

# 最新工程项目管理论文(优秀7篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 工程项目管理论文篇一

在工程项目的管理中，最重要的就是施工项目质量的管理和控制。随着我国经济的不断发展，国外的许多大投资商进入到我国占领其巨大的投资市场，我国也需要抓住机遇到国外去进行投资和经营项目。施工项目的质量和项目费用、时间、安全、环境、可持续发展组成了施工项目的主要目标。由此，施工的项目质量也就成为了决定其项目成败的关键要素之一，在项目管理中，施工项目的质量管理也是其中重要的内容之一。因此，在接下来的文章中，将对市政建设工程项目管理问题以及具体的解决方案进行分析，进一步促进市政建设工程项目管理的发展。

### 一、进行市政建设工程项目管理研究的意义

一直以来，我国的项目管理都是使用的粗放型的管理模式，但是随着我国社会的不断发展以及城镇化进程的加快，以前传统的施工项目的管理模式已经越来越不符合现在的项目管理。进行建筑工程项目的施工质量管理分析，从目前的实际发展来说具有重要的意义。首先，对于建筑工程来说，通过相关研究可以很好地保证建筑质量，从而进一步提高了人们的居住质量，实现高质量住房的标准；其次，对于建筑施工的管理者来说，通过提高施工质量的管理，可以保证管理水平的提高，减少工作失误，进一步促进建筑工程项目的发展；最后，对于施工人员来说，通过研究中提出的各种管理方法，

可以有效地保证建筑工程项目的施工质量，提高施工人员的工作效率。

## 二、市政建设工程项目管理过程中存在的问题

### （一）工程设计质量不高

对于任何施工项目来说，都必须要进行科学的建设方案的设计与规划，这样才可以更好地指导实际施工，保证工程建设的基本质量。但是从实际调查来看，施工项目的设计并不是十分的科学，严重影响了工程施工的进步。例如，工程设计方案的内容与实际建设情况并不是十分的符合，也就是说设计图纸并不能很好地指导施工建设，造成施工的困难；除此之外，由于实际施工状况总是会受到不确定因素的影响，这样就需要设计方案进行及时的变更。

### （二）施工单位管理能力较弱

科学的管理，是开展工程建设工作的重要保证，关系到建设成本以及建设质量的高低。对于项目工程的管理而言，除了要在施工的建设方面进行一定的技术要求之外，更重要的是对施工人员的安排管理，只有进行了科学的建设人员和管理人员的优化配置，才可以促使施工和建设效率达到最高，实现科学的项目工程管理，并且保证基本质量。但是在目前的分析中，部分工程的管理团队，并没有对管理人员和施工人员进行有效的安排，这样就造成了部分管理人员出现管理不到位的现象；而有一些管理人员却整天无所事事。很显然，这种不合理的人员管理安排，会严重影响工作人员的工作积极性，不利于项目工程的现场管理的科学发展。

### （三）监理单位监督管理不到位

在项目工程的现场管理过程中，会存在各种各样的问题，最突出的问题就表现在监理单位监督管理不到位。例如，在施

工过程中，原材料的选用问题。因为大部分的建筑商在进行原材料的选择的时候，一般都会选择价格较低的原材料，这样一来就进一步降低了建筑工程建设的成本。这样的行为，虽然保证了建筑商的基本的利益，但是却给施工过程带来了严重的危害，不利于基本的安全质量的保证，容易出现一些严重的安全事故。除此之外，施工过程中的监督缺乏问题还体现在水电的安装方面。

### 三、市政建设工程项目管理策略分析

#### （一）制定工程质量目标

为了更好地促进施工项目工程的管理的科学开展，施工管理者就必须制定科学的工程质量目标，将保证工程质量放到建设的第一位。首先，项目负责人必须要建立一个统一的质量建设目标。根据现实中对建筑工程的基本要求以及建设实地的基本状况，设计出一个符合实际建设发展的指导目标，科学的指导施工人员的日常施工，使其成为建筑质量检测的一个基本的准则；除此之外，在制定了明确的工程质量目标之后，工程管理者还要确保该工程质量目标在实施施工中得到执行，这样才可以使该目标发挥到良好的指导作用。

#### （二）提高市政工程管理部的管理水平

市政工程管理部的管理水平关系到工程项目的建设施工质量，因此对于市政工程建设管理部门来说，必须要提高对工程项目的管理水平。首先，市政工程管理部要对工程项目进行科学的审核与分析，确保工程项目建设合理性；除此之外，市政工程建设部门还需要对工程项目设计方面进行实地考察，确保工程项目的科学性；最后市政工程管理部要建立完善的管理制度，确保工程项目管理按照规章制度合理开展。

#### （三）加强监管部门的项目监管

工程项目的实施与开展，离不开科学合理的监督管理，尤其是对于项目施工过程中来说，必须要进行严格的监督管理。首先，建立完善的监督管理制度，根据项目实际情况进行各方面的管理规定设置，保证促进项目工程的合理建设；除此之外，监管部门还要成立专门的监管小组，对监管工作进行专门的实施，这样可以更好地促进市政工程项目管理的科学进行，有效地促进项目工程的施工质量管理的科学性和高效性，提高工程建设的基本质量。

#### 四、结语

通过以上分析可以看出，在市政建设工程项目管理过程中还存在一些管理问题，通过对发展问题进行分析之后，提出了科学的发展策略，希望可以更好地促进工程项目管理的科学开展。

## 工程项目管理论文篇二

项目编号[rhp-c161700710903-1-1

项目联系人：樊铁军

采购单位名称：阜平县水利局

采购单位地址：保定市阜平县阜平镇桥西街40号

1、建设内容：本项目主要建设内容包括引水渠衬砌(衬砌长度为470m)引水渠新建盖板、厂内防护、电站厂房修缮，更换水轮机转轮及导水机构、调速器、电站自动化元件、机组测温制动屏、技术供排水系统，更新升压站开关设备及6kv动力电缆；改造6.3kv发电电压设备、厂用电屏、励磁系统、直流系统、计算机监控系统、视频监视系统等。大柳树电站技术改造后装机容量仍为2×1250kw电站工程等别为v等，工程规模为小(2)型，相应主要水工建筑物的级别为5级，次

要水工建筑物的级别为5级。

2、标段划分：本次招标共分为2个标段进行招标，标段划分如下：一标段：2017年度省级补助资金项目大柳树水电站技术改造实施方案及实施方案(补充)工程施工；二标段：2017年度省级补助资金项目大柳树水电站技术改造实施方案及实施方案(补充)工程施工监理。

3、服务要求：一标段质量要求合格。

4、招标内容：一标段：本项目工程施工，详见工程量清单。

5、项目实施地点：阜平县砂窝乡大柳树行政村。

6、合同履行期：以实际签订的施工合同为准。

采购代理机构全称：瑞和安惠项目管理集团有限公司

采购代理机构地址：石家庄市建设南大街269号河北师大科技园综合楼b座12层

招标公告日期：2017年07月31日

中标日期：2017年08月23日

总中标金额：435.169907万元(人民币)

中标供应商名称、联系地址及中标金额：

序号 中标供应商名称 中标供应商联系地址 中标金额(万元)

1 保定市建筑安装工程处 保定市南市区天威东路2069号 435.169907

评审专家名单：

温绍旭、宁振平、倪国政、朱会昌、邓风川(业主代表)

中标标的名称、规格型号、数量、单价、服务要求：

2017年度省级补助资金项目大柳树水电站技术改造实施方案及实施方案(补充)工程施工和施工监理，共分为两个标段。

一标段：本项目工程施工，详见工程量清单。

## 工程项目管理论文篇三

摘要：本论文首先对施工机械成本的归集范围进行了简单的介绍，并且介绍了一些对其进行统计和分析的好方法，然后认真的分析了施工机械成本控制的方法，通过这些方法可以使工程达到系统管理机械成本的目的，最终使工程的经济效益得到更好的提高。

关键词：工程项目；施工机械成本；统计分析；控制措施

在工程的总成本中，工程的机械成本就占了很重要的一部分，所以一个工程项目要想获得最大的经济利益，就必须控制好工程项目的成本。那么应该怎么更好的控制项目的成本呢？在核算的时候，我认为应该秉承会计核算的基本原则，工程项目核算工作应该由项目财务部门来担任，由财务部门来将成本费用分配和归集。工程施工的成本是由多个部门的成本组成的，在上报成本的时候一般都会出现一些状况，这些上报状况会使实际的成本出现一些偏差。要想使核算更加的准确，就应该对机械成本进行系统的管理。

### 1. 施工机械成本的归集范围

若想要更好对机械成本进行核算以及分析，我认为第一部要做的就是确定哪些需要核算，这可以通过机械用途以及工程的性质。分包出碴运输、施工用设备以及租赁设备都在机械成本的范围内。但是有一些是不能计入机械成本的，比如工

具车以及指挥车，它们的费用应该计入间接成本，作业台架以及衬砌模板台车的成本应该计入周转性材料，因为它们是非标设备。当本工程完成后将处理费用进行冲减材料成本处理，且不计入机械成本。砂石料的生产机械费用应该计入材料费用，因为它是施工建筑原材料所用机械，所以计入材料费用而不计入机械成本。机械成本组成部分非常的多，主要有小型设备分摊费用、其他机械人工费用、分包出碴运输费用、设备消耗费用、冲减机械设备费用、租赁设备费用、以及其他机械费用这几种。设备消耗费用主要是由人工费和动力燃料费、大修理费、冲减机械设备费用包括折旧费、安装拆卸及辅助设施费以及经常修理费这几种组成。安装拆卸及辅助设施费主要是由现场的机械安装和拆卸费用、安装辅助机械费用、机械费以及试运转费等费用组成的。设备人工费主要是由操作人员工资组成的。折旧费主要是由机械设备逐渐收回的设备原值费用组成的。大修理费主要是由机械隔台班的修理费组成的。经常修理费主要是由除去大修理之外和检查临时故障用到费用的修理费用组成的。

## 2. 施工机械成本的统计

在对机械成本进行统计核算工作之前，第一步要做的就是对机械成本的核算对象进行确认，简单的来说就是确定分配与归集机械成本费用的承担者。以机械在施工中调配交叉使用的特征为主要依据，但是要注意的是核算对象不要过分细化，如果这样做会使工作量增加，还会使最终的结构算的极其不准确。但是也不可以分的太粗，这样做会使实际的机械成本难以表现出来，同时也会影响到对成本的升降状况进行合理的分析与考核。在对成本进行统计核算的时候，我认为应该以基础统计工作为出发点，做好统计核算的每一个步骤并将其化简。

### 2.1 施工机械设备总台账的确定

工程项目施工机械费用管理与控制王卫兴陕西化建工程有限

责任公司陕西咸阳712100任何工程的配置设备都不会少，所以在配置的时候一般都会采取多种方法，比如分包、调拨、租赁以及新购。如果想要更好的了解这些配置设备的使用状况、参数、分布以及机况，我认为可以将动态台帐设计成电子表格，这样做可以起到非常好的效果。

## 2.2 施工机械成本

把机械成本以明细帐的方式表现出来，可以使机械成本核算范围、开累合计、核算对象以及月累合计看起来更清楚，并且通过这个方法能够帮助单机成本的统计更好的完成，还能够为接下来的机械成本分析做铺垫。

## 2.3 施工机械成本费用统计

怎样把机械成本的统计工作做好。机械的成本费用的涉及面非常的广，它会涉及到很多部门，这点我们能从明细账中看出来，以下是部门涉及的费用：项目物资部门主要涉及的油料和其他材料费用。项目人事部门主要涉及的是机械工作人员的工费。项目验工计价管理部门主要涉及的是出碴运输费用。项目财务部门主要涉及的是小型设备分摊费用与折旧费。所以在进行机械成本的统计的时候一定要结合各部门的费用数据来确定。

## 3. 施工机械成本分析

那么机械成本分析具体是什么呢？其实它是成本管理的内容之一以及重要步骤，成本分析的主要是为了找到减少机械成本的方法，从而更好地实现机械成本的控制。要想实现成本分析其实有非常多的办法，比如比率法、比较分析法、差额法以及因素分析法。若想从多角度以及多侧面来分析成本，一般情况下可以利用多个分析法来分析。最真实的一种方法是立即成本分析法，一般此方法是通过表格的形式来变现分析结果。

## 4. 施工机械成本控制

企业根据机械成本真实的盈亏状况，应该积极的将机械成本控制好，这个工作主要是由项目设备管理部门来做，降低亏损增加企业盈利，认真分析机械成本盈亏的原因，力求做到早预防，合理的对其进行控制，最后做好考核工作。以下是我总结的几点方法：一是一定要保障机械成本费用的真实。二是将施工要用到的机械设备分配合理了，在分配的时候可以以实际的施工状况为准。但是要注意的是在施工之前不要将所有的机械设备都带入施工地，避免产生过量的机械费用。应该尽快将闲置下来的设备带出施工地。三是应该将机械的设备的利用和完好率逐渐提升。做好设备的日常管理工作，提高使用率。四是做好单车和单机的经济核算的开展工作，将出现异常的费用检查清楚，以保障单机费用的合理。五是加强对监控租赁设备的管理。保障用油的合理性。六是聘用有较高专业能力的人，增强本公司工作人员的专业技术能力。

## 5. 结束语

由以上内容我们可以知道，若想要更好的顺应施工企业市场经济，施工企业必须不断提高自己的经济效益以及减少自己的施工成本。我认为只有这么做施工企业才能更好的提高自己的管理水平，使自己的企业发展的越来越好，形成更好的企业凝聚力。因此企业应该逐渐的去提高自己的施工成本管理力度和控制力度，只有做好这一点，才能使企业获得更好的经济效益。

## 参考文献

[1]廖兵. “东方天地”工程项目施工费用管理研究[d].电子科技大学, .

[2]徐红卫. 建筑工程施工项目成本管理与控制[d].天津大学, 2014.

[4] 易涛. 基于费用控制的业主对承包商激励机制设计与模型构建[d]. 华北电力大学, 2014.

[5] 刘海波. 施工机械的安全管理以及选型和配置[j]. 山东工业技术. (04).

[6] 夏忠. 施工机械冬季保养中的常见隐患[j]. 劳动保护. (02)

[7] 肖耀根, 习胜丰. 市政工程动态管理系统的研究[j]. 武汉理工大学学报(信息与管理工程版). (03).

## 工程项目管理论文篇四

摘要：近年来，随着企业的不断发展，新上建设项目、开展技术创新活动、实施技术改造及设备购置更新，成为企业发展新的动力和活力的源泉。做好项目管理过程中的投资控制，谋求企业在安全生产、降本增效、信息化管理过程中更大的发展优势，提升管理水平和经济效益，具有重要的意义。项目管理是一项复杂的系统工程，投资控制必须运用合理的工程经济分析方法，优化过程管理成果，为企业创造更多的效益提供空间。

关键词：企业；工程项目管理；问题；投资控制

企业在激烈的市场竞争中赢得竞争优势，需要不断提高质量、增大规模、降低成本，其中项目建设为企业发展提供了必须的动力，是增强企业竞争力的重要手段。在工程项目管理过程中，要保证工程质量和工程进度，也要通过有效的项目管理措施，加强综合协调，突出过程监督，加强项目投资控制。企业的工程项目建设，具有零散性、工艺复杂性、技术性的特点，因此推动在投资过程中的投资控制，需要工程经济预算和成本管理方法的创新；科学的工程经济方法，对提高企业工程项目建设管理效率具有重要作用，需要在实践过程中不断优化应用。

## 1企业工程管理过程中存的问题

部分中小生产制造企业对成本管理意识，停留在产品生产成本方面，相对于工程项目的管理相对薄弱。当前多数企业在财务管理的基础上，建立了成本管理制度，在原材料、能源消耗、生产工艺等方面，具有一定的提升。企业的发展需要不断技术创新和改造，但由于项目管理的专业性和复杂性，部分企业尚未建立起科学的项目管理流程；或者建立了项目管理流程，在实际建设过程中，素质过硬的技术力量仍然不够充足，设计标准和设计质量不高；企业缺乏专业的项目管理人才，项目管理理论基础与应用能力方面均存在相对弱势，不能很好的应用科学的方法，满足不了工程建设和企业发展的需要。

### 1.1项目管理缺乏系统完善的制度

在工程项目的建设施工过程中，各种先进的设备、施工材料及生产工艺日益得到更广泛的应用，提高了施工质量和效率，但在管理方面没有作出相应转变，仍然一味沿用较落后的传统方法，缺乏系统的管理制度。项目投资控制准确性下降，工程实体质量隐患在一定程度上存在，直接影响了项目建设和成本控制成效。

### 1.2投资成本控制存在局限性

在项目的前期研究和设计阶段，部分中小企业往往依赖工程建设服务单位进行，在项目审查过程中，不能提出专业性的意见建议，导致在施工过程中项目变更多，造成投资浪费或超预算费用。在施工阶段，部分企业重效率、轻质量，以次充好使用劣质材料，或者简化工程主体结构，使得工程质量稳定性变差；在施工进度控制上，往往追求工期提前完成，忽视了正常的维护周期，在运行过程中埋下隐患；有些企业施工过程中将主要精力放在施工质量控制上，关注施工成本程度低，导致工程造价偏高。企业在投资控制过程中，需要各个

部门和项目管理人员的通力协作，各履其责，保持成本控制的整体性和连贯性。在企业各部门之间、与施工、监理单位之间，往往忽视了与其他部门的沟通与合作，导致经济预算与成本控制工作效率降低，与预期制定的目标相差甚远，工程项目质量不达标，不得不进行返工重建，因而造成损失。项目在成本控制过程中，必须转变陈旧落后的管理思想，把握好重点，协调好投资成本、项目质量和进度控制的关系，才能在工程项目中获得理想的收益。

### 1.3 管理人员的素质有待提升

投资控制是项目的核心环节，管理人员对于成本控制具有决定性的影响，要求工程管理人员不仅要熟悉工程基本特点，还要掌握科学的管理方法。但在生产企业项目建设人员队伍中，素质过硬的专业工程人员仍然不够，多数企业缺乏合格的项目管理人才。部分企业过度关注工程主体环节，忽视了人才队伍建设，项目管理人员在理论基础与应用能力方面均存在着明显的不足，缺乏长期的工作经验，因此需要企业强化培训力度，提升专业人才队伍的整体水平。

### 2 优化工程项目管理投资控制

投资控制贯穿于项目建设的全过程，这一点毫无疑义，但控制的重点必须突出。在建设项目做出投资决策后，影响项目投资最大的阶段是在技术设计、初步设计及施工图及设计阶段。优化工程项目管理过程中的投资控制，摒弃粗放的习惯做法，首先要强化对工程管理的重视程度，根据建设项目的特点配备适当的专业队伍。在项目管理的不同阶段，从制度流程入手，本着精简高效、操作性强的原则，对进度、质量、投资等管理环节不断加以创新，树立以制度管控项目的管理理念，形成流程性管理的思路，推动项目精细化、规范化。以下主要从项目的决策、设计、施工、项目成果验收等阶段进行分析。

## 2.1项目决策阶段

深入调查研究，是项目开展的第一步。投资估算是建设工程设计方案选择和初步设计投资的控制目标。项目的前期试验和研究，以及企业的投融资策略，要将工程经济分析方法渗透进去，进行必要的理论分析，这是项目投资控制的前提。如果忽视项目经济分析的重要性，就会使研究效果有所偏离，在项目投资过程中产生盲目性和主观随意性，与企业战略目标相悖论。这样必然导致建设效果难以保证，成为后期工程建设投资预算失控的直接原因。

## 2.2设计阶段

设计工作是工程投资控制的关键环节。设计概算是进行技术设计和施工图设计的控制目标，项目在设计阶段要体现集思广益的思维，充分发挥相关管理和技术人员的参与积极性。在工程建设当中，设计是基础，对于投资控制来讲，是处理技术和经济方面问题的最佳时期，具有决定意义，而在这一时期，企业对于设计往往停留在技术层面，对于投资控制没有应有的重视。企业的技术改造等建设项目，设计费通常占整个项目投资的3%左右，但其所产生的影响会达到70%以上。在设计阶段进行投资控制，体现了事前控制思想。在设计阶段中进行投资控制，要严防关注的侧重点出现偏差，过于重视和关注流程是否合理，而忽视了细化施工图设计审查。如果在设计阶段没有进行合理控制，一直到施工阶段才实施投资控制，那么实施效果就会大打折扣，甚至失去了控制的意义。在项目施工之前进行设计修正和变更，项目没有开始实施，无论进行什么样的改动都是最容易的，不需要遭受过大的损失。根据价值工程理论，价值工程涉及价值、功能和生命同期成本三个基本要素，在设计阶段进行投资控制，充分考虑三者之间的关系，会让设计人员在一开始就充分认识到并考虑技术和成本问题，促使工程设计效果符合项目管理目标。

## 2.3 施工阶段

，并合理地利用人力、财力、物力资源并且使造价最低，才能有效控制工程造价。材料和备件是构成工程投资的基础要素，在中小企业建设项目中，其总造价占比可达到60%以上，直接影响着投资成本，因此保证合理的材料供应可以极大提升项目成本管理效果。在项目管理过程中，材料、备件管理疏漏仍然是必须攻克的问题，其中影响最大的是相对严重的浪费现象，由于没有落实相应的制度流程及科学的管理理念，特别是由于计算方法的疏漏，材料使用计划不清晰；有时材料管理人员只对材料领取简单记录，也难以保障施工过程中材料的精准使用，很容易造成无意义损耗或备件资金占用成本升高。项目投资主要发生在施工阶段，这一阶段需投入大量的资源，是建设费用消耗最多的时期，这一时期的重点主要是避免浪费，精细施工，挖掘潜力，节费降耗。在施工阶段需要精心组织

### 施工方案

，实施精细化管理，辅助考核激励措施，协调推进各个环节，可以充分发挥技术、施工、经济管理人员的积极作用。

## 2.4 项目效果评价

投资管理涉及工程建设的全过程，尤其在以技术改造为项目建设背景的中小生产企业，全过程管理已成共识。项目完工后的工作不仅仅是项目验收，更需要总结经验，对项目成果进行效果评价，使项目建设和技术改造工作循序渐进的进入良性发展的轨道。项目投资控制管理的核心主要就是对建设过程中产生的人力、物力等各项资源进行有效的监督控制，并及时纠正已经发生或者存在发生概率的偏差，实现项目建设的pdca循环。项目效果评价把技术与经济有效结合，力求在技术条件下经济合理，在经济合理的基础上技术先进，以达到优化经济效益的最终目标。

### 3结语

中小生产企业的工程技术人员相对缺乏经济观念，或概预算人员对工程进展中的各种关系和问题了解比较少，很容易使得工程建设投资过程中出现偏差。针对这一问题，企业要积极培养或引进复合型专业人才，加强团队建设，在实践过程中打造一支素质过硬的技术人才队伍，以保证项目实施过程中的各个环节得到有效提升。财务管理是经济管理的基础，经济管理是财务管理的前提。企业在工程建设管理过程中，不仅要把握好工程进度、质量、安全等管理环节，也应当充分认识到工程投资过程中经济的重要性，把握好项目投资控制与财务成本管理的关系。建设项目要符合财务管理的要求，及时进行竣工决算和资产转资，充分体现资金的时间价值，同时为企业改进资源的配置效率和决策提供有力的支持，为企业创造更高的综合效益提供坚实的保障。

## 工程项目管理论文篇五

石油是非常珍贵的不可再生资源，在工业化时代不可或缺，是经济发展所不可或缺的。石油的勘探、开采、利用技术复杂繁琐，有一定的危险性，所需成本较高。一个油藏从发现到利用要经历诸多步骤，而石油工程项目就是将这些步骤完整的运行操作，一个石油项目管理的好，可以达到事半功倍的效果，不仅保证是有质量而且能够提高效率，还可以实现利润的最大化。而一旦工程项目管理的不到位，尤其是石油钻井发生安全事故，将会导致严重的财产损失和人员伤亡。因此，我们有必要不断完善石油工程项目管理，保障人员安全，提升石油开采效率，提高石油质量。

### 2.1 管理人员不够重视

随着石油市场的不断发展壮大，石油工程项目越来越多，与此同时，在施工过程中发生的事故也在不断增长，而施工中的管理人员对工程的重视程度不够，对施工安全问题监管不

到位是事故发生的主要原因。一旦发生事故，将影响了施工的继续进行，造成经济损失，使得石油项目管理工程停滞不前。

## 2.2石油项目管理部门之间缺乏联系

一个完整的石油项目包括总部决策、项目管理、现场施工几个步骤。只有几个步骤间衔接紧密，联系畅通才能保证整个石油项目的顺利进行。我国目前的一些石油项目的决策容易受到相关政策、政治的影响，在作出决策时不能把握好民主与专政的关系。由此而导致的部门间联系不够紧密，当决策被影响时，一旦决策失误，很难追查到相关责任人。

## 2.3缺乏竞争意识

市场经济具有竞争性的特点，但目前我国的石油产业存在企业垄断的情形，而石油工程项目凭借企业垄断的优势取得相关工程，可以获取高额利润。长期的无压力状态，会导致石油企业的市场竞争力下降，也会使得石油项目的工程质量无法得到有效保障。

## 2.4传统项目管理模式落后

随着经济发展、科技进步，石油产业的技术水平也在不断发展，传统的石油项目管理模式已经跟不上时代步伐。我国在石油勘探、开采等技术水平上远落后于国外的技术，但由于我国的石油产业一直处于体制内状态，市场垄断严重，缺乏竞争意识，使得我国的石油产业并没有积极学习先进技术，加强自身的科研创新，严重抑制了我国石油工程项目的发展。

第一，提升相关人员责任意识、安全意识。在整个的石油项目工程中必须提高相关负责人的意识，在设计、施工过程中将质量、安全放在首位，在具体的施工过程中实施岗位责任制，安排指定人员负责安全监测工作，严格把关施工中采用

的材料质量，践行操作规范标准；时时检测施工现场是否存在安全隐患，对安全隐患及时排除；提前做好可能出现的问题的应急预案；制定一定的奖惩措施，以此来确保整个施工过程中的人员都可以遵守规定，安全生产。第二，完善管理制度。让相关人员充分认识到在决策，尤其是施工阶段采用科学的管理方法，不仅可以提高施工质量，而且可以加快工程速度。并且要积极借鉴先进的工程管理制度和措施，不断改进，用科学的管理来保障石油工程项目。当前我国石油系统所推行的hse体系与内部控制管理体系就是在探索的一个过程，值得进一步研究、发展。第三，提升竞争意识，加大创新力度。有竞争才有进步，我国的石油产业应当认清国内国际现状，自身积极主动探索新技术、新措施，加大石油项目管理的创新力度，提升科技水平，来进一步保证企业利润最大化，通过科技作为助力，完善石油管理项目，提升施工质量，提高施工效率，同时还能增加利润，一举多得。在我国的石油产业技术进一步提升后，也会具有更强的竞争力，更快更好地促进我国石油产业的发展，为我国经济发展贡献力量。

总而言之，石油产业的不断发展离不开一个合理高效的石油项目管理。虽然我国目前有相对成熟的管理方式，但仍然存在诸多有待改进的问题，而且与国际先进水平尚有差距，我们应当正视存在的问题和不足，积极改进，不断完善，更好的发展我国的石油产业。

作者：刘玲单位：中石化江汉石油管理局江汉采油厂

[1]李恒。石油工程项目管理存在的问题及对策论述[J]工程技术，2016（8）。

[2]王铭。石油工程管理风险探析[J]中国化工贸易，2015（3）。

[3]李毅。浅析石油工程项目管理[J]化学天地，2016（5）。

# 工程项目管理论文篇六

工程造价管理是加强工程项目投资控制，优化工程项目资源配置，提高工程项目综合管理能力的重要手段。通过从项目的决策阶段、设计阶段、施工阶段、竣工验收阶段，以及项目建成后使用阶段进行全过程的造价控制，达到提高过程质量、加快施工速度、降低工程造价的目的。为适应社会主义市场经济体制和建设项目的全过程工程造价管理的需要，采取切实可行的措施，提高工程造价管理水平，是迫切需要解决的问题。

[关键词]

工程 造价 管理

1. 政策体系不健全。国内工程造价相关的法制框架和政策措施不完善，实施不规范，监督不到位的问题仍然大量存在；同时造价管理政出多门，多头管理，责任主体不明确；造价咨询中介机构运作机制不健全；行业协会职能不能充分发挥等问题制约了国内工程造价管理工作科学化、信息化、国际化的步伐。
2. 工程承包过程行为不规范。一是不履行建设程序。有的项目应实行招标，但项目未招标就让施工单位进场；有的项目已开工才委托监理单位，监理单位无法很好地行使工程造价的过程监督，加大了工程造价管理的难度；二是有的公开招标的项目变成邀标、变相议标和暗中指定，并且任意肢解工程及招标工程人为压级压价，也导致了工程造价失真；三是承包商投标赢得合同后，在工程项目结算时根据施工情况，随意调整单价，投标中填报的单价对承包商没有产生一定的约束作用。
3. 工程建设前期工作不细致。一是长期以来，业主只注重施工阶段的投资控制，没有把影响投资75%~95%的设计阶段做

为控制重点；二是设计人员只注重建筑和结构方案的选择，缺乏对设计方案经济因素的分析，造成了许多项目由于工程建设前期工程项目的可行性研究、投资效益分析和初步方案设计没有进行科学合理的论证，工程设计投资难以得到有效控制，浪费严重；同时设计人员缺乏责任心，人为提高安全系数也造成了巨大的浪费；三是有些设计人员应中标单位的要求，缺乏科学根据的变更设计，抬高标准，导致施工单位赚取超额利润。

4. 造价工程师作用发挥不充分。缺乏对造价工程师职能作用的全面认识，错误的认为造价工程师的职责就是简单的算量、套定额即计算费用，造价工程师没有发挥其应有的作用，费用控制措施不力，是目前“三超”问题普遍存在的主要根源。

5. 新材料、新工艺信息掌握不准确。随着科技进步，新工艺和新材料不断涌现，产品更新换代的速度明显加快，但是由于材料生产企业和工程造价管理部门信息不对称，缺乏相互之间的有效沟通和信息共享，而各地各时期其材料价格差别又极大，造价管理部门不能及时准确了解和掌握材料信息，从而导致工程造价失控。

1. 抓好工程设计，是做好造价控制的基本前提。首先建设单位应通过调查了解和实地考察，对参与工程建设的勘察设计单位进行严格审核。对于规模较大的建设项目，还应采取公开或邀请招标的方式择优选用总体实力雄厚、人才素质过硬、社会声誉良好、具备相应资质的勘察设计单位。其次要严格审核施工图纸，图纸设计质量的高低不仅决定着工程的使用功能、平面布局和立面造型，而且直接决定着工程造价。把好施工图纸审核关，可以从源头上控制工程造价。利用科学的评估方法，对设计方案和施工图进行多方比较，优中优选，力求做到适用、美观、坚固、经济。另外，在施工过程中，应严格按施工图纸进行，尽量避免可能增加工程投资的设计变更。如发现设计不合理，或遇特殊情况的确需要进行变更的，也要坚持在建设、施工、监理、设计单位协商一致的前

提下进行，并及时完善设计变更手续，减少变更的随意性。为适应社会主义市场经济体制和建设项目全过程的工程造价管理的需要，必须采取切实可行的措施，深化工程造价管理改革，提高工程造价管理水平。

2. 尽快完善各项相关政策措施，健全配套法律法规，改革投资管理体制，改革建设市场运行机制，充分发挥行业协会的自律机制，建立科学合理的审批程序，积极发展工程造价咨询、招标代理等机构，由其运用专业知识和经验不断提升工程造价管理水平。

3. 加强工程招标投标管理工作，科学合理地确定工程造价。要进一步健全和完善招投标制度，通过合法有序的市场竞争达到合理确定工程造价的目的。一是在行业主管部门的有效监督和招投标各方的严格自律下，通过公平、公开、公正的原则，依法进行招投标工作；二是行业主管部门要密切关注市场动态，及时发布各类工程造价信息，指导造价咨询中介机构合理确定建设工程造价，并强化依法监督职能；三是各级施工企业要不断提高自身素质，增强自我保护意识，投标要量力而行，切勿盲目压价投标，谨慎择标。

4. 加强工程建设全过程的造价管理。业主要对项目实施的全过程予以严格控制，通过对同类工程各项经济技术指标的准确把握，确定项目合理的投资估算指标和设计概算指标。通过强化投资估算和推行限额设计，合理确定工程的静态投资，预测动态投资。在建设过程中和竣工验收时，应注意同设计方案对照检查，对于未经批准擅自改变设计，提高标准，增加投资的要依法追究 responsibility。

因此，建筑施工企业为了加强工程造价的管理，提高自身的经济效益，应合理地利用各方面人才，建立良好的造价管理系统，对工程造价实行全过程、全方位地控制管理，使施工企业的工程造价管理水平及经济效益上一个新台阶。

# 工程项目管理论文篇七

## 1.1 选题背景

近十年以来，我国汽车行业运行实现了较快增长，不论从主营业务收入来说，还是利润总额均出现了显著提升。20xx年全年，我国汽车类商品进出口总额超过1500亿美元，其中，整车进口降幅明显，比2015年显著收窄，整车进口总量维持在110万辆以内。汽车出口扭转20xx年下降趋势，呈现小幅增长态势，出口总量超过80万辆。其中，在汽车整车出口中，与2015年相比，客车增幅较为明显，轿车呈现小幅增长。2016年，我国自主品牌乘用车销量出现显著增加，销量超1000万辆，首次突破千万量级，占2016年全国乘用车销售总量的四成以上，德国、日本、美国、韩国和法国品牌乘用车销量保持稳定，均为超过全国乘用车销售总量的20%。其中德系品牌乘用车销量最高，占全国乘用车总销量的近20%，法系乘用车销量占比最低，占全国乘用车销量的不到3%。

在这一市场形势下，我国机动车保有量呈现稳步增加趋势。截止到20xx年年初，我国机动车保有量逼近2.9亿量，根据20xx年全国人口普查数据，平均0.21人拥有一辆机动车。其中，汽车保有量占机动车保有量的近七成，机动车新注册数量以及机动车年增长速度和年增长量已经达到历史最高水平（图1-1）。2016年，小型载客汽车达1.6亿辆，其中，以个人名义登记的小型载客汽车（私家车）达到1.46亿辆，占小型载客汽车的92.6%。

## 1.2 国内外研究现状

### 1.2.1 项目管理基本概况

所谓项目，是为实现某项具体任务（产品、服务或其他成果等），所需付出的临时性工作（美国项目管理协会定义）。

因此，临时性、专门性和渐进性是项目的三个基本特征。项目管理的主要内容是利用所需的各项知识、技能和工具，并将其应用于项目的启动、规划、实施、监控和收尾等系列管理过程，以保证达到项目最终的要求。

按照时间的先后顺序，项目的可以划分为启动、计划、实施、收尾等四个主要的时间阶段。在项目启动阶段，项目执行人围绕项目的关键内容，展开项目的构思和选择，并明确实施项目的主要组织成员，并以文字形式形成项目建议书和项目可行性报告。在项目计划阶段，项目执行人结合项目需求，制定项目执行标准，分解项目目标，并制定项目的计划书和路线图，详细规划项目范围，具体分解项目工作，认真估算项目成本，明确安排进度和人员。在项目实施阶段，项目执行人及项目组成人员按照项目规划，执行项目计划书，具体实施项目计划，项目管理的主要工作是监督、跟踪执行过程，监控项目的执行进度，并对项目执行过程中出现的偏离计划书的情况予及时纠偏，同时对制定好的计划进行完善、修改、补充，对项目开展变更控制。在项目收尾阶段，项目管理的重要工作在于验收项目结果，清算，对项目资料战略整理、归档，并展开项目评价与总结，完成后续项目的经验积累。

上世纪八十年代以来，随着计算机信息化的逐渐普及，项目管理借助信息化手段，得到了普遍的重视与应用，呈现为典型的现代化项目管理特征。项目管理方法在政府部门、国际组织、跨国企业的核心部门得到了广泛应用，并普遍被软件业、制造业、金融业、保险业、计算机通讯业等除军事、航空、建筑之外的许多行业广泛采用。这一阶段的项目管理理论发展迅速，并逐渐形成了完整的项目管理知识体系，项目管理逐渐发展成为一套科学完善并且行之有效的知识体系，在更大范围内得到了更加深入和广泛的运用。

## 2.1 项目管理的过程概述

根据项目管理的逻辑关系，项目管理的全过程可以分为五大

项目管理过程沮，其中分为十个重要的知识领域，其中各项内容又包含若干个管理过程，因此是一项复杂的系统工程，个体与局部、局部与整体密不可分，构成系统工程的是若干不同性质的系统工作的组合，各个系统工作同时又是由许多要素的组成部分。

项目的知识领域10项范畴如图2-1所示。其中，整合管理是对管理工作实现有效的协调与配合，包括制定项目的章程规划、执行、监控、结束等内容。项目的范围管理主要是在满足目标需要的前提下，对项目的规划范围作出界定与定义，收集项目需求，创建wbs[]从而有效控制和管理项目的内容。项目的时间管理包括进度规划、活动定义等内容。成本管理主要管理实际成本、费用。质量管理实施质量保证使得项目符合目标要求的质量。人力资源管理对项目相关人员的能为进行有效发挥。项目的沟通管理通过沟通的规划、管理与控制、进度报告，从而实现对信息的有效传输与收集。风险管理分析项目可能存在的各项不确定因素并加以有效控制。项目的采购管理通过采购的规划、实施与控制、资源选择和合同管理等内容，对所需的资源及服务进行获取。项目的干系人管理主要通过干系人的识别、规划、管理与控制，与干系人保持积极主动的沟通。

## 2.2 项目规划

### 2.2.1 项目规划的具体方法

在项目规划实施之前，通常需要针对项目的各个任务进行详细分析，其中较为常用的两种方法包括工作分解结构和项目网络图。

#### (1) 工作分解结构

wbs目标在于将较大项目的预期目标和成果进行细分，使得项目工作定义详细化、具体化。在项目管理实践中，工作分

解结构处于规划过程的中心。

## (2) 网络图

网络图用来分析项目活动之间的关系，这种项目任务之间的逻辑依赖关系决定了项目任务的流程，即必须完成前一项任务之后才能够开始后一项任务，后一项任务受前一项任务的制约，根据项目网络结构图，能够明确项目实施的关键路径。

3.1s公司总成装配线的工艺特点。 . . . . . 18

3.2s公司总成装配线建设、施工项目的特征。 . . . . . 19

4.1s公司现有投产总成装配线运行情况。 . . . . . 24

### 4.1s公司现有投产总成装配线运行情况

结合s公司已投产运行的总成装配线存在的问题，经s公司执行管理委员会批准，决定对现有总成装配线进行升级改造。在撰写标书前，由规划部门牵头，其他部门的项目组成员从各部门的需求出发，讨论项目细节，最终由规划部门统筹各部门的需求，对新总成装配线做出了如下要求。

落实 " 一切工作服从于质量 " 的企业核心价值观，抓住 " 人、机、料、法、环 " 五个环节开展工作，把实物质量和工作质量提升至更高水平，同时进一步制订、完善产品质量标准，从出厂标准、内部质量管理指标、外协件质量，即从 " 三个板块 " 入手，制造世界一流质量的产品。

本着精益投资、精益规划的原则，充分运用价值工程等科学手段，既要符合工艺要求，又要节约项目投资，目标降低固

定投资15%，使固定资产投资控制在2.1亿元内（包括液压控制模块（阀体）加工及检测设备投资）。同时在机床布局中充分体现自动化程度，设备、布局水准要达到国际先进水平。

近年来，我国汽车行业整体经济运行平稳，主要经济指标呈较快增长，主营业务收入、利润总额明显提升。作为汽车整车的关键核心部件之一，变速器的优劣直接关系到整车的使用性能。双离合自动变速器质量按为稳定，维修维护成本较低，在工作性能上，具备较好的加速性能，安装空间较为紧凑，燃油经济性也处于领先地位，由于不存在功率传递限制，其应用十分广泛，因此受到国内外汽车变速器生产厂商的普遍重视，并开展新型变速器生产线项目的建设投产。

本文围绕汽车变速器生产线建设项目，提出了项目开展的基本流程。通过运用项目管理的理念和方法，重点研究了汽车变速器生产线项目的主要特征和项目目标，并将整个汽车变速器生产线建设项目分为五大过程，即项目启动过程、规划过程、执行过程、监控过程和收尾过程。采用工作分解结构和项目进度网络图两大工具对各个过程任务进行分解，并结合具体案例对详细的过程进行了阐述，并重点讨论的项目收尾阶段中的归档工作，实现了汽车变速器生产线项目管理的规范化。

汽车变速器生产线建设项目是一个非常复杂、涉及众多利益相关方和众多知识领域的项目，规模大小不一，类型较多。本文围绕汽车变速器生产线建设中的共性问题，重点展开了项目的规划和进度管理，并在实际的案例中取得了较好的成效。尽管如此，受制于时间与精力限制，本文未能对项目成本、项目费用等关键因素进行深入讨论，希望能够在今后的生产实践中加强对项目成本费用方面的研究，进一步完善汽车变速器生产线项目的模式。