

车辆管理年终总结及明年计划 车辆管理者的年终总结(优秀5篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

车辆管理年终总结及明年计划篇一

xx-x年，车队在公司正确领导下，深入学习物流行业服务精神，认真做好本职工作，并取得了稳步发展。现将自己一年来的工作、学习情况作如下述职：

一、履行职责情况

自2015年4月，我担任了车队队长一职，从那一刻起，我就暗下决心，唯有全力以赴、恪尽职守，才能不辜负领导的重托与期望、全队员工的信任与支持，因此，一年来，我始终踏踏实实、兢兢业业，不允许自己有丝毫的懈怠，在工作岗位上，履行了职责、起到了表率、发挥了作用，推动了车队整体工作的扎实开展。

一) 加强学习，不断提高自身素质。

“打铁先要自身硬”。一年来，我把坚持学习作为提高自身素质的关键措施，做好本职工作的自觉性；广泛学习了有关企业管理等方面的知识，初步认识了一些科学管理的理论和概念，开阔了自己的眼界；认真学习了上级的各项制度规定，进一步增强了自己的政策观念和廉洁自律意识。

二) 属尽职守，认真做好本职工作。

我车队的4辆小车是领导及各部门参加会议、落实工作所不可缺少的重要工具。因此，我始终把服务生产建设、促进各项工作作为工作重点，在有效满足领导和各部门工作需要的前提下，强化调度指挥职能，合理平衡协调各类公务用车，最大限度地提高车辆利用率，促进了工作的健康有序开展。身为一名基层管理干部，要在工作中收到令行禁止的效果，就必须做到言行一致、做出表率。在实际工作中，我不仅仅从管理者的角度看问题、定措施，更重要地是把自己放在与其他同志同等高度、同等位置，设身处地为单位员工排忧解难、创造条件。一年来，我几乎是把自己全部的精力与时间都用在了工作上，对每辆车的运行状态、安全性能、管理调度等情况，都详细掌握，处处留心，该保养维护的时候及时督促，可能出现的安全隐患提前预见，实现了安全行车，提高了运行质量。

(三) 联系实际，全面加强队伍建设。

为了不断提高公务用车的工作效率和服务质量，为各项工作的正常开展创造有利条件，首先，我利用各种场合、机会，引导车队员工增强服务意识、识大体、顾大局；其次，根据我《公务用车管理办法》等规定，结合实际运作中所遇到的新情况、新问题，积极与有关部门沟通联系，不断健全完善内部管理措施，认真落实、严格兑现，确保了各项工作的有章可循、有据可依；另外，经常性召开一对一或一对多式的座谈会和经验交流会，交流车辆驾驶维护的实践经验，既增进了同事间的团结合作，也促进了全体成员业务水平的提高。

二、工作中存在的问题

一年来，在上级领导的帮助和单位全体员工的热情支持下，尽管自己在履行职责方面做了一些工作，取得了一定的成绩，但与上级的要求和同志们的希望还有很大差距，我认为主要

有：

1. 由于车队车辆数量的限制，虽然经过认真合理的调配，但当生产任务紧张时，仍然发生无法满足使用单位对车辆使用的要求。
2. 由于车辆监控手段存在盲点，导致个别思想作风薄弱驾驶员违规使用车辆，虽然及时发现并果断处理，但盲点依然存在。
3. 部分驾驶员在提货、送货迟到、不到等现象与安全服务方面上仍存在一些问題。
4. 员工在工资方面有些负面情绪，会影响工作的积极性，请领导研究给予工资调整，以稳定员工情绪，便于车队管理工作。

解决员工工资的问题迫在眉睫，也是激励员工工作积极性的重要方法。虽然我们还面临一些问题和困难，但相信在主管领导的正确指导关心下，这些问题和困难都将逐步得到解决。车队将不辜负各位领导的厚望，进一步开拓创新、与时俱进、采取更加有力和有效的措施，努力把车队建设成为一个作风优良、纪律严明、技术过硬、效益明显的'团结集体，建设成为公司的一面旗帜！

三、工作中所取得的成绩

自从上个月我们车辆增加了，我针对车队存在的一些问题进行了深入研究。

一、高度重视，全员努力。

1、狠抓车辆安全技术状况：

2、抓实驾驶员安全学习培训：

3、多层次安全宣传暖人心

4、以安全竞赛为载体，提高驾驶员的安全责任意识

几年来，我们坚持在驾驶员中开展“百日竞赛活动”、“珍爱生命、珍惜家庭、争做文明驾驶员”、“行车不违章、车辆无故障、全年无事故”等多项安全竞赛活动。以竞赛活动为平台，要求全体车主、驾驶员积极参与其中。比安全、赛规范、拒绝违章；比技术、赛车况、提高操作技能，认真遵守《交通安全法》，以实际行动杜绝事故。安全竞赛活动有方案、有措施、有记载、有评比，形式多样、内容丰富的安全竞赛活动，锻炼了队伍、提高了素质，也涌现出一大批服务能手和安全标兵。几年的安全竞赛活动显示，违法行车的少了，文明行车的多了；开凑合车的少了，车容车貌美观了；消极观望竞赛的少了，积极主动自觉参与的多了。重大事故大幅下降了，优秀驾驶员越来越多了。

车辆管理年终总结及明年计划篇二

xx年，在上级主管部门、地方各级行业管理部门、地方协会以及全体会员单位的支持下，通过协会工作人员的共同努力，圆满地完成了年度工作计划。

一、xx年的工作回顾

(一)加强组织建设和制度建设，为做好双向服务确立组织保证和制度保证。

1、协会的常设办事机构是秘书处，我们努力把秘书处办成团结、和谐、务实、高效，为行业管理部门和会员单位服务的机构。

2、成立了中国汽车维修行业协会党支部，更好地接受交通部部管在京社团党总支的领导。

3、为规范汽车装饰美容市场，经交通部同意，民政部批准，中国汽车维修行业协会汽车装饰美容工作委员会于9月6日在上海召开了成立大会，来自全国各地从事汽车装饰美容用品生产、经销领域的120多位人士出席了大会。康文仲会长在会上做了重要讲话，王逢玲同志当选为工作委员会主任，骆澜涛同志当选为常务副主任，郭平同志为秘书长。工作委员会秘书处设在广州市。

4、截至xx年底，协会有团体会员533家，其中地方汽车维修行业协会63家，汽车维修企业170家，汽车综合性能检测站162家，汽车维修检测诊断设备生产企业75家，各类学校36家，科研院所5家，经贸企业14家，出版社和杂志社4家，保险公司3家，展览公司1家。

5、按照交通部、民政部的有关要求，为了加强协会各项工作的管理，协会秘书处进一步健全了财务、劳动、人事等基本制度。

(二)充分发挥协会桥梁和纽带的作用，全心全意为政府和会员单位服务。

1、交通部根据《机动车维修管理规定》(交通部令20xx年第7号)及相关法律法规和技术标准的规定，制定了《中华人民共和国机动车维修技术人员从业资格考试大纲》(以下简称《考试大纲》)。我们按照部有关规定和《考试大纲》的要求，编制了《机动车维修技术人员从业资格培训技术要求》(已列入交通行业标准，待审查)。

2、为加强机动车维修技术人员从业资格管理，提高机动车维修技术人员素质，确保机动车维修质量，我们编制了《机动车维修技术人员从业资格条件》(已列入国家标准，待审查)。

3、我们以《考试大纲》的要求为依托，组织编写了《机动车维修技术人员从业资格培训系列教材》。《教材》共计八个模块，11月28日-30日我们组织有关专家在南京对现已完成的四个模块--《职业道德与法律法规》(模块a)《汽车维修检验技术》(模块c)《机修技术》(模块d)和《车辆技术评估(含检测)》(模块h)内容进行了审定，其余四个模块也已完成，待审定。

4、为了协助有关单位做好机动车维修技术人员从业资格的考试工作，我们组织有关人员正在开发考试题库。

5、为了提高汽车维修检测企业的`技术装备水平，推动行业的技术进步，使汽车维修检测企业在纷杂的市场中选择合适的设备，我们适时组织业内的有关专家，对协会技术服务网网员单位的新产品进行评审推荐活动，并将推荐的产品汇编成册，印发给汽车维修企业和汽车综合性能检测站，以供选用。11月底，我们在杭州召开了第五批汽车维修检测设备推荐产品的审查工作会议，对15家设备生产企业的61种参评仪器设备进行了评审，对最终通过审查的产品，将于xx年印发“第五批汽车维修检测设备推荐目录”，供汽车维修企业和汽车综检企业会员单位在选购设备时参考。

车辆管理年终总结及明年计划篇三

20xx年已经过去，迎来了崭新的20xx年。过去的一年是公司机制转型重要的一年，同时也是我面临新的挑战的一年。我由xx年月被公司委派管理车辆以来，在公司领导的正确领导和大力支持下，我始终坚持恪尽职守，急处室之所急，及时调整思路，合理调配车辆的使用，圆满完成了各项工作任务，并取得了较好的成绩，现将过去一年的工作情况总结如下：

一、xx年，根据上级的要求，在公司扁平化、直通式改革的推动下，单位里增加了对各基层行的监管和指导力度，在车

辆的使用上比过去更加频繁，为了保证车辆安全正点，及时为主业服务的原则，在车辆有限、人员紧张的情况下，优先安排长途、检查用车，科学合理地安排市内车辆行程，使车辆做到了高效率、高质量运营。全年长途用车达次，及时高效的保证了分行各处室工作的顺利开展。

二、虽然工作紧张，但我并没有放松对驾驶员的安全思想教育。在平时的工作中，我把与交管部门的沟通、交流也作为工作重点，随时与交管部门联系，利用业余时间组织驾驶员定期进行各种安全教育学习，提升了大家的安全意识。全年安全行驶里程达到万公里，保质保量的完成了每一次出车任务，使公司车队这个窗口部门在全行评比中得到了较好的赞誉。

三、我作为一名车队的管理者，同时也是一名驾驶员，准点接送领导、安排各处室用车是我应尽的职责，我一丝不苟的履行着各项职责。我深知成绩的取得，与各位驾驶员的辛勤努力是分不开的，因此我平时主动与大家谈心、沟通，为驾驶员解决思想问题和工作中存在的问题、矛盾，使大家能在出车时都有一个不错的精神面貌，保证了行车的安全。为使驾驶员能在辛苦了一个月后尽早领取应得的报酬，我每月月末都加班加点赶制《驾驶员出车统计报表》，从未延误差费的`发放。

四、在公司成立时间短，各项资金紧张的情况下，为了能更好地为公司节约每一分钱，针对车辆的维护、保养、装璜以及其他费用的支出，我亲自到定点企业进行沟通、洽谈、摸底，在备件允许的情况下，尽量节约每一笔费用，避免各种浪费和重复花销的情况发生。

通过近一年的工作，虽然取得了一定的成绩，但也存在着不足。在新的一年里，我会继续在公司领导的正确领导和大力支持下，克服困难，继续保持和发扬好的作风，努力改正存在的问题，争取把车队建设成为公司的一面旗帜，为了更快、

更好的适应主副业分离的大局，努力为公司创收节支，特制定了xx年的工作目标：

1. 加强教育，转变观念，统一思想，更好地树立副业为主业服务的信心和决心。
2. 加强学习，提升车管质量，限度的发挥后勤保障的坚强后备作用。
3. 抓好基础管理工作，提升安全运营的意识，加强驾驶员综合素质教育。
4. 坚持和健全车管制度，使工作更加规范化、制度化，用制度规范驾驶行为，加强服务意识。
5. 积极配合公司领导做好对基层车辆收回后的各项管理工作，使其平稳过渡，并能尽早正常的投入运营。

以上是我过去一年的工作汇报和xx年的工作安排，为使车队工作在新的一年里能取得更大的成绩，提升车队整体服务水平，提升公司服务形象和声誉，把车队建成一支责任心强、吃苦耐劳、公司放心、主业满意的车辆营运队伍，我会再接再厉，决不辜负公司领导的希望，为公司的发展尽我微薄之力，请各位领导对我xx年的工作明确提出宝贵意见和建议。

车辆管理年终总结及明年计划篇四

在上级主管部门、地方各级行业管理部门、地方协会以及全体会员单位的支持下，通过协会工作人员的共同努力，圆满地完成了年度工作计划。

- 1、协会的常设办事机构是秘书处，我们努力把秘书处办成团结、和谐、务实、高效，为行业管理部门和会员单位服务的机构。

2、成立了中国汽车维修行业协会党支部，更好地接受交通部部管在京社团党总支的领导。

3、为规范汽车装饰美容市场，经交通部同意，民政部批准，中国汽车维修行业协会汽车装饰美容工作委员会于9月6日在上海召开了成立大会，来自全国各地从事汽车装饰美容用品生产、经销领域的120多位人士出席了大会。康文仲会长在会上做了重要讲话，王逢玲同志当选为工作委员会主任，骆澜涛同志当选为常务副主任，郭平同志为秘书长。工作委员会秘书处设在广州市。

4、截至xxxx年底，协会有团体会员533家，其中地方汽车维修行业协会63家，汽车维修企业170家，汽车综合性能检测站162家，汽车维修检测诊断设备生产企业75家，各类学校36家，科研院所5家，经贸企业14家，出版社和杂志社4家，保险公司3家，展览公司1家。

5、按照交通部、民政部的有关要求，为了加强协会各项工作的管理，协会秘书处进一步健全了财务、劳动、人事等基本制度。

1、交通部根据《机动车维修管理规定》（交通部令20xx年第7号）及相关法律法规和技术标准的规定，制定了《中华人民共和国机动车维修技术人员从业资格考试大纲》（以下简称《考试大纲》）。我们按照部有关规定和《考试大纲》的要求，编制了《机动车维修技术人员从业资格培训技术要求》（已列入交通行业标准，待审查）。

2、为加强机动车维修技术人员从业资格管理，提高机动车维修技术人员素质，确保机动车维修质量，我们编制了《机动车维修技术人员从业资格条件》（已列入国家标准，待审查）。

3、我们以《考试大纲》的要求为依托，组织编写了《机动车维修技术人员从业资格培训系列教材》。《教材》共计八个

模块，11月28日-30日我们组织有关专家在南京对现已完成的四个模块--《职业道德与法律法规》(模块a)《汽车维修检验技术》(模块c)《机修技术》(模块d)和《车辆技术评估(含检测)》(模块h)内容进行了审定，其余四个模块也已完成，待审定。

4、为了协助有关单位做好机动车维修技术人员从业资格的考试工作，我们组织有关人员正在开发考试题库。

5、为了提高汽车维修检测企业的`技术装备水平，推动行业的技术进步，使汽车维修检测企业在纷杂的市场中选择合适的设备，我们适时组织业内的有关专家，对协会技术装备服务网网员单位的新产品进行评审推荐活动，并将推荐的产品汇编成册，印发给汽车维修企业和汽车综合性能检测站，以供选用。11月底，我们在杭州召开了第五批汽车维修检测设备推荐产品的审查工作会议，对15家设备生产企业的61种参评仪器设备进行了评审，对最终通过审查的产品，将于xxxx年印发“第五批汽车维修检测设备推荐目录”，供汽车维修企业和汽车综检企业会员单位在选购设备时参考。

车辆管理年终总结及明年计划篇五

20xx年已经过去，迎来了崭新的20xx年。过去的一年是公司机制转型重要的一年，同时也是我面临新的挑战的一年。我由xx年月被公司委派管理车辆以来，在公司领导的正确领导和大力支持下，我始终坚持恪尽职守，急处室之所急，及时调整思路，合理调配车辆的使用，圆满完成了各项工作任务，并取得了较好的成绩，现将过去一年的工作情况总结如下：

一、xx年，根据上级的要求，在公司扁平化、直通式改革的推动下，单位里加大了对各基层行的监管和指导力度，在车辆的使用上比过去更加频繁，为了确保车辆安全正点，及时为主业服务的原则，在车辆有限、人员紧张的情况下，优先

安排长途、检查用车，科学合理地安排市内车辆行程，使车辆做到了高效率、高质量运营。全年长途用车达次，及时高效的确保了分行各处室工作的顺利开展。

二、虽然工作紧张，但我并没有放松对驾驶员的安全思想教育。在平时的工作中，我把与交管部门的沟通、交流也作为工作重点，随时与交管部门联系，利用业余时间组织驾驶员定期进行各种安全教育学习，提高了大家的安全意识。全年安全行驶里程达到万公里，保质保量的完成了每一次出车任务，使公司车队这个窗口部门在全行评比中得到了较好的赞誉。

三、我作为一名车队的管理者，同时也是一名驾驶员，准点接送领导、安排各处室用车是我应尽的职责，我一丝不苟的履行着各项职责。我深知成绩的取得，与各位驾驶员的辛勤努力是分不开的，因此我平时主动与大家谈心、沟通，为驾驶员解决思想问题和工作中存在的问题、矛盾，使大家能够在出车时都有一个良好的精神面貌，确保了行车的安全。为使驾驶员能够在辛苦了一个月后尽早领取应得的报酬，我每月月末都加班加点赶制《驾驶员出车统计报表》，从未延误差费的发放。

四、在公司成立时间短，各项资金紧张的情况下，为了能更好地为公司节约每一分钱，针对车辆的维护、保养、装璜以及其他费用的支出，我亲自到定点企业进行沟通、洽谈、摸底，在备件允许的情况下，尽量节约每一笔费用，避免各种浪费和重复花销的情况发生。

通过近一年的工作，虽然取得了一定的成绩，但也存在着不足。在新的一年里，我会继续在公司领导的正确领导和大力支持下，克服困难，继续保持和发扬好的作风，努力改正存在的问题，力争把车队建设成为公司的一面旗帜，为了更快、更好的适应主副业分离的大局，努力为公司创收节支，特制定了xx年的工作目标：

- 1、加强教育，转变观念，统一思想，更好地树立副业为主业服务的信心和决心。
- 2、加强学习，提高车管质量，限度的发挥后勤保障的坚强后备作用。
- 3、抓好基础管理工作，提高安全运营的意识，加强驾驶员综合素质教育。
- 4、坚持和完善车管制度，使工作更加规范化、制度化，用制度规范驾驶行为，增强服务意识。
- 5、积极配合公司领导做好对基层车辆收回后的各项管理工作，使其平稳过渡，并能及早正常的投入运营。

以上是我过去一年的工作汇报和xx年的工作安排，为使车队工作在新的一年里能够取得更大的成绩，提高车队整体服务水平，提升公司服务形象和声誉，把车队建成一支责任心强、吃苦耐劳、公司放心、主业满意的车辆营运队伍，我会再接再厉，决不辜负公司领导的希望，为公司的发展尽我微薄之力，请各位领导对我xx年的工作提出宝贵意见和建议。