

# 2023年税源管理总结 度税源管理工作总结 (优质5篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 税源管理总结篇一

根据县委、县政府的工作安排，近期，我们对全县的税源情况做了详细的调研，下面，我就调研情况向各位领导和同志们作以汇报，不妥之处，敬请领导和同志们批评指正。

### 一、元至七月份组织收入情况

今年我局的各项工 作，在县委、县政府和市局党组的正确领导下，以党的xx大精神为指导，全面贯彻落实科学发展观，坚持聚财为国、执法为民的工作宗旨，坚持组织收入原则，加强队伍建设，各项工作都取得了明显成效。

元至七月份全县共计入库地方税收7906万元，占全年计划的65.65%，比去年同期增长10.66%，增收762万元。其中，中央级收入完成436万元，同比增长12.56%，增收49万元；市级收入12万元，同比增长18.01%；县级收入完成7458万元，占全年计划的66.06%，同比增长10.54%，增收711万元。

### 二、全县税源分布状况

xx县辖6镇18乡401个行政村，总面积2774平方公里，97万人口，有工商业户4530户，09年地税税收任务是1.2亿元。地税现行征收的共有11个税种，其中营业税、资源税、所得税和

烟叶税为大的税源，所占比例较大。近几年，营业税主要来源于修建高速、水库大坝加固、村村通工程和房地产开发项目；资源税主要来源于、等地的铁矿石、河砂、石英石、石材等项目的开发，另外还有油田。

### 三、全县分税种收入情况及税收增减因素分析

我县营业税元至七月份全县累计完成3520万元，同比增加20.5%，增收599万元。原因是20xx年国家加大社会基础设施建设，我县修建高速、水库大坝加固工程项目、房地产项目为营业税的征收提供了有力保障，建筑业入库税款2271万元。其中高速20xx年元至7月份入库营业税1442万元，去年同期入库1442万元，同比减少217万元；水库加固工程入库营业税130万元，去年同期入库80万元，同比增加50万元；村村通工程入库50万元，去年同期入库350万元，同比减少300万元。房地产业营业税入库420万元，去年同期入库318万元，同比增加102万元。

企业所得税元至七月份全县累计完成303万元，同比增加87.35%，增收141万元。增收原因是由于建筑施工项目多，企业承包项目dkfp增多从而入库企业所得税税款增多。

个人所得税元至七月份全县累计完成425万元，同比减少12.41%，减收60万元。原因是我县的个人所得应税收入比较单纯，主要是工资、薪金所得和个体工商户生产、经营所得。从20xx年3月1日起工资薪金扣除标准提高到xx元，个体工商户费用扣除数提高到xx元，另外受经济危机的影响，个体工商户收入减少从而引起个人所得税收入减少。私人承包工程项目减少dkfp减少导致入库个人所得税减少。

资源税元至七月份全县累计完成1701万元，同比减少14.15%，减收280万元。原因是铁矿石价格的不断下降，我县的大部分选矿厂停业，销售收入减少，从而引起资源税收入下降，铁

矿石20xx年元至7月入库资源税148万元，去年同期入库990万元，同比减少742万元。另外受国家政策影响取缔窑厂也引起资源税收入下降。

城建税元至七月份全县累计完成775万元，同比减少19.52%，减收176万元。原因是受经济危机影响增值税消费税减少，导致城建税减收。去年同期进行了城建税清查，查补征收城建税较多。

印花税元至七月份全县累计完成35万元，同比增收83.38%，增收16万元。原因是今年加大小税种的征收，另外建筑合同增多，从而印花税增收。

房产税元至七月份全县累计完成280万元，同比增加14.18%，增收35万元。主要是加强房屋租赁业房产税的管理和集中开展房屋租赁业税收清查。全面推行房地产税收一体化管理，理顺了管理程序，建立了部门配合，信息共享，源泉控管的协作机制。

土地使用税元至七月份全县累计完成174万元，同比增加5.53%，增收9万元。主要是进行了土地使用税清查工作，加大了对各单位的土地使用税的征收。

车船税元至七月份全县累计完成124万元，同比增加69.83%，增收51万元。主要是由于车辆税收一条龙管理的进一步落实。

#### 四、组织收入工作中存在的问题及下一步工作建议

##### (一)存在的主要问题

1、收入基数过大，重点税源减少，加之税收收入计划逐年增长，给完成全年计划带来难度。

2、原有税源紧缩，缺少新的税收增长点。我县的高速公路建

设、“村村通”工程和水库大坝加固项目已经接近尾声，这块已无可增加税源。全国对砖瓦窑厂的清理整顿，也导致该部分税收大量减收。另外随着铁矿石行业的低迷，致使下半年资源税将逐步下降。

3、具有规模的企业较少，虽然近年来我县一直加大招商引资力度，但真正能为地方做出税收贡献的企业微乎其微。

## (二) 下一步工作建议

1、加强税源管理，进行税源清查。进一步加大对正常纳税人的管理力度，特别是停业、歇业的管理和达不到起征点的业户管理，适当调整高消费行业纳税人的税负。

2、严格落实车辆税收清查行动实施方案，继续加强与公安交警部门的配合，进一步完善车船税代收代缴工作。加强对保险机构代收代缴工作的监督管理，积极开展对保险机构代收代缴车船税专项清查工作，健全机动车车船税“以检控保、以保控税”的征管办法，规范代收代缴工作。

3、借市局开发房地产软件应用之际，对涉及房地产的单位和个人进行一次全面的清理，加强与房管所的协调、配合，促进房产租赁行业的税收征管。

5、进一步做好区域税收专项整治工作，下半年集中力量对税收秩序混乱的行业以及税收征管比较薄弱的领域开展专项检查和区域整治，深入整顿和规范税收秩序。

## 五、用足优惠政策，培植涵养税源

近年来，我县地税面临着在高基数上实现高增长的巨大压力，但是，我局没有“竭泽而渔”，也没有收过头税，而是积极培植税源，促进地方经济发展，想方设法“放水养鱼”。

我们在依法治税的同时，注重用足用好税收优惠政策，涵养税源，大力扶持重点行业、重点企业发展，为促进泌阳企业发展和经济增长发挥了积极作用。我局牢固树立“不落实税收优惠政策也是收过头税”的观念，以“三个到位”全面落实税收优惠政策，服务全民创业、支持全民创业。一是加强宣传，及时将政策送到位。将最新税收优惠政策编印成宣传小册，通过报纸、办税服务厅显示屏、触摸屏、公告栏等途径，广泛宣传税收优惠政策、减免税报批范围、程序和申请手续等有关事项，让纳税人充分拥有知情权。二是开辟绿色通道，及时将政策落实到位。在办税服务厅、分局办税服务点开设专门窗口，限时办理下岗再就业税收优惠和税收政策性减免有关手续。三是强化管理，及时监督到位。对批准享受地方税优惠的业户通过各种形式向社会进行了公示，并开展了再就业政策落实的排查工作和政策时效评估及年检工作。同时，建立了分类台帐等方法全面加强了对优惠对象的监督检查。今年，我局共审批税收减免6户，审批金额 51.8 万元；审批财产损失7户，金额738万元。另外，累计审批下岗再就业人员200 人次，减免税额达128.86万元。下岗再就业税收优惠政策的贯彻落实，给广大下岗失业人员带来了福音，解决了实际困难，从而坚定了他们自谋职业的信心，减少了社会的不稳定因素。

## 税源管理总结篇二

出口货物征、退税衔接工作是税源管理的重要组成部分，是有效地打击和防范偷骗税行为发生的重要前提，对于提高税源管理水平、加强征管工作基础、有效整合部门合力具有重要的现实意义。

### 一、出口货物征、退税衔接的基本概念

出口货物征、退税衔接工作是指各级税务机关在对出口货物税收管理工作中，依托现代化的信息管理技术，结合必要的人工管理手段，统筹征、退税管理及稽查等部门的职责范围

与分工协作，全面提高税收管理质量和效率，增强税收工作的严谨性和科学性，实现税收科学化、精细化管理的目标。

出口货物征、退税衔接工作的前提是依托必要的信息管理技术，在相关制度保障下，通过明确部门职责、统一部门协作与配合，最终实现科学化、精细化的目标，这与税收工作的整体要求是一致的。如：出口退税审核系统是出口货物退(免)税业务专业的管理软件，设定了严密的管理权限和数据管理制度，与税收征管信息系统并网运行，利用中国海关口岸电子执法系统提供的结关信息，结合国家外汇管理局发布的结汇信息，通过国税机关统一、协调的内部管理机制，保证了出口货物退(免)税的数据来源真实可信和准确的比对、分析结果，为出口货物征、退税衔接工作提供了可靠信息数据。

## 二、出口货物征、退税衔接在税源管理中的重要性

(一)出口货物征、退税衔接强化了税源、退税等部门的相应职责。出口货物征、退税衔接是税源管理的重要组成部分，税源管理是税收工作的核心和抓手，要将工作落实在实践中，必须抓好职责制度建设，省局制定的《出口货物征、退税衔接管理办法》规定了各部门职责，使工作职责更加清晰明了，便于实际操作，极大地弥补了以往征管程序对出口货物退(免)税的管理漏洞，促进税务机关各部门间的良性互动。

《出口货物征、退税衔接管理办法》抓住了管理问题的源头即税源，在办法中明确了申报数据、申报资料的审核到数据分析、违章查处等环节，都有相关部门负责，减少了偷骗税行为发生，提高了处理出口退税问题的时效性，避免了部门之间推诿扯皮、贻误工作现象的发生。

《出口货物征、退税衔接管理办法》开创了为单纯业务建立衔接制度的先例。税收征管流程对于税收业务的规定是按纵向来规定的，即从一种业务开始到结束应该从那里发起到那

里结束，中间应该经过那些环节，这种制度能够满足当前基本业务的需要，但是随着税务工作的不断进步，问题的复杂程度日益增加，部门的衔接问题不再简单是沟通能够解决，需要相应的职责制度和运行机制来保障，因而制度对于单个业务的职责规定是至关重要的。《出口货物征、退税衔接管理办法》解决了出口退税管理涉及的相关部门的角色定位问题，实现了横向、纵向的结合，保证了工作质量。

(二)明确了衔接内容，使税源管理工作目标更加清晰。工作没有目标就等于没有方向。税源管理要实现的目标就是要做到应收尽收，使税源最大限度的转化为税收，使经济发展转化为税收力量，出口货物征、退税业务衔接内容是税源管理目标更加明确，是出口货物退(免)税管理工作的进一步延伸，完全符合出口货物“征多少，退多少，不征就不退”的原则。

出口货物征、退税业务衔接的基本内容：第一是基础数据信息的共享。税源管理部门与县(区)局政策法规部门间应及时传递出口企业的税务登记及退(免)税认定信息，包括开业、变更、注销、纳税人状态信息等，通过企业登记、认定信息的准确互通，实现对企业的全程管理和监控，这些信息是税源管理的基础，这些数据管好了，税源管理基础就基本稳固了。

对于变更信息，税源管理部门应及时将上述信息提供给县(区)局政策法规部门，县(区)局政策法规部门初审后，报市(州)局退税管理部门审核确定后，对该企业的退税认定数据在出口退税审核系统及时进行变更登记和数据维护，并相应的调整其退(免)税申报、审核方式等内容，并及时将结果逐级反馈给税源管理部门，及时进行税收征管系统的数据维护，强化数据信息管理的实效性和准确性。

县(区)局政策法规部门应及时将出口企业增值税一般纳税人资格认定、变更信息反馈给同级税源管理部门和市(州)局退税管理部门，由税源管理部门将出口企业增值税一般纳税人

资格认定、变更信息及时导入综合征管软件，由市(州)局退税管理部门负责组织，县(区)局政策法规部门负责具体落实，重新核定该企业退(免)税方式。

基础数据信息管理是税源管理的基本着手点，也是所有业务的起点。《出口货物征、退税衔接管理办法》所规定的内容，已经涵盖了税源管理基础的很多方面，有助于促进税源管理的全面健康发展。

第二是日常征、退税申报、审核信息的交互使用。税源管理环节中纳税人最终要向税务机关申报，申报信息的准确程度在一定意义上反映税源管理质量，同时也反映税务机关审核虚假申报的辨别能力，而解决这一问题的有效方法就是实现申报信息共享，审核信息交互使用，《出口货物征、退税衔接管理办法》中将出口企业的纳税信息(主要包括内销收入、外销收入、销项税额、进项税额、应纳税额、留抵税额等信息)的准确性纳入审核的基础，同时县(区)局政策法规部门适时或定期将出口货物退(免)税的信息(主要包括出口企业的免抵税额、应退税额、不予抵扣税额、不予抵扣税额抵减额等信息)提供给税源管理部门，提高审核的针对性，对于数据来源渠道作了严谨明确的规定。提高了退税审核质量，加强了审核的针对性，对于及时发现税源管理中存在的问题有积极意义。

在加强申报审核的同时，《出口货物征、退税衔接管理办法》制定了相关信息的管理措施和传递渠道。主要有出口货物退(免)税退库、调库信息、出口企业欠税信息、新发生出口业务纳税人的相关信息、视同自产产品的退(免)税管理信息)、出口企业已申报退税的增值税专用发票信息、出口免税证明信息、出口货物备案单证管理信息等。这些信息是出口退税管理的必备信息，对于出口退税管理质量的提高至关重要，对于加强税源管理，提高退税管理水平发挥着重要作用。

第三是出口货物征、退税业务衔接相关问题的处理。主要有



对于内销出口货物的调查问题、对于出口企业少申报的出口货物、出口货物已申报退(免)税,审核未通过信息、出口企业未办理退(免)税认定、未进行退(免)税申报的信息、日常管理、调查工作中的分工与配合等。以上问题随着《出口货物征、退税衔接管理办法》的出台,使出口退(免)税业务各环节的衔接更加紧密,税源管理方法更加深入,实现了出口退税管理水平质的飞跃。

(三)专业的信息化管理模式为出口退税企业管理提高了效率。出口退税企业的管理涉及外围诸多政府部门,目前外围衔接主要的沟通渠道是信息化的技术,通过与海关、外汇管理等部门的信息畅通,是税务机关可以有效利用第三方数据,对于提高税源管理,防止管理数据“两张皮”的出现,而这一管理模式的推动作用也在税务系统内部效果明显,出口退税审核系统和预警监控平台,对于预防和查处企业的不良行为提供了信息,组成了严密的监控制约体系,为防范出口退(免)税违规、违法情况的发生提供了保障。

### 三、如何在税源管理工作中加强征退税衔接,促进互动机制的整体运行质量

加强出口货物征、退税衔接管理工作,对于加强税源管理有积极的促进作用,对于提高“四位一体”互动机制的运行质量有积极的借鉴作用。

(一)要加强税收分析工作促进征、退税衔接,提高互动机制运行质量。税收分析是税务工作的眼睛。目前,税务部门的数据管理系统中积累了大量数据,分析工作的前提已经具备,出口退税各部门的数据积累也基本成熟,实现了从数据中分析解决问题的可能。另外,出口退税企业在多部门、多环节的严格监控下,所采集的数据具有完整真实的特点,是其他部门所不具备的,因此加强对这类企业的涉税数据分析尤其有一定价值,这些数据分析的结果也是可信的,能够指导税源管理的方向,所以出口退税企业的税收数据分析是加强征、

退税衔接管理的有力方向，对于提高税源管理意义重大，对于使互动机制的基本方法在税源管理活动中发挥引导性作用，使税收分析的方法在规范的空间内发挥更大的效益，提高税源管理的整体效率作用显著。

(二)加强税收信息化建设促进征、退税衔接工作，提高互动机制运行水平。出口退税管理中对于各个部门职责、各管理环节相互衔接的内容作了明确规定，同时出口退税管理部门拥有专门的软件管理出口退税业务，实现部分的信息化条件下的部门衔接。但是，从总的来看信息化建设的瓶径仍然妨碍了征、退税部门的有效衔接，使互动机制运行成低水平运行的状态。

税务系统的信息化正处于承前启后的重要历史时刻，一方面实现了从无到有，信息化对于征管工作的促进作用十分明显，一方面内部软件林立，信息共享度不强，主要系统之间不能良好互通，基层工作疲于应付各类软件的情况时有发生。出口退税业务也不能幸免，一方面有自己的软件，而另一方面大量数据要从综合征管系统中查询，部门的衔接实际在很大程度上是为了解决软件互通的问题。

因此，要继续加强信息化建设的力度。首先要在“金税三期”的宏观前提下制定详尽的具体实施方案，使税务系统的基础信息实现彻底共享，这个共享不是简单的查询，要实现拥有、对比、分析三个基本功能，解决数据拥有后向实际问题靠近的功能，这样出口退税部门衔接的数据分析问题就迎刃而解，互动机制运行的第一个环节完全实现。

其次，出口退税企业的管理比较规范，原因就是有诸多部门的严格监管，而这些部门又有专门的信息系统负责处理出口退税数据，为部门外部衔接奠定了良好基础。但是，这仍然是一个简化的雏形，只在出口退税企业的部分数据中运用，对于整个税源管理，互动机制的运行水平需求还有很大差距。所以，建立系统的整体数据库是业务发展的客观需要，是实

现在税源管理过程中征、退税部门“无意”配合的有效方法，应为数据基本能从网上获取，就如同互联网，数据的来源可能是多元的，但是使用者永远是需要的人。

(三)加强征管流程建设，促进征、退税衔接工作，为互动机制的长效运行奠定制度基础。发展对于新制度的要求永远不会停止，税收业务的进步也会对征管流程提出新的要求，要解决征退税衔接在税源管理中的问题，就必须从制度层面入手。首先，出现目前一些业务流程单独规定部门衔接的根本原因，在于当前使用的征管流程是处理纵向的征收管理关系的，即一个业务从那里出发要经过那些环节，最终结果是什么样的。没有处理横向业务管理的纲领性文件，出口退税衔接规定及互动机制建立就充分说明了这一点。

纵向业务出发点是业务正确流传，例如出口退税业务正常的办理一样。但是，当问题出现需要部门配合时正规的业务流程没有规定，特别是当问题与责任同时来到时，推托成为最常见的解决问题的方法，从小的业务将出口退税衔接解决了出口退税涉及业务部门之间的横向关系，而互动机制解决了税务机关内部主要业务部门的横向业务关系，但是目前出口退税部门衔接和互动机制规定来源仍然处在较低的层次，不能有力推动税源管理工作质的提升。

因此，有必要讨论修订目前的征管流程，将一项业务活动中的纵向关系和横向管理全部梳理出来，使业务活动的坐标更加明确，以提高税源管理中出口退税业务衔接的制度性问题，同时对于延长互动机制的生命，促进税务机关业务正常运行将起到极大促进作用。

### **税源管理总结篇三**

税源管理是依法治税、依法征管的基础，是决定税收征管水平的重要方面。税源管理的效果如何，直接影响着税收征管的质量和效果。随着新税收征管模式的深入实施，各级税务

机关要把强化税源管理作为当前税收征管工作的重点来抓，税源管理的水平不断提高，为税收征管水平的提高打下了坚实的基础。但是税源管理领域中还存在着一些不容忽视的问题，亟需解决。

## 一、目前税源管理工作中存在的主要问题

一是税源监控不力，征管水平不高。主要表现在：税务部门在税源管理上力度不大，欠税清理力度弱化，对亏损企业不能及时核算其亏损额，所得税汇缴检查流于形式等；对于已纳入税源管理的户数，职责不清，责任不明，税源底数不清；部分企业纳税意识淡薄，采取无证经营、隐蔽经营偷逃税款，有些经营户由公开办证经营，转入隐蔽无证经营等，造成漏征漏管。

二是税源监控在管理程序上出现缺位。现行税收征管只是形式上完成了税务人员由管户到管事的转变，而没有从制度上限制征纳双方人员的违法行为。新征管模式明确强调了以申报纳税和优化服务为税收管理的起点，在重视税务系统内部各环节监督制约的同时，忽视了调动税务人员加强税源管理的积极性和主动性，管理人员在税源管理工作中只求不出错，不求有举措，只求明哲保身，但求无过，只求不被责任追究，不求有功创新和开拓进取。

三是监控手段落后，监控方法单调。从我国目前税源监控的现状分析，不仅整个监控环节滞后、范围狭窄，而且方法比较单一，多侧重于对事后静态信息的分析、评价，对纳税人经营活动的全部信息进行事前、事中动态监督做得不够，没有形成纳税人、金融、税务等部门的信息共享及相互制约机制。税源监控方式仍停留在手工操作和人工管理上，计算机网络的应用和征管信息化仍处在初级阶段；国税、地税、工商、财政、海关、金融部门尚未联网，部门之间信息享受主客观因素的制约，所掌握的纳税人信息不能及时传递，无法准确、广泛、及时地获取纳税人的全部信息；纳税人识别号不够

规范、统一，加重了税务机关共享税源信息的难度。

四是缺乏一套健全有效的税源监控运行机制和税源监控方法及指标体系。对税源监控工作应由谁去做，做什么，采用什么手段做，有何具体要求和评判标准，税源监控指标如何设置得既科学合理，又便于操作，缺少一套规范的程序和运行机制。

## 二、对加强税源管理，实现税收精细化管理的几点思考

### 一是坚持属地原则，实施分类管理。

按照属地管理、分片负责的原则，采取税收管理员按区域包片管户和行业到组的办法，明确规定了管理员的管辖范围和主要职能及工作任务，即管理员要负责对税收征管责任区内纳税人的户籍管理、税基管理、税源管理进行按月调查分析、定期开展纳税评估、深入纳税户核实与监控经营状况等日常管理工作。与此同时，着重抓好税源的监控和分析工作，对区域内纳税人实施划片分类管理制定相应的措施。针对性地强化a类重点税源大户的监控，税收管理员对重点监控的税源户，要实时跟踪，及时掌握纳税人的生产经营情况、税收政策执行和税收警戒指标、税源变化等情况。严格加强b□c类纳税户和个体集贸市场税收的分类管理和监控。

现行税收计划体制给税源管理的真实性、积极性带来一定负面的影响。市场经济日益多元化、复杂化，企业变化莫测，税源日益隐蔽，而基层税务机关人手偏紧，事务繁重，按照属地管理原则实施分类管理，可以较好地解决上述问题。

### 二是落实税收管理员制度，推进税收管理精细化。

充分发挥税收管理员的作用，遵循管户与管事相结合、管理与服务相结合、属地管理与分类管理相结合的原则。强化税源管理、解决“淡化责任、疏于管理”的问题。建立健全税

收管理员管户责任制度，加强以户为单位的税源管理，通过税收管理员及时掌握纳税人各种涉税动态信息，全面掌握纳税人履行纳税义务的情况，把科学化、精细化管理落到实处。

首先，要合理配置人力资源，按照征管重心向税源管理转移的要求，大力充实税收管理员队伍，使管理力量与税源管理的任务基本相匹配。根据管理难度和个人管理能力来确定管理范围，要注意重点原则，优先保证对大企业和重点税源、城市税源、纳税信誉等级差的税源的监控管理需要，对其他税源则进行风险管理，要抓主要问题和问题的主要方面，以实现总体管理效益最大化。

最后，要明确税收管理员职责，不断完善税收管理员制度。坚持税源管理重要事项集体研究制度、税收管理员下户报告制度、税源信息归档制度、定期轮岗等制度，建立执法有记录、过程可监控、结果可核查、绩效可考核的良性循环和持续改进机制。

## 税源管理总结篇四

\*\*\*年，\*\*\*县国家税务局税源管理二股全体税干在市、县两级党组的正确领导下，以党的“三个代表”重要思想为指针，认真学习党的精神，遵照“法治、公平、文明、效率”的新时期治税思想，紧紧抓住组织收入这个中心不放松，从严治税，充分发扬艰苦奋斗的作风，同心协力，真抓实干，较好地完成了县局交给的各项工作任务。现将税源管理二股今年以来的工作情况向县局党组汇报如下：

进入\*\*\*年以来，县局党组对部分税干进行了调整，人员到位以后，我股首先开展有了思想纪律教育，从思想上、作风上对全股税干进行了把脉，对职工存在思想、作风、生活中的问题和困难找出来，进行仔细分析和解决。其次是制定卫生责任制度，把室内外的环境卫生搞好，营造一个干净、舒适的工作场所。三是搞好人员培训，对税收管理员软件、纳税

评估软件以及税收执法软件都进行必要的培训和学习，做到人人都能上机自主操作。四是责任明确，分工到人，实行划片区域管辖，对辖区内管户的申报、发票检查、日常税收管理、纳税评估、税款催报催缴、内勤综合管理都责任到人，谁的责任谁负责，做到工作有人管，不推诿，加强税收管理，为纳税人创造一个良好的外部经营氛围。五是加强内部的职工的廉政建设，通过加强思想教育和案例分析，不断提高干部职工的警醒意识，做到常在河边走，就是不湿脚，并定期在每周一开展职工谈心会和工作例会，及时把握工作动态和职工的思想动向。

1、做好管户清查整顿工作，做到管户清、底子明。通过开展巡查巡管工作，原则上要做到每季巡查面要达到25%，全年下来，对辖区内的管户要进行一次巡查，严防漏征漏管户的产生。

其他有限责任公司46户，其他企业108户。其中工业企业35户、商业企业138户、其他企业17户。共管理一般纳税人37户、企业所得税管户54户、消费税管户1户。

3、积极组织收入。截止\*\*\*年12月28日，共计组织税收收入34477.31万元（其中增值税34451.85万元、企业所得税16.76元、消费税5.14万元、其他收入3.56万元），超额完成全计划2.8亿元任务23.21%，圆满完成本年度税收收入任务。任务完成情况较好的原因是对我股重点税源户山西潞安集团有限公司余吾煤业进行了多方协调配合与重点监控，从多方面加强税源的保障。

3、按照县局要求，运用纳税评估软件全面开展纳税评估和日常检查工作。\*\*\*年以来税收评估和日常检查工作主要是针对零负申报户和日常超过预警值的户数以及县局征管部门下达的重点纳税评估户进行评估。通过掌握的纳税人各类内、外部信息，运用有效的方法和技术手段，按照规定的程序，对纳税人在规定期限内履行申报纳税义务状况进行综合评价的

管理，是强化税源管理的重要工作方法。我股通过对所管辖的企业有针对性地开展纳税评估，共计评估和检查纳税户23户次，已入库税款、罚款、滞纳金7.24万元。在纳税评估中，根据分类管理的需要，有计划、有针对性地采集相关涉税信息，要求各管理员及时将各纳税户情况记入税收管理员手册。

5、按照县局征管要求，做好申报工作，对所辖的小规模纳税人全部实行了网上申报，并做到及时辅导和催报催缴。

6、对增值税和企业所得税纳税人实行分类管理。为便于更好的进行税收征收管理，按照县局要求，对辖区的纳税人全部进行了增值税和企业所得税方面的分类，按照纳税人规模大小，经营状况、帐簿设置情况、盈利情况、人员等多方面因素综合考虑，合理分类，做到高效管理。

7、设立检查小组，对辖区内加油企业的征管工作，尤其是对加油台帐、加油机的使用及维护及帐簿等情况进行了一次排查，重点抓好所辖加油站的增值税与企业所得税的纳税评估工作，通过检查，全面规范成品油零售企业的税收征收管理工作。

8、全面引入税收管理员绩效考核机制，按照县局考核办法，逐一对照，季末进行细化、量化考核，有效提高税收征管水平。

9、做好其他工作。要求全股工作人员及时记录业务及廉政笔记，按照县局有关股室的求，及时上报信息及论文，把在征管一线的心得、见闻、好人、好事记录下来、反映上去，按照县局要求，及时开展防范税收执法风险专项活动，并把这一工作贯穿到我们的日常税收管理工作中来。

回顾今年来的工作，我们深刻体会到：

各级领导的关心、重视和支持既是促进税收管理各项工作得



以顺利开展的坚强后盾，也是税源管理各项工作质量和水平不断提高的重要动力。

队伍建设是做好一切工作的根本。实践证明，人的因素十分至关重要，没有一支良好的政治、业务素质、优良的工作作风的队伍，做好工作就只能是纸上谈兵。

回顾今年来的工作，还有很多不尽人意的地方，尤其是在纳税评估、日常检查工作等方面还有待进一步提高。

## 税源管理总结篇五

重点税源管理是组织税收收入工作的重要组成部分。税务机关通过各种方式，调查分析、跟踪监控重点税源企业收入增减变动，及时掌握应征税款的规模和分布情况，准确预测重点税源的发展变化趋势，对于有针对性地改进征管措施，强化税收管理具有重要的现实意义。

### (一) 以武汉市东湖开发区地税局为例

\*\*年，武汉市东湖开发区地税局的重点税源企业有333户，与10年前相比，范围有了明显扩大。为此，东湖开发区地税局及时了解税源变动情况，通过强化重点税源企业监控管理，进一步增强税收收入预测准确度，掌握组织收入主动权，为圆满完成税收任务提供有利保障。

重点税源户的管理工作中，按照实质重于形式的原则，以日常监控为重点，以汇算清缴、税源分析、纳税评估为手段，实行“一户式”监控管理。对重点税源户的生产经营、资金周转、财务核算、涉税指标(收入、成本、费用、利润、应纳税所得额、应纳税额)等静态和动态数据情况进行适时跟踪。并根据监控需要，及时采集重点税源户的相关涉税信息，准确掌握企业相关情况。

通过加强对重点税源户管理，及时、全面地掌握企业纳税申报数据的真实性；通过对重点税源户生产经营变化的深入分析，准确把握经济税源的变动情况；通过税源变动因素分析，预测税源发展变化趋势，提高税收分析预测的准确性；编制和分配税收计划中，通过抓住重点税源管理，提高税收计划编制和组织收入工作的科学性；税收计划执行过程中，通过抓住重点税源，发现和及时解决组织收入工作中出现的问题，确保税收计划任务顺利完成。2014年，列入监控范围的年纳税50万元以上重点税源企业实现税收收入313294.66万元，占同期税收收入总额的68.49%，同比增收107264万元。同时，通过加强重点税源户的管理，降低了税收征管成本，提高了税收管理质效。

### （一）税源信息不对称，税源监控水平较低

在重点税源监管工作中，由于纳税人实际财务信息与税务机关掌握的信息不对称，致使纳税人上报的财务会计报表和纳税申报表所反映的税源状况真实性难以确认。“隐匿收入，少报收入”的现象时有发生，税务机关按纳税人提供的相关纳税信息征税，往往会造成税收流失、税源失控。

### （二）报表种类繁多，工作效率不高

目前，重点税源企业向税务机关报送的报表除重点税源的“企业表”外，还必须报送纳税申报表、附列报表、企业财务报表(包括资产负债表、利润分配表)等多种资料，众多的报表让企业消耗了大量的人力、物力、财力。加之，许多指标在各类报表中存在重复填列、重复报送的情况，不同程度地增加了纳税人的抵触情绪，对报表的质量以及报送工作效率造成了一定影响，税源管理机会成本增加。

### （三）受管理水平制约，监控数据分析利用度不高

目前，对于重点税源涉税数据采集的利用大多仅停留在就数

字层面，深入分析利用度不高。主要表现在：分析方法较为简单、数据分析应用内容相对单一、重点税源监控数据的分析应用面较窄三个方面。

### (一) 合理确定重点税源管理范围

重点税源的确定应根据地区经济条件的差异，合理确定数量；重点税源企业既可以根据其规模合理划分，也可依照行业划分。如房地产行业、建筑安装行业等实行集中管理。重点税源企业确定后，可以根据企业特点将企业分为若干种类型，并针对特殊企业和相关事项，实行不同层次和不同深度的税源管理。对于税收征管薄弱环节，要进行有针对性的强化；同时要突出管理重点，带动税源管理整体向精细化和规范化推进。

### (二) 实行个性化、信息化的重点税源管理

由于重点税源个体化差异的客观存在，因此需要因地制宜不断创新管理方式，填补非常规性管理的空白。同时，由于重点税源是一个层次结构复杂、经营范围广泛、内部运作紧密的系统，需要充分运用信息网络技术，建立和完善以信息手段为支撑、规范管理为原则、严密监控为体系的综合性管理，实现专业化的重点税源管理。

### (三) 综合运用多形式的管理手段

充分运用日常管理、预警指标、纳税评估等重点税源户管理的手段，及时发现重点税源管理中存在的难点、疑点和问题。通过强化日常税收管理，对重点税源户的生产经营情况进行深入了解。如纳税所得和税前扣除，是否享有扣除或列支的政策许可；投资利息、技术转让费、特许权使用费等的分摊，是否相符相关政策的规定；佣金的收取比例及支付方的列支，是否符合相关规定标准；母、子公司控制与受控的关联程度如何，是否存在转移利润等问题。通过预警指标的运用，对税

收、税负与资产、存货、收入、费用、人员工资等比例关系的进行分析，掌握纳税人的税款纳税情况。通过纳税评估，对纳税人的纳税申报情况进行有效的监督，确保纳税申报的真实性。只有综合运用多种方式进行深层次的税收管理，才能确保重点税源的有效管理和监控。

### (三) 强化社会化的重点税源监控体系

充分利用社会协税网络，进一步强化重点税源管理。强化与工商行政管理、公安、街道办事处的协作，避免漏征漏管现象的发生；强化与金融、海关等部门的协作，及时掌握重点税源纳税申报情况；强化与审计、公检法等部门的协作，对重点税源税款缴纳情况进行有效监督。同时，通过建立税收违法事件有奖举报制度，充分调动广大人民群众协税护税的积极性。

### (四) 完善科学的重点税源管理绩效考核评价办法

落实岗位责任体系，力求重点税源管理考核精细化。针对重点税源管理不到位的现象，建立与之相配套的绩效考核评价体系；结合执法责任制和过错追究制内容，按照重点税源管理工作的目标和要求，细化工作标准，量化管理内容，明确岗位职责；按照统一的税源管理工作评价标准和办法，坚持定期考核制度，奖勤罚懒，进一步增强税收管理人员对重点税源管理工作的责任感。为此，要分阶段制订重点税源管理的阶段目标，层层分解至各个税收管理岗位。按照科学的工作流，应用信息技术手段，及时、准确记录税收管理人员的工作进程，对各个岗位的工作绩效进行实时监控，并依据记录的绩效给予奖惩，确保重点税源管理目标顺利实现。