，课中热爱、关心学生，所教三个班学生学习兴趣浓成绩好，我将德育于无声中融于智育过程中，学生自律严了，奉献多了，爱心强了。

1、卫生管理心细，务实，每一天，我都要去检查公区清洁，发现问题及时整改，常保持了校园的干净，教室的整洁。安全管理居安思危，不断增强忧患意识，本年度，我们开展安全逃生演习五次，教会了学生自救和他救的方法，增强了学生安全意识。由于宣传广，制度齐，自查自纠多，本年度安全零事故，争创了平安校园，受到了上级的表彰。

2、财务管理清正廉洁。我不贪不要不多报一分钱，不争不抢不揽涉嫌经济的工作，服从组织安排，经得起财务检查和群众监督，经我操办的各项来客接待开支从不擅作主张，支前有请示，支后有汇报、真正能让领导放心，群众满意。

3、学生管理勤，处理违纪事件快，和学生接触多，与学生感情深厚。

政治信仰坚定，作风务实，在办公室做好信访接待工作，解决了学校日常纠纷，维护了稳定，正面宣传了学校形象，促进了和谐。认认真真实践了“xxxx”树好了党员干部这面旗，营造了良好的育人环境，关心支持了教师和学生的发展，比较圆满地完成了上级交付我的工作任务。总之，在管理早我力求教育管理思想新，以德以学以勤以信树威，言行一致，管理风格实，以上是我一年取得的成绩，当然也有不足之处，还存在着创新不够，学习不足等缺点，来年我一定改正，力求工作再上新台阶。

副校长学期工作总结篇二

20xx年是繁忙的一年，是迎接全国义务教育均衡发展检查验收的关键年。总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考。

带头坚持政治学习，力求多看、多听、多思、多省。学以致用，在听课的基础上，还挤时间坚持写“教育随笔、管理案例、感悟、读书体会”等，通过学习，不断给自己充电，力争使自己更加胜任本职工作。

一年来，学校工作总体上说，虽然没有跨越式的发展，但也稳中有进。在抓常规管理的基础上，着力突出以下几个方面的工作：

1、进一步明确了学校的办学理念，并以“立足自身，抢抓机遇，充实内涵，提升品质”为依托，全面提高教育教学质量。

2、加强对全体教职工的师德教育，强化教师的责任、大局、

服务等意识。

3、继续加强教师队伍建设。首先为教师提供机遇，搭设平台，积极开展多种形式的竞赛活动，让教师在活动中得到成长和锻炼。其次还新建了“省劳模工作室”、巩固“名师工作室”成果、充分发挥骨干作用，积极开展“师徒结对”活动，并取得实效。全年教师培训经费3万余元。

4、德育工作以“实、小、新”为活动目标，以精细化管理为宗旨，贯彻“生活德育”，全面提升素质教育、促进学生健康成长。

5、廉洁自律、“开展预防职务犯罪专项工作方案”，增强了遵守“八项规定”的自觉性。具有正确的世界观、权力观和政绩观。

6、本人能较好地遵循学校的各项规章制度，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，一年来，沟通人数约占全校教职工的85%。

7、本年度，学校着力改善办学条件，营造良好育人环境。工作中精打细算，开动脑筋，把经费花在刀刃上，在现有条件下，今年学校共投入资金83万元，用于改善办学条件。

1、个人能力欠缺，知识水平有限，随着工作深度和广度的拓展，越来越感觉到吃力。

2、管理上仍还不够精细化，管理链衔接不紧，对末端触动不大，缺少管理魄力。

3、工作缺少创新，教育教学“双效”不高，工作中有拖拉现象，效率不高。

1、加强学习，并把理论学习和工作实践结合起来，真正做到学以致用。

2、学校管理精细化要从“精”入手，从“细”抓实，要有力度、有魄力要敢于承担，并抓出成效。

3、制定科学规范的管理制度和评价体系，并用好评价结果，调动全体教师的积极性，促进学校和谐发展。

副校长学期工作总结篇三

一年来，本人在校长的带领下，认真地做好自己的本职工作，使学校的招生工作及教学常规工作上了一个新台阶。以校为家，乐于奉献，做好x校长的左右手，为x中学的发展作出了应用的贡献。

一、主要工作

一是以常规管理为抓手，有效促进了教学管理的规范化。通过教学各环节的细节管理，保证了良好的教学常规；目前，教学管理严格规范、教学活动开展有序；教师精神状态良好、工作作风务实、工作纪律严明。

二是以课堂研究为基础，深入教学一线全面了解教学情况。一年来我严格坚持值班检查制度，早晚深入教室课堂，认真听了每位教师的课，并进行了一对一的交流评议，掌握了较为准确的教学情况。

四是以课题研究为重点，推动了教育科研工作的顺利开展。今年先后组织了6次校内“公开课”、68人次参加校外观摩活动，有效促进了教师的专业成长；“十二五”教育科学课题申报立项五项（其中省级两项，市级三项），填补了我校课题研究的空白。课题研究教师参与率达60%。同时校本课程的开设与开发也进入试验阶段。教学研究与课题研究的浓厚氛围正在形成。

六是以个人带动引领为示范，强化了工作作风和工作纪律的

进一步转变。我通过带头严格遵守工作纪律，认真履行岗位职责，影响和带动了部门工作作风的转变。

七是以公平公正解决问题为契机，营造了和谐的工作氛围。通过以人为本、以诚待人、以理服人等理念的实践，职工的工作状态与和谐度得到了明显改善。

八是完成了“双基迎国检”“省田径运动会”“国家体育总局文化课教学情况调查”等重大临时性工作，效果显著。

二、取得成绩的原因

一是正确的领导和团队的力量是取得成绩的根本保证。

工作取得成绩的首要原因是主要领导的正确领导和领导班子的团结协作，但重要原因是团队集体力量的发挥。二十一世纪是一个合作精神大于个人努力的时代，我从来都不认为个人能力或一个人的能力能够解决多么深远的问题。因此，工作中我特别注重调动每一位教师的工作积极性，发挥大家的潜能，凝聚大家的力量，推动整体工作。

二是和谐的人文环境是提高工作成效的重要条件。

和谐的工作氛围是责任感、幸福感和成就感提升的重要标志。我始终认为和谐的工作氛围是调动教师工作积极性、发挥教师教育智慧、发掘教师教育潜能的土壤。因此，我特别关注和谐人文环境的创设与团队精神的打造，将制度管理与情感管理相结合，重视激发大家的教育情怀和工作热情。采取的办法：一是真诚对待职工；二是广泛听取意见；三是严格执行制度；四是公平处理事务。我也可喜地看到，一年来教学人员的和谐度和责任意识在逐步攀升，这也是我的安慰和收获。

三是勤于思考敢于创新是工作取得突破的关键所在。

回顾过去一年的工作，我个人认为在四个方面有所突破：一是招生工作，二是教研工作，三是课题立项工作，四是和谐团队建设和工作作风转变。工作之所以有突破的关键原因之一一是面对困难问题和崭新问题时要多动脑、勤思考，不推诿、不扯皮，要勇于实践、敢于创新，要把开拓创新意识作为推动工作的动力，要把实际工作的困境作为考验自身能力的平台，以积极乐观的态度迎接挑战、解决问题。

四是善于学习勤于反思是教师成长的必由之路。

丰富的教育实践使我树立了终身学习的理念。工作中我认真学习政治理论和管理理论，注重理论素养提升与管理水平提高的融合，倡导“关注细节、提倡反思”，并将感性认识上升到了理性高度。一分耕耘，一分收获，不断的学习与反思也换来了沉甸甸的果实。今年4月份我所撰写的“中国教育改革的行动思考”一文发表于《酒泉教育》杂志；8月份我所独著的《为了理想的教育》一书由甘肃教育出版社出版发行；10月份我所主持申报的“酒泉市基础教育与职业教育协调发展研究”课题通过酒泉市教育科学课题领导小组批准立项，11月份我所主持开展的甘肃省“x”教育科学重点课题“各种社会问题对学校德育的影响与对策研究”也顺利结题，并通过省级鉴定。

三、存在的问题

一是沟通协调不畅

与各位领导的主动交流沟通不够，缺乏深层交流，还局限于工作所迫情况下的事务性协调。

二是开拓精神不够

有些工作还停留在过去的思维定式和惯性之中，不能和学校的实际相结合，还存在按惯例和理论角度思考问题的现象。

三是大局意识不强

本位主义思想严重，一些问题的处理仍然停留在本职工作和本部门工作的层面，缺乏全局意识。

四、今后努力的方向

一是要解放思想，深化教学改革。探讨更加适合我校特色的课程教学模式，探索学生学业成绩评价的有效办法，探寻具有造血功能和体校特色的招生渠道，努力提高教育科研水平，不断提升学生素质和教学质量。

二是要转变工作作风，增强服务意识。要深入实际，强化管理，有力有效开展工作。既要强化开拓意识，又要与工作实际相结合；既要体现制度管理，又要展现人文关怀。

三是要加强沟通协调，强化全局意识。要在做好本职工作和自己分管工作的同时，兼顾和带动其他工作，以求整体工作的推动。

今后我将进一步加强学习，提高理论水平和业务素质，提升管理水平和服务意识；把大家的呼声和需要作为第一要务，把大家的满意度作为第一标准；把察实情、讲实话、办实事作为工作的追求和导向，用客观、公正、发展的观点分析问题、解决问题，真正达到推动工作的目的。

文档为doc格式

副校长学期工作总结篇四

我担任章丘市实验小学副校长，分管学校后勤管理和学校安全工作。在学校党支部和校委会的正确领导下，坚持全心全意为教学和师生服务的宗旨，服务于学校的改革和发展，勤奋、扎实、细致的工作，使各项工作有条不紊的顺利进行，

圆满完成了教学办公物品供应、设备购置、卫生防疫、学校环境综合治理、校舍维修、建设平安校园、美术教学等各项任务。现将思想、工作情况汇报如下：

本年度积极参加学校组织的各种政治学习和政治活动，深入学习实践科学发展观，模范履行党章规定的义务，努力做到“五带头”。在思想上始终和党中央保持一致，工作中严格按照党员标准去要求自己，时时处处充分发挥党员的先锋模范作用；工作中注意以身作则、团结同志、胸襟开阔、诚恳待人、公平公正、实事求是。家庭中发挥顶梁柱作用，做一个好儿子、好父亲、好女婿，对待双方老人和晚辈都尽职尽责。在社会生活中，注重自己教师和党员的形象，积极参加公益活动，热心为邻居社区服务。

树立科学发展观、正确政绩观，注意总结工作中的经验和成绩，不断寻找工作中的失误和差距，创造性地开展各项工作。

1、坚决贯彻落实教育局关于学校购置教学用品和办公用品的相关规定，教育教学用品一律从教育超市购置，电教设备由电教站统一招标，保障了学校各项后勤供应和装备要求。

2、搞好校产校舍维护维修。通过公开招标，进行了学校西墙更新、实验楼综合楼墙面翻新、暖气主管道更换、等校产校舍维护工作。

3、组织做好学校各种活动的服务性工作。如教学年会、运动会、家长会、专家报告、教育局活动、各种检查和参观等。

4、组织做好师生保健，落实晨检、午检制度，传染病流行。

5、精心组织，做好学校绿化提升和维护工作。对校内树木及绿化带进行了补植提升。

6、采取一系列有效措施落实学校用水用电制度，构建节约型

校园。

7、做好学校临时工的'管理工作。从生活上、工作上等方面关心他们、体贴他们，使他们安心工作，在各自的工作岗位上尽职尽责，较好的完成各自的工作任务。

8、一丝不苟地做好建设平安校园工作。

(1)、实行岗位目标责任制，层层签定安全目标责任书。

(2)、组织开展形式多样的安全知识宣传活动。

(3)、组织抗震、消防疏散演练。

(4)、每学期组织一次安全讲座和普法讲座。

(5)、对实验室易燃药品、有毒药品实行专人专柜管理。

(6)、组织学校重要部门人员进行安全防火、防盗教育;组织有关人员对学校舍和消防设施和防盗设施经常性全面认真检查，排除各种安全隐患。

(7)、严格控制外来人员和车辆进入校园。

(8)、组织安排节假日、上学放学、夜间各种值班。

(9)、会同市x大队城区二中队、车管所对接送学生车辆进行重点整治活动，对违章车辆进行查处，保证了集体乘车学生安全。

(10)、妥善做好学校各种安全隐患和事故的处理工作，有效防止了事态萌发和扩大。

认真对待每一项工作，努力将工作做出高质量、做出高水平。晚上、双休日、节假日经常加班，圆满完成上级部门和学校

下达的各项工作任务，以及临时性工作和突发任务。平日注重团结教师并不断和他们交流，深入他们的工作和生活，及时解决思想上和工作中的实际问题。

发挥自己特长设计制作学习实践科学发展观的版面等。今年被评为章丘市安全工作先进教育工作者。

自觉遵守上级关于党风廉政建设的规章制度，努力改造自己的人生观、世界观、权力观、金钱观，将工作岗位看成是为学校发展作贡献的机会，而不是捞取个人好处的平台。工作中能够做到保持头脑清醒，保证清正廉洁，无以权谋私和徇私舞弊的行为。无论是维修施工还是设备购置、招标都清清白白、公平公正、一心为公。学校工程和大型购置均严格按照教育局要求，由教育局相关科室负责人和学校负责人员组成招标组进行招标，并有教育局纪委全程监督。在今年的绿化改造、实验楼内墙粉刷、暖气改造、校舍维修等数额较大的项目中，我一心为公、两袖清风，严格执行招标程序，同各施工单位和商家讨价还价、精打细算，为学校节省了大量资金。

由于自己业务水平有限，管理经验不足，政治学习不够深入，工作中难免出现失误，今后在各级领导的关怀下，在同志们的帮助下，我会做得越来越好，为章丘教育的发展，实验小学的腾飞，做出自己应有的贡献。

副校长学期工作总结篇五

20__年即将过去，20__年迎面走来，一年的工作即将画上句号。下面我从三个方面谈谈自己的体会：

一、不忘初心，迅速适应角色转变

8月是我工作的分水岭，8月前岗位是学校中层干部，8月后调整岗位为副校长。自我角色虽然转变了，但是教书育人的初

心与使命未变。作为一名中学历史教师，教好书、育好人是基本工作要求，备好课、上好课是神圣责任使命。作为中层干部，上有压力、下有阻力，扮演着既是管理者又是被管理者的双重角色，上传下达、协调安抚是基本职责。而作为学校副校长，要分管学校一项或多项事务，责任更重、担当更多，既要积极开展工作、主动作为，又要严格遵守纪律、依章办事；这就要求在工作中既要主动积极的开展工作，又要严格遵守自己职责；主动之中要掌握分寸，在校长和中层干部、教职工之间做好上情下达、下情上达的协调工作。

二、团结协作，克难攻坚逆势前进

俗话说“人心齐，泰山移”。做任何事，唯有团结协作方能成功，内部有分歧甚至窝里斗往往是失败的主因，古今中外皆是如此，尤其是在20__年更是感触更深。

三、善于取舍，努力做好统筹规划

作为一名兼职管理任务的教育工作者，一边是教学、教研任务的繁杂，一边是管理工作的琐碎，所以要善于统筹，做到事无巨细，皆能有条不紊，安排好每天、每周、每月要做的事务；当然，工作中难免遇到一些不愉快的事，只要无关大局或涉及底线，皆可一笑而过，抛之脑后。这就是考验取舍的能力了：善于记忆固然是一大优势，但善于忘记未必不是一种境界。工作时认真执着，踏实投入，才能体会到工作的乐趣与收获；但学会遗忘，及时清除思想垃圾和负面情绪，才能集中精力做好自己的本职工作，让工作更高效，让生活更纯粹。所谓“心小事大，心大事小”就是这个道理。

四、“三心”并举，切实服务学校工作。

1、凡事要讲责任心。责任心是一个人应该具备的基本素养，是健全人格的基础，是家庭和睦、工作进步的保障。俗话说“把每一件简单的事情做好，就是不简单；把每一件平凡的

事情做好，就是不平凡”。用心做好一件事并不难，难的是尽心尽力坚持做好每一件事，这就需要有高度的责任心和担当精神。具体来说就是做事要热心、细心、专心、耐心，而不是斤斤计较、推诿拖沓，动不动就说“这是你们的事，不是我的事”，不计较，有担当，工作才能更舒心，生活才能更顺心！

2、务实作为多操心。踏实做好自己的事，就必须把事当事，恪尽职守，要时时刻刻对自己的本职工作上心、用心，思考怎样把事情做好，思考工作有无遗漏，思考工作效率能否提高，不是总是等待领导发话后才开始行动，要主动作为，始终保持工作的自觉性和积极性。

3、讲求奉献少私心。作为一个普通人，可以有私心，可以谋取份内的私利，但是必须建立在立合法、合规之上，否则，私心太过，触犯底线，将会得不偿失。作为学校的干部，当身先垂范，起模范带头作用，必要的奉献肯定是要讲的；如果身为干部，只为自己谋私利，那么时间一长，大家就会看贬你，并因此失了民意，受到唾弃。正如《弟子规》里所说的，“己有能，勿自私，人所能，勿轻訾。”

副校长年度工作总结模板

副校长学期工作总结篇六

江西省蓝天驾驶学校是江西省规模最大、设施先进、教学培训规范的国家一类驾驶学校。在20xx年上半年中，驾校利用市场经济规律，依靠自己的实力，坚决贯彻全心全意为学员服务的办学宗旨，继续坚持社会效益和经济效益同时并举的方针，特别是在促进驾校全面发展方面取得了长足的发展，为在下半年里更好地推动驾校整体工作，取得更大的成绩，在上级领导的关怀下，教练员的的教学得到了学校及校领导给予的大力支持和关心，我们的教练工作开展顺利，且教学质量有保证，为此我们深感自豪。

下面我将对20xx年下半年的工作做一个总结：

六、半年来，通过培训，我增强了责任心，提高了服务意识，在教学技能上也得到了很大提高。

接下来我将从以下几个方面改进我的教练工作：

三、多多总结教学经验让自己的技术过硬，为教练员队伍争光；

五、服从组织工作安排，尊重领导，团结同事，树立无私奉献精神。

总而言之，我将总结经验，采取有效措施提高并保证合格率，与时俱进，本着为蓝天驾校争光的目标，努力的工作。