

副职的竞聘演讲稿 副职竞聘演讲稿(优秀6篇)

演讲中的抑扬顿挫，相当于音乐中的节奏，音乐需要节拍，演讲也需要节拍，你应该让你的演讲充满节奏感，节奏就是你口头表达进度的度量。那么你知道演讲稿如何写吗？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的演讲稿模板范文，我们一起来看看吧。

副职的竞聘演讲稿篇一

尊敬的各位领导、各位评委、各位同志：
下午好！

我叫xx来自xx支行xx分理处，xx年前，跨出学校的大门，脚踏绿色的大地、拥抱金色的麦穗，我就决心，将自己的一生，奉献给我们农行蓬勃发展的宏大事业。

激情燃烧的岁月，在xx农行历任领导的关心和扶持下，在同事的帮助和支持下，历经过工作和生活的磨练，我的人生不断进步，我的人生价值得到不断的提升。

当我的业务水平不断提高，做人、做事得到领导和同事们的一致认同，先后被推上支行信贷科信贷员、xx办事处副主任、xx办事处主任、xx办事处主任、xx办事处主任等岗位的时候，除了感谢领导和同事们，我还要感谢我的家人对我处处的关心、时时的提醒和默默的支持。被爱的和爱家的男人，工作才更有信心和动力。

哲人说，要学会感谢。我觉得，这句话，的确是伴人随行一生的真谛。

此刻，站在竞聘支行副行长的演讲席上，我要感谢国家金融

体制和用人机制改革春风的吹拂，感谢xx市行尊敬的领导给了我们这次锻炼和展示才情的机会，感谢xx支行的领导和同事们对我的热情举荐。

我还要感谢在座的各位领导、各位评委耐心倾听我们的演讲、对我们品评和打分。

今天，对我们几位应聘者来说，机会只有一个，但机遇是共同的。我希望自己能够获得成功。但是面对几位竞争者，我有着一份同样的诚挚祝福。

下面，首先向各位领导、各位评委简要回顾一下我的工作经历。

x年，我从财金学校毕业后，被分配到xx支行磨头办事处，先后从事过出纳、复核、记账等工作。3年多时间，同事们的帮助，学养了我认真、踏实、勤勉的工作作风，形成了我向学、多思、钻研的良好习惯。这个积累，是我以后工作中享用不尽的一笔宝贵财富。

xx年，参加支行的机关工作人员招聘考试，我以优异的成绩，进入信贷科担任信贷员工作。信贷工作，责任重于泰山。规章制度必须严格执行，业务机会又不能放过。最重要的，是把银行的资金风险降低到最低的限度。这是个锻炼人的专业能力、预测能力、判断能力、掌控能力、拒防腐蚀能力的重要金融岗位。xx年，我参与农发行粮食附营业务贷款划转农行的工作。吃透精神、熟悉政策，在上级行的坚强领导下，我在xx市人行主持的划转协调会上据理力争、灵活处置，将xx多万元不良债务拒之于门外。

xx年，我参加城区办事处主任竞聘，担任城西办事处副主任。xx年，便被调任邓元办事处主持共作。如何带好一个团队，是我面临的全新课题；存贷总量翻番，是我的工作目标；优

化信贷资产结构，贯穿我工作的始终。一名党员，就是一面旗帜。我事事、处处率先垂范，并着力培育”团结、开拓、争先“的团队精神。以建立职工共同愿景，来提高柜面服务质量；以深度开发金融产品，来避免同质化竞争；以建立牢固的银企合作关系，来拓展黄金客户；以资产剥离、清收、压缩，来降低不良资产比例。最后，终于实现了存贷总量”再造一个邓元办事处“的翻番目标。

xx年，我被调任磨头办事处主任。磨头镇，是一个经济基础相对薄弱的落后老镇。私营企业发展不快，政府招商引资成效不明显，公存款拓展空间不大。而办事处的现状是，网点的外在形象和服务水平差、人心混乱，办事处面临机构不保的险境。抓外观环境改造、开展优质服务规范化活动、开展业务公关活动，我带领大家深化服务内涵，扩展服务外延。结果，存款总量净增3675万元、突破一亿元，连续两年创历史新高。

xx年4月，我担任x分理处主任。一年来，克服人员结构老化、地处偏僻的不足，创新工作思路，至今年6月，各项存款净增4016万元，存款总量净增额居全行前3名。同时，各项业务均取得了长足的发展。

回顾过去，我个人成长的每一步，都凝结着领导对我的培养、同事们对我的关心和支持。这些培养、关心和支持，增添了我今天站出来大胆竞聘的勇气。

15年的工作经历，让我熟悉如皋这方土地、让我深爱农行这份工作。xx正进入一个构筑新的经济增长模式的”关键期“，正进入一个跨越式发展的”黄金期“。地方经济的全面腾飞，也正是我们银行同步发展的机遇期。

近几年来，我们xx支行在现任领导班子的带领下，优化金融产品结构，存款总量连续攀升，贷款有效投放明显加快，中间业务快速扩张，职工收入明显提高。按照农行股改上市的

整体思路和xx市行的工作要求□xx支行正适时调整战略，以发展为主线、以改革为动力、以创新为手段、以效益为目标，面对市场、服务地方、提升形象，正加快建立xx农行真正意义上的商业化运作机制。

我们一定会看到，内控管理力度进一步加大、措施进一步完善，对规章制度的执行力进一步提高，”发展是第一要求、控险是第一责任“的理念更加深入人心。农行，必定会跟上时代发展的步伐。

我还可以说，我会不折不扣地遵行上级行的方针、政策和指示精神，”围绕发展、转型、提质、增效“的工作主线，为我们的银行又快又好的发展贡献出自己的一切。

我还要说，再次感谢、衷心感谢领导和同志们给了我今天这个机会。

副职的竞聘演讲稿篇二

尊敬的各位领导、同事们：

大家好！

以一名即将转业军官的身份参加市政府组织的干部公开招聘，我充满信心，对市民政局长的一职竞聘，我更有把握。我在部队期间的工作表现、立功受奖、任职经历等情况在招聘表上已有详细记载，我就省略不谈了，以便节约时间。我只谈一谈我能够当好民政局长一职的有利条件。

我有较强的组织协调能力和宣传鼓动能力。我担任过班长、排长、指导员、组织股长、教导员、党办秘书、宣传科长、群联处副处长、团政治处主任、师政治部副主任、团政治委员。可以说从班到军哪一级都呆过。在各级的各个岗位上的实际锻炼，养成了我较强的组织协调能力。民政局的工作是

一项涉及范围很广的综合性工作，上至中央、省级的政府、领导，中至本级政府的各个委、办、局、室，下至市辖区内的家家户户。这就需要有很强的组织协调能力，才能调动一切积极因素，才能利用好一切可利用的条件，才能依靠全社会的力量共同做好民政工作。同时民政工作也是一项政策性很强的工作，也是需要吸引社会力量支持的工作，也是需要苦口婆心地耐心说服解释的工作。

我对民政工作对象有深厚的感情。民政工作是服务性的工作，只有对服务对象怀有深厚感情才能做好、做细、做扎实。民政工作的对象是“最可爱的人”和“最可怜的人”。最可爱的人，不说大家都清楚，那就是正在服役保卫祖国的军人及家属，也包括那些已经从部队离休、退休、复员、转业、失散、伤残的军人。最可怜的人，主要指那些残疾人、受灾的人和生活有特殊困难的人。对军人的感情，自不必说。特别是那些离、退、复、转、残的老前辈、老首长、老战友，他们是打天下的功臣，是共和国的奠基者，是中华民族的英雄，是对人民奉献最多的人，我愿意为他们服务，愿意竭尽全力让他们生活得幸福美好。对那些残疾人、受灾的人、生活比较困难的人，他们是人民群众中的一部分，我们应该对他们更多一些的爱心，更多一些的照顾，更多一些的温暖，这是中华民族的优良传统，是社会主义社会的本质要求，是党的为人民服务宗旨的具体化。我们部队每年都要为那些残疾人、受灾的人和生活比较困难的人捐款、捐物、办实事。我到民政部门工作，是会把我市“扶贫济困”的工作再上新台阶的，这也是促进社会稳定的重要方面。

我对民政工作有深层次的理解。我从军二十多年，是民政工作的直接受惠者。当我在对南疆自卫还击作战的前线正在浴血杀敌时，年迈的母亲突患脑溢血病，是家乡民政局的同志闻讯赶到我家，连夜送到县医院抢救，使老人转危为安。当爱人为长期分不到房而忧愁时，是民政局的同志四处奔走，苦口婆心地做有关方面的工作，最终经市长办公会特批了一套住房，解除了我的后顾之忧。在我担任连、营、团三级主

官的岁月里，是各地各级的民政部门直接地关心照顾着我们的家庭亲属，帮助我们官兵家里解决了很多的实际困难，这对稳定军心起了重要作用。试想，如果没有民政部门把温暖送到每个官兵的家里，后方不稳，军心必乱，那部队是绝对带不好的。有道是“挨过寒冷的人才最感觉太阳的温暖”、“患过病的人才最理解医务工作的重要”。我们长期扛枪杆的人也才最能感受到民政工作的极端重要性，也才能有无穷无尽的工作动力。

副职的竞聘演讲稿篇三

、各位评委、同事们：

大家好！首先非常感谢各位

领导

、同事们给了我这次竞聘机会，让我信心满满的走上了竞聘项目副职这个舞台上，接受大家的考验。无论竞聘结果如何，我认为能够参与竞聘的整个过程，其本身就意义重大，并希望能通过这次的竞聘锻炼，使自己的工作能力和综合素质得到提高，我将十分珍惜这次提高自己、锻炼自己的机会。

的帮助和认可，使我今天有信心来参加这次竞聘演讲。者，作为项目部副职在工作中发挥承上启下的作用，找准自己的位置，忠于职责，重在执行，全力以赴。对项目进行计划、组织和控制，为整个项目团队

提供

决策，激励团队，完成任务。做一名好的项目负责人要有相当的协调能力，执行力更有责任心，要有一种吃苦耐劳和基本的专业知识。项目部副职是一份富于挑战性的职业，我个人喜欢挑战性的工作，因为年轻，有干劲，有冲劲，能吃苦耐劳，责任心强，所以我决定以坚定的意志，执着的追求去

挖掘人生的价值。相信这次竞聘是我人生中一个重大的转折。

我认为我有以下优势来胜任项目副经理这个职位：

第一、具有较高的政治素质和个人素养。我是

党

员，在受教育阶段接受的

思想

就是积极向上的，我始终非常注重加强自身政治修养，努力使自己在政治

思想

上与

党

组织保持高度一致。严格遵守职业纪律，听从安排，廉洁奉公、为人正直，同时，我做事坚持原则，生活作风正派，团结同事，乐于助人，工作中能自觉遵守规章制度，自觉维护公司利益，树立正确的世界观和人生观，以此指导我的工作和生活。在个人素养方面，塌实肯干，任劳任怨，吃苦耐劳，能以主人翁

精神

为公司利益而拼搏！因此，我相信，无论从政治素质、个人素养方面，我都无愧于

领导

和同事们的信任。

交办的各项工作任务。 ，团结同事，在项目部工作的各个环节，无论有多么困难的时间发生，我都发挥我吃苦耐劳的品质，度过一个又一个难关。我从不因心情而影响工作、干净干事、干练干事，具有一定的果敢决策和组织协调能力。同时具有工作积极进取的信心和勇气，就拿这次竞聘来说，我在这里，就是在迎接挑战，从挑战中发现自我、改进自己的不足，也想通过自己的行为向大家证明：当面临挑战时，我会更加努力的磨练自己，提高自己。当然，金无足赤，人无完人。在肯定自己优势的同时，我也清醒地认识到了自己的不足之处。由于平时处理的各种事情较多，所以有时会忽略一些细节，不过，在今后的工作实践中，我会不断是完善自我，提高整体解决问题的能力，创造性的开展工作，使各项工作得到完美的展现!如果各级

领导

信任我，给我这个机会，我将以实际行动回报大家对我的期望。如果我竞聘上这个岗位，我将集中精力，脚踏实地的突出做好以下几个方面的重点工作：

- 1、加强工程档案管理。加强工程档案的'管理是一切工作能够顺利开展的前提，我将制定工程档案管理制度，以每一栋为对象，按档案性质分门别类进行保存，编制目录以方便查找。
- 2、加强项目部内部的建章建制工作，学习其它部门先进的管理经验，使管理工作制度化、规范化。明确各管理人员的责任、权力和利益，以提高各管理人员的工作积极性和工作效率。
- 3、加强学习，不断提高自身素质。我深知，当今时代是一个学习的时代，创新的时代，超越的时代，一个不学习，或不善于学习的人终将被时代淘汰，所以只有在工作中不断的提

高自己，完善自己才能适应未来的挑战。我将进一步加强学校，在工作中不断向同事学习，不断向实践学习，多方面提高自身素质，以较高的综合素质迎接未来的挑战。

4、创新工作方法，加强内部管理，提高工作效率。作为一名副经理，做好管理是其他工作的重要部分，如果管理工作搞不好不仅影响到本部门的工作效率，还直接影响到公司的整体形象。

5、加强合同管理和过程控制。在项目实施的全过程中，严格以施工合同为依据，对项目的造价、进度和质量进行全面控制。具体，在施工阶段，及时对已完工程的工程量进行审核，按合同签付工程进度款；加强工程签证的管理，减少合同外支出；加强竣工结算的审核工作，控制工程造价。按照经审核批准的施工进度计划，对施工进度进行监督和检查，及时采取措施纠正进度偏差，保证工程进度。抽查工序施工质量，参与隐蔽工程验收和分部分项工程验收，组织竣工验收，保证工程质量。

6、加强成本控制。采用的基本工作原理是动态控制原理，在项目实施的各个阶段，分析和审核投资计划值，并将不同阶段的投资计划值和实际值进行动态跟踪比较，当其发生偏差时，分析产生偏差的原因，提出纠偏的措施，使项目实施在确保项目质量的前提下，充分考虑项目的经济性，使项目总投资控制在计划总投资范围以内。房屋竣工后做竣工成本分析表，对工程概况相似的工程进行建造成本对比分析，吸取经验和教训。

，用心，用情干好本职工作。

谢谢大家，我的演讲完毕。

副职的竞聘演讲稿篇四

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！

首先，感谢行党委给我们这次公平竞争、交流学习和提高自我的机会。

本人xx现年33岁，大学本科文化，中国共产党党员。20xx年7月参加工作，11年来，先后在会计国库科技科、国库科、事后监督中心、保卫科工作。在行、科室领导和同事们的关心、指导和帮助下，经过自身的努力工作，使我具有负责的工作态度，熟练的业务技能，丰富的工作经验和较强的工作能力。

回顾自己的过去经历，已具备了一名竞聘中层副职的条件。

一是具有较丰富的工作经验和较好的写作能力。11年来，先后在四个科室、十多个岗位工作，多年学习、多个岗位历练，使我增长了阅历，磨练了毅力，提高了能力，逐渐积累了丰富的经验，业务素质和工作技能得到了较好的提升。依靠扎实的综合知识水平，主动承担科室的调研任务，撰写信息、报告，拟草各项规章制度，为上级领导决策提供有力的参考，也为从事管理协调工作奠定了扎实的基础。

二是具有较强的协调沟通能力和开拓创新的能力。本人在工作中，既能发挥主观能动性，发扬以往好的作风、好的传统，又向同事交心通气，向领导请示汇报，保证政令畅通。在领导的关心信任下，我调整到保卫部门后，倍加珍惜参与管理的实践机会。在工作实践中辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。在负责保卫部门工作期间，面对繁杂的管理工作，在主管行领导带领下，管理行内日常事务，确保上情下达，做好组织协调和服务工作；在全科人员的支持下，顺利完成守

卫、押运等安保工作；主动抓好与公安、边防、消防的协调工作，确保地区政法部门安排的各项安保、综治、维稳工作任务不出问题。在多年管理实践中，对领导管理的决策理念、方式方法以及执行效果等各个方面有了一定的认识，也得到了近距离学习的机会，自己有了一些思考，并在工作中不断修正和丰富协调方法，逐渐适应由一个执行者向管理者的角色转变。

三是具有较强的责任感和事业心。责任感和事业心是一个人工作的脊梁骨。我在日常生活和工作中注意不断加强个人修养，要求别人做到的，自己先做到，踏实干事，诚实待人。努力做到干一行爱一行，无论是在业务科室，还是在安全保卫岗位，我都能坚守岗位，身先士卒，率先垂范。面对户口迁移，边境证办理等繁杂的基础服务工作，自己能够全心全意办实事，解决后顾之忧。面对紧急、重要的工作任务能够以高度的责任感事业心自觉放弃节假日的休息，加班加点确保各项工作任务完成，不出问题。在面对日常工作的难点、热点，能及时根据实际情况，提出自己的想法，观点，切实解决在职责之内，让领导放心。

本人忠于职守，躬身实践，较好的履行了应有的职责和使命，获得同事领导的认可□20xx□20xx年连续两年年度考核被评为优秀，连续多年被评为先进个人□20xx被评为优秀党员，但是成绩只能说明过去，荣誉不能代表将来。我还存在不足之处，仍然需要不断学习和锻炼。假如这次竞岗成功，我将做好以下三个方面的工作。

第一，始终保持谦虚谨慎，求真务实的工作作风。一如既往地加强理论和业务学习，根据形势发展的需要，多做调查研究，多向同事请教，不断提高自己的管理水平和业务水平。

第二，正确认识和充分发挥副职的辅助作用。服从领导，听从安排，当好配角，摆正位置，敢于工作，勇于承担责任。协调好各方面关系，在科室内做到团结协作，宽以待人，严

于律己。发挥党员模范带头作用，并关爱同事的生活、工作和学习，增强队伍的凝聚力。

第三要识大体，顾大局，个人意见服从集体决定，以高度责任感和使命感做好自己的分管工作，做到粗细适度，大事不糊涂，小事不计较。

这次若能竞职成功，我将以此为新的起点，在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值。

胜固然可喜，败亦无悔！谢谢大家！

副职的竞聘演讲稿篇五

尊敬的各位领导，各位评委：

晚上好！我是资产风险管理部xxx□20xx年入行，先后从事会计、储蓄、信贷法律和资产风险管理等工作□20xx年在职大学本科毕业，经济师□20xx至20xx年荣获省行不良资产处置“特别能战斗”先进个人、股份制改革先进个人一等奖荣誉称号。连续两年考核称职，现任资产风险管理部中级客户经理。

近一年，共组织参与不良资产清收处置项目xx个，涉及不良本金xx万元；先后通过现金收回不良贷款本金xxx万元、呆账核销不良贷款xx万元；处置抵债资产及闲置资产户，收回现金xxx万元；完成了xx户不良贷款客户尽职调查及处置预案、不良贷款客户清户及基本清户xx户；完成了xx户账销案存档案资料整理、入档，现金清收账销案存xx万元；迁徙不良贷款xx户，累计金额xx万元。为我行加快不良资产处置，进一步夯实资产质量作出了努力。

继去年6月份全面完成剥离工作后，我作为剥离工作具体实施

者，针对其后续工作：政策上为各方面做好指导、解释、咨询服务；数据上报准确，多次得到省行好评；档案资料已全部入库存档，规避了我行剥离后风险。已基本完成了闲置资产处置后过户手续，由于历史原因，6月份处置的闲置资产手续不完备，瑕疵众多，办理过户非常困难，特别是一宗房屋面积与实际面积不符，且买受人按买卖合同小于实际过户面积，我行自留实际面积大于产权证面积，通过与买受人及省产权、房管、财政契征、税务、土地的部门多次勾通，得到理解，已基本完了过户手续，从而为我行自留房产增加面积近0平方米，实际面积与分割后新办理的产权证完全吻合。

切实履行风险委员会秘书处工作的各项职能，审查各项风险预案，拟定上会风险议案，主撰了《20xx年度分行风险管理报告》及《20xx年中期分行风险管理报告》，为提高我行全面风险管理水平奠定了基础。

大家知道，当前困扰我行发展的主要障碍，就是不良贷款问题。全面建设风险管理，加快不良资产处置步划是我行乃至今后一段时期主要任务。我从事资产风险管理及不良资产处置近10年了，认为有以下优势：

自xx年开始至现在，我始终坚守在资产风险管理这个艰巨而又神圣的工作岗位上，回顾自己取得的认识和成绩，自豪的是近十年的青春年华未虚度。近十年，我为我行的资产风险管理事业作出了应有贡献。曾参与全国职工再就业优化试点城市工作，为我行在阶段内信贷资产结构调整和优化奠定了基础；协助领导组织实施第一次不良资产剥离及债转股工作，为全行不良资产降低及经营效益提升起关键性的作用；特别是去年4月份国务院批准工商银行进行股份制改革，参与实施财务重组即第二次不良资产剥离工作，随着政策性及商业性剥离的签约，为我行加快财务重组步伐起到决定性作用。历年，我担负着对全行不良资产处置业务指导及咨询，同时参与并制定及实施不良资产处置方案，通过综合灵活运用各种不良资产处置政策，完成了多宗处置重大项目，多次得到省

行部领导的高度赞赏。

我熟悉风险管理工作的操作流程以及不良资产处置政策规，多次被省行抽调参与重大剥离、债转股、呆帐核销工作。具体完成了如xxxxx等等重大企业处置工作，特别是近期有待完成的xx的处置。

我业务精熟全面，一直承担了主要风险管理及处置预案的起草工作，牵头拟定规制度、工作安排、考核办法及奖励办法，并独立承担了多项具有全行影响性的工作，协助组织全行二次剥离工作；仅用一星期时间，组织完成核销小额损失贷款18户，得当省行的好评；独立组织大规模闲置资产及抵债资产的拍卖工作；协助审计署对我行部分剥离及不良资产处置的延伸审计，展示了我良好的沟通协调能力，得到多方面领导好评。

我所取得这点成绩，离不开组织的培养、领导的关心和同志们的帮助！借此机会，向各位领导和同志们表示衷心的感谢。

今后，我将继续发扬“特别能战斗”的吃苦精神，勤奋工作，为分行的改革发展作出新贡献。

谢谢大家！

副职的竞聘演讲稿篇六

大家好！

首先，我要感谢组织上给我们提供了这样平等竞争、展示能力的机会，在此，我预祝今天同台展示的各位同事能够春风得意。对于此次竞聘，我是怀着检验、学习、提高的目的走上讲台的，下面，我就将自己竞聘执法大队副大队长职位的一些想法，向各位领导和同志们做个汇报。

我汇报的'内容主要分为三个部分，一是我个人的基本情况；二是我的竞岗理由；三是今后工作的打算。

我叫xx今年32岁，大专学历，中共党员，xx年参加工作，xx年12月开始担任副大队长，主要负责市容市貌的整治与管理，突发事件的处置，拆违控违行动现场组织指挥，以及协管员的管理等工作。参加工作以来，我一直严于律己，宽以待人，工作中爱岗敬业，完成任务圆满。在大队领导的得力指挥和全体队员的全力配合下，曾多次被评为县、局“先进工作者”。

当然，再多的成绩也只属于过去，更重要的是要把握现在和未来。今天，我申请竞岗副大队长一职，不是给自己谋私利，而是为了更好的回报领导的栽培，感谢同志们支持。我认为我之所以能够参加副大队长的竞岗，除了自己具备作为一名执法工作者所必须具备的政治坚定性和政治敏感性外，同时还是基于以下三点理由：

一是我全心的热爱着这份工作。这份热爱使我坚信自己能把这份工作干好，我认为担任副大队长之职不光是权力与荣誉，更重要的是义务与责任。同时，我认为当副大队长的责任就是大，因为兄弟们都在看着你，不能够行差踏错，更来不得半点马虎与骄傲。因此，在工作中我总是以身作则，率先示范带头干，从协管员的日常管理到带队执行任务，无论份内份外的.大事小事我都毫不含糊、毫不懈怠。因为我知道，领导把我放在这个位置上，是希望我能够有所作为，而不是请我来清闲享福的。

二是通过几年的工作经历，我已经积累了相当的工作经验，并总结出了一套行之有效的工作方法，我认为自己完全有能力胜任此项工作。自20xx年到执法大队工作以来，我在工作中不断成熟，如何处理执法中出现的各种矛盾和问题，我已是心中有数。我认为，新时期行政执法工作已是不同以往，很多新情况和新问题不断出现，这就要求我们在执法中一定

要讲究方式方法，不能授人以柄，要突出人性化执法理念，工作中疏堵结合，管教并举。担任副大队长以来，我主要负责带队执行拆违控违等重要任务，为了不辱使命，更好的履行职责，我对待每一项具体工作任务，都经历做到事先调查，掌握情况；事中协调，解决问题；事后回顾，总结经验。去年一年，我带队执行拆违控违任务13次，带队执行其他任务23次，每次都是圆满完成，取得了较好的执法效果。

三是培养新人的需要。我希望能够借助这个岗位为执法大队培养出更多的“实干家”，以促进行政执法事业的不断向前发展。特别是今年以来，我们的队伍不断壮大，有规划、建设、水利、房产的执法队员加入进来，为我们这支队伍注入了新的活力。我希望能够通过自己的所学所得，与同志们打成一片，用我旺盛的精力，饱满的热情来感染大家，和大家一起共同提高，共同进步。

如果自己此次有幸竞上副大队长，我当再下步工作中发扬以前好的做法，一如既往，兢兢业业干好本职工作，具体来讲就是做到“三个下功夫”：

一是在统一思想、带队伍、凝聚力上下功夫。协助大队长搞好大队的队伍建设。工作中一定多请示、勤汇报，坚持做到不越权、不越位、不错位、不失位。充分发挥好参谋助手作用、协调综合作用和督促检查作用。带领全体执法队员紧密团结在大队班子、局领导周围，督促全体队员恪尽职守，干好本职工作。

二是在高标准、严管理、上档次上下工作。加强责任心，以身作则，率先垂范。以更高的标准和更严的纪律来带好我们的队伍，既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，和大家一道努力把 work 做实，做好，做到位。

三是在抓学习、树形象、强素质上下功夫。为适应新的形式

任务的需要，创建学习型队伍建设。我将带头从自身做起，抓学习，注意小节的养成。在工作中注重原则性和灵活性的统一，做到简明扼要不呆板，方法灵活有界限。

尊敬的各位领导，各位同志。此次参与竞岗，不论结果如何，对我而言都是一次胜利。成败得失，不系于心。作为一名老党员，我愿意将自己的一切交给组织和群众来选择、评判。无论结果如何，我都会将此次竞岗视为一个新的起跑线，加强学习，不断上进，以更好的工作成绩，回报领导和同志们的信任和关心。谢谢大家。