

2023年村支部书记致辞稿(优质5篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面是小编帮大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

村支部书记致辞稿篇一

中学党支部书记

元旦致辞

值此元旦佳节即将来临之际，我代表学校向辛勤工作的全校教职员工表示最衷心的感谢

！

祝愿你们在新的一年里工作顺利，学习进步，身体安康，新年吉祥

！

2013

283

人，包揽文化课试全市前

5

名。

11

月教育局组织开展了初二、初三素质能力测试，我校参赛选手分别包揽两个年段的全市前

5

名，各有

9

名选手考入全市前

10

名，全市前

20

名，前

50

名，前

100

名，我校选手均以绝对优势占有较大比例。

一元复始，万象更新，新的一年开启新的希望，新的历程承载新的梦想。，正是我们创造梦想，扬帆起航的关键之年，身为教师，我们深感责任重大，只有不断地汲取知识，才能不断丰富自己，提高自身的素质，才能肩负国家的期望，人民的重托，历史的使命。“朝饮木兰之坠露，夕餐秋菊之落

英”，广采博取地吸取知识，与时俱进地丰富自己，是我们一中教师必备的品质。让我们全校教师携手共进，求真务实，开拓进取，励精图治，善谋实干，努力实现学校跨越式的发展，在新一届学校领导班子的领导下，共创第一中学教育事业的辉煌。

村支部书记致辞稿篇二

作为村党书记，肯定会有大大小小的总结、探讨会议，如果遇到不会写怎么办？看看下面稿文，希望对您有所帮助。

尊敬的各位领导、同志们：

我是，今天我来到这里，感到十分荣幸。城下村有今天的变化发展，离不开多年来乡级领导的精心培养、以及相关单位、全体村民的大力支持，在此我向多年来一直关心和支持我村事业发展的各位领导和有关单位表示最诚挚的感谢！下面，我把任职以来如何发挥党支部的核心作用，全面带领村民增收致富作以简要汇报。

一、加强班子建设，发挥党组织的战斗堡垒作用。

作为村党支部书记，我做的第一件事就是狠抓班子自身建设，注重发挥班子整体作用，充分调动了班子成员的积极性和创造性。一是加强学习，提高班子成员素质，村党支部经常组织班子成员和党员学习党在农村的各项路线、方针、政策以及科学文化知识，提高了自身政治素质和文化水平，提升了为群众服务的能力和工作效率。二是加强党员队伍建设，不断发展壮大党员队伍。在村党支部现有党员的基础上，每年新发展党员1-2名，把村里政治素质强，文化水平高的年轻人吸收到党员队伍中来，为党组织注入新鲜血液。三是加强后备干部队伍建设。在年轻党员中选拔优秀人才确定为村后备

干部，并在工作中给他们提供锻炼的机会，使其不断成长。

二、先富带后富，带领群众共同谋发展。

6.5公里的老路全面维修了一遍，同样的，为了群众们能过上舒心的好日子，今年村委会提出了“结构调整迈大步，土地集约要先行，多业并举致富路，齐心协力富农户”的致富思路。在乡党委、政府的富民政策指引下，鼓励农户在种植业调整上下功夫，积极转变种植观念，把土地连成片，标准化种植，不断扩大生姜、茶油等特色产业的种植规模，大力推广先进技术，扩大规模。

三、牢记党的宗旨，努力为群众办实事、办好事。

作为一名村党支部书记，村民最盼望、最迫切需要解决的问题，都沉甸甸地装在心里。为了让贫困的村民能种上地，几年来，我多次用自己的耕地作抵押，为村里贫困户解决春耕贷款，联系化肥、农药，并用自家的机动车免费帮助贫困户耕种，积极帮助农户解决生产和生活中的实际困难，使2户贫困户摘掉了贫困帽子，过上了温饱有余的生活。20xx年，又为10余户贫困户解决了化肥、籽种等春耕物资。同时为了扩大生姜、茶油的市场销路，我积极联系在浙外商，为村里的生姜、茶油打开了销路，使生姜向外发展，既增加了产值，又解决一部分人就业，达到双赢的效果。

在今后的工作中，我要再接再厉，认真落实国家支农、惠农的有关政策，以增加农民收入为目标，改善农村生产生活条件，团结和带领村“两委”班子和全体村民，抢抓机遇，奋力拼搏，努力建设和谐、富裕、民主的社会主义新农村！

按照中央和省、市“两学一做”学习教育的安排，4月29日，市委中心组举行“讲政治、有信念”专题学习讨论。省委常委、市委书记吴政隆主持专题学习并讲话。

会上，围绕学习“讲政治、有信念”的心得体会，吴政隆、汪凡、陈河才作了主题发言，耿彦波、王成、任在刚、李吉山、张明星作交流发言。

吴政隆在发言中指出，“讲政治、有信念”是做合格共产党员的重要标准、重要要求、重要内容，必须认真学习、深刻领会、躬身践行，真正做到心中有党、心中有民、心中有责、心中有戒，努力成为具有铁一般信仰、铁一般信念、铁一般纪律、铁一般担当的好干部。要强化政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，把增强“四个意识”作为根本要求来贯彻，认真落实省委“双学”要求，主动自觉地向党中央看齐，向看齐，向党的理论路线方针政策看齐，坚决维护党中央权威，坚决维护党的团结统一，坚决反对“七个有之”，坚决做到“五个必须”，始终与以为党中央保持高度一致，确保中央和省委政令畅通。要对党绝对忠诚，强化党的意识和组织意识，始终把党放在心中最高位置，始终保持清醒的政治头脑，以身许党，真正做到爱党忧党护党兴党。要践行党的宗旨，坚持一切为了群众、一切依靠群众，站稳群众立场、倾听群众呼声，抓好“五个一批”、办好民生实事，让人民群众共享发展成果，不断增强获得感。要增强道路自信、理论自信、制度自信，认真学习党史、国史，认清历史脉络、把握现实方位、辨明发展走向，深刻认识到中国特色社会主义道路是中华民族走向伟大复兴的必由之路，是创造人民美好生活的必由之路，必须坚定不移走中国特色社会主义道路，自觉为实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦而奋斗。要加强理论武装，必须把学习系列重要讲话精神作为重大政治任务，全面学、深入学、系统学，读原著、学原文、悟原理，自觉用讲话精神武装头脑、指导实践、推动工作；坚持结合学，把学习系列重要讲话同学习党章党规紧密结合起来，学深悟透、融会贯通，不断提高战略思维能力、辩证思维能力、综合决策能力、驾驭全局能力。各级党员领导干部要坚持以身作则、以上率下，带头学习、当好标杆，按照“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局，牢固树立五大发展理念，认真落实省委“五句话”总要求，一手

抓全面从严治党不放松，一手抓发展第一要务不动摇，大力弘扬夙夜在公、只争朝夕，马上就办、真抓实干的优良作风，团结带领全市人民以新的发展理念推动“六大发展”，为实现全面建成小康社会和“十三五”的目标任务而努力奋斗。

村支部书记致辞稿篇三

同志们：

全县村党支部书记培训班，今天正式开始。首先，我代表县委对大家的到来表示热烈的欢迎，并预祝大家学习顺利、身体健康！下面，就参加好本次培训学习讲以下几点意见：

一、充分认识举办培训班的重要意义

村干部培训工作是全县村干部系统化培训工程的一个重要组成部分，也是今年村“两委”班子换届选举工作的主要内容。对此，应该从两个方面认识其目的和重要意义。

1、举办培训班是学习贯彻落实自治区第十次党代会、市县第十二次党代会精神的重要举措。刚刚闭幕的自治区第十次党代会是在宁夏全面建设小康社会，加快推进社会主义现代化新的发展阶段召开的一次重要会议，大会全面总结了自治区第九次党代会以来的工作，明确了今后五年的工作目标和任务，选举产生了新一届中共宁夏回族自治区委员会和纪律检查委员会，圆满完成了各项议程。特别是陈建国同志代表自治区九届党委所作的报告，思路清晰，内容精练，鼓舞人心，催人奋进。报告明确提出了“全面落实科学发展观，奋力开创宁夏跨越式发展的新局面，建设经济繁荣、民族团结、社会和谐、人民富裕的新宁夏”的宏伟目标，体现了我区直面挑战、创新求实的精神风貌。认真做好自治区第十次党代会精神的学习贯彻工作，是当前全县各级党组织和广大党员干部群众的首要政治任务。因此，我们要站在全局和战略的高

度，带头兴起学习贯彻落实自治区第十次党代会精神的热潮，切实把学习贯彻自治区第十次党代会精神同落实科学发展观、构建和谐社会有机结合起来，和实施县“”规划有机结合起来，和贯彻落实市县第十二次党代会精神结合起来，和“党建月”活动结合起来。通过培训班的辅导，就是想让大家全面把握、深刻领会、学习贯彻自治区第十次党代会精神，对于实现宁夏乃至永宁跨越式发展的重大现实意义和深远历史意义，切实把自治区第十次党代会、市县第十二次党代会精神学习好、贯彻好、落实好。

2、举办培训班是面对新形势建设一支高素质农村基层干部的内在需要，也是新农村建设的重要内容。政治路线确定以后，干部就是决定因素，我们的工作要靠高素质的干部和作风扎实的干部队伍去完成。农村基层干部，特别是村党支部书记直接面对群众，是党的路线、方针、政策的具体宣传者和直接实施者。可以肯定的说，你们既是群众信任、又有党组织对你们的期望，你们很光荣，肩上的担子也很重。不能否认，农村情况复杂，工作难度大，大家的工作很辛苦，如果没有广大农村基层干部的辛勤工作，永宁绝不会有今天的发展和稳定，但是与发展农村经济、早日实现脱贫致富奔小康目标的要求相比，大家仍需努力。因为：第一，在思想观念上，纵向比进步，横向比差距，市场经济的竞争观念、效益观念、规模观念、科技观念、质量观念、法制观念等还不强；我想说思路决定出路，理念的改变很重要，因为一种理念可以引导工作方向。第二是领导管理水平不高。工作仍停留在一种低层次、低要求和低水平上，工作方法仍然用土办法、老经验，处理问题没程序，办事不讲究策略。第三是工作作风不扎实，仍未从封闭运行的圈子里走出来。村党支部书记工作作风、工作方法、工作效率等方面，还需要进一步适应形势要求。如果我们不能正视存在的问题，不能采取有效措施尽快解决和克服，那么建设高素质的干部队伍，全面建设小康社会的宏伟目标就是一句空话。

3、举办培训班是加快发展农村经济、带领群众致富奔小康的

现实需要。这次培训班不仅安排了市委党校教授、区民政厅专家讲授倡导的八种良好风气、党的先进性建设、村民委员会换届有关法律法规等，还邀请了许宁书记、李建军县长等为大家讲授学习贯彻自治区第十次党代会精神、现代农业发展、新农村建设及农村产业结构调整的政策等。可见，县委对这次培训十分重视。去年10月，我县召开第十二次党代会明确提出了加快农村产业结构调整，发展特色产业，重点发展酿酒葡萄、设施园艺等优势特色产业，力争到20xx年，酿酒葡萄发展到15万亩；设施园艺发展到5万亩，实现农民户均1亩的目标。要实现这样一个目标，村支部能否发挥战斗堡垒作用、村支部书记能否发挥领头雁作用是关键。党支部书记是村里最大的“官儿”，是村级班子的“班长”，是村里工作的“领头雁”，是党员群众的“主心骨”。有句话叫“村看村，户看户，群众看党员，党员看支部，支部看支书”，“班子强不强，关键看班长”。农村党支部书记的能力素质、地位作用，对村里的工作具有举足轻重的作用。俗话说，打铁先得自身硬。我们希望通过这次培训，进一步使大家树立五种意识，提高三种能力。一是党性意识。作为一名支部书记，要摆正自己的位置，始终想到自己是一名党员，在各个方面发挥先锋模范作用，全心全意为群众服务。同时还要发扬党内民主，不搞特殊化，杜绝一言堂，自觉接受群众的监督，做到克己奉公，公道正派。二是全局意识。村支部书记是村里的当家人，既领导经济工作，又领导思想工作；既要抓党的建设，又要抓其他村级组织配套建设。要做到忙而不乱，就必须胸有全局，统筹规划，协调各方力量，保持稳定，促进发展。三是群众意识。要强化为群众服务的观念，坚持群众路线，深入到群众当中，串百家门，听百家言，解百家难，做群众的知心人。要强化为群众谋利的观念，说实话，办实事，求实效，千方百计发展壮大集体经济，真正为群众带来实惠。四是创新意识。作为支部书记，必须立足于本村的资源优势，因地制宜，多想些发展经济的办法。要用新眼光看待新情况，用新观念思考新问题，用新办法解决新矛盾，创造性开展工作。五是法制意识。要牢固树立法制意识，坚持依法治村，自觉遵守法律法规，把坚持党的领

导、民主管理和依法办事有机统一起来。其次是提高三种能力：一是提高带好队伍、团结进取的能力。党支部书记要树立团队意识，掌握领导艺术。对“两委”班子成员，要讲究方法，合理分工，充分调动积极性；对党员，要创新活动载体，抓好教育管理，想方设法把他们组织起来，紧紧团结在党支部周围。二是提高依法办事、化解矛盾的能力。作为农村党支部书记，要带头学习和遵守国家的法律，做懂法的明白人和守法的带头人。在处理各种矛盾时，既要方法灵活，又要依法办事，妥善解决工作中遇到的难点热点问题。三是提高带领群众共同致富的能力。做好各项服务工作，切实解决一家一户难以解决的问题。要大力扶持、培育农民专业合作社，增强合作组织的带动能力，带领群众共同富裕。要积极推进农村集体经济产权制度改革，把资源转化成资产，转化成资本，壮大集体经济实力，保证群众长期受益。

二、当前农村基层组织建设工作重点

1、新农村建设庄点整治工作。“塞上农民新居”建设和旧村整治是社会主义新农村建设和和谐社会建设的一项重要内容。当前新农村庄点整治工作任务艰巨和形势紧迫。要着重抓好三个方面的工作：一是统一思想认识，不断增强新农村示范庄点建设整治工作的责任感和紧迫感。要进一步提高大局意识、机遇意识和责任意识，加强领导，凝心聚力，切实把抓设施园艺的精力、干劲和良好的机制、措施推广运用到“塞上农民新居”建设和旧村整治工作上；二是要克服畏难情绪，做深做好干部群众“一事一议”筹资筹劳思想工作；要统筹规划，依据农村实际，规划出合理的柴草堆放点和粪、土堆放点及垃圾点，让农民的柴草、粪、土有序堆放；对需要硬化或砂石化的道路，要想方设法筹措资金，进行治理；三是要找差距，利用环境整治工作的完善阶段，进一步提高标准，提高质量，力争在乡村环境整治工作中打一场圆满的攻坚战。

2、设施园艺建设。为打造全区设施园艺大县，今年全年计划新建设施园艺1万亩(10万间)，目前已落实设施温棚达11万间，

成效显著。值得肯定的是，在温棚建设过程中，各村党支部发挥了战斗堡垒作用，有效激发了农户调整产业结构的积极性。下一步，各村党支部在做好服务性工作的同时，要继续加大宣传力度，切实把广大党员群众的思想统一到县委、政府发展优势特色产业战略部署上来，在全县形成大干设施园艺产业的群众基础和良好氛围。

3、增加收入。即增加农民收入和集体经济收入。党的工作中心之一就是“让老百姓过上幸福的生活”，这是村“两委”班子工作的重心，是党的基本路线所决定的，也是党的宗旨所决定的。当前，我县农民收入处于全区的中等水平，农民还不富裕，要想方设法增加农民收入；其次是村集体经济收入，调研中我们发现，我县很多村集体经济收入是空的，要想办法增加村集体经济积累，没有村集体经济收入，支部就没有战斗力、说服力。

4、“党建月”活动。银川市第十二次党代会确定每年6月为“党建月”。按照市委的安排部署，县委决定今年的“党建月”以“永葆先进性、喜迎xx大”为主题，重点围绕贯彻落实在宁夏考察工作时提出的“以更加开放的思想观念、更加执着的奋斗精神、更加扎实的工作作风，推动经济社会发展切实转入科学发展的轨道，奋力开创宁夏改革开放和社会主义现代化建设新局面，以优异成绩迎接党的xx大胜利召开”的重要指示精神展开。活动要求各村党支部要以农村党员为主体，认真开展党员民主评议、“我为党旗添光彩”、老党员“重温入党誓词”、“党员义务奉献日”、“民主议事日”、无职党员评议、农村党员干部现代远程教育、“双培双带”（即：把农民党员培养成致富能手、把致富能手培养成党员，党员带头致富和带领群众共同致富）等活动，同时要求党员参与率不低于80%。认真组织开展好“党建月”活动是各级党组织以实际行动迎接党的xx大胜利召开和贯彻落实自治区第十次党代会、市县第十二次党代会精神的具体体现，也是今年党建工作的一项重要任务。各村党支部书记要高度

重视，切实加强对活动的组织和领导，做到有计划、有安排、有总结，创造性地安排和开展好“党建月”各项活动，使形式多样、内容丰富的各项活动贯穿“党建月”始终。

5、村“两委”班子换届工作。按照自治区的统一安排，村“两委”班子换届选举工作将在20xx年6月—8月进行，8月31日前完成。整个选举工作共分组织准备和宣传发动阶段、组织选举阶段、总结检查阶段三个阶段，村党支部换届选举工作于8月5日前全面完成，村委会换届选举工作于8月31日前全面完成。村“两委”换届选举工作，政策性、法律性强，面广量大，情况复杂，时间集中，任务繁重，直接关系到全县农村工作大局和农村社会的长远发展与稳定。这里我要强调的是，做好村“两委”换届选举工作，党的领导是关键，发扬民主是基础，依法办事是保证。今天在座的各位(村党支部书记)，你们是村“两委”换届选举工作的主角，要严格按照区、市、县党委的要求，做好村“两委”选举的各项准备工作。要充分发挥村党组织在村委会换届选举工作中的领导核心作用。在选举中村党组织要牢牢把握正确方向，坚持依法按程序组织选举，充分发挥党员的先锋模范作用。党支部领导班子成员应通过合法程序，进入村选举委员会，主持选委会工作。村党支部班子成员和普通党员要积极参加村委会、村民小组长、村民代表的选举，用实际行动带领群众参加选举，赢得群众的拥护和支持。提倡村党支部书记通过法定程序竞选村委会主任，以提高党支部书记和村委会主任“一肩挑”的比例，加强党在村级组织中的领导核心作用，促进农村各项事业的发展。要严格按照“两推一选”和“公推直选”的方式进行。无论是村选举委员会的产生，还是确定党支部、村委会成员候选人，进行正式投票选举，都要充分体现民意，由多数党员、多数村民做出决定，任何组织和个人不得包办替代、干涉选举，切实维护党员和广大农民群众的民主权利不受侵犯。要严格依照法律法规和选举实施方案的要求，依法组织实施选举。要做到法律规定的程序一步也不能少，应该交给村民群众的民主权利一点也不能留。

有关换届工作，县委组织部长夏斌同志还将做具体讲解，这里就不多说了。

三、讲究方法，努力增强培训学习的效果

参加好这次培训学习，不但要有端正的学习态度，而且要有科学的学习方法，要努力做到“三个紧密结合”。

第一，要把学习内容和学习目标紧密结合起来。如果我们把完成工作任务比作“过河”的话，那么我们的培训学习工作就是“架桥”；如果我们把制约本地深入发展的困难比作是“锁子”的话，那么培训工作就是为我们开启锁子的“钥匙”。从这两个层面上来看，培训工作是提高工作能力的重要手段，是提升工作水平的有效方式。所以说，参加培训学习是一种责任、一种义务，是获取解决问题方法的途径，是推进工作的需要，是难得的机会。因此，学习中务必要端正学习态度，明确学习目标，要带着任务学、带着压力学、带着目标学，强化学习的针对性和实效性。

第二，要把学习内容和深入研究本村的实际情况紧密结合起来。培训学习的落脚点是要能够指导实践，推动工作。大家都在最基层工作，对本村的情况可是说是了如指掌，对本村发展的实际困难也是最清楚的。这次培训，正是紧密结合当前农村工作的实际，安排了农村基层组织建设、农村政策法规等专题。培训内容丰富，我相信这对大家的整体素质会有一个大的提高。但是，这些内容对每个人所在村产生的指导作用的侧重点可能不同。因此，大家在学习时，要把所学的内容与本村的实际紧密结合起来，认真地分析研究。根据学习培训内容，对照检查自身工作中存在的问题和不足，认真总结经验，改进工作方法，提高工作水平，切不可囫圇吞枣。真正使这次学习培训达到学用结合、学以致用目的，使学习培训工作起到“加油站”和“充电器”的作用。

第三、要把学习内容和加强交流、深入思考发展思路紧密结

合起来。观念影响发展，思路决定出路。培训学习是获取新知识、新技能，更新观念，启发思路的有效途径。参加这次培训班的村党支部，平时大家各自都在自己的小范围内工作、学习、思考，思想观念难免会有局限性和思维惯性。同时，由于大家工作都比较繁忙，平时坐下来集中理清发展思路、认真思考的时间比较少。这次培训，为我们提供了一个彼此学习的机会和相互交流的平台。因此，学习中大家要开阔视野、拓宽思路、开动脑筋，认真学习，相互切磋，共同探讨，取长补短。通过交流，努力寻找培训内容与突破难题的发展点，找准培训内容与提升工作的突破口，为本村发展思路把脉，做到对症下药，切实提高学习培训效果。

四、严格要求，自觉遵守培训班的各项纪律

大家来参加培训班，能不能确保学习效果，时间、精力的投入和遵守纪律至关重要。为此，希望大家努力做到两点：

第一，要集中精力，全身心地投入学习。现在，正值农忙之际，大家的工作任务都很重。在这种情况下，大家集中两天时间来参加培训学习是很不容易的。县委组织部、县委党校为了办好这期培训班也是投入了很大的精力、付出了不少努力。因此，大家要珍惜学习机会，努力排除各种干扰，全身心地投入学习。

第二，要严守纪律，自觉遵守各项制度。同志们到县上参加培训学习，机会难得，大家一定要有高度的自觉性，自觉完成从工作到学习、从党支部书记到学员的转变。学习期间，要严格要求自己，严守纪律，自觉遵守各项培训制度，切实保证学习时间，不迟到、不早退、不旷课。辅导时要认真听讲，认真做好听课笔记。课后要勤于思考，深入讨论，力求取得实实在在的学习培训效果。俗话说“磨刀不误砍柴工”，只要我们大家认真努力，即使是短期的“充电”，也会对我们今后的工作产生积极的作用。

同志们，希望大家能够通过这次培训，进一步明确农村党建工作的目标任务，增强做好工作的信心和能力，为全面提高我县农村党建工作水平而努力奋斗。

谢谢大家。

村支部书记致辞稿篇四

尊敬的各位领导、各位同仁：

我叫，现年40岁，是水沟镇耀岭河村党支部书记。首先感谢县委给我这次与大家学习和交流的机会，请允许我代表耀岭河村对多年来支持和关心耀岭河村的各位领导表示衷心的感谢。县委举办本次培训班，搭建一个学习交流的平台，让我受益匪浅，进一步明白了如何当好村支部书记、如何开展好村务工作、如何带领全村人民发家致富。各位领导和老师的授课，让我深深体会到，要实现“引领本村科学发展，实现富民强村目标”必须做到以下四个方面。

抓好第一要务：确保经济快速健康发展

耀岭河村属于边远贫困村□20xx年人均纯收入为3300元，农民创收主要依靠种香菇、外出打工，增收渠道狭窄，发展后劲不足。发展是第一要务，离开了发展，科学发展观就无从谈起。我个人觉得做好我村发展主要从以下几个的方面着手。

一是调整产业发展思路。针对本村坡地多、平地少，沿河库区淹没的实际状况，调整产业发展思路，在地势较缓的尖刀坪组发展高山大棚蔬菜，在岔沟、高坡发展油茶、油桐、板栗、中药材等经济作物。待莲花台电站蓄水以后，水产养殖将弥补我县这一领域的空白。

二是做好水上旅游这篇文章。电站蓄水后，将形成25公里库面，县上已着手规划开发“丹江画廊”，可以说我们耀岭河

村地理位置优越，是这25公里库面的黄金点，开发前景非常可观。今年我们一方面保障旅游码头建设施工环境，另一方面尽快物色一批有经济头脑的能人，外出学习经验，大力发展旅游新村和农家乐集群，带动商贸服务业的发展。

三是加强农村基础设施建设。首先要做好尖刀坪移民小区建设，无条件配合镇移民指挥部做好群众建房、公共设施建设；其次要做好村部建设，力争在今年10月迁入办公；第三要做好陕南大移民、危房改造、人畜安全饮水项目的争取和实施。

落实第一责任：狠抓和谐耀岭河建设

“利莫大于治，害莫大于乱”。稳定是人心所向，是人民群众根本利益所系。稳定，最大的受益者是人民群众；不稳定，最终的受害者也是人民群众。

提起稳定工作，是近年来镇村乃至县上的一块心病，群体上访、越级上访都发生过，重点项目建设中的征地、拆迁，惠农政策落实等领域都存在稳定隐患，我们必将坚持以人为本，健全矛盾纠纷排查调处工作机制、社会稳定预警机制、应急处路机制等，做好维稳方面的情报搜集工作，及时发现可能引发群体性事件的苗头和倾向性问题，掌握工作主动权，认真处理和及时化解各类影响社会稳定的事件。对于群众合理诉求，要认真细致地做好解民忧、解民怨、解民难工作；要坚决严厉打击“路匪村霸”的嚣张气焰。及时掌握情况，打早、打了，露头即打，努力维护社会大局稳定。

推进第一工程：加强党的执政能力建设

一是深入推进“基层党组织建设年”活动。按照县委和镇党委的安排部署，一步一个脚印，抓好三项工作深化“基层党组织建设年”活动，首先抓好“为民服务、创先争优”活动，认真研究镇党委今年创先争优活动安排，促使广大党员围绕推

动发展、服务群众、强化基层，履职尽责创先进、立足岗位争优秀。其次抓好“三问三解”活动，扎实做好走访一批干部群众、宣讲一轮形势政策、完善一个发展规划、化解一批矛盾纠纷、解决一批实际问题、健全一套体制机制”为重点的“六个一”活动，切实转变“两委会”干部作风。

二是加强村级班子和党员队伍建设。第一办班“学”，借助远程教育平台组织党员干部上好“三会一课”，系统提升党员素质；第二抓典型促“带”，确定一到两名先进典型在全村广泛宣传，发挥榜样的力量；第三有序培养“进”，坚持发展党员“16字方针”，注重从回乡复退军人、致富能手、外出务工返乡青年和村组干部中发展党员，使更多有文化、致富能力强、思想政治素质好的“能人”加入到村党组织中来；第四抓阵地聚“凝”，围绕“设施齐全、功能完善、高效利用”的目标，采取“三个一点”（上级争取一点、联系部门扶持一点、村级自筹一点）筹集资金新建村级办公场所，使党员活动有载体、有场所、有制度、有丰富的内容，不断增强党员队伍的吸引力和凝聚力。

三是加强党风廉政建设。及时、透明做好党务财务公开，自觉接受群众的监督，各项惠农政策的兑付、移民搬迁各项赔付款、村集体各项决策，都应及时在公开栏予以公布。

各位领导，此次培训时间虽短，但培训的内容充实，授课针对性强，吸引力大，通过培训，自己进一步解放了思想，增长了知识，提高了素质，增强了本领。回去以后，我要把这次培训班受到的思想触动和大量信息知识消化吸收好，很好地运用到工作中去，躬身实践“科学发展、富民强村”，牢记对广大党员干部群众的承诺，努力为群众想办法、找路子，带领群众发家致富。

以上发言如有不妥，敬请批评指正，谢谢大家！

村党支部书记致辞稿篇五

同志们：

这次村党支部书记培训班是县委决定举办的，主要任务是深入贯彻落实“中央一号”文件和xx届四中、五中全会精神，进一步解决好一些村党支部书记在思想、工作、作风等方面存在的突出问题，切实提高综合素质和工作能力，为即将全面开展的第三批先进性教育活动奠定坚实基础。应该说，目前我县村党支部书记队伍总体上是好的，大部分能够认真履行职责，脚踏实地，扎实工作，“双带”作用比较突出，也为农业和农村经济发展做出了应有贡献。但随着形势和任务的不断发展变化，特别是按照带领农民增收致富、建设社会主义新农村的目标要求，我们有些村党支部书记确实还存在一定差距。主要表现在：一是个别村党支部的凝聚力、吸引力和战斗力不强，有的缺乏事业心和责任感，不想事、不干事，工作推着干、干着看，不求有功、但求无过，对群众利益漠不关心，处事不公，致使有的时候说话没人听、管事没人服。二是有的本领不强，发展经济没手段、没招法，服务农民没能力、没技术，在任多年，工作业绩平平，山河依旧。三是解决复杂问题和疑难问题的能力不强，政策水平不高，有的回避矛盾，遇到问题绕着走，瞻前顾后，怕这怕那；有的不依法行政，工作随意性较大，甚至有时造成矛盾激化。四是工作方式方法不适应形势发展需要，思想僵化，思路不清，作风漂浮，方法简单，群众不太买帐。这些问题不解决或解决不好，农民增收致富就会成为空话，建设社会主义新农村甚至全面建设小康社会的目标就难以实现。尤其是全县第三批先进性教育活动即将开展，不解决好这些问题，教育活动的正常顺利开展就很难得到保证。所以，举办这期培训班非常必要，意义也非常重大。我觉得这是深入贯彻落实中央“一号文件”精神，树立科学发展观，全面加快建设社会主义新农村步伐的需要；是全面贯彻xx届四中、五中全会精神，加强党的执政能力建设，全面提高村党支部书记整体素质的

需要;是贯彻落实党在农村的政策法规,促进农村支部书记依法行政的需要;是确保第三批先进性教育活动取得实效,进一步加强和改善农村基层党组织建设的需要。虽然我们这期培训班集中学习时间比较短,但内容比较丰富,学习任务比较繁重,需要解决的问题也比较多。所以,大家一定要静下心来、安下神,切实做到学有所得、学有所获。下面,我讲四个方面的问题:

一、以“三养一转”为突破口,进一步加快农民增收致富步伐

在前不久召开的全县经济工作拉练会上,县委、县政府重申了农村经济工作重点抓好养鹿业、养牛业、养肉鸡业和加快农村富余劳动力转移的“三养一转”要求。各乡镇、各村和全体乡村干部必须按照这一要求,认真研究,精心组织,切实抓好工作落实,以此推动农民收入的快速增加、农业产业结构的合理调整和农村经济实力的稳步提升。

1. 要做快养鹿业。养鹿业是我县最有基础、最有优势、最有潜力、最有前景的特色产业之一。我们必须牢牢抓住机遇,不遗余力把这一优势产业做大做强。一是要加大宣传推介力度。在目前的市场经济条件下,光有好的产品和产业,不积极向外宣传自己,推介自己,想闯出大市场,创出大效益是无法实现的。我说宣传,除了新闻舆论和专门机构的宣传以外,更主要的是要靠发挥基地乡镇、专业村和广大养鹿户的作用,只要有机会,只要来客人,只要走出去,就要主动向外界去介绍、去宣扬,这样就能使更多的人了解我县的养鹿业,才能使我县养鹿业的知名度不断扩大。二是要大力加强养殖基地建设。在今年年初召开的全县经济工作会议上,县委、县政府提出了全县梅花鹿要发展到万只的目标任务,确定、等10个乡镇为基地乡镇。现在看,多数基地乡镇的发展势头是好的,但也存在发展不平衡的问题,差距比较大,有的乡镇还根本算不上基地。要建强养鹿基地,关键在乡镇、在村一级怎么抓,怎么组织,怎么引导。10个基地乡镇的所

有村都应该是养鹿基地村，都必须认真研究加快养鹿业发展的措施和办法，力争使规模再扩大一些，效益再提高一些，带户功能再增强一些，建成更多的养鹿专业村、专业组和专业屯。非基地乡镇的村并不是说就不发展养鹿了，而应该根据本地实际和农民的意愿，采取抓重点带一般的办法，通过抓好重点村、重点户建设，辐射带动更多的农户从事养鹿业，加快形成千家万户从事养鹿业的发展局面。在这一点上，各村都要象**镇*村一组学习。这个组37户农户中有32户从事个体养鹿业，鹿存栏500多只，户均收入1.6万元。各村如果都象这个村一样，全县养鹿业就一定会有大的突破。三是要全力培育规模大户。规模就是优势，规模就是效益。无论是一个产业、一个企业，还是一个专业户，都应该把着力点放在形成规模优势上。在这方面，各村要积极引导，重点抓几个100头以上的大户，真正建成几个象样的养鹿示范园区。与此同时，村一级是农民最基层、最直接的服务者，必须为养鹿户做好全方位服务，切实做到政策落实到位、资金扶持到位、疑难解决到位、跟踪包保到位、利益保障到位，促其快速实现规模扩张。四是要着力提高养殖水平。目前的鹿产品市场竞争是比较激烈的，如果我们的饲养水平上不去，精深加工上不去，产品质量上不去，就逃不脱被市场淘汰出局的厄运。为此，各级农村干部要加强协调和指导，积极引导养鹿户采用科学的饲养方法和先进实用技术，广泛推行无公害规范化生产方式，加强品种改良和提纯扶壮措施，以产业层次的快速提升来推动鹿业产业竞争力和经济效益的快速提升。同时，要组织和引导养鹿户加强与县养鹿协会的沟通联系，增强抗御市场风险能力。

2. 要做大肉鸡业。肉鸡业一直是我县农村的主导产业之一，虽然有了一定的发展基础，但步伐还不够快，始终处于徘徊阶段。究其原因，主要还是缺少龙头企业的强有力拉动。目前县鹏翔牧业公司运转势头良好，为全县肉鸡业发展创造了有利条件。各乡镇和各村一定要抓住这一大好契机，尽快把肉鸡产业发展壮大。一是要加大宣传引导力度。肉鸡产业是一项周期短、投资少、见效快的农民致富好项目。而且就其

经济效益来说，也是非常可观的。*镇四道村五组农户石刚，家有三口人，建有棚舍650平方米。今年，养了四茬肉鸡，每茬5000只，年出栏2万只，纯收入40000元。种旱田1公顷，年收入6000元，全家三口人年纯收入46000元，养肉鸡收入占了近九成以上。各乡镇和各村一定要做好宣传引导工作，和农户算好效益帐，促使更多的农户从事肉鸡业。二是要靠紧龙头企业。县*有限公司已经建成了9万套父母代种鸡厂和年加工能力5000万只的屠宰加工厂，实现了鸡雏供应、技术指导、毛鸡回收、屠宰加工一条龙服务。而我县目前养鸡户的鸡雏供应来源比较杂，销售也比较混乱，还要受中介人的盘剥，利润很小。如果与*有限公司建立起直接而紧密的合作关系，就会减少中间环节，进一步增加效益。为此，各乡镇，特别是各村要在积极引导养鸡户与该企业加强联系，建立长期而稳定的协作关系，实现从供雏到回收毛鸡的一条龙服务，解除养鸡户的后顾之忧。二是要抓疫病预防。抓疫病预防是提高肉鸡产业发展层次，确保经济效益的关键环节，稍有疏忽，就可能造成巨大的损失。尤其是目前禽流感疫情严重，更要引起我们的高度重视，坚决防止疫病发生，确保肉鸡产业安全。三是要全力搞好扶持服务。现在看，对养鹿、养牛无论是在资金，还是在其它方面扶持服务还都可以，但对肉鸡产业扶持得还不够。一些养殖户反映信用社不给贷款，有时资金周转困难。县里已经跟县信用联社打了招呼，对养鸡户予以资金支持。也要求我们各乡镇和各村积极主动地与信用社联系，实实在在地帮助养殖户解决困难。同时要着眼于最大限度提高肉鸡业的收入和效益，广泛采取集中授课、聘请技术人员现场指导、组织专家跟踪服务等措施，加强对养殖户的技术指导和技能培训，积极引导养殖户科学饲养、科学管理，从根本上提高肉鸡产业竞争力，确保农民获得较好经济效益。

3. 要做强养牛业。养牛业也是我县的一大优势主导产业，是实现农民增收最直接、最有效的途径之一。实践证明，我们一直提倡的“千家万户养母牛、养牛大户育肥牛、龙头企业加工牛、贩运队伍销售牛”的发展模式是比较切合实际的，

成效也是比较明显的，我们应该继续推广和发扬。一是要强化养殖方式转变。应该说目前我县的养牛业由于封山禁牧，或多或少受到了一定影响。这主要是农民多年来习惯了散放散养，一下子不让放养了，一时还转不过弯。我们要看到，靠散放散养的低水平养殖永远也形不成规模，效益也不会十分明显，必须推进养殖方式的根本转变。作为村干部，要积极引导和推动农民转变思维，大力推行舍饲精养的先进养殖方式，强化秸秆饲料开发和牧草种植工作，并配套推进品种改良和疫病防治等措施，提高集约化生产水平。二是要强化规模养殖措施。目前，全县28个规模化牧业小区、100个标准化牧业小区的陆续建成，对全县黄牛养殖业的发展起到了极大推动作用。但目前看，全县黄牛产业发展速度还不够快、质量还不够高、效益还不够好。在这方面，各村都应该认真总结一下。如果说从事养鹿要求技术高、资金投入大，发展起来有些难度，那么养牛业再抓不好，这就是一个态度问题了，是一个责任心的问题了。作为村党支部书记，要带领农民致富，靠什么，就是靠组织农民大力发展养殖业，我想这已经成为了共识。而具体养什么，恐怕农民最容易接受、最有基础的就是养牛了。为此，各村都要进一步在加快养牛业发展上下功夫。既要抓几个育肥牛大户，更要抓好千家万户的基础母牛养殖，形成更多的养牛专业屯、专业组，不断扩大养殖规模，使养牛业真正成为农民增加收入的一条重要渠道。三是要强化经纪人队伍建设。目前全县各乡镇都普遍建立了黄牛交易市场，市场体系日趋完善。县养牛协会也发挥了较好的产销衔接作用。今后，还要进一步培养更多的农村经纪人，推动养牛业发展。四是要强化保护扶持措施。近几年，农村盗毒杀黄牛问题的频繁发生，严重影响了全县养牛业的发展，也给农村稳定带来了不安定因素。虽然经过公安机关的严厉打击，已经得到了有效扼制，但仍有复发的危险，决不能掉以轻心。在公安部门予以严厉打击的同时，各村更应该抓住“平安”创建活动的有利契机，积极主动配合公安机关抓好治安联防工作，构建群防群控的长效防范机制，绝不给犯罪分子以可乘之机，为养牛业创造一个良好的外部环境。同时，要竭尽全力扶持和服务于养牛业，多为养牛户解

决一些实际问题，提供一些有效服务，推动养牛业持续、快速、健康发展。

4. 要加快劳动力转移步伐。要富裕农民必先减少农民，一些地方的实践已证明了这一点。我县大阳镇就比较突出，到目前，这个镇共组织向外转移和转化富余劳动力11218人，其中赴日本、韩国等出国劳务385人，人均年收入达50000元；县内转移的人均纯收入也在4000元左右。今年，省、市先后就加快农村劳动力转移工作提出了新的更明确、更具体要求。各乡镇和各村要大力挖掘我县被省里确定为外派劳务基地的品牌优势，切实加强领导，层层落实责任，千方百计把这项事关重大的工作抓好。一是要加大组织发动力度。各乡镇和各村要安排专人抓农村劳动力转移工作，组织乡村干部走屯入户，开展形式多样的宣传教育活动和广泛深入的思想发动工作，特别是要把上级为加快农村富余劳动力转移所制定出台的政策措施宣传到位。从而在乡村中形成“打工光荣，走出去光荣，致富光荣”的致富新理念和“出去一人，富裕一户，带动一方”的强烈共识。二是要加大技能培训力度。省里已经决定利用7年的时间对全省260万农村劳动力进行转移前培训，同时对已转移就业的开展岗位技能培训。围绕在全县开展的劳动力转移“阳光工程”，县委、县政府加大了教育培训机构整合与建设力度，对县职业高中、各乡镇农职校等分别明确了具体任务，落实了培训计划。各乡镇和各村要做好组织协调工作，切实把农民组织好，促进农民转移就业能力和素质的根本提高。三是要加大跟踪服务力度。县劳动就业部门正在逐步建立网络信息服务平台，建立健全劳动用工信息网络，以便能定期发布农民工主要输入地区的用工数量、素质要求和招工时间，引导其合理有序流动。各村对本村的富余劳动力数量、技能特长等基本情况必须做到底数清，情况明；对已经输出的劳务要搞好登记，及时总结收益情况，为劳务输出奠定良好基础。同时，要及时为农民提供向畜牧业、园艺特产业、县域二三产业转移和外出务工的信息导向服务，加快转移步伐。四是要加大依法维权力度。要认真贯彻落实《吉林省鼓励农民进城务工就业若干规定》，

彻底取消有关歧视、限制农民工进城就业和外出务工的不合理规定，坚决打击非法职业中介机构编造虚假用工信息、欺诈农民工钱财等行为。各村要时时关注农民的切身权益，及时向有关部门反馈并解决外出农民权益受到侵害的问题，切实维护农民的切身利益。与此同时，各村要认真落实好农村土地政策等相关政策规定，尤其是不得随意收回外出打工农民的承包地，使农民进退有路，免除后顾之忧，安心在外务工经商。

二、以解决疑难问题为主攻点，进一步化解农村各种主要矛盾

今年以来，在“一取二免三补”政策的推动下，农民种粮积极性空前高涨，全县农村经济呈现出可喜局面。但也存在一些亟待解决的矛盾和问题，有些表现得还比较突出。解决不好，就会引发社会不安定因素。为此，各乡镇以及各村都必须高度重视，认真对待，研究有效措施，扎实深入把各种矛盾和问题处理好、解决好，从根本上维护农民的切身利益，维护社会稳定。

1. 进一步化解好土地承包经营方面出现的矛盾。“一取二免和三补”政策实施后，农村土地热又升温，土地纠纷连续不断，已经成为农村工作的一个热点和难点。对此，广大农村干部要有足够清醒的认识，想方设法把这个问题抓紧、抓好，绝不能让热点总是热点，难点总是难点。一是要认真搞好调查研究，把化解矛盾的工作做在前面。目前出现的诸如权属不清、地界不清、合同违约、私自流转等土地纠纷问题，虽然情况各一，但我感到不外乎是两种情况。一种是土地权属纠纷，就是当事人之间因为土地所有权或使用权权属不明确而发生的纠纷；一种是土地承包经营行为纠纷，主要是当事人之间因土地承包的使用、收益、流转、调整、收回以及承包合同履行等事项发生的争议和纠纷。对此，我们要认真研究分析出现问题的主要原因，看看土地纠纷是由国家土地政策造成的，还是由个别组织和干部蛮干胡来造成的；是由发包方

原因造成的，还是由农民个人原因造成的；是历史遗留问题，还是新发生的问题，力求找准存在问题的症结，掌握工作主动权。二是要加大调解仲裁力度，把化解矛盾的工作做细做透。现在有些部门和干部对农民反映的问题不耐烦，动不动就让群众到上边找、去法院告，就是不愿管事，不愿操心。我说这样的干部应该好好想一想了，不为群众干事，你还能干什么？在解决群众的土地纠纷上，各乡镇、各涉农部门、各村以及全体农村干部一定要切实负起责任，做好深入细致的调解仲裁工作。坚持公正、公平、公开的原则，区别不同情况，研究和落实有针对性的措施，能由双方当事人协商解决的，积极协调当事双方自行解决；能通过调解解决的，坚决不躲不闪，尽可能把问题调解好、协调好，不要让问题复杂化、扩大化，不要把矛盾上交。双方协商和经过调解也无法解决的矛盾和问题，要正确引导当事人到仲裁机关申请仲裁，或到法院由人民法院依法裁决，从而把问题和矛盾解决好。三是要严格执行法律政策，把化解矛盾的工作做好做实。处理农民土地纠纷问题，政策性要求非常强，实际工作的难度也较大。因此，无论当事双方是谁，无论事情大小，无论问题发生多长时间，各乡镇、各涉农部门、各村都要严肃对待，严格遵循法律、法规和政策规定办事，一就是一，二就是二，该怎么解决就怎么解决，给群众一个说法。绝不能背离法律、法规和国家政策办事，失去应有的原则；也不能简单行事，对群众态度蛮横，激化矛盾；更不能偏亲向友，任意胡来。否则，哪里出现问题，哪个人不坚持按政策办事，就由谁承担全部责任，特别是对滥用职权，失职渎职，甚至仗权占地，严重侵害群众利益的干部，将坚决予以查处，这一点一定要严肃起来。

2. 进一步化解好乡村两级债务方面存在的矛盾。目前，全县一些乡村出现的债务，已经成为一个“三角链”，一个死结，不采取有效措施逐步加以解决，农村经济就无法快速发展，农村小康也就无法顺利实现。尤其是一些村级组织已经被债务压得无法正常运转，一些债权人有时情绪激动，很有可能引发新的社会矛盾。为此，各乡镇和各村要有个积极的态度，

不等不靠，想尽一切办法，加快化解速度，争取早日解开这条债务锁链。一是要全面清账核债。要马上对现有债务进行一次认真清理，全面核查。对虚假债务，要全部剔除；对因公益事业建设形成的债务和农民拖欠村级组织的债务，要确定分期偿还时间和方式；对欠发干部工资形成的债务，应尽快予以解决；对非生产性开支借债，严格按有关规定处理，从而彻底摸清债务构成情况，以便采取有针对性的措施尽快加以化解。二是要拓宽化解途径。对目前的债务，各乡镇和各村要根据实际情况，积极进行多种形式的探索。要广泛采取降低高息减债、清收债权化债、节约开支还债、盘活集体资产偿债、村办企业改制剥债、运用法律手段清债等各种行之有效的办法，多渠道化解债务。特别是对长期拖欠村级组织债务的农民，要与之签定还款计划，加强思想教育，促其主动还款。对连环债务，要采取磨账的方式进行化解，解开债务死节。三是要充分发扬民主。在化解债务中，制定化解方案、追缴陈欠、拍卖集体闲置资产等重大问题都要首先征求群众意见，让群众代表或群众参与决策。要实行党员干部带头，通过党员干部的模范带头作用来带动群众主动还债。四是要加强制度建设。要进一步健全乡村两级财经管理制度，落实领导责任制，严格干部离任审计制度，加大政务公开力度，堵塞管理漏洞。特别是要严控新的债务，从现在起，在全县实行“四禁止、四不准”制度。“四禁止”，即禁止举债搞大型基础设施建设、禁止购置豪华办公设施、禁止举债搞形象工程和政绩工程、禁止搞不切实际的达标升级活动；“四不准”，即不准乡村组织为企业贷款提供担保和抵押、不准乡镇在大酒店搞接待和村组用公款招待下乡干部、不准乡村经济组织借贷缴纳税款、不准在化解债务中向农民摊派和转嫁乡村债务，从而堵死新生债务渠道。五是要严肃财经纪律。乡村两级要严格遵守财经纪律，坚决杜绝违纪问题。县纪委、监察局、县农业局和各乡镇要切实加大监督管理力度，对历史债务要按照“谁举债谁负责”的原则进行彻底清查和责任追究，对有关当事人要严肃追究责任。对新发生的债务，也要按照这一原则进行限期清理，查明原因，从严处理。

3. 进一步化解好村村通遗留问题方面引发的矛盾。目前，村村通工程给各村带来了一定负债，由于受一些外在因素影响，一直没有如实收缴上来，导致拖欠施工队工程款的问题比较突出，给乡村工作带来了一定压力。修建农村公路是一项利民工程、德政工程和民心工程，全县大多数群众还是理解和支持的。对这部分拖欠的工程款，还是要通过收缴“一事一议”筹资款来解决。为此，各乡镇和各村要按照政策规定，运用科学民主决策的方法，搞好“一事一议”。在这个问题上，都必须严格按照程序办事，完善村民民主议事规则和程序，开好村民大会或村民代表大会，搞好一事一议，获得法律和政策规定的同意票后，再组织收款。有些群众暂时思想不通的，不要操之过急，要组织乡村干部和农民党员采取包保的办法，深入到农户家中，与群众谈心，通过讲政策、摆事实、论道理，让群众解开思想疙瘩，消除模糊认识，积极筹资筹劳，尽快化解矛盾，解决问题。

4. 进一步化解好发展集体经济方面凸显的矛盾。发展集体经济，有利于增强村集体的实力，有利于提高村党支部的凝聚力和战斗力，这个道理我不说大家也都明白。但目前在发展集体经济中，我们一定要注意深入研究市场规律，严格做好市场调查，既不能急躁，也不能盲目，要立足基础、发挥优势，走出一条具有自身特色的发展之路来。一是要明确发展思路。各村可以根据自身实际情况，大力发展城郊型、农牧综合经营型、资源开发型、市场牵动型、特色农业带动型、示范基地型、生产服务型、农业小区型和外资拉动型等各种类型的项目，切实提高项目成功率。千万不能蛮干胡来，脱离实际搞项目，造成不应有的损失。二是要坚持民主决策。把发展村集体经济的决策权交给村民，集思广义，充分论证，确保切实可行，真正收到效益。三是要严防集体资产流失。利用集体资产开发项目的，要严格集体资产的处置程序，村级资产处置和产权改革，必须履行申报手续，由乡镇派专人和村民代表共同进行评估，并要提前发布公告，防止暗箱操作和个人说了算的问题，确保集体资产保值增值。四是要顾及群众利益。全力践行“三个代表”重要思想，落实群众利

益无小事要求，是全县各级干部的应尽职责和神圣使命。为此，各村在发展集体经济中也要时时注意维护群众利益，注意不要与民争利，不要侵害群众利益。凡是关系到群众生产生活的水库、山林、鱼塘、机动地等集体资产处置时，都要考虑到群众的切身利益，绝不能让群众的生产生活受到影响。

三、以全面提高素质为重点，进一步增强驾驭全局能力。

村党支部书记是党的最基层干部，直接与群众面对面打交道，是落实党在农村各项方针政策的组织者和实践者，身份、工作任务、工作对象和工作性质都非常特殊，这就决定了农村党支部书记必须具备较高的素质和较强的工作能力，尤其是新形势、新任务对如何当好村党支部书记提出了新的、更高的要求。根据我在农村乡镇工作的经验，我觉得作为一名村党支部书记，必须在提高四种素质上下功夫。

1. 要切实提高思想政治素质。一个人的思想决定和支配一个人的行为，思想不端正的人那么他的行为也就会不端正。村党支部书记虽然职位不高，但管理着村里的大事、小事，在百姓眼里是个名符其实的“官”，你们的行为直接关系到党在群众中的形象，更关系到党在农村的执政地位。所以，作为村党支部书记，一定要进一步提高思想政治素质，强化宗旨意识，要做人民群众利益的忠实代表，要始终把党的利益和人民的利益放在首位，真正做到情为民所系，权为民所用，利为民所谋。要增强带领群众治穷致富、实现共同富裕的紧迫感、责任感和事业心，进一步解放思想，大胆开拓，主动适应发展社会主义市场经济的要求，结合本地实际，转换脑筋，努力突破传统的小农经济和计划经济模式的束缚，不断创新工作思路，改变管理方法，调整产业结构和布局，促进本地经济的快速发展。要心里时刻装着老百姓，把群众的冷暖放在首位，积极开展“一帮一”、“手拉手”扶贫结对子活动，促进弱势群体转化。要勤奋敬业，扎实工作，以大家的积极工作赢得广大农民群众的拥护与支持，树立全心全意为人民服务的公仆形象。

2. 要切实增强法制观念。随着我国法制社会的不断深入，各种法律相继出台，关于农村的法律法规也在不断出台，农民群众法制意识在不断增强，这对我们广大农村基层干部来说，绝对是一种挑战，不但要学法、懂法、用法，而且还要守法，尤其是《行政许可法》颁布施行后，对于村级组织来说，更应该广泛学习，要根据法律授予的权限管理本村的经济和社会事务，既不能失职不作为，又不能越权乱作为。要切实转变作风，改进工作方式方法，坚决防止和杜绝发生违法行使权力侵犯农民群众利益的行为。《行政许可法》的核心是“有权必有责，用权受监督，侵权须赔偿，违法要追究”，所以，村党支部要切实加强对村民委员会行政权力的监督制约，促进村务工作的民主化、科学化和法制化。实事求是地说，我们的个别村干部、尤其是个别的村党支部书记不学法、不懂法，而且还不守法，用感情代替政策，用想当然代替法律，无所顾忌。我们有不少的村在签合同、定协议时受骗，吃亏上当；有的村在处理矛盾时，不依法办事，激化矛盾；有的村干部作风粗暴，“天老大，他老二”，什么也不怕，不把法律、法规和政策规定放在眼里，乱办事、瞎办事，群众怨声载道，甚至造成个别群众上访。所以，在座的村党支部书记，必须带头学法、用法、守法，增强法制意识，靠大家的依法行政、依法办事来促进全社会政风的好转，维护和保持社会的稳定。

3. 要切实提高驾驭市场经济的能力。新时期农村工作的中心，就是带领农民群众发展经济，增强农民收入，实现致富奔小康的工作目标。这就要求在座的村党支部书记必须做到以下几点：一是要勤于学习。不断在实践和书本中学习市场经济知识，熟悉和掌握市场经济发展规律，不断提高驾驭市场经济的能力，真正做到懂市场，善于抓信息，精于经营和管理。抓农业、调整产业知道什么对路，知道怎样抓才能把产业做大做强；搞村集体经济，懂得招商引资、成本核算，会发展和占领市场，能够通过大家的示范带头增强群众发家致富的信心和决心，切实给群众带来实惠。二是要勤于动脑。要有招法、有措施，对国情、县情、村情尤其是全村的自然情况、

人文情况、资源情况以及发展优势和潜力都要有所了解和掌握，做到心中有数，能够根据这些特点和优势拿出符合全村实际的工作思路，最后在坚持集体决策的情况下，不失时机，果断决策。三是要勤于实践。目前存在的一个突出问题就是集体形成的决议，贯彻落实的不好，这是造成事业损失的一个重要原因。所以在座的各位村党支部书记，对于看准了的事，就要果断决策，想千方设百计把它落实到位，要监督其他工作成员不打折扣地执行集体决议，切实取得实际效果。

4. 要切实提高科技水平。形势发展要求村党支部书记的工作方式方法要从行政命令向主动提供服务转变，不但要有驾驭市场经济之“能”，还要有富村裕民之“才”。当前，村党支部书记就是要切实抓好“学推”活动，带头学科技、用科技，成为熟悉农村各种实用技术的“通才”，带头做科技致富的典型，并以自己的榜样带领、带动农民群众学会科学种田、生产管理和依靠科技致富。只有这样，才是受欢迎的村党支部书记，才是有尊严、有威信的村党支部书记。目前看，我们大田作物主要就是玉米、水稻和大豆三大品种，单产都还有上升的空间，主要是品种的选择要准、种田的技术要精、田间的管理要到位。各村党支部书记要结合国家实施“优质粮食产业化工程”，积极帮助典型户选好玉米、水稻、大豆种植品种，采用和推广节本增效施肥、水稻抗旱节水栽培、玉米地膜覆盖大垅双行等新技术和实用技术，全力抓好优质粮食生产，实现增产增收的目标。同时，大家还要学习各种经济作物、畜禽饲养等种养方面的知识和技术，争取早日成为农业科技方面的专家。要象原横道河三合村退下去的老支部书记李士库搞制种那样，不但能说明白，而且还能干明白，指导、示范和带动好全村的科技兴农工作。

四、以“创先争优”活动为载体，进一步提高党的农村基层组织建设水平

农村党支部是党在农村全部工作和战斗力的基础。解决“三农”问题，落实党在农村的各项方针、政策和工作任务，最

终要靠农村基层党组织和党员干部去贯彻落实。为此，必须坚持从我县农村经济发展和社会进步的实际出发，以改革的精神研究和解决农村基层党组织建设面临的新情况、新问题，广泛深入开展“创先争优”活动，切实提高全县农村基层党组织建设整体水平。

一是要广泛开展创建农村先进党支部活动。从今年开始，县、乡、村将集中开展新一轮的“三级联创”活动，与前一轮的“创建”活动虽然在内容上有所区别，但在目标上是一致的，都是以促进农民增收致富，加快小康社会建设步伐为工作目标的。前一轮村级党组织是以“建设一个好班子、培养锻炼一支好队伍、选准一条发展经济的好路子、完善一个好的经营机制、健全一套好的管理制度”的“五个好”为创建目标的，新一轮则是以“领导班子好、党员干部队伍好、工作机制好、小康建设业绩好、农民群众反映好”的“五个好”为创建目标的。各乡镇党委要认真按照创建活动有关要求，认真组织实施；各村党支部要结合本村实际，研究制定新一轮创建活动的工作目标，要想招法、出点子，强化措施，狠抓落实，确保工作目标实现；县委组织部要按照生产力标准，切实搞好“五个好”村党支部考核指标的制定，年终要与县委农办联合进行考核评比，在每年年初的经济工作会议上要表彰一批优秀的村党支部，由于三年还要进行全县大规模的“创先争优”表彰，所以年度表彰的面不要广、要精，要真正体现有贡献就表彰、就有荣誉的原则。

二是要广泛开展创建农村致富标兵活动。各村党支部要结合县委、县政府提出的“三养一转”工作要求，切实加强对养鹿、养牛和养肉鸡等大户棚室经济专业户的培育工作，每个村每年都要重点培养和总结2-3户农村致富标兵。县委农办要拿出具体的考核办法，并作为各乡镇农村工作考核评先的一个硬性指标，在经济工作会议上还要单独进行表彰。

三是要广泛开展创建遵纪守法好带头人活动。在提高法律法规素质的基础上，从现在起，要在全县村级组织和党员中广

泛开展遵纪守法好带头人评选活动，进一步提高广大村干部依法按律办事意识、提高行政水平和执政能力，推动农村社会民主化进程，营造全社会知法、守法、用法的浓厚氛围。我觉得村党支部书记要成为遵纪守法好带头人就必须坚持做到“十个严禁”：一是严禁在集体土地租赁出让、较大额度财务开支、固定资产处置等重大事项上个人专权或优亲厚友、暗箱操作，必须经村民代表大会或村民会议讨论通过并公示，向乡镇党委请示批准后方可实施。二是严禁挪用占地补偿款支付干部工资，不准巧立名目超标准发放工资。三是严禁乱批乱占土地或违章兴建、扩建私房。四是严禁以各种名义出借集体资金。五是严禁白条顶账、违反规定擅自用公款报销应由个人承担的费用等违反财经纪律的行为。六是严禁不经民主程序违规签订损害群众利益的各种经济合同等。七是严禁以村务或其他公务为借口用公款大吃大喝或公款互相宴请。八是严禁村干部参与任何形式的赌博活动。九是严禁用公款旅游或变相公款旅游。十是严禁村级党员干部参与集体上访。这十个严禁也是党规党法明确规定的，大家必须认真贯彻执行，决不能走样。要靠我们大家的廉洁自律，靠我们大家的表率作用，带动和影响广大农民群众，带动和促进党风政风的进一步好转，维护社会稳定。

四是要广泛开展党员“双带”活动。新时期农村党员发挥作用，已经不是以前的越革命越好、越红越专越好，而是如何带头发展农村经济，带领广大农民发家致富，发挥好“双带”作用，这是新形势、新任务对广大农村党员提出的新要求。今后，除去老弱病残，凡是身体条件允许，有致富能力的农村党员都要参与到“双带”活动中来。一方面，要抓好示范引导。各村党支部要引导广大农村党员解放思想，敢闯敢试，尤其是各位村党支部书记更要敢于试验，敢于承担发展中带来的投资风险，通过学科技、用科技和勤奋劳动实现自身的富裕。我说这是对村支部书记的最起码要求，如果村支部书记自己不先富起来，还谈什么带领农民致富。南屯基镇红榔头村支部书记孙国立在这方面就给大家带了个好头，他今年建起了牧业标准小区，从事肉鸡养殖，年可养肉鸡四

茬，每茬出栏15万只，年收入30万元；种了三垧地，收入2万；退耕还林8垧地，年收入补助款1.6万元，而且所栽的30万株杨树也将是一笔很大的财富。他家今年纯收入可达6万多元，3口人人均收入在2万元以上。这是个很典型的例子，很值得大家学习和借鉴。在这里也跟在座的村支部书记明确一点，从明年开始，全县所有的村支部书记和村干部家庭年人均纯收入都要达到1万元以上，年末由县委组织部具体考核，达不到这个标准的，就是不称职的村干部，就要引咎辞职，就要进行调整。另一方面，要搞好宣传教育。教育农民自觉破除封闭狭隘的小农意识，倡导“自身富了不算富，全村富了才是富”的思想，引导广大农村党员同贫困户联合，走共同富裕、规模发展的路子。农村的事情就是这样，“村看村、户看户，群众看党员、党员看干部”，只要是哪家靠发展哪个产业富裕了起来，农民群众就会跟你学、跟你干，已经不用再靠行政命令了。县委要求全县至少要有3000多名农村党员要成为“双带”典型，要与3000名农民群众结成帮扶对子，各乡镇党委要搞好组织、协调和调度，切实发挥广大农村党员在发展农村经济、建设小康社会中的主力军作用。

同志们，增加农民收入，全面建设小康社会任务繁重，需要大家不懈的努力。我们一定要在这次培训班后，抓住国家重视农业、加强农业、发展农业的重要机遇，进一步统一思想，提高认识，深化改革，加快发展，为全面建设繁荣富强的社会主义新农村而努力奋斗！