

# 学校期末总结校长发言稿(通用5篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。什么样的总结才是有效的呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 学校期末总结校长发言稿篇一

在领导的信任与大家的关怀支持下，我今年又被任命为\_\_镇南村小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育局和\_\_镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子与全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展。

### 一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以以人为本，科学管理，全面发展，学有所长的办学理念，以培养行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

### 二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力与水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但作为一名校长首先要在班子与教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

### 三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理与开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了明显的变化。

#### (一)严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都积极响应，按时到校，不迟到，不早退。我每天到学校早晨检查教学秩序，同时还检查学生作业与教师批改情况，发现问题，及时让教师纠正。特别是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够15篇，日记每两天一篇，全批全改。

#### (二)对各科作业进行科学管理

我校要求各代课教师根据各班学生的实际情况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、提供市场上的参考书及其他辅助材料，不擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅减轻了学生的作业负

担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

### (三) 扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

### 四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了迎六一、迎国庆、争当环保小卫士小学生安全教育知识等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。我校还建起了红领巾广播站，将学校中的好人好事在广播上进行宣传，大大地激发了学生争做好事的积极性，使学生们见到纸屑主动拾起，捡到东西交给老师，寻找失主。助人为乐的事在南村小学层出不穷，学生的思想品德明显地提高了。

只有这样才有凝聚力。在新年之际，各年级教师在出迎新年板报专栏时，大家积极响应，内容丰富多彩，别具一格，尤其四年级的书法绘画展览独具特色，少先队的活动图片专栏给人醒目的感觉。这既锻炼了学生的实践能力和审美能力。幼儿班墙壁上的彩画也是由赵海兰、王晓燕、李月琴、冯建林等老师用心血汇聚成的。书法家杨老师更是舞文弄墨地在防震柱上美化上《弟子规》、名人名句、唐诗宋词，潜移默化地教育学生。

### 五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以吴校长、李景山老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全小黄帽，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任状。要求学生在放学期间，家长要护送。

为了给学生创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，粉刷了教室和办公室，使学校面貌焕然一新。在加快学校建设的同时，我们注意创造良好的育人环境，发挥环境育人的作用，做到精心设计合理布局，整体规划分步实施。在入冬以来，我校给每间教室、办公室新配上了门帘，并在窗户上蒙上了塑料布，为师生创设了温暖的环境。每个办公室悬挂了一块《纪律整顿五不准》镜框，时刻警示教师要遵守纪律。在教室外的墙面上，张贴科学家、伟人和名人名言标语，在甬道两旁、生态园区又种植了一万株松柏树，使整个校园呈现出浓郁的育人氛围。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但是我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我和我们学校一直追究的最高境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工一定以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作上，为创办人民满意教育，为未来培养合格的

人才做出自己应有的贡献。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

## 学校期末总结校长发言稿篇二

时光飞逝，一年光景离去平心静气坐下来反思一年的教学情况，在与学生们一起和平共处、教学相长的过程匆中，着实收获了不少。在过去的一年中，我认真学习教育教学理论，努力提高思想政治觉悟。始终如一的拥护共产党的领导，坚持四项基本原则，不断学习党的路线、方针和政策。自觉遵守国家的法律、法规及各项规章制度和职业道德，积极参加学校组织的各种活动。遵守《教师法》和《教育法》的有关规定，关心爱护学生。忠诚于党的教育事业，在自己的岗位上兢兢业业的工作，服从组织的安排，任劳任怨毫无怨言。

### 1、微机教学工作。

本学期我担任一年级，二年级，六年级年级信息技术课，为了上好这门课，也为了激发学生学习的兴趣，我作了充分的准备，每堂课上之前我都查找各种资料和图片，尽可能地让课堂让课堂气氛活跃，树立起他们学习的信心和激发他们学习的兴趣。我坚持经常看网上信息技术教学视频、信息技术书籍等，还经常网上找一些优秀的教案课件学习，多听优秀教师的课，从中学习别人的长处，领悟其中的教学艺术。平时还虚心请教有经验的老师。在备课过程中认真分析教材，根据教材的特点及学生的实际情况设计教案。一学期来，认真备课、上课、听课、评课，广泛涉猎各种知识，形成比较完整的知识结构，严格要求学生，尊重学生，发扬教学民主，使学生学有所得，不断提高，从而不断提高自己的教学水平和思想觉悟，并顺利完成教育教学任务。也取得了丰硕的成果，学生也学到了东西，增强了他们学习的兴趣和学习的信心。

## 2、数学工作

虽然为学校暂时负责微机的教学工作，但是我时刻记得作为一名数学教师的职责，本学期积极参与备课工作，总结自己过往的不足，细心观察听课，磨练自己组织教学的能力。按照一名合格的数学教师要求自己，随时准备着重回正途，在自己本该努力的方向奋斗终身。尽管我的微机课好评一片，让学生流连忘返，我依然以数学教师个人的业务水平为重，不分年级的做题，听课，了解学生情况，熟悉各班数学概况，为有朝一日做准备。

## 3、班级管理

本学期班级管理井然有序，这有赖于领导的帮助，和班主任的配合。这个学期，学生管理没有出现重大分歧冲突，上课安静有序，无一例教学事故，无上课迟到，无故调课等情况，没有出现学生事故与班主任的投诉。我理解到班级管理是一门艺术，需要方法、耐心、和经验。我的某某梦依然是一名职业的数学教师。

## 4、值班工作

值班工作作为某某学校的一项特色工作，对于我们教师来说尤其重要。在课堂我们是人民教师，在楼道我们就是看门的保安一样，教工与职工的高度合一拓展了我们的视野，让我们更贴近学校的第一线基层工作，这是我们某某人的职责。我们要对身边的每一个孩子的人身安全与未来负责。

在一个学期的值班中，没有无故迟到，无故早退，没有任何重大事故出现；没有让学校付出一分钱赔偿，没有一日放任学生没有扣分，按时到岗尽心尽力，鞠躬尽瘁，随时准备为了学校反恐安保工作而献身。

## 5、教师午休工作

教师午休问题一直是学校王校长困扰的问题，在这种时候我们微机组义无反顾的承担了部分教师的午休问题。一个学期共接待教师午休将近500人次，有时一个中午最多接待8名教师午休。并且提前调节好温度，关闭电脑降低辐射，完事后整理床铺，尽可能的保证微机室的原貌。希望下学期有更多的老师到微机室就寝，我们微机组将会保证微机室的温度，卫生，整洁，低辐射。

## 6、晚睡工作

本学期的国际局势风起云涌，学校的反恐安保工作的重任就算是理所应当的落到了学校为数不多的硕果仅存的男教师的身上。为了学生的安危，捍卫学校的安宁，我们不怕苦，不怕累，顶着家人的误会，即便家有娇妻，我依然冲到了斗争的前线，我们男教师组织了“保卫队”，每日轮换留守，寸步不离，禁得住诱惑，耐得住寂寞，任它大雨滂沱，任它烈日炎炎，我们都决不后退一步，没有人怨言，更没有人算计过怎么怎么不值，积极的正能量就是我们的某某精神。

## 7、开会工作

本学期学校工作事务繁重，需要上下一心其利断金，这离不开开会。本学期的会议很多，但是我没有请假，没有早退，不计较饭菜工资，开会不玩手机，不看书，不备课，不判作业，不睡觉，认真笔记理解并领会精神。每次开会都有新的收获感悟，做一名合格的某某人。

## 8、劳动纪律

在劳动纪律方面我也有些不足之处，虽然夜以继日按时到校，早来晚走，但是也没有保证每日早到，有时只能保证恰好按时到校未能带领风气之先，未站在劳动纪律优秀的一边我深感不安，希望以后通过努力，克服自身困难不仅仅做到符合学校要求，还要引领风气之先，使得浩然正气萦绕某某大地。

## 9、搬床工作

在某某工作充满了新鲜和愉快，充分体现了“我是一块砖，哪里需要哪里搬？”的精神。学校教室调整，需要把大量的床铺从四楼搬到楼下，怎么办？保守的算床有80多张。雇人已经来不及了，而且雇人办还会增加学校的成本，问题摆在学校眼前，上还是不上？我选择上。为了学校拼了，忍汗水浸湿衣衫，每个床铺都被我的汗水浸湿，我没有怨言，这是我不悔的选择。床铺杆子打在身上，磕在腿上，千金的重量压在腰上，即便承受不起，也坚持。干活的时候虽然没有见到王校长的身影，但是依然感受到了王校长的关怀，与嘱托。心里想着王校长的身影与教诲，这就是我们某某人，所以我强迫自己坚持了下来，把苦与痛，汗与累都统统留给自己，事后的伤痛苦困也从不跟人提起。无私付出，不求回报，从不计较值与不值，这就是我的想法。

不知不觉中，一年的工作也接近了尾声，总得来说一个学期的工作中收获还是很多的，但比起其他数学老师还是有很大差距，还要虚心向他们学习。因此，我要在新的一年里更加倍的努力工作，在今后工作上还请领导提携，同事们多提宝贵意见。

### 学校期末总结校长发言稿篇三

一是积极主动参加“关注学习起点，引导有效学习”主题研修，并且把全校教师分成“语文组”“数学组”“非语数组”三大组，敦促教师全员参与，促进校本教研常态化开展。

二是参与“省级教改示范校建设”项目——“立足核心素养构建新型课堂”专项教研，主抓申请报告、自评材料、十三五规划的撰写，主持各种活动10多次，撰写教改工作阶段性总结，教改取得一定成效，参加xx市小学课堂教学评选活动中取得了可喜的成绩，在2020年“一师一优课、一课一名师”活动中我校苏瑾萱老师获得省级“优课”。目前，学校共有



课题10多个，学校不惜血本，提供一切“人力、物力、财力”支持，确保每个课题都能顺利结题，收获预期的教改成果。

三是主抓数学教研组。能与数学老师一同研究教材，进行集体备课，每月至少一次；参与数学试卷命题活动，提高试卷命题质量；参与数学试卷评析会，共同商讨教学策略。重视毕业班和新一年工作，召开专题会议研究、部署工作，确保“抓好两头带中间”，提升教学质量。

## 学校期末总结校长发言稿篇四

我始终主张在学校管理中要以教师为本。建设高素质的教师队伍是学校发展的源泉。为此我一再强调，我们的老师必须进一步更新教育教学观念，不断提高教育教学的艺术和能力。作为校长我无时无刻不在提醒自己要知人善任，用其所长，要致力于教育人、关心人、发展人，尤其是年轻人。我全力支持各处室组织的各种做课、展示、教师基本功比武等活动，大力倡导教师读书活动，坚持请进来、走出去，开阔教师视野，通过校刊，论坛、博客为青年教师搭建交流展示发展的平台。今年学校组织了35岁以下青年教师全员说课、作课，并推荐优秀教师参加各级比赛活动，并取得佳绩，谢广玲、卿俊英在全国高中信息技术与学科教学整合优质课大赛获一等奖；孙乃芹在全国初中信息技术与学科教学整合优质课大赛获二等奖；孙慧宾在天津市第五届青年教师学术论坛荣获二等奖；邢楠等30位教师参加区级同课异构优秀课评比，其中10位教师获一等奖、10位教师获二等奖、10位教师获三等奖，获一二等奖比例名列全区各校之首，受到教研室领导好评。教师在各类评比中获区级以上奖励为做课达48人次，论文128篇，教学案例：教学设计24篇，参赛课件获国家奖2人次。教师们的实践成果还集结在《智慧的教育》一书中。

## 学校期末总结校长发言稿篇五

一是带头读书，努力创设“书香校园”。带头学习教育名著《教育因适度而精彩》，做好读书笔记；带头网上学习，把张局长推荐的文章收藏在手机，有空就学，并及时转发在“一小，一家老小”微信群，供教师学习、参考；为教师统一购买教育名著、教学用书，供教师学习、教学所用，要求教师在各学科组举行读书分享，已连续做了三个学期，效果不错；订阅《人民教育》《中国教育报》等综合性、权威性的报刊杂志，营造浓浓的学习氛围。

二是青蓝结对，促进教师专业成长。针对我校新教师多、代课教师多的现实情况，扎实开展“传帮带”——青蓝工程结对，期初举行师徒结对签约仪式，制定学习培养方案，采取多种方式、方法，促进新教师、合同制教师尽快熟悉教材、掌握教法、抓好常规工作等；组织教师学习各级骨干教师、学科带头人、名教师的任职条件，对标找差，创造条件，鼓励教师朝着目标，奋力前进；指定2020年毕业考录新教师——阮宝算，作为结对培养对象，采取推门听课和专题研讨办法，加速该师专业化成长，在本次xx市课堂教学评优中荣获三等奖。

三是搭建平台，引领教师健康成长。邀请xx市教师进修学校小学教研室刘小坤、吴朝晖、尤金田、雷美玲、吕新鹏等到校为教师开讲座、听评课，促进教师教育教学水平的提高。近日还将邀请省教育学院鲍道宏教授等人莅临我校上课、评课、开讲座；组织教师前往本市兄弟学校、泉州、厦门、福州等地参加学习培训、研讨观摩等活动，本学期参加人数达70多人次；期中考后，将组织参与面较广的教师“三笔一话”大练兵活动；每月一次“xx市第一小学教师讲堂半小时”都能按时间节点进行，校长亲自主持点评，全体教师一起学习，共同分享教育成果。

四是机制激励，建好教师队伍。逐步完善适应现代教育教学

需要的评价、激励机制，把教育教学质量优劣作为教师年度考核、绩效考核、职称评聘、评优评先的重要依据，严格执行。努力建设好一支“四有”好老师队伍。