

2023年教学副校长在交流会上的发言 教学副校长工作职责(优秀8篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

教学副校长在交流会上的发言篇一

一、主要分管学生的思想道德教育、特殊教育，兼管艺术教育(也可由分管教学的副校长兼管)等工作。协助校长全面贯彻党和国家的方针、政策，认真执行上级党组织、教育行政部门的教育法规，积极参与制订学校发展规划和每学期的工作计划，对分管工作提出具体的工作思路、重点和措施。

二、负责制订政教处、少先队相关人员的工作职责。坚持“育人为本、德育为先、全面发展”的学校办学思想，指导他们制定工作计划，并负责管理、督促实施。

三、抓好德育工作的网络、队伍建设，每学年结束前，负责向校长提出班主任配备建议方案。定期召开校德育工作领导小组会议，指导和协调好政教、班主任的工作，共同做好班级和学生管理。负责对以上人员的考核。

四、负责制订班级、学生管理和奖励条例，并指导政教处主任、少先队总辅导员和班主任落实相关工作。会同分管教学的副校长，做好每学期优秀学生干部和优秀少先队员的评选。

五、每学年组织一次全校性公开主题班(队)会，并负责评选。每年组织一次学校艺术节，负责组织学生参加县、市德育和艺术等各类比赛活动。

六、负责办好家长学校，指导、检查召开年级大会、班会和学生家长会。

七、负责学校与居委会、派出所等的关系，做好学生的校外教育和保护工作。

教学副校长在交流会上的发言篇二

尊敬的局领导、各位老师：

履职周庄初中副校长一年来，负责教务工作。现就履职情况向大家作一汇报，希望给予批评、帮助和指导。

我工作闲余，自觉研读《中小学校长》、《人民教育》等杂志，中国教育报中的“基础教育”专刊、“校长”专刊。学习学校管理中必备的理论知识，充实自己的管理理念。学校管理中校长成长理论认为：校长的成长任职起点晚成长周期长。这就说明，要努力适应校长岗位，提高自身素质的必要。山东清怡中学学习了杜朗口的“三三六”模式，洋思中学的“先学后教、当堂训练”，独创“自主探究、展示反馈”的245教学模式，办学获得了空前的成功。这个模式告诉我们，在学习先进的理念的同时，要有自己的文化底蕴。我认为加大办学理念的学习与研讨是提升一个学校动力的有力武器。

去年开始，县局加大了对校干、教师的课改新理念培训。一般都放在节假日、周末。我们认真组织老师参加了每一期的培训，不错过一个提高老师理念的机遇，仔细做好培训记录，会后认真研读吸收。经历了数次“头脑风暴”，深悟县局的“三为主”高效课堂提出的契机。在教育改革的阵痛期，在教育改革向内转，在教育改革练内功时期，我县能够审时夺势，快步加入“名校共同体”是一个正确的选择。本学年，整理听报告笔记两本8000多字，听教改传经课12节。另外，引领我校教职工积极参加县局的所有培训、听课，收到了预期的效果，为我校高效课堂建设培养了多名骨干教师。

不进行课改，教育没有出路。高效课堂是对应于传统课堂教学的“低效”、“无效”、甚至“负效”而言的，它属于“有效教学”范畴，很好地补充了有效教学所不具有的指向的准确性。高效课堂是最接近于理想的教学形式。我校自县局发出动员令后。积极行动起来。率先在数学科实施以导学稿为统领，以小组组织为抓手，以自主、合作、探究为内涵、以三维目标为目的，以发展学生主动学习为方向的高效课堂建设。现在各科老师都积极行动起来，投身于“三为主”高效课堂的建设中。我们的目标是把课堂变成“知识的超市，生命的狂欢”。我们认为，模仿不是课改，是邯郸学步、东施效颦。学习杜朗口、兖州一中、昌乐二中，还是宁达中学、东庐中学，只能学习先进的理念和它的理论支撑，不能照抄照搬。我校今后会结合本校实际，积极探索，争取用一年左右的时间，全面推广有本校特色的高效课堂建设。

上海特级校长洪雨露说：“校长要反思昨天，要奋斗今天，更要思考明天”。上学期，校委会做出了加强校园文化建设的决定。首先抓班级的文化建设：

- 1、班级责任人建设，使班级的每个同学都有事干，都有一份我为校园作贡献的责任，大大激发了我校学生的责任感，校园面貌发生了很大的变化，卫生得到进一步的整治，正走向一个良性循环的跑道。但我们知道学生良好的卫生习惯的养成不是一朝一夕所能解决的，但我们不后悔、有决心去做这件事，同时也得到了张敬民校长和全体老师的支持。
- 2、其次，是整顿班级纪律，从“头”做起，男孩的长头发，女孩的首饰是重点，主要是心理养成教育，让孩子把主要的精力放在学习上。经过努力，现各班已很少有学生在仪表方面违反校纪。
- 3、以黑板报为阵地，加速校园文化建设，使学生的情趣得到陶冶熏陶，在文化的氛围中健康成长。

我校实施“公开课”、“听课”常态化是配合“三为主”高效课堂的强力措施。所谓的常态化的每位老师每周都要上一节公开课，不论有没有老师去听课，都按公开课的方式去准备，教研组长是各组“公开课常态化”的第一责任人。实施以来，各组都能尽职尽责起到召集、督促作用，各位老师也积极行动起来，主动邀请老师给予指导、帮助。事实证明，“公开课常态化”能有效引领教师专业成长。现在我校老师大都不把上公开课看成是一种负担，他们已把“公开课”看成了一种“常态”。今后，我们会总结“公开课、听课”常态化中存的问题，继续完善、实施这一方案。

3月22日，组织上推荐我参加“十一·五初中校长任职资格班第二期”培训。离开了繁忙的课改一线，使我有机会静下心来学习、思考、梳理教学管理理论。近3个月来，我认真聆听了多位老师的理论课，参加了6次学校管理的大讨论，阅读了5本专业书籍，做了4本近0多字的听课笔记，参观市区学校3所，并听所在学校校长的有关教学管理的报告3场，完成了已结业学科的作业。有幸结识了一批三县和市区的校长，与他们学习、交流了学校教学管理的成功经验，充实了自己的理论与实践知识。我的收获是：校长要把主要的精力放到教育教学上，放到教师和学生身上，要不断强化课程开发与教学过程的管理，要做到真正有利于学生的发展，要站在教育改革与教育科研的前沿，要做到真正的有利于教师的发展，要指导学校教育教学不断前进。

- 1、学校考务工作，培训学习回来，积极主动参加学校所有的考务工作。
- 2、在张校长外出东庐挂职期间，主持学校工作一月。
- 3、教师安置房的质检、协调工作。
- 4、校委会安排的其它工作。

- 1、推进“三为主”高效课堂不放松，全面实施以导学稿为抓手的高效课堂建设。
- 2、真诚热心服务于老师、学生，为教育教学服务。
- 3、和每一位老师真心沟通、交流，力所能及地帮老师、学生解决工作、生活中的困难。
- 4、团结领导班子成员，齐心协力搞好教育教学工作。

从担任学校的中层干部到副校长，这中间虽有一个角色的转换，但有一条是不能忘记的，那就是各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“工兵”。于是这一年来，我脚踏实地协助张敬民校长落实学校的有关工作。在“做”的过程中，我学到了我校老师兢兢业业的工作精神，学到了有价值的工作经验，也吸取了出现的不足。在这里，我要感谢局党委的正确指引，感谢张敬民校长、刘德付、各位老师的辛勤付出，感谢各位老师对我的帮助与支持，在今后的工作中，我会一如既往地摆正自己的位置，虚心听取老师的心声，和大家一起力创周庄初中发展的新契机。

再次感谢各位领导，各位老师！

教学副校长在交流会上的发言篇三

伏案回眸，一年工作有得有失。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将冷静反思工作中的不足，认真听取领导、老师们的意见，用充满智慧与艺术的管理服务教师工作。

我今年继续主抓学校教学管理工作，在校长的正确领导、相关部门的积极配合及全体教师的积极努力下，使我校的教学工作井然有序，一步一个台阶地向前迈进。下面，就今年的工作述职如下：

教学是学校的中心工作，是学校的生命线，作为教学管理者，责任重大，深知自身的业务能力、管理水平的好坏对学校发展的影响，为此，我长期以来坚持在教学的第一线，在教育教学中探索与研究。大量阅读有关教育教学参考资料，参加各级教育职能部门举办的教育讲座和培训，以扩大自己的知识面和业务水平。同时加强与兄弟校的联系，及时捕捉教学动态与信息。向身边的老师和学生学习，深入教师和学生队伍中，虚心接受他们的意见和建议，使得自己在引领方向、思路等方面真正具有有效的、良好的策划能力。

新时期，学生的心理、思想、行为、习惯都发生了许多新变化。对我们教师提出了更新与更高的要求。学校教育必须紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的发展动态。本学期教积极倡导自主、合作、探究式课堂教学模式，注重兵教兵的力量，强调学生能力的培养，使教师逐步对教学各环节的有效性及教育教学规律有了更进一步的认识，并组织教师学习

教学副校长在交流会上的发言篇四

xx月到xx月份这一年来在紧张匆忙中度过，回首一年来的工作，繁杂却充实，忙碌不失条理。本年度我分管学校的教学、教师培训、电教、实验室、图书室等工作，涉及面较广，头绪较多。在学校xx校长直接领导下，在全体教职工的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行，并取得了一些可喜的成绩。现就我一年来做的工作，向在上级领导汇报，恭请指正。

在教育不断改革创新今天，只有加强学习，才能适应新世纪教育改革发展需要。因此，学习成为我生活的一部分，坚持学习各方面的知识，使读书、思考成为我生命中的不可缺少的习惯。我总是在工作之余抽出时间，关心时事政治，学习教育管理理论和教育教学理论。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。搜集名

学校的资料（如实验小学、奋斗小学）我一有闲暇时间就不断翻看品读，结合现场的学习仔细揣摩消化优质学校的先进理论，内化为自身理论修养。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

我始终以敬业不息为信念，以领导就是楷模为宗旨，把宽以待人、严以律己、遵纪守法、廉洁自律作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自己，以党员标准对照自己，凡是要求教师遵守的规章制度，我首先模范遵守，凡是我职责范围内的工作，我都主动带头做好，充分发挥模范带头作用。对上为学校为校长负责，对下为老师负责。

因为我分管教学工作，所以我工作再忙，也积极深入教学第一线。我每周兼课4节，每节课我都认真去备课，并带头运用学校要求的课堂改革新理念去组织教学，实行小组合作学习，体现组内合作，组间竞争，同层角逐。

因为我分管科研工作，所以我亲自主持科研课题，动员其他老师也主持、参加科研课题的研究。

因为我分管电教工作，所以我不耻下问虚心向电教老师学习，现在我不仅能熟练掌握了word、excel、powerpoint的各种应用，还能对学校现有的电教器材运用自如，现在正在学习多种软件的应用和后台的管理。

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交，绝不人前一套人后一

套，绝不对别人指指点点、评头论足、指三道四，一切为学校大局着想。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。对自己的分管工作，我不仅是政策的制定者、过程的管理者，还是工作的执行者、教师的服务员。有些具体工作，我会与老师一起去完成，绝不把自己放在领导者的位置上，比如，有些教师使用课件不熟练，我会在课前和他们一块探讨并指导如何操作；能亲自主持一课题《小学生数学预习习惯的培养》，并全面开展了工作。

围绕学校发展目标，一年来，在我分管的几项工作中，在李建平主任及各科任教师勤奋工作和热心帮助下，严谨务实，开拓进取，彰显成效：

- 1、教师课题研究正步入规范化，教师的科研能力有所提高□xx这几位教师特别注重过程性资料的积累，并能深入课堂深入学生，解决实际教学中存在的问题。
- 2、教师课改汇报课有条不紊地进行，为教师展示教育教学水平、能力、素质、风采提供了良好的平台；建立了教师晋级档案，加强课堂改革。在课堂教学中xx能够把新课程教育理念、现代教育信息技术灵活地应用，采取新奇独特的教学方法，大大地提高课堂的教学效果。
- 3、启动了“青蓝工程”促进以老带新，优势互补，有效提高青年教师的执教能力，全面提升学校的教学质量。
- 4、多媒体教学手段走进学校所有班级，所有任课教师均能使用课件上课□xx两位老教师能够积极主动制作及利用多媒体课件，这种精神是难能可贵的，值得大家学习。
- 5、精品课的开展以见成效，并引领了全校的教科研工作。在精品课研究中□xx两位教师在集体备课的基础上进行试讲和升

华讲，既找到了课堂教学的不足，又积累了先进的教学经验和优秀的教学方法，推动了学校课堂教学改革。

6、全旗综合素质测评中有三名同学分获全旗前三名；全国希望杯中有两名同学获全市一等奖。整体带动全校学生的竞争意识。

7、评选优秀课件、课堂、课题、教案。

8、征集教师论文，学生作文□xx获“校园文化新人杯”全国优秀辅导员，全校共有59篇学生作文获全国前三名：五月我校又征集8篇教师论文48篇学生作文进行评选。

总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思，力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的发展。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考。一年来，无论作为教师还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。淡泊名利，心底无私，严于律己，为人正直。教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：

1、自身领导能力还有待提高，特别是管理理论和管理艺术尚需加强。

2、课堂教学改革还要继续抓实，形成模式，打造“品牌”效应，不断提高学校教育教学质量。

3、努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，促进领导执行力的提高。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师大力支持密切相关的。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

教学副校长在交流会上的发言篇五

我是xx小学的xx□从教31年，在教育岗位上兢兢业业，任劳任怨，勤勤恳恳，教书育人，为人师表，忠于职守。关爱学生就像呵护自己的孩子一样无微不至，对待教学工作就像爱护自己眼睛一样一丝不苟，对待同事就像关心自己的家人一样和蔼友善，对待家长如同朋友般温暖友爱。我始终坚信，教育无小事，从自身做起，严格要求。师者，传道授业解惑也。对教育的忠诚与敬爱始终就是自己心中认为最重要的事业！

时间匆匆而逝，每日紧张忙碌，有成长，有反思，有喜怒哀乐，更有无数收获，总结如下：

新学期我担任了六年级语文等学科教学，主管学校的教育教学管理工作。对口洛龙区教科、督导室、工会、教研室等部门。

一、对学校的各项工作，一丝不苟，脚踏实地，追求卓越。

为培养社会主义的接班人而努力奋斗，为了学生的成长，为了教师的成长、提升、进步，我终日如履薄冰，不敢有丝毫的马虎。我深知自己肩上的担子有多重。一切为了学生，这是我们的目标！“仰望星空，脚踏实地”是我们的校训。为了这个目标，我们全体教师在自己的岗位上尽职尽责，众人拾柴火焰高，学校的教研活动和教师优质课、常规课情况越来越见成效。

1、常规教学扎实有效。

我们都知道教师要认真备课、精心上课，细心批改作业，耐心辅导，抓好教学常规工作，每月一次检查评比。教研组长、教师代表、教导主任和我对老师们的作业、教案都进行检查、反馈。每一次检查之后的总结、反馈是对下一次工作更好的预设和目标设置。作业要求更加规范严格，老师们工作的劲头越来越足。

2、教研活动组织有序，效果显著，教学成绩稳中有升。

每周一次的语数英综合学科的研讨活动，吕利娜、刘彩杰、刘浩、乔利利各教研组长组织有序，研讨激烈，各种大型的教学研讨活动亦能组织严谨，安排妥当，使我校的教学活动开展得如火如荼。听评课、教案、作业、教法等研讨活动使老师们将自己的好做法毫无保留地分享、交流给大家，老师们取长补短，互相帮助，共同提升教学水平，我校各年级各学科的教学成绩也在飞速提升，关注每一个孩子的课堂让我们的学生倍感老师的亲情与温暖，学生学习起来精神饱满，成绩飞速提高，我们都在成长、进步、提升！非常感谢教导处王主任和教研组长的通力合作，老师们的辛勤付出。

3、大力开展“书香浸润心灵”师生阅读活动，营造书香校园。

学期初，我校制定了“书香浸润心灵”读书方案。要求师生共读，营造浓厚的书香氛围。教师阅读各类书籍，特别是多读教育类书籍等，每周老师写读书心得，分享读书感悟。学生和老师、家长一起读书，写读书笔记，每班一周提交一次读书单，每月一次读书小报等，班级开展丰富多彩的读书活动，设置班级读书角，图书管理员对图书进行借阅登记和管理，每天中午学生分年级到阅览室进行阅读，各班依照班级读书计划进行实施。各班开展的读书活动丰富多彩，迎接20xx年元旦我校开展了“新诗会”，各班开展了读书活动，形式多种多样，有课本剧，有朗诵比赛，有讲故事比赛，有

才艺展示等。感谢乔老师的严密组织，全体教师的大力配合，积极参与。

4、经典诵读活动开展有条不紊。

每日诵读经典，各班都开展诵读古诗词等活动，学校进行了检查督促。各班在集会时，大课间等行进途中和放学路队时大声朗诵经典诗文，师生书写经典比赛等，积淀文化底蕴。六一班作为“厚德笃行”《弟子规》学习实验班，积极开展诵读活动，诵读有多种形式，齐诵、打击节奏诵、走路诵等，还开展了《弟子规》书法比赛，讲故事比赛，《弟子规》读后感等，活动开展情况以文字和图片、视频等形式一个月进行一次总结汇报，发送给清华附中焦老师。学生的规则意识在每日的经典诵读中得到规范，深入人心，不断用规则来约束自己，学习中华民族的优良传统美德。

5、档案工作认真规范整理，对各项工作及时布置、督促落实、梳理总结，反馈。

档案工作每年都非常繁重，今年除了常规的星级档案，还多了绿色学校创建档案、教学工作档案、督导档案、五项管理档案等。星级档案年年有，老师们早已经分了工，对个别老师的档案整理工作进行了调整。大家积极准备，刘校长、孙利纳、赵龙老师和我积极督促检查，尽管在星级档案检查中出现这样或那样的问题，可是大家都是尽心尽力的。非常感谢老师们的积极参与！绿色学校创建档案是今年新布置的，知道大家工作繁忙，所以我只安排了乔利利、孙利纳、杨小杭、王娇龙和我参加整理，五项管理档案是王娇龙主任和我在晚上抽空进行整理的，督导档案是我一个人在教学之余和晚上时间整理的，亲力亲为，所以，每天晚上不能够按时回家，便是在学校整理档案和写工作计划、总结、方案的居多。除了以上档案，还有今年巡查组的档案，这个工作也是非常重要，它的严重性大家都知道，马虎不得，有时候在上着课，那边接到通知，便要及时调课或者安排学生作业，这边得尽

快整理，不能耽搁一点儿时间。有些时候档案整理一次不行，二次，多次进行开会、商议、整理，经常是夜晚11点还不能回家，有时候就在学校住下了。特别清晰的是那一次一周迎接三次档案检查，星级档案、绿色学校创建档案、五项管理督导档案，那一周几乎天天晚上加班到深夜。第二周教学管理档案教育局又来进行了检查督导，再加上巡查需要提交的档案，六一班的语文课耽误了不少，于是又常常要加班加点地对学生作业指导和批改。

6、全力抓好学校教学工作，提升全体教师的教学水平，尤其抓紧抓实毕业班工作

对学校教学，我们常抓不懈，对于毕业班教学，格外重视，每月一次毕业班会议，专门教学研讨，课程设置等我们统筹安排，合理布置，及时帮助解决老师们的后顾之忧。

7、打造科技赋能的智慧型学校，成功举办了首届科技节圆满成功

我们打造科技赋能的校园，培养科技、智慧型人才，科技特色尤为重要。STEAM课程将成为我校的亮点。10月筹备校园首届科技节，科技节活动方案、开幕式、比赛项目、打分表、教师分工、奖项设置等都于10月25日前准备好，10月28日，我校如期举行了首届校园科技节。教研室莫纪峰主任和科学教研员秦凡丽莅临我校参加了开幕式，对这一次科技节活动给与了充分的肯定与认可。此次科技节共有三大类20个项目，894名学生参与竞技，全校师生均以不同形式有所参与，各班教师都有序组织学生参观科技展览项目。整个比赛过程虽然项目繁多，但是都能够有条不紊地进行，每一位裁判员都尽职尽责，公平公正，现场给每名参与学生鼓励，并给获奖学生颁发奖状和奖品，还评比出了科技先进班集体11个。20xx年10月30日我校20名学生（1-6年级学生）参加了洛龙区科技节，6名教师带队。项目包含：斜拉建桥、火星着陆、起风关窗、定点拾物、立体停车、观察笔记等。12月5日一名学生在

胡会涛老师带领下参加了洛阳市“大象杯”科技节“起风关窗”的比赛项目。获得一等奖4个，二等奖6个，三等奖4个，洛阳市科技节比赛二等奖一个。每周steam课程九宫格一个，本学期到目前为止已经发了7个，科技美篇每月一个，共有4个，首届科技节从10月28日开始在洛阳晚报、教育周刊、洛阳网、猛犸新闻、东方今报等各大媒体平台推送，受到广泛关注。

8、严格按照上级要求做好学校的招生工作和学籍管理等工作，教育科、督导室、教科研部门所布置的工作按时、保质保量完成。

二、毕业班语文教学工作一丝不苟

每一次的学校工作认真细致，对班级的教学工作我也丝毫不含糊。本学期接触学生一个月，对班级情况了解：六一班学生47人，男生17人，女生30人。男女生比例失调，造成本班学生上课气氛是比较沉闷的。回答问题的学生寥寥无几，大声回答问题、读书的空无几人。就连班级中成绩最优秀的石美熙、赵峥嵘说话声音也极小。学生书写普遍不规范，字迹潦草，不知所写为何字，写作业就像蜗牛爬；读书声音小，不说，还特别慢，甚至有学生连一篇课文读下来磕磕绊绊，都做不到通顺流利；听老师说一句话，连复述下来的能力都非常弱。一次，我专门利用一节课对学生的听说能力进行测试。我说一句，学生学一句。有十几个学生，听说能力比较弱，有一个学生左政霖，我说一句话，他学一遍有错，一直学了10遍，才能够照我说的说下来。另外，几个学生特别调皮，作业不做，家长不管，甚至有的说管不了。爱接话茬的有人，十一、二岁的学生最起码的课堂纪律不知遵守屡见不鲜，等等。

9月10日，第一天上课，至20xx年1月4日最后一天结束一学期的课程，一个学期正常的教学时间本学期76天，不到4个月的时间，按照进度完成了学习任务。每一名学生作文8次，批

改376次；周记8次，批改376次；日记批改每周至少二次，批改至少1504次；硬笔书法每人28次，批改1316次；软笔书法16次，批改752次；练习册28课，批改1316次，阅读8个，批改376次；大大小小的测试期中3次，期末16次，批改893次；读书小报，思维导图，读书单，读书笔记等实践性作业不计其数，思维导图3本，读书单3本，习作集3本。

语文课，每一天都认真备课，满怀激情地上课、耐心辅导、及时和家长沟通，我倾注自己全部的热情和激情给每一届我教的学生们，31年来教的最多的就是毕业班的学生。大家都知道，毕业班教学任务重，学校的事情又不能耽搁，紧急任务来临时，分身无术，只能是优先学校工作，此时会影响班级上课，有时候一天都进不到教室里边，尽管这样，我还是竭尽所能，经常见缝插针，一有机会就进教室，辅导学生，面批作业。中午吃饭前后，课间，放学后，留学生辅导是常有的事情。我始终坚信一个原则，让学生学有所获，不死学知识，活学活用。听说读写能力的培养，提高是我不懈的追求。每一次课堂都让学生有新意，有创意，布置大家作业也是因人而异，丰富多彩，重在扎实基础，培养能力。今年的“春雨文学”社团，每周三和周五下午延时放学后再进行50分钟，我们进行讲故事比赛、作文比赛、演讲比赛、朗读比赛等。这些活动大大增强了孩子们的自信心，同时活跃了课堂气氛、增进了师生间的感情等。

静待花开，我在与学生的教学中互动，共同成长，每一个孩子都是美丽的星星，即使星光有明有暗，但是，在教育之路上，孩子需要老师精心呵护，慈母般的爱护，才能使他们更好地发光发热，这教书育人之路上，不忘初心，牢记使命，为了每一个孩子，敬每一个孩子，培养敬心，使我们的每一棵花朵都能够灿烂绽放。为了培养祖国的栋梁，在育人之路上执着前行，无悔终身。

三、廉洁自律，一心为公，关爱学生，乐善好施

对自己作为教学副校长所分管各科室的工作，真正做到廉洁奉公，严于律己，宽以待人，自尊自强自律，从来不占学校、其他人的一点小便宜。团结同志，乐善好施，从无怨言，经常为孩子们购买奖品，每月对学生的作业表现进行汇总奖励。每一次看到有人有难就会伸出援手，自觉捐款。灾区或者困难的群众，小到30、50元，大至500元不等，滴水穿石，涓涓细流汇成河。爱的奉献永远在路上！

四、每日工作历认真及时记录。

每天所做的事情详实记录，已经成为一种习惯，每月进行一次梳理，一学期进行一次总结。

五、主持完成洛阳市语文课题

为了xx小学更加美好的未来，我们每一位老师都任重道远，相信我们的明天会更加灿烂辉煌！为培育祖国的花朵，为了学校更好地发展，我要继续扬帆起航，勤耕不辍，尽心竭力！

总结、反思、收获、成长，感恩，感动，感谢，感谢一路走来，所有教师对于我工作的支持与帮助。谢谢！

xx小学xx

20xx年1月5日

文档为doc格式

教学副校长在交流会上的发言篇六

感谢教体育局给我这个机会，让我汇报工作，反省一些自己的不足，利于以后更好的工作。

我9月xx中心小学副校长，一直分管教学工作。几年来年随着

学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。在工作中，积极协助郑校长搞好学校的教学管理工作。

坚决贯彻党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作不断发展，促进学校教学质量不断提升。工作态度严谨，实事求是。

作为分管教学的副校长，我紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，了解教育新动态。组织全体教师学习《中小学教学教研常规工作制度（试行）》、组织部分教师参加“语文主题学习”研讨会。在教育教学中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

一是开学校长会上下发了圭峰小学教学常规；二是开学以后组织班子成员到包干的学校进行常规工作检查，对做得好的学校、教师进行表扬；三是学期中途不打招呼、不定期对村完小常规工作进行督查；四是每学期进行一次常规全面检查，评出常规管理先进单位。

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性。一是组织全镇青年教师轮流到逸夫小学听课改课，写出评课稿和心得体会；二是组织教师积极参加教研室开展的优质课比赛，取得了好成绩，金红艳获得科学优质课市一等奖，获得市科学教学能手称号，黄露莎获得县数学教学能手称号；三是狠全镇抓四、五年级课改工作，中心小学的曹丽、黄露莎两位教师的课改课得到了教研室好评。

一是要求中心小学本部的资料全部要打印，整理好并装订成册；二是村完小的资料能打印的尽量打印；不能打印的要整

理好并装订成册；三是要求各校保管好中心小学下发的所有资料及本校的资料。

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

做人要讲德，做事要讲责，教学要拔尖。自己真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导。

教学副校长在交流会上的发言篇七

我是xx小学的副校长，从教31年，在教育岗位上兢兢业业，任劳任怨，勤勤恳恳，教书育人，为人师表，忠于职守。关爱学生就像呵护自己的孩子一样无微不至，对待教学工作就像爱护自己眼睛一样一丝不苟，对待同事就像关心自己的家人一样和蔼友善，对待家长如同朋友般温暖友爱。我始终坚信，教育无小事，从自身做起，严格要求。师者，传道授业解惑也。对教育的忠诚与敬爱始终就是自己心中认为最重要的事业！

时间匆匆而逝，每日紧张忙碌，有成长，有反思，有喜怒哀乐，更有无数收获，总结如下：

新学期我担任了六年级语文等学科教学，主管学校的教育教学管理工作。对口洛龙区教育科、督导室、工会、教研室等部门。

为培养社会主义的接班人而努力奋斗，为了学生的成长，为

了教师的成长、提升、进步，我终日如履薄冰，不敢有丝毫的马虎。我深知自己肩上的担子有多重。一切为了学生，这是我们的目标！“仰望星空，脚踏实地”是我们的校训。为了这个目标，我们全体教师在自己的岗位上尽职尽责，众人拾柴火焰高，学校的教研活动和教师优质课、常规课情况越来越见成效。

1、常规教学扎实有效。

我们都知道教师要认真备课、精心上课，细心批改作业，耐心辅导，抓好教学常规工作，每月一次检查评比。教研组长、教师代表、教导主任和我对老师们的作业、教案都进行检查、反馈。每一次检查之后的总结、反馈是对下一次工作更好的预设和目标设置。作业要求更加规范严格，老师们工作的劲头越来越足。

2、教研活动组织有序，效果显著，教学成绩稳中有升。

每周一次的语数英综合学科的研讨活动，吕利娜、刘彩杰、刘浩、乔利利各教研组长组织有序，研讨激烈，各种大型的教学研讨活动亦能组织严谨，安排妥当，使我校的教学活动开展得如火如荼。听评课、教案、作业、教法等研讨活动使老师们将自己的好做法毫无保留地分享、交流给大家，老师们取长补短，互相帮助，共同提升教学水平，我校各年级各学科的教学成绩也在飞速提升，关注每一个孩子的课堂让我们的学生倍感老师的亲情与温暖，学生学习起来精神饱满，成绩飞速提高，我们都在成长、进步、提升！非常感谢教导处王主任和教研组长的通力合作，老师们的辛勤付出。

3、大力开展“书香浸润心灵”师生阅读活动，营造书香校园。

学期初，我校制定了“书香浸润心灵”读书方案。要求师生共读，营造浓厚的书香氛围。教师阅读各类书籍，特别是多读教育类书籍等，每周老师写读书心得，分享读书感悟。学

生和老师、家长一起读书，写读书笔记，每班一周提交一次读书单，每月一次读书小报等，班级开展丰富多彩的读书活动，设置班级读书角，图书管理员对图书进行借阅登记和管理，每天中午学生分年级到阅览室进行阅读，各班依照班级读书计划进行实施。各班开展的读书活动丰富多彩，迎接2022年元旦我校开展了“新诗会”，各班开展了读书活动，形式多种多样，有课本剧，有朗诵比赛，有讲故事比赛，有才艺展示等。感谢乔老师的严密组织，全体教师的大力配合，积极参与。

4、经典诵读活动开展有条不紊。

每日诵读经典，各班都开展诵读古诗词等活动，学校进行了检查督促。各班在集会时，大课间等行进途中和放学路队时大声朗诵经典诗文，师生书写经典比赛等，积淀文化底蕴。六一班作为“厚德笃行”《弟子规》学习实验班，积极开展诵读活动，诵读有多种形式，齐诵、打击节奏诵、走路诵等，还开展了《弟子规》书法比赛，讲故事比赛，《弟子规》读后感等，活动开展情况以文字和图片、视频等形式一个月进行一次总结汇报，发送给清华附中焦老师。学生的规则意识在每日的经典诵读中得到规范，深入人心，不断用规则来约束自己，学习中华民族的优良传统美德。

5、档案工作认真规范整理，对各项工作及时布置、督促落实、梳理总结，反馈。

档案工作每年都非常繁重，今年除了常规的星级档案，还多了绿色学校创建档案、教学工作档案、督导档案、五项管理档案等。星级档案年年有，老师们早已经分了工，对个别老师的档案整理工作进行了调整。大家积极准备，刘校长、孙利纳、赵龙老师和我积极督促检查，尽管在星级档案检查中出现这样或那样的问题，可是大家都是尽心尽力的。非常感谢老师们的积极参与！绿色学校创建档案是今年新布置的，知道大家工作繁忙，所以我只安排了乔利利、孙利纳、杨小

杭、王娇龙和我参加整理，五项管理档案是王娇龙主任和我在晚上抽空进行整理的，督导档案是我一个人在教学之余和晚上时间整理的，亲力亲为，所以，每天晚上不能够按时回家，便是在学校整理档案和写工作计划、总结、方案的居多。除了以上档案，还有今年巡查组的档案，这个工作也是非常重要，它的严重性大家都知道，马虎不得，有时候在上着课，那边接到通知，便要及时调课或者安排学生作业，这边得尽快整理，不能耽搁一点儿时间。有些时候档案整理一次不行，二次，多次进行开会、商议、整理，经常是夜晚11点还不能回家，有时候就在学校住下了。特别清晰的是那一次一周迎接三次档案检查，星级档案、绿色学校创建档案、五项管理督导档案，那一周几乎天天晚上加班到深夜。第二周教学管理档案教育局又来进行了检查督导，再加上巡查需要提交的档案，六一班的语文课耽误了不少，于是又常常要加班加点地对学生作业进行指导和批改。

6、全力抓好学校教学工作，提升全体教师的教学水平，尤其抓紧抓实毕业班工作

对学校教学，我们常抓不懈，对于毕业班教学，格外重视，每月一次毕业班会议，专门教学研讨，课程设置等我们统筹安排，合理布置，及时帮助解决老师们的后顾之忧。

7、打造科技赋能的智慧型学校，成功举办了首届科技节圆满成功

我们打造科技赋能的校园，培养科技、智慧型人才，科技特色尤为重要。STEAM课程将成为我校的亮点。10月筹备校园首届科技节，科技节活动方案、开幕式、比赛项目、打分表、教师分工、奖项设置等都已于10月25日前准备好，10月28日，我校如期举行了首届校园科技节。教研室莫纪峰主任和科学教研员秦凡丽莅临我校参加了开幕式，对这一次科技节活动给予了充分的肯定与认可。此次科技节共有三大类20个项目，894名学生参与竞技，全校师生均以不同形式有所参与，各班

教师都有序组织学生参观科技展览项目。整个比赛过程虽然项目繁多，但是都能够有条不紊地进行，每一位裁判员都尽职尽责，公平公正，现场给每名参与学生鼓励，并给获奖学生颁发奖状和奖品，还评比出了科技先进班集体11个。2021年10月30日我校20名学生（1-6年级学生）参加了洛龙区科技节，6名教师带队。项目包含：斜拉建桥、火星着陆、起风关窗、定点拾物、立体停车、观察笔记等。12月5日一名学生在胡会涛老师带领下参加了洛阳市“大象杯”科技节“起风关窗”的比赛项目。获得一等奖4个，二等奖6个，三等奖4个，洛阳市科技节比赛二等奖一个。每周steam课程九宫格一个，本学期到目前为止已经发了7个，科技美篇每月一个，共有4个，首届科技节从10月28日开始在洛阳晚报、教育周刊、洛阳网、猛犸新闻、东方今报等各大媒体平台推送，受到广泛关注。

8、严格按照上级要求做好学校的招生工作和学籍管理等工作，教育科、督导室、教科研部门所布置的工作按时、保质保量完成。

每一次的学校工作认真细致，对班级的教学工作我也丝毫不含糊。本学期接触学生一个月，对班级情况了解：六一班学生47人，男生17人，女生30人。男女生比例失调，造成本班学生上课气氛是比较沉闷的。回答问题的学生寥寥无几，大声回答问题、读书的空无几人。就连班级中成绩最优秀的石美熙、赵峥嵘说话声音也极小。学生书写普遍不规范，字迹潦草，不知所写为何字，写作业就像蜗牛爬；读书声音小，不说，还特别慢，甚至有学生连一篇课文读下来磕磕绊绊，都做不到通顺流利；听老师说一句话，连复述下来的能力都非常弱。一次，我专门利用一节课对学生的听说能力进行测试。我说一句，学生学一句。有十几个学生，听说能力比较弱，有一个学生左政霖，我说一句话，他学一遍有错，一直学了10遍，才能够照我说的说下来。另外，几个学生特别调皮，作业不做，家长不管，甚至有的说管不了。爱接话茬的大有人在，十一、二岁的学生最起码的课堂纪律不知遵守屡

见不鲜，等等。

9月10日，第一天上课，至2022年1月4日最后一天结束一学期的课程，一个学期正常的教学时间本学期76天，不到4个月的时间，按照进度完成了学习任务。每一名学生作文8次，批改376次；周记8次，批改376次；日记批改每周至少二次，批改至少1504次；硬笔书法每人28次，批改1316次；软笔书法16次，批改752次；练习册28课，批改1316次，阅读8个，批改376次；大大小小的测试期中3次，期末16次，批改893次；读书小报，思维导图，读书单，读书笔记等实践性作业不计其数，思维导图3本，读书单3本，习作集3本。

语文课，每一天都认真备课，满怀激情地上课、耐心辅导、及时和家长沟通，我倾注自己全部的热情和激情给每一届我教的学生们，31年来教的最多的就是毕业班的学生。大家都知道，毕业班教学任务重，学校的事情又不能耽搁，紧急任务来临时，分身无术，只能是优先学校工作，此时会影响班级上课，有时候一天都进不到教室里边，尽管这样，我还是竭尽所能，经常见缝插针，一有机会就进教室，辅导学生，面批作业。中午吃饭前后，课间，放学后，留学生辅导是常有的事情。我始终坚信一个原则，让学生学有所获，不死学知识，活学活用。听说读写能力的培养，提高是我不懈的追求。每一次课堂都让学生有新意，有创意，布置大家作业也是因人而异，丰富多彩，重在扎实基础，培养能力。今年的“春雨文学”社团，每周三和周五下午延时放学后再进行50分钟，我们进行讲故事比赛、作文比赛、演讲比赛、朗读比赛等。这些活动大大增强了孩子们的自信心，同时活跃了课堂气氛、增进了师生间的感情等。

静待花开，我在与学生的教学中互动，共同成长，每一个孩子都是美丽的星星，即使星光有明有暗，但是，在教育之路上，孩子需要老师精心呵护，慈母般的爱护，才能使他们更好地发光发热，这教书育人之路上，不忘初心，牢记使命，为了每一个孩子，敬每一个孩子，培养敬心，使我们的每一

棵花朵都能够灿烂绽放。为了培养祖国的栋梁，在育人之路上执着前行，无悔终身。

对自己作为教学副校长所分管各科室的工作，真正做到廉洁奉公，严于律己，宽以待人，自尊自强自律，从来不占学校、其他人的一点小便宜。团结同志，乐善好施，从无怨言，经常为孩子们购买奖品，每月对学生的学习作业表现进行汇总奖励。每一次看到有人有难就会伸出援手，自觉捐款。灾区或者困难的群众，小到30、50元，大至500元不等，滴水穿石，涓涓细流汇成河。爱的奉献永远在路上！

每天所做的事情详实记录，已经成为一种习惯，每月进行一次梳理，一学期进行一次总结。

为了xx小学更加美好的未来，我们每一位老师都任重道远，相信我们的明天会更加灿烂辉煌！为培育祖国的花朵，为了学校更好地发展，我要继续扬帆起航，勤耕不辍，尽心竭力！

总结、反思、收获、成长，感恩，感动，感谢，感谢一路走来，所有教师对于我工作的支持与帮助。谢谢！

教学副校长在交流会上的发言篇八

无论是作为党员还是副校长还是语文老师，我始终坚持“责任第一，服务至上”的工作宗旨，这也是我对全体师生的承诺。一年来，我也正是这么做的，希望我的所作所为能令更多教师满意。今天主要让老师们了解我的工作内容，对自己也是一次梳理。

一、学校工作

1月份：组织20xx年第一学期的期末考试，汇总各科考试成绩并上交教研室。

3月份:组织校本研训“课堂生成的智慧”理论学习、主题博客沙龙。

4月份:组织第七届东湖杯课堂教学比武,与学校领导商量并确定六月份的xx市课堂教学展示活动的上课教师名单,及时召开会议,希望上课教师能够高度重视,认真准备;组织“课堂生成智慧”教学案例比赛,全体教师参与,认真评选,公布比赛结果;xx市新教育实验工作会议在我校召开,会上本人作了“加强博客团队建设”方面的交流。

5月份:组织业务检查,重点是备课,因为20xx学年对备课情况作了改革,本人对30位语文教师的备课情况、试卷分析情况、反思情况、作业批改情况作了详细的了解,及时汇总,召开语文教师会议汇报检查情况,个别情况与各位语文教师进行个别沟通。

积极准备六月份“构建智慧课堂,实施有效教学”为主题的大型课堂教学展示活动,确定、安排活动方案,撰写主题阐述,拟定课堂评价表,听试讲,每位语文教师至少试讲五次,不仅邀请教研室老师还在兄弟学校进行试讲,反复磨课,本人戏称为“黑色五月”。

6月份:6月3日、4日成功举办xx市课堂教学展示活动,并汇总相关资料。下发校本研训活动情况表,撰写校本研训活动总结。

7月份:在xx市校本研训活动中被评为a等,并作了表态发言;整理档案资料,内容详实。

8月份:开学前夕,针对上学期的业务检查情况,为全体教师作了“新学期该如何来备课”的主题报告,旨在使老师们进一步提高备课能力;召开班子会议、教研组长会议、低段教师会议、全体教师会议,传达“减负”精神,深入开展减负工作。

9月份:迎接安排xx市进修学校的调研活动,有43位老师上课;组织第十三届推普周活动,内容非常丰富;召开家长会,及时向全体家长传达“减负”精神,希望家长配合学校的减负工作;调查了五年级、四年级的回家作业情况,及时向老师们反馈;迎接“xx市减负工作”领导小组来校检查。

10月份:讨论商量20xx学年的校本研训活动主题——“构建智慧型练习,实现减负提质”,撰写研训活动方案;迎接“嘉兴市减负工作”领导小组来校调研,资料丰富;《品德》学科调研活动,通过教师备课情况、学生座谈以及情境测试进行模拟调研;每班下发一本练习本,记录各科作业,进一步了解各班各科每班的作业情况;辅导毛秀萍老师的xx市展示课(语文综合性活动),非常成功。

11月份:申报“xx市语言文字规范化示范学校”,撰写申请报告,作了大量的准备工作,并制作一本84页的创建工作材料选编;xx市小学语文主题研训活动在我校举行,辅导我校王水权老师上了《长征》一课;组织全校学生座谈,了解减负工作开展情况。

12月份:《减负三个月实施情况给全体家长一封信》,并请家长填写反馈意见,不仅让家长了解减负情况,更是让学校了解减负工作的落实情况;迎接“xx市语言文字规范化示范学校”考核领导小组来校考核。

二、班级工作

作为一名语文教师,我认真上好每一堂课,根据自己班级的实际情况设计教学,让每一位孩子都能享受成功。我认真批改每一次作业,始终不放松学生的书写,让每一个孩子养成良好的写字习惯学习习惯。作文批改更是用心,比照新老教材,整理编写了中段年级各个学期各类作文的教学目标。课文中的一些好的写作方法让学生仿写,直到每一个学生会运

用为止，有些学生可能一篇文章要写好几次，关注《教学建议》中提出的作文后续训练。每周为学生推荐课外读物，营造浓厚的读书氛围。

三、其它工作

1、听课情况。校内听课107节，校外听课78节，记录详细，有建议有感受。

3、培养教师情况□xx市领雁工程小学语文四名学员来校实践，收获颇丰；徒弟金亚教学能力提高较快。

4、科研情况。《对xx市小学生课外阅读的调查与思考》获xx市二等奖，课题成果《构建小学绿色语文课堂之研究》获xx市二等奖；《合理切割课时，提高语文课堂有效性》发表在《小学教学研究》；《平安往返》发表于嘉兴日报xx版；《谈中段小学生作文的后续修改》——此文获嘉兴市论文评比二等奖。

这所有的工作都离不开老师们的支持和理解。在以后的日子里，我会一如既往，认真做好每一项工作，真正地无愧于这个岗位，无愧于我的学生，无愧于在座各位的信任。