

# 小学校长述职报告(汇总10篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来看看吧。

## 小学校长述职报告篇一

八完小 赵鹏

“我们的人民热爱生活，期盼有更好的教育……期盼孩子能成长得更好、工作得更好、生活得更好。人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标。”为了这些我们一直的努力着。

学校外在的发展变化（外在美）

刚开始我校只有960平方米的建筑面积，随着国家薄改项目进行现在我校又增加了1113.56平方米，特别是去年的综合楼713.62平方米，半年的工期，在中心校的大力支持和监督下，在我校的一直督促下，使建筑公司提前40多天完工，比同期工程提前半年验收合格，并投入使用。学校建设以成规模，且布局合理。

“实施素质教育，培养合格人才”是我校的办学理念，“做一个孝道，懂事，对家庭和社会有用之人。”使我对孩子的要求，“给孩子创造一个良好的学习环境”是我们奋斗的目标。刚才我说过：“学校建设以成规模，且布局合理”内在的东西只有靠自己慢慢的努力去改变。为此，一年来我们花费了大量的财力物力，投资12000多元制作了学校的名称，金属大字15个，前不久硬化地面大路、舞台近800平方米花费近40000元，投资了2万多元更换了办公桌椅，为了配合中心校的赛课顺利高质量进行，在轮到我校前一周，我们又投资

了6000多元安装了多媒体教室。为了让校园变得更美丽，我们又花费了2万多元购买了20个石楠花球和6000颗小苗，对花园进行了绿化，力争三季有花，四季常青。（今年有对大门两侧标语，文化墙重新刷写）

通过中心校多次和乡政府及村委沟通又加上我校的“论持久战法”终于在今年的秋后，百姓工作安抚到位，学校又向西扩建了8亩多地，准备建新的操场，如果砖不涨价，说不定围墙已经建好。

今年学校投入太多，下一年力所能及吧，二学校内在变化（内在美）

1、是教师队伍建设，说道教师队伍，心理就像笑，本来教师紧张，我校有12名正式教师其中4名顶岗，3名大学生村干部，一共15人，共10个教学班，但是幸运的是我们还有5名大学生，为这几名学生魏永强主任费心不小，这几名学生的到来是我校每个教师的工作量减轻了许多，同时也保证了教学质量，丰富了学生的课余生活，他们几个有能说的、能唱的，能跳的、能画的、能写的怎么样？羡慕吧！

2、学校的特色建设，我校自2015年确定了学校的特色项目普通话为主，武术为辅，经过两年的努力我校的武术队代表四间房乡去县里参加武术比赛，并荣获二等奖的好成绩。普通话这一块进行的也很好，现在全校学生无论讲什么，全部用普通话，每个班一个主题多的活动。

3、业务工作：关注教学全程，提高教学质量。

（1）、根据教学计划和课标要求，结合学校实际情况制定了科学的教学计划，完成了学校对学生培养目标。

（2）、开展每周教研活动和学生社团活动。

(3)、做好常规性工作：开学初重点做好开学开课的一切准备工作，包坚持开展月考活动，对学生的学习情况进行动态监测。组织了两次期中考试，检查教学进度，检查教学质量。

(4)、对教案、作业进行常规性检查。按照校历安排有目的、定期不定期对全校教师的教案、作业批阅情况进行检查，并对每次检查情况进行对比分析并及时总结□

(5)、每位教师都认真上好每一堂课，完成了教学任务。上课始终坚持做到必培养学生的良好学习习惯；养成课后写反思的习惯。

(6)、作业的批阅做到了有效性、科学性。减轻学生过重的课业负担，作业批改及时，做到了全收全批；养成了批改符号清楚明白规范、评语恰当中肯并有指导性。

(7)、差生辅导转化形成了良性发展。坚持学生有个性差异、智力多元化原则进行教学；坚持辅导主动、及时、耐心，坚持培养其学习自信心和积极性。

(8)、每次考试认真分析。单元考试和期中考试后教师对考试进行了认真分析，帮助学生查缺补漏，提高成绩。

(9)、教学工作的考核评价工作稳步推进，包括教师的互评和学生的评教工作，重点考察师德修养和业务能力等。

安全工作：

徐占华负责，关键时刻大家都负责，比如临时检查，消防、防震等演练。

三、强化校园安全防范，提高办学质量。

(一)、强化校园安全防范具体表现在：一是进行防范意识

教育。从两个渠道入手：防范意识教育贯穿在课堂教学中，贯穿在班队会、国旗下讲话；二是建立了有效可行的“一岗双责”制度，谁值日谁负责、谁分管谁负责、谁上课谁负责，有效的保证了各项工作，责任到人，认真负责；三是健全了学生安全情况汇报制；四是进行应急措施教育；五是定期检查学校的各种安全设施：（1）开学初对学校的各级各类设施进行大排查，保证开学后师生的安全；（2）假期对学校各类设施进行维护；六是建立学生安全巡视制度；七是建立校外活动监护人签字制度；八是进行法制教育，形成教育守法的意识和习惯；并做到按制度值班、巡逻，学生无假条不得离校，其他人无批准不得进入。

总的说，每人有事做，要做就做好，事物太多我们用了分解法，还有很多做不到的地方，做的不好的地方，请大家多指导。

## 小学校长述职报告篇二

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应新世纪教育改革发展的需要。因此，学习成为我生活的一部分，坚持学习各方面的知识，使读书、思考成为我生命中的不可缺少的习惯。我总是在工作之余抽出时间，关心时事政治，学习教育法规、教育管理理论和教育教学理论。我在参加“教育管理”学习毕业之后，还积极参加西南大学远程本科的学习。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

我始终以敬业不息为信念，以领导就是服务为宗旨，把宽以待人、严以律己、遵纪守法、廉洁自律作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人、开展“阳光行动”，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自己，以党员标准对照自己，凡是要求教师遵守的规章制度，我首先模范遵守，凡是我职责范围内的工作，我都主动带头做好，充分发挥模范带头作用。

体育课是教、学、练三者之间的统一。俗话说：施教之功，贵在引导。教师的教学艺术在很大程度上就是他引导水平的体现。只有教师正确而巧妙的引导，才能在学生的学习中起到“引爆”作用，实现认知、情感、行为三者的统一，获得教学最佳效果。

因此，在体育教学中，我能结合学生的年龄特征，有针对性地进行教学，充分调动学生的学习兴趣，提高体育运动技能，培养学生顽强拼搏的意志品质。在每一节体育课中，我都能充分动脑筋、想办法，将教材进行分段教学，每段之间都是递进关系。

同时，考虑到学生身体素质的`差异，按能力分组，教学因人而异，是每位学生各需所求，各挥其能，各展其才。从而使学生科学地锻炼身体并健康地成长。其次，我在教学过程中特别重视人的认知规律的培养。这样，可以使学生在最快的学好技术，形成技能，使体育教师真正实现精讲多练，为体育教学研究科学的教学方法和组织方法奠定基础。

同时，我在教学中特别重视学生的思想教育，利用体育教材的特点结合具体内容，向学生进行思想教育。

培养学生的自觉性、组织性、纪律性、集体荣誉感、不怕苦、不怕累、勇敢顽强的精神等。这样，使我的体育课科学有序、有声有色，效果很好。

另外我，还不断和其他的体育老师进行教育教学的研究活动，以自己的教学水平和教育科研的能力。

尤其是对自己的徒弟更是关心，从教学方案的设计，课堂教学流程的艺术化，以及教学经验的总结，总是本着互相学习，共同研究的态度做好带徒培师工作。

如今所带的徒弟也取得了丰硕的教育教学成果。

几年来本人先后担任过团支部书记、总务主任、副校长。在管理工作中，狠抓建章立制，强化学校的内部管理，不断完善制度建设，努力加强过程管理。

在对待学校的每项工作中，我都认真思考、精心安排，使各项工作得以真正落实。对于学校各条线的工作我从来没分过你我，凡是需要我做的事情，我就主动去做，尽一份我的力量。我觉得学校就是一个家庭，我们每个成员都应去关心它，爱护它。所以我在会议上和在实际工作中努力用我的语言及实际行动来营造这种氛围。

在管理工作中，制度化是非常必要的，我深深体会到：一个学校仅仅靠制度来管理还是不够的。单纯的制度化容易使自己的管理僵化，影响学校的生气和活力，甚至影响学校成员之间的创造力和凝聚力。

因此，我在加强制度管理的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，恩威并重，张弛有度”。不断加强民主建设，及时采纳教职工对我分管工作的合理化建议以及对我本人的批评，这样，让我更好地去做好各项工作。

按照教育局建设平安校园的文件精神，确定安全工作是我校所有工作中的重中之重。为了使我分管的安全工作规范化、制度化，成为“平安校园”。

制订了《食品卫生安全管理制度》、《食堂学生用餐规定》、在制订各种安全制度的同时，师生们学到了很多安全常识，增强了安全意识。学校被评为“平安校园”。

在校产使用与管理上，精心安排，合理调配，确保各场室用物及时到位。重视对校园的巡视，对弃置的用物及时收拾归口存放，发现损坏的用物及时安排有关人员维修。同时规范用物管理，对领用、借出、归还等要求相关部门实行验收清点，登记，对存用物经常清理，归类、整齐摆放，并落实好

防潮、防尘、防腐措施。

学校加强卫生教育，扎实做好两操两课一活动的工作，并结合实际情况做好学生各种疾病的免疫和防治，让学生有一个健康的体魄。在卫生工作上，健全了各项卫生制度，定期进行大扫除，一周一大扫，天天有小扫，为师生的生活、学习创造一个美好的环境。

认真做好常见病及传染病的防治工作。开展卫生宣传，有效地提高师生的保健意识，确保师生的身心健康，协同教导处、大队部等部门，利用黑板报、晨会课、升旗仪式讲话等形式，向学生进行爱我校园、爱护公物的教育活动。同时要求总务处加大日常检查及每周一次班级卫生、包干区的抽查力度，同时协同行政值日老师、学生值日干部等相关人员，扎扎实实地抓好卫生工作。每天的卫生检查情况做到及时记载，对存在问题及时指出，限时纠正。

## 小学校长述职报告篇三

弹指一挥间□20xx年在繁忙的工作中不知不觉，随逝而去。伏案回眸，总结任期以来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同行相助的极好机会。下面将我任期以来所做的工作从德、能、勤、绩、廉五个方面向诸位陈述，请各位领导和同行指正。

### 一、德

任期以来，我依然坚持自己做人做事的`准则，那就是“诚心对人，真心做事”。“诚心对人”使我团结了同志，尤其是团结了学校的班子成员。团结，增强了我们学校这个大团队的凝聚力和战斗力。同时因为“诚心对人”使我的学生喜欢

我，家长和社会认可我，社会的认可也为学校的成长创造了良好的外部关系。“真心做事”让我更加热爱我的工作，并用现实行动践行着。作为校长，毫不动摇地拥戴中国共产党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻国家的教育方针，努力办人民满意的教育。作为一名教育工作者，在社会上也较好地维护了自己的形象。

## 二、能

任期以来，学校工作总体上稳中有进，领导班子分工清楚，职责明确，在抓常规管理的基础上，着力突出以下几个方面的工作：一是进一步明确了学校的成长思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，充实内涵，提升品质”；二是加强对全体教职工在思想意识方面教育，强化大家的责任、忧患、大局、服务等意识；三是继续加强队伍建设。首先为甘于奉献的年轻人提供机遇，让他们参与到学校的管理中来。其次为全体老师提供学习培训的机遇，让他们的业务素质得到提高；四是丰富教育教学活动，促进师生全面成长；五是着力改善环境和办学条件，营造良好育人环境。在工作的同时，我也没放松业务学习。任期以来，我听课30节，上校级研修课4节。

## 三、勤

本人能较好地遵循学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公出差都提前向值班老师报告。平日里，对工作勤于思考，力求学校各项工作能得到进一步规范。勤于和班子成员、教师开展思想沟通。任期以来，我多次与教师个别谈心。我想“兼听则明”，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等等我都身体力行，期望这样能使是我个人的素质得到提升。



## 小学校长述职报告篇四

在教育局和学区中心校的正确领导下,我校坚决贯彻落实党的教育方针,认真完成上级交给的各项任务,认真履行校长职责,以安全稳定为前提,以提高教育教学质量为中心,以学生的全面发展和教师的专业成长为宗旨,以构建和谐校园为目标。下面将一年来的工作情况汇报如下。

积极参加上级教育主管部门组织的各级各类学习及培训,认真学习党的教育方针政策、教育管理和教学理论、现代信息教育技术等,通过学习,提高自身素养,提高管理能力。

1、在工作中,能够做到率先垂范,以身作则。严格执行学校的各项规章制度,每周星期一定时召开领导干部会议,总结上周工作,布置本周任务。认真执行领导干部带班制度,力求管理上的无疏漏,不断档。抓好“领导干部工作日志”制度的落实,学校工作“天天有安排,周周有总结”。

2、把工作重点放在教育教学管理上,经常深入课堂听课,参与教研活动、指导教学,与老师们探讨课堂教学和课例研讨工作,参与教学常规检查,教案评比,学生问卷调查,师生座谈等活动,能够掌握学校教学工作的第一手资料和信息,使学校管理有的放矢。

3、树立“服务”意识,体现人性化管理。

在日常工作中,关心教职工的工作、学习和生活,把教师的利益放在第一位,为教师排忧解难,解除教职工的后顾之忧,以便教师全身的都入工作。

4、建立健全各项规章制度,坚持依法治校。

认真贯彻执行各种教育法规,坚持依法治校,各项规章制度落实,保证了学校的一切运作有法可依,有章可循。

1、严格执行课程计划，开齐课程开足课时，强化常规教学管理，除了每月一次的业务检查外，加大随机抽查备课及作业批改的力度，采取分学科检查，同科对照、评定等级，将检查情况做好记录、存档。作为年终考核和绩效工资评定的依据之一。

## 2、落实新课程理念，提高课堂教学水平

在教导处组织下，我校各教研组加强课堂教学模式研究，优化课堂教学结构，提高教学效率。各教研组举行了示范课，优秀课例展示，教师全员听课等活动。切实改变课堂教学一言堂、满堂灌的陈旧教学方式，真正体现学生的主体地位，使课堂焕发生机的合作探究式教学。该项活动得到县教研室领导的高度评价。

3、坚持月考制度，每次考试结束后，教师们认真完成试卷分析和考试总结，教导处、班主任和任课教师分别对班级、学科、学生的考试成绩、学习状况进行分析，通过纵向和横向比较，查找问题，采取适当的的方法及时做好查漏补缺工作。

4、加强毕业班工作。多次召开毕业班班主任和任课教师会议，研究如何加强班级管理工作，积极组织教师参加省市县三级中考培训，使毕业班的教学工作更有科学性、针对性、实效性。

1、积极构建学校教导处——学科教研组——教师个人”三级研训体系，

我校将周一第四课作为教研活动时间，以教研组为单位组织学习，开展校本教研活动，提高教师理论水平和专业素养。

2、抓好集体备课，认真完成县教研室布置的教案编写工作。

我校以备课组为单位进行每周一次的集体备课活动，在集体

备课过程中，发挥骨干教师的作用，带领大家一起分析教材，确定三维目标、重点、难点，探索采用的教法、学法等。各教研组长和专业引领员积极谋划，精心安排，凝聚集体的智慧，严格把关。圆满完成了《优秀教案》的编写工作。

### 3、积极开展课题研究工作。

我校教师积极从事课题研究工作，精心谋划教科研工作，扎扎实实把各项工作落到实处，使课题研究真正服务于教学，促进教学质量的提高。今年暑假，我校承担的市级课题《问题学生心理问题的表现形成原因及对策研究》和张艳红老师和杨政老师主持的两个县级课题已经圆满解题。由我主持的市级课题《农村中学学生辍学原因及对策研究》已经开始运作。

我校建立了政教处，学生会、班主任具体负责的学生管理体系，强化班主任在学生管理中教育职能，发挥政教处的监督职能和学生会的自我管理职能，使学生的精神面貌焕然一新。

1、抓好法律法规和安全教育。利用国旗下讲话、主题班会、黑板报等形式对学生进行教育。学生树立了安全意识，规范自身行为，作文明守法的中学生。

2、开展丰富多彩的活动，促进学生的全面发展。充分利用课间操、课外活动时间，开展体育活动，保证学生每天1小时的锻炼时间。每学期我校都举行体操表演、拔河比赛、越野赛、班级篮球对抗赛等。

3、加强住校生管理工作，根据实际情况，我校制订了《宋门中学住校生行为规范》，带班领导和值班教师恪尽职守，认真做好学生早晚自习，就餐、就寝纪律、卫生等各个环节的管理工作。

作为本年度工作的重点，我校认真做好教学评估准备工作，1、

组织学习河北省和吴桥县教学评估实施方案和评估标准，根据标准规范学校办学行为和教师教育教学行为。2、以教研组为单位围绕教学评估标准，学习课程标准，更新教学观念，进行课例研讨活动，优化课堂教学结构，提高教学效率。3、多次召开迎检培训会，就课例研讨的程序、教师发言、教师座谈、学生座谈的有关事宜进行培训。4、做好档案的整理工作，根据评估标准和参考目录，梳理存在的问题，及时进行检查漏补缺的工作。今年6月，我校代表学区圆满完成了省级教学评估验收工作，“工作日志”作为学校管理工作的一个亮点得到省教学评估验收小组领导的高度评价。

这是本年度学校工作的又一重点，根据督导评估要求，我校加大投入，努力改善办学条件，投入24万元购置了大量仪器设备，增添了一批图书，投资5万余元，进行了校园绿化、美化、硬化工作，打造了教学楼内文化长廊和校园文化墙，强化了校园文化氛围，投资45万元，新建学生餐厅和学生宿舍24间，为学生创设了良好的成长环境。全体师生，为迎接督导评估付出了巨大的努力，暑假期间，为整理档案，老师们牺牲了大量休息时间。为美化校园环境，老师们自己动手粉刷墙壁，刷油漆，打扫卫生。各室管理员利用公休日时间，认真整理实验器材，完善各功能教室。

- 1、强化安全意识，认真完善落实校园安全各项措施。制定安全工作应急预案，确保安全工作落实到位。
- 2、学校安全工作领导小组定期对学校的教室、宿舍、电路、体育设施等进行排查，及时排除安全隐患。
- 3、严格值班制度，对学生入校、放学、课间、中午及晚自习期间在校安全，实行全方位监控，不留盲点、不出漏洞。
- 4、严格校规校纪，严格门卫职责，学生因故外出须有班主任签字的假条。晚自习值班领导和值班教师每晚认真清点学生人数，了解学生状况，做好晚自习值班记录。

5、新建电子监控系统一套，进一步强化了学校安全工作力度。

经过全校师生的努力拼搏[]20xx年我校的教育教学工作取得了可喜的成绩[]20xx年中考，我校实现了历史性的突破，上线人数69名，公助生42名，取得了全县第二名的好成绩。我校被评为省依法治校先进单位，沧州市教育科研示范性学校，县校本教研先进校，学校管理先进校，团支部被评为县优秀团支部。在上级组织的各项业务活动中，我校教师有5人次省级奖励，26人荣获市级奖励。32人获县级奖励。以上，对一年来的自己的历程做了简单回顾，在今后的工作中，我将再接再厉，努力工作，和全校师生将团结一致，为实现我校的健康持续发展而奋斗。

## 小学校长述职报告篇五

各位领导：

大家好！

我叫xxx[]现任xx小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做个汇报。

本人20xx年8月调到前黑小学担任校长职务。任职以来，我在上级的正确领导关心支持和帮助下，在本校全体教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策、法令，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制订好学期工作计划，并有计划有步骤地组织人力、物力和财力认真实施。我能认真履行校长职责，依法治校、以德治校，努力完善学校各项硬件软件建设。认真完成上级交给的各项任务，使学校各方面的工作在每一学期都取得长足的发展。

20xx年8月，因工作需要调我到xx小学担任校长。说实在的，到校后我看到，校园、操场荒草没膝，屋瓦之零破碎，风刮

欲落之状，下雨天房屋多出漏水。教室里冬季仍然是小铁炉子取暖。针对以上情况，我首先重新组建学校领导小组，对学校的工作具体分工，暑假当中就全面展开工作。清除杂草，喷洒除草剂。借初中合并的机会，和领导协商，要来旧锅炉、暖气片及部分管件等，后来，得到村、乡、县领导的支持，教育局拨款一万元，完成了两排教室的暖气安装，使得全体师生过了一个温暖的冬季。群众满意，领导认可。屋顶问题，安全隐患极大，每天我都提心吊胆、失眠，多次找村、乡、县各级领导，要求尽快修缮房屋。各级领导非常支持，07年暑假，县局拨款五万，乡拨款两万为学校更换了屋顶，硬化了教室地面，将砖墙进行了包装，里外粉刷一新，现在□xx小学旧貌换新颜。另外，全体师生一直喝压水井的水，有时到街上抬两桶自来水，后来我经多次和村干部协商，07年秋，接通了自来水，这样，有助于师生的身体健康。

身为一校之长，没有忘记学校的中心工作——教育教学。我积极认真地和教导主任组织参与每次的教研活动，鼓励教师积极参加各种培训活动，树立终身学习的观念，除自身学习外，还引导教师学习新的教育理念、教育理论、教育方法，提高驾驭课堂的'能力，适应新的教育形势需要。在镇、县教学评估及各项联查活动中，接受了考验，受到了各级领导的好评。今年镇春运会，我校获得全镇第二名，乒乓球队获得县小学男队团体第四名，艺术节节目——戏曲联唱也得到各级领导的赞许。

总之，我能全身心地投入学校的工作，以“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，带领学校班子成员和全体教师勤奋工作，乐于奉献。在思想上，我能以参加保持共产党员先进性教育活动为契机，深入学习邓小平理论，努力实践“三个代表”重要思想，加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在学习上，能以参加校长提高学习为契机，充分利用业余时间通过各渠道努力加强学校管理系统理论地学习，并能与实际工作相结合，不断地更新管理理念，不断提高自

身的管理能力和水平;在工作作风方面,能够尊重教师,平等待人,与人为善,团结班子成员,集思广益,求真务实地开展好学校的每一项工作;在学校管理上,有较强的事业心,有比较清晰的工作思路,有开拓进取、勤奋务实的工作态度,对待工作认真负责,有一定的开拓创新的意识和勇于克服困难的决心;在工作态度方面,能够恪尽职守,勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作。

岁月如梭,光阴似箭,在县镇党政领导及兄弟学校校长的关心支持和帮助下,在我校全体教师的理解宽容和支持帮助下,深刻地感受到了大集体的温暖,学到了许多宝贵的工作经验,让我受益终身。更是让我发现自身存在的许多缺点和不足:如在平时的学校管理工作中,缺乏对学校工作的深刻思考,理论的学习和提高还不够,自己的工作水平提高还不够快;对教师的思想工作还不够深入,谈工作多、谈思想少,对教师关心还不够;对自己的要求还不够严格等等。这些现实的差距是我今后自身整改的目标,请大家一如既往地帮助和督促我,让我能更好地带领全体师生,积极认真地做好各项工作,更圆满地完成上级交给的各项教育教学任务,使我校又有崭新的发展。

## 小学校长述职报告篇六

您们好!首先请允许我代表中心校82名教职员工,携全体班组成员,对评估组莅临我校指导表示热烈欢迎和衷心感谢!

根据评估组规定的五个方面要求,我从三个角度向诸位汇报:

我们弘扬奶牛精神,但在实际管理中绝不能要求教师吃草产奶。教师是学校教育的资本,必须要像爱护自己眼珠一样爱自己的老师。为此,我做的第一件事就是集资自办伙食,让教师中午吃上一口热乎饭。第二件事,以工会名义,让教师在一起过一个简朴、快乐、热闹的`新年。第三件事,以党支部的名义,为全体党员过一次“亮党员身份,做师生楷模,

当课改先锋，守党员承诺。”为主题的生日。让教师在一件件小事中感悟到学校就是家，感受到集体的温馨，组织的温暖。教师大事小情我必去，生病长灾我必到。做到了工作是工作，感情是感情。评先考核重绩不寻私，关心教师疾苦就事不分人。就此，展开两个队伍建设和全方位量化考核。形成人人管理，人人管理之中的氛围。

学校教学质量高低，直接关系到学生的成长。正因为此，当下才花这么大力气进行课堂教学改革。“必须得改，不改不行，非改不可”是我对课改的态度。我向全体教师定的基调是所有课改尝试，必须以减轻学生课业负担为前提，以提高课堂教学实效为目的。实行一个课堂教学评价标准，百花齐放，百家争鸣的研训方略。

一学年以来，我们遵循上级课改精神，聚焦课堂，围绕提升教师专业素质这一主线。短效抓典型，长效抓机制。宏观抓会议，微观抓跟踪。外学与内化并举，计划与实施共重。言必行，行必果。一事一发起，一事一总结。截止目前，我与教研员累加摸底听课，跟踪听课，调研听课，检防听课近300节，组织举行全镇规模课堂教学大赛3次，启动研讨交流会、阶段成果展示会2次，集中研讨交流2次，汇集研训记录12本，心得体会70篇，教案36篇。确认课改先锋12人。各层面工作均做到了目标、计划、内容、时间、人员五落实。围绕“有效教学”加强了对教材解读分析，细化了课堂教学环节，从“教学理念，教学设计、教学过程、教学效果、教师素质”等角度，对课堂教学评价进行了严格把控。大胆尝试了“学”、“思”、“改”研训模式。分步推进和积极探索了“学”、“展”、“点”、“练”课堂结构框架。学生成为学习主人的氛围日渐成熟。

如何用好有限的经费，保证教育教学正常运转，是每天悬在我嗓子眼的问题。该花的钱要心不跳，脸不红；不该花的钱，一分也不批。取消北票境内出差补助，停批村小公务招待费。（外出公务，能骑摩托，就不要打车。招待部门领导



对口业务人员主陪，其他人不参与）。学年内偿还了6所村小（近十万）陈欠，修建了东台吉小学厕所，维修了西校教学楼护基和400延长米围墙。为郑校新做了楼顶防水，粉刷刮白了室内。新购电脑2台，打印机四台。维修了郑校、坤校锅炉，确保了正常教学秩序。

一个半学年里，我很累，但我很欣慰。在主管局的领导下，我践行了我为家乡教育做点实事的心愿。但也有好多心愿未了。还有5所学校没有暖气。教学条件落伍于教学改革步伐。无纸化办公还是梦想。课堂教学改革走在路上，还不成型。优越的地理位置和办学效益不成正比。但我有信心3-5年完善这一切，解决这一切。

谢谢大家！

## 小学校长述职报告篇七

尊敬的各位领导、各位老师：大家好！

在过去的xx年年里，学校在明光市教育局领导的关怀和指导下，通过全体教师的共同努力，学校的各项工作、各项建设进展顺利，成为明光市小学的窗口学校，得到了学生、家长、上级领导、社会各界的认可和广泛赞誉。学校发展建设的成绩和“示范小学”这一荣誉归功于上级领导的支持和师生的拼搏，在此，对市局领导、全体教师给予我工作的指导、帮助和大力支持、配合，表示衷心的感谢！

下面我就xx年年度本人及学校的工作，从四个方面，客观地、真实地向各位领导和老师作一汇报，请大家予以评议：

### 1、以人为本，改善办学办公条件，抓好常规管理

(1)为了改善教师的办公环境，给教师创造一个更加舒适的办公条件，上学期，学校克服了资金短缺的困难，想方设法挤

出资金，对中心校的音乐教室和教师办公室进行了维修，铺上了地板砖，更换了中心校教师的办公桌椅，充实配齐了各教师办公室的办公电脑；添置了分部和西徐小学的办公用计算机；修缮了西徐小学的校舍。现经多方协调，积极争取，投入30多万元的教学楼续建工程已经过立项审批、勘探、图纸设计等工作，建筑工作即将开始，为下学期撤并村校六年级的学生做好了充分的准备。

(2)为了关爱教师的工作与生活，多次深入教学点检查指导工作，同时，看望在那里工作的老师们，并给他们送去了温暖；在今年遭受冒风雪袭击后，首先想到的是关爱师生的生命和安全，要求全力做好师生下雪防滑安全工作，并把温暖的火炉送到教师办公室，同时冒雨雪到村校查看校舍；接着在寒假和新年来临之际向师生以及退休退养的老教师致信，表示祝福与慰问；在春天到来的时候，又组织全体教师进行了体检，为教师的身心健康忙碌着；假期、双休闲暇之余，带着教师外出观光度假，让教师平时忙碌而疲惫的身心有个释放的空间。总之，我经常思索着，想通过各种方法与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

(3)为了加强领导班子建设，3月份，组织召开了加强领导班子建设研讨会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求；同时，为了加强我校教学常规管理，一年两次对全办事处的学校和教学点进行教学常规管理检查，并能及时将检查情况总结通报全乡。

## 2、抓好环境教育，绿化、美化、净化育人环境

xx年年3月份和xx月份，为了进一步美化、绿化校园环境，推动我校的环境教育工作，增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，我校两次开展了“植树护绿，美化校园”的活动，使我校绿色面积达到了6500平方米。分部的绿化面积达到了3000平方米，西徐小学的绿化面积达到

了xx00平方米。

通过改善这些条件，给教师和学生创设了一个宽松而舒适的环境，极大地调动了教师和学生的工作和学习的积极性。

1、认真开展了教师教学业务培训工作。为了促进教师专业化成长，提高教师教学水平，优化课堂教学，我们于3月份召开了新学期开学工作暨校本培训会议，一人两节课和课题研究工作扎实进行；8月份开展了教师暑期教学业务培训练兵指导工作；10月份，举办了“英特尔未来教育”项目培训班。

2、开展“教学能手”、“教坛新星”的评选活动。为了促进教师的专业化成长，提高教师的教学水平和教学能力，提高课堂教学质量，我校在9月份开展了为期一周的教师教学业务竞赛暨“教学能手”、“教坛新星”的评选活动。

3、开展校本教研活动，提高教师业务水平□xx年年4月，我校省级课题《农村小学现代远程教育教学方法的研究》隆重开题，学期教研活动中，以课题为依托，开展了“一人两节课”的校本教研活动，提高了教师的专业水平。通过校本教研活动的开展，涌现出了一大批优秀教师，我校詹丽丽老师荣获xx年年度滁州市“品德与生活优质课评比”二等奖，并荣获“滁州市中青年骨干教师”称号；朱昌叶老师先后两次代表明光市参加了滁州市的“科学优质课评比”和“农村中小学现代远程工程教学应用新星公开课评审”活动，并获得了“滁州市农村小学现代远程工程教学应用新星”称号；杨甫老师的数学课在校际教学交流活动中深受专家的好评。现在，我校校本教研活动经验已被市教师进修学校报送滁州市推广。

4、加强校际之际的交流与合作，促进学校共同发展。

(1)3月29日，我们组织课题组成员“走出去”赴合肥少儿艺术学校参观学习□xx月份，我们又邀请专家“走进来”，并与

合肥少儿艺术学校缔结为友好学校，其目的是为进一步增进两校之间的了解和友谊，加强校际之间合作，实现开放办学、对口交流、共同提高的目标。随后又与于xx月9日举行了两校教学交流活动。

(2)3月20日，滁州市南谯区教育局组织部分学校来我考察交流示范小学的创建工作。年底，河北省保定师范学校附属小学杨俊芳主任来我校访问。

(3)xx月上旬，我本人邀到扬州市参加了xx年年全国学校教育教学创新学术研讨会暨中国中小学校长高级论坛。论文《如何引导学生自主学习自主发展》获大会交流一等奖。

(4)上学期以来，我市女山湖小学、泊岗小学、张八岭小学、潘村小学、新生小学、桥头小学、马岗明德小学、高王小学、司巷小学等学校先后到我校就学校管理、申报示范小学、农远工程验收方面的工作进行学习和交流。

这些交流与合作，既提高了我校成为名校的知名度，又促进了我校又好又快的发展。

1、组织开展了“我与小树同成长”征文活动和“保护环境，从我做起”的中小學生环保征文比赛，两次活动我校均获“优秀组织奖”。两次征文共有10名同学获奖、2名教师获优秀指导奖，王丽雅同学还荣获了“我与小树同成长”明光市先进个人。

认真开展爱国主义读书教育活动，在4月份明光市举行的“知荣辱，树新风”讲故事比赛中，我校杨翻同学获二等奖，后和唐荣惠子同学一起被评为安徽省先进个人；在征文比赛活动中，我校共有4位同学获奖(其中2人获省二、三等奖)，詹丽丽、唐新江和王道兵老师分获教师辅导奖。在xx年年度明光市“知荣辱，树新风”爱国主义读书教育活动中，我校被评为“先进学校”，并在表彰会上做典型发言。

在明光市xx年学年度小学生电脑作品制作比赛活动中，我校学生又取得了可喜的成绩，在这次活动中，我校共有10名学生获奖，林乃喜老师等10人次获指导奖，学校荣获了“最佳组织奖”称号□xx月份，在开展的“爱我母语，爱我中华暨第三届全国语文规范化知识大赛”中，我校再获“优秀组织奖”。

2、每学期开学初，我们都举行新学期的开学典礼，举行隆重的升旗仪式，为新学期的学习和工作开好头起好步。“六·一”和元旦活动，分班进行，内容和形式丰富多彩，同学们是放飞梦想，沉浸在了欢乐的海洋之中。

3、开展阳光体育活动。4月29日，我们组织全校师生利用远程卫星接收系统观看了全国《亿万学生阳光体育运动》启动仪式，召开了动员大会，制定了工作计划，广泛开展了大课间活动，跳起了校园集体舞，并于xx月23日，举行了小学生校园集体舞比赛。现在，我校即将代表明光市参加“滁州市第一套全国中小小学生校园集体舞(录像)”评比。10月份，在明光市第十届中小小学生田径运动会上，我校运动健儿奋力拼搏，取得了较好成绩。学期末，学校召开了“阳光体育活动”表彰大会，全校650多名师生参加了此次活动，师生的心灵受到了一次健康的洗礼。

4、加强未成年人的思想道德建设□xx月4日举行了法制教育报告会□xx月28日，又开展了“健康成长关爱生命”主题教育活动。

1、教师业务水平显著提高，各项大赛频频获奖

(1)9月底，在小学桥头教研分会举办的明光市“教学能手”、滁州市“教坛新星”评选推荐活动中，我校教师代玉军、干乐伟等20人次获奖入选，成为“明光市的教学能手”。

(2)10月下旬，我校教师在xx年年滁州市“六项电教学术作

品”评选中，共有王道兵等xx人次获奖。随后，又有王永平等6人次荣获安徽省“六项电教学术作品”大奖。我本人在此次活动中，个人教育博客和课题研究方案分获滁州市一二等奖和省二三等奖□xx月份，在“滁州市中小学农村现代远程教育工程应用优秀研究成果”评比活动中，我校侯玲等xx人次获奖，其中，我的《课题研究学术报告》获一等奖，并推荐代表滁州市参加省里的竞赛获省二等奖，作品收录到了“安徽教育资源网”。对我校“农远工程”所取得的成绩，市教育局专门以下发文件的形式予以了通报表彰。

## 小学校长述职报告篇八

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向中心校领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、依法办学的水平，不断提高激发教职工工作积极性、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

一个好校长就是一所好学校，我个人的能力和水平还很低，离一名合格优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，周一到周五吃住在校，工作上不论大小事情与班子成员开会商量后决定执行。管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家工作的积极性。

五育并举，德育为先。报告中明确提出教育要以德树人，我

也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。学校通过组织开展经典诵读活动、健身操、拔河比赛、作文比赛等活动活跃师生的业余生活。一方面，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生辛勤工作、学习、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入芦店小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。借构建校园文化建设示范校的契机，学校要求每位老师在学生中渗透社会主义核心价值观教育，开展了以诵读经典、书法练字的国学教育。

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

### （一）坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。坚持开展听课、说课、评课活动。大家互相取长补短，通过这种活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高。鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

一年来，我把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们建立健全了校园安全领导组织机构，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每周要求开一次安全教育主题班会，每天都要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

过去的一年，我坚持学习财务管理制度，奉行廉洁自律，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三逐步实现校园文化建设目标

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了一定的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教体局和中心校的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，实现xx小学打造成xxx镇示范学校的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

## 小学校长述职报告篇九

尊敬的各位领导、各位同仁：



大家好！

总结一年来的学校工作，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受局领导的指导与支持的极好机会，农村小学校长述职报告。现将xx中心校xx年一年来的工作从以下几个方面进行汇报，请各位领导、各位同仁批评指正。

“一个好的班子，意味着一所好的学校。”只有坚持公正、公平、公开的原则，才能建设一个团结、民主、开拓的学校领导班子。我们从加强领导班子制度建设做起，推进廉政建设和依法行政，但凡重大问题和决策，始终坚持集体讨论裁决，在用人、用钱、教师权益方面切实从学校的发展、教师的利益出发，我们要求班子成员开诚布公、坦露心迹的互相交流，当面说，背后不说；不利于团结的话不说，不利于解决问题的话不说。

2、做到深入教学第一线。我们要求班子成员坚持听课，参与教研，我也从自身做起始终坚持做到每学期听课40节以上，有机会和老师共同探讨课堂教学和教改教研，做一个懂业务的校长。

### 1、强化教学能力，优化课堂教学

我们通过资源整合、争取捐赠等多种渠道改善办学条件。中心小学现有计算机50台，其中微机室30台，教室15台，教师用5台。我们以中心小学为龙头，利用先进的网络及多媒体教学资源 and 教师扎实的计算机操作基本功，对现有的微机室、多媒体室及其它电教设备的利用进行了合理的安排，保证中心小学的教师每两周至少可以上一节多媒体课。由于重视此项工作，我镇中心小学李颖和杨淑芳两位老师在大庆市教育学院举办的全市信息技术与学科整合说课大赛中双双荣获一等奖。

### 2、加强教师队伍建设

我们通过多种举措，规范教师行为□xx年我校教师无乱办班、乱补课、乱收费行为。我们大力开展校本培训，提高教师素质，提升驾驭教学的能力。为进一步提高我镇课题教研的水平，通过认真选题、科学论证，申报了《转变教与学的方式》教研课题。我们每学期都从公用经费中拿出几千元资金，支持教师参加各类培训，并组织开展镇级课题分析研讨会4次，教师教研能力和水平明显提高。

### 3、开拓活动载体，丰富校园生活

在开足上好音乐、体育、美术、综合实践活动等活动类和艺术类课程的同时，我们积极鼓励各校组织开展丰富多彩的其他校园活动，抓好国学经典的诵读，上好大课间操；五月、六月我们成功举办了全镇小学生体育运动会和“六.一”文艺汇演，这些活动提高了同学们的学习兴趣，也使得一些体育和艺术的特长生脱颖而出。进一步增强了学校的办学吸引力。

## 小学校长述职报告篇十

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向教科局、督导组领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。争取做到“用情”办学、“用心”办学、“用脑”办学。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、文化科学素养和依法办学的水平，不断认识 and 解决学校改革发展中出现的新情况、新问题，不断提高激发教职工活力的能力、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力、善于应对和驾驭复杂局面的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

同时，坚决落实教科局党委及上级党委指示，在学校支部、全体教师中认真开展党的群众路线教育实践活动，凡事带头，

带头走基层、访群众、学理论、找问题，通过学习，群众意识大大增加，也促进管理工作进一步改进和管理能力提高。

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家的积极性。

第三、通过组织开展乒乓球比赛、运动会、教师健身操、学生夏令营等活跃教职工的业余生活……这些看似简单而平凡的工作举措，一方面，解决了教师“教”与学生“学”的后顾之忧，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生员工辛勤工作、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入田家小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。我校也被评为“简阳市模范教职工之家”。

五育并举，德育为先。报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。

过去的一年，我明确提出德育、教务部门要保证课外活动时间，充分利用课外活动时间进行学生体育、美术、音乐开展社团活动，要求做到教师保证、教材保证、时间保证、知识量（运动量）保证。

过去的一年，借构建“心怀慈孝感恩一生”的校园文化建设示范校的契机，我要求每位老师在学生中渗透“感恩孝道”教育，德育部门共同形成了开展以诵读经典、课间武术操等形式的国学教育。并加大对德育活动的投入力度，购置了鼓号队器材、服装等；通过过去一年的努力，在教师、学生、家长心中形成了田家小学“感恩慈孝”的形象标识。我校德育工作也得到教科局、学区领导的好评，被评为“简阳市德育先进单位”。

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

### （一）严格己律，做到率先垂范

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天提前到校，不迟到，不早退，坚决执行相关请销假制度，坚持周五放学后回家。我坚持担任统考学科教学，并主动率先上公开课，这些都向同事传达出一个向我看齐的理念。

### （二）坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：

一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。

二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，

为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。

三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

四是以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，学校已经确立了以课题为导向，在学校全面推进“先学后教，以学定教，当堂训练”的. 教改模式试点，并作为学校20xx—20xx年的资阳市课改课题申报。相信该项工作的落实将带动中青年教师深入研究课堂，从而带动教育质量的进一步攀升。

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以分管安全的副校长为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，每天每堂课要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

过去的一年，我坚持学习财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习。

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是基本配齐并用好功能室。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教科局党委的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，我一定能顺利带领田家小学完成“办精致校园、创精品学校”的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！