

2023年光伏项目总结报告(实用5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

光伏项目总结报告篇一

转眼间20xx年已经过去，在过去的时间中华容电站以“排除浪费、创造价值、持续改进、人才育成”的人才导向，逐步建立系统科学的电站建设运行机制，推动电站价值创造力和电站员工技能“整体登高”，并取得一定的效果，现就对华容电站20xx年度的工作作出如下总结：

华容电站在过去的一年中的安全生产管理工作当中，始终坚持“安全第一”和“以人为本”的工作理念，首先从各级安全管理人员入手，抓好思想工作、安全知识和技能的培训工作，每周组织一次电站安全活动进行业务学习和交流，明确活动成果和反措，使员工都树立起了强烈的安全意识，具有了较强的业务素质和工作能力。其次，在严格落实公司安全管理制度的前提下，根据公司各工种和岗位的工作特点，组织修定了符合生产实际的安全生产管理制度，完善了安全生产岗位责任制，做到明确分工，全面落实电站长、安全员、工作许可人的安全生产岗位职责，逐级签订安全生产责任书（承诺书），责任到人。此外，在抓好基础安全管理的同时，在生产管理上，任何作业都提前组织制定计划，做好各方面沟通协调工作，合理安排作业，严格执行两票制度，确保运维检修人员作业安全和设备安全，实现自2017年6月28日首次并网发电以来无一例事故发生，无一人违章作业的佳绩。

为了提高电站建设的全面发展，完成电站各项生产任务，华

容电站严格执行各项规章制度，并制定电站考核规则，从实际出发，落实到每一位电站成员，以调动电站成员的积极性。随着我们公司及电站对岗位的考核制度的开展，跟岗位成员也都意识到其中的重要性，也促使我们在工作中要更加严格要求自己。

1、电站培训工作

(3) 定期抽查各个电站成员对设备的熟悉程度和操作方法；

(4) 根据每个电站成员的具体情况，制定关于每个电站成员的学习计划。

2、电站管理工作

电站是公司的基础，电站生产运营的好坏直接关系到公司的发展与生存。搞好电站管理，提高职工队伍素质，增强电站的活力，发挥每一位成员的作用，是电站运营的根本。电站文化是团结和凝聚电站成员的纽带，定期培训是提高电站成员操作水平的方式。所以必须提倡学习，提高电站全体成员的综合素质，为电站的发展提供更好的平台。

3、电站生产指标

(1) 明确目标计划

按照公司或部门下达到本电站应担负的各项安全、生产、经营指标结合本电站的实际情况制定电站目标和完成计划的具体措施，制定本电站月、周工作计划并按计划完成，未完成应有说明或分析。各项指标应全面完成，确保各项指标计划完成记录清楚。

(2) 明确岗位职责

细化并建立健全站岗位责任制，明确工作分工和电站日常管理，确定电站成员的岗位职责、权限和任务。使电站成员熟知本岗位职责内容，同时保证各岗位每项工作都能找到明确的责任人。

(3) 制度建设

严格执行公司、部门的各项规章制度。并结合电站实际情况立电站日常管理制度，包括劳动纪律、奖惩条例、安全管理、绩效考核等。使电站的各项规章制度、管理标准、工作标准、统计台帐等管理基础工作，作到制度化、标准化、分级管理、分工负责、定期检查、严格考核。建立绩效考核要体现公平公开公正的原则，保证绩效管理以标准为依据，以事实为基准，避免，考核流于形式，以个人意志为主。

(4) 班务管理

- 1、建立人员出勤情况记录，记录齐全，与实际相符。
- 2、电站管理分工明确，各项民主管理、班务管理项目分工到人，人人熟知本人负责的管理事项，落实有效。
- 3、有电站考评、考核、奖惩、先进评选等规定，包括考核指标、考核内容、考核方法、公开的要求等。

(5) 团队建设

定期召开电站民主生活会，讨论员工对电站工作的意见，以及相应的合理化建议，充分发挥电站成员的主观能动性。以此同时积极开展加强社会公德、职业道德、家庭美德和法制纪律教育的学习活动，加强电站成员思想教育，使电站成员充分向党组织靠拢。

华容电站克服疫情的影响，克服备品备件短缺的困难，克服

恶劣天气的因素，完成光伏区汇流箱支路保险更换近1000余枚，逆变器igbt模块更换8台，全年消除缺陷50起，但无一起缺陷时长超过12小时，将电站设备故障损失电量降低至1.918万kwh□较2019年减少故障损失电量34.4443万kwh□真正将“度电必争，颗粒归仓”落实到了实处。此外，每日通过对比远景监控系统离散率异常分析制定当日的巡检内容及时排查处理离散率高的支路；根据现场实际情况及时除草和组件清洗以提高发电效率；每季度定期清洗逆变器室的滤网以保证发电核心设备随时处于最优的工作状态；每日根据实时负荷数据及时手动调整投入svg屏蔽策略以减少厂用电率；对比多个后台数据快速响应缺陷以提高缺陷处理效率；利用远景实时诊断系统实现对设备数据监控、数据统计、运行分析为一体的光伏电站管理模式，对电站进行随时随地的全面监控与管理。

华容电站作为一个公司最基层生产组织，是公司各项工作的落脚点，也是公司实现安全管理的基础。在今后的工作中，华容电站一定会充分发挥岗位职能，不断改进工作方法，提高工作效率，以“服从领导、团结同志、认真学习、扎实工作”为准则，始终坚持高标准、严要求，较好地完成了各项工作任务，向着学习型、技能型、创新型、管理型、效益型、和谐型六型先进电站一步步靠拢。

光伏项目总结报告篇二

20**年，我公司在市公司的正确领导下，按照年初制订的工作思路，大力实施服务“三农”发展战略，各项工作取得长足进展。现将一年来的工作汇报如下：

营销指标完成情况。（数据统计至10月份）

（一）各项指标完成情况（元至10月）

2、售电量累计完成4752.41万千瓦时，完成年计划5335万千

瓦时的' 89.08%。

财务指标完成情况。

(二) 具体开展工作

一强内部安全稽查力度，大力进行安全反违章。公司采取定期检查和不定期稽查的方式，加强施工现场的安全稽查。截至10月，公司共进行安全稽查**次，开出安全罚单11份，处罚违章人员?人次，累计处罚金额4950元。

三强线路树障清理力度，不断提高电网供电可靠性。经与区政府协商，对全区中低压线路及台区树障进行了全面清理。特别是对树障严重的涂镇供电所，清理树障近万棵，使该所10kv线路通道基本打通。

公司20**年配网项目计划9个，总投资185.57万元，目前已完成6个工程施工，完成工程投资155.30万元。

公司大修项目计划6个，费用为86万元，目前已完成变电站综合整治、信息系统维护□10kv标准化线路建设、标准化台区建设等。

配合完成110kv东沟变电站施工，变电站投运在望。客户服务梁子湖分中心改建装修接近尾声，即将投入使用。沼山标准变电站建设正在实施，有望十二月底完成。

二是积极开展高损台区、窃电重灾区改造，不断加强线损管理。到目前为止，公司完成高损台区改造19个，更换电能表1700余只；完成8个窃电重灾区改造，共改造1871户。通过改造，这些台区的线损指标都控制在10%以下，改造取得了很好的效果。

三是强化过程管理，大力开展营销工作质量考核。年初，公

司组织员工认真学习《鄂州公司营销工作质量记分制考核办法》，并结合营销工作质量程序化考核活动实施方案，强化过程管理，认真开展考核。通过努力，公司营销工作质量显著提高。

四是巩固周边用电整治成果，防止违章用电再反弹。为了有效巩固周边用电成果，公司一方面对全部安装卡表进行了检查，确保卡表正常运行；另一方面坚持每月10天抄一次表，确保线损稳中有降。

光伏项目总结报告篇三

进入公司近一年，首先感谢公司各位领导们的关心爱护和批评指导，正是在这样一个温暖的大家庭中，我才能走的更远走的更好。这一年里我待过三个项目，临时勘察过一个项目，无论是专业知识还是项目管理都取得了不小的进步。现将20**年度个人工作情况作如下汇报。

(一)、熟悉了解公司各项规章制度

。我也加紧对公司的各项规章制度的了解和熟悉，说实话能进入公司这个团队我倍感自豪，同时也感到自身的不足。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，以一名退伍军人的作风要求自己——退伍不退色，更快更好地完成工作任务。

(二)、熟悉了解工程项目结构，现场情况

我的工作职责，就是抓进度抓质量，将现场施工情况及技术情况及时反馈到我的上级，落实公司安排的施工任务和施工过程中技术、质量问题的解决办法。沟通和落实相关在施工中存在施工技术和设计变更问题。每天现场巡查了解施工进度、施工质量、施工安全情况以及配合商务洽谈等。在这期

间我学到了很多宝贵的经验知识，但仍然还得继续学习成长进步，为公司更好的服务。下面就待过的几个项目一一汇报：

，即使发生损失也要在可控范围内，否则必将影响电厂发电，从而影响公司效益。

2、甘肃金昌清能100兆地面电站项目——负责现场土建相关工作

金昌清能项目处于戈壁地带，采用现浇混凝土桩基础，但现场土地盐碱比较大，且温差也很大，所以防腐防锈防冻工作量较大，这就要求我们现场的管理人员严格要求按规范去督促检查施工质量，发现不按要求规范施工的及时提出解决方案或停工整改，一定要保质保量按期完成项目并网发电。如：支架的防腐，电缆沟的防冻，混凝土的防开裂等等。

3、山西孝义太子里30兆山顶电站项目——负责现场土建相关工作

山西孝义太子里项目地处煤矿塌陷区且靠近村庄，光伏阵列区在梯田山顶上建造，实属于全国第一家，危险性大，这就要求我们时刻紧记保安全就是保生产，保安全就是保胜利，本项目采用螺旋桩基础，站内架空线路，施工难度高，但我们不畏艰难一一克服现场恶劣条件完成了相关光伏区的支架和组件吊运及安装工程。

4、统一集团分布式10兆项目——现场负责人

统一集团分布式项目分为三个地区，泰州统一集团，徐州统一集团和济南统一集团，共计10兆瓦，年前并网发电。次项目地区虽然比较散，但我不能辜负公司对我的信任，三地项目基本每周一换轮流现场督促检查，及时汇报相关进度，施工质量，有侧重点的蹲点相关项目，就目前来看徐州统一项目能在月底左右完成并网，其次是济南统一项目，最后是泰州统一项目，下面我就统一项目向大家汇报具体情况：

1) 材料供应及时服务到位

由于此项目为我公司收购项目，支架和组件材料均为我公司负责提供，从签订合同之日起我司就很重视统一项目，支架及组件到场都在合同期限内完成，这一点做得相当好，也很受施工单位赞扬，期间有导轨不符合要求，但我司相关人员接到命令立即派人到现场查看出方案，很快就现场解决问题，做到现场问题现场办，不推辞，不耽搁，及时完成导轨组件安装。

2) 现场成品保护到位

此项目虽然是我司收购项目，但施工单位现场成品保护意识很强，怕彩钢瓦屋面经人多次施工踩踏破坏导致漏雨，故现场屋面施工便道均平铺木工板做保护，事后还修补磨蹭掉的油漆及增补胶水，受到了统一领导的一致好评。现场的电气设备更是保护的一尘不染，做到了现安装现拆封使用。

3) 主要电气设备到场不及时

在整个项目导轨支架和组件都安装完成之后，相关主要电气设备仍然还没到场，如：逆变器，箱变等，说明我们的合同及相关管理还是有很大的不足之处的，虽然相关设备到场推迟，但通过我们的努力最终都能年前完成相关并网事项。

回想自己在公司这近1年的工作，虽然工作量比较大，但是并没有什么闪光点，除了协调督促相关单位及时完成工作，也有不尽如意之处。

个人工作总结代写

光伏工作亮点总结

光伏项目总结报告篇四

时间过得很快，12月份悄然来至，也昭示着紧张忙碌的一年也即将过去，新的一年将要开始。20**年是紧张的一年，也是忙碌的一年，也取得了一定的收获。回顾这一年的工作，我在公司领导和同事们的支持与帮助下，努力提高自己的工作能力，按照公司的要求，认真的去完成各项工作任务，一年转眼即将结束，现对一年的工作情况总结如下：

自二月底哈密石城子电站项目复工以来到现在，在项目上度过了有十个月的时间了。在这段时间里，项目部人员密切配合，共同努力推动项目的建设正常有序的进行。当然，过程不可能是一帆风顺的，其中也饱含着酸、甜、苦、辣各种滋味。但辛苦和努力并没有白费，项目建设已全部完成并顺利投产运行，这是作为建筑行业来说对于我们工程一线人员最大的安慰。看着项目从一片荒芜的戈壁滩变成现在，由我们自己的电池板和我们自己的工作人员组织建设而成的一片蓝色的海洋，心中不时露出一丝丝欣喜。对公司来说这是一个项目的完成，为企业在异地创出了名声，也创造了利润；对我们个人来说这是一个锻炼的告一段落，还有更多的项目和工作等着我们去做，我们为企业创造了业绩，同时也得到了锻炼，收获了自己的成长果实。

整个的20**年基本都在哈密电站建设项目上，下面简单的将项目的概况和建设内容概括叙述一下：

哈密石城子光伏电站总装机容量为20mwp工程的主要任务是发电，建成后通过35kv出线系统接入哈密石城子光伏园区华电220汇集站，并入哈密电网，生产运行期为25年。工程用地面积为582000o总体布置为矩形，南北长约837.5m东西宽约684m分为管理区和生产区两部分。

管理区主要的建(构)筑物为综合办公建筑□35kv配电室□svg

室、消防水泵房、门卫室、车库、硬质混凝土广场。生产区采用分块发电集中并网方案，电池组件采用240wp多晶硅太阳能电池板84600块；逆变器选用500kw光伏并网逆变器，共40台□20mwp太阳能电池阵列由20个1mwp多晶硅电池子方阵组成。每个子方阵由2个500kwp阵列逆变器组构成。每个阵列逆变器组由212路电池组串单元并联而成，每个组串由20块太阳能电池组件串联组成。各太阳能电池组串划分的汇流区并联接线，输入防雷汇流箱经电缆接入逆变器室直流配电柜，经光伏并网逆变器逆变后的三相交流电经电缆引至35kv/0.3kv升压变压器(箱式升压变电站)升压后送至管理区35kv配电室。各子方阵的逆变器室均布置在其子方阵的中间部位，箱式升压变电站与逆变器室相邻布置。

管理区于8月31日交付业主投入使用，并完成前期5兆瓦并网送电工作，后期15兆瓦于10月15日正式并入电网完成送电工作。

工程建设过程中项目部全体工作人员严格遵照电力部门有关规程、规范的要求，精心组织施工过程管理，加强目标管理，加强事前控制及事中控制和事后过程控制，加强质量检验和试验，积极协调设计、施工、调试、和生产各方之间有关工程建设各种管理工作的职责，确保本工程实现达标投产的目标。

由于参加工作不久，这是我第一个从头至尾参与下来的工程，同时也是一个比较新鲜的工程。毕竟由于目前国内大型并网光伏发电项目起步不久，没有成熟的技术和经验可供借鉴，技术资料及标准规范也很少，公司的大家对地面电站的建设流程和管理制度基本上也没有太多的概念。所以这个工程对我个人来说既是一份工作也是一个学习锻炼的机会。毕业后来到公司，在保定总部工作了三个月，随后就来到这个项目上，从项目筹备到项目正式开工建设，再到光伏电站投产发电，基本上都经历了一次。通过看设计图纸对照实际施工过

程，通过厂家技术资料对照实际设备安装调试过程，掌握光伏电站发电原理及关键技术，通过这个项目作为学习的平台，发现问题解决问题，不断学习和总结经验，以便在后续的光伏电站项目建设过程中能更好的完成工作并对项目进行优化。

光伏电站从目前运行的模式来看，下设管理机构比较单一，从项目的前期运作到项目建设再到项目正常投运，人员相对较少，人员要求不但要有熟练的技术，更主要的是在整个项目管理上综合业务水平，包括：项目建设程序、项目招投标、项目施工管理、项目验收，项目安装调试启动验收，到项目竣工投入正常运行等等，必须都要有一定程度的了解。经过在哈密电站项目的建设过程中的学习，使自己的管理知识得到了加强，看到了很多也学到了很多，在管理方面思路进一步变得清晰，对于目前的管理模式能大致有一个宏观的把控，下一步需要进一步细化管理，不断提高自身管理水平。

虽然目前电站已建设完成，投入正常使用，但建设过程却是很曲折的，也暴露了许多的问题。哈密电站项目自身管理存在很多的不足从项目开工至结束，三度更换项目经理，这是工程的一大忌讳。当然由于英利集团刚开始参与电站建设不久，新疆两个项目作为第一批电站建设项目，集团内部参建单位较多，将项目作为一个学习的平台，导致的这一状况发生。

导致手续上的层层相扣和建设过程中的诸多验收。并且与我们以往的经验是不同，必须及时作出调整。这个项目上就出现了许多考虑不周全的事项，好在能及时发现问题及时解决。这也算是对我们的一个经验教训，在以后的工程上避免类似情况发生。

总之，在这一年的工作中，有成绩和喜悦，也有不足之处，我会在今后的不断努力、不断改进。我确信公司是一个团结、高效的工作团体，每位成员都能够独挡一面，大家携手努力与公司共同走向辉煌。

最后，祝公司兴旺发达，蒸蒸日上！

光伏项目总结报告篇五

20xx年即将结束，回顾xx水电开发有限责任公司运行部一年来的工作，在各位领导的正确领导和大力支持下，经过运行部全体人员的共同努力，各项工作圆满完成。现将运行部全年的主要工作总结如下：

目前公司运行部共有人员38名（其中古城20人□xx18人），其中主任1人，副主任2人，值长10人、备用值长1人，主值班员8人、值班员14人、学员2人。通过考试、考核，他们都能够胜任自己的本职工作，为电站的正常生产运行奠定了良好的基础。

1、日常工作

运行当班值及时联系调度，合理安排开停机工作，积极配合机电设备的消缺工作，每日及时填写、上报生产日报表、周报表及各种运行日志，各种报表由专人负责上传水电公司及省调、地调。每月1号统计月度电量，总结月度生产运行情况上报水电公司，以便于水电公司领导指导工作。根据季节、负荷和设备状况调整运行方式，及时总结运行经验。

在保证机组正常运行的同时，积极配合设备消缺工作，对影响机组及主要电气设备安全运行的重大缺陷进行彻底处理，保证电站安全运营□xx年累计办理各种工作票404份（其中古城电站234份□xx电站170份）；操作项25270项（其中古城电站16774项□xx电站8496项）；发现大小缺陷310个（其中古城电站137个，处理115个□xx电站173个，处理163个）。工作中无任何事故发生，安全长周期运行古城电站1193天□xx电站896天。

2、生产情况完成情况

xx年xx水库来水量23.66亿m³□古城水库来水量26.92亿m³□结合实际水文气象情况，参考当时入库流量、机组运转特性曲线，尽可能合理利用上游来水，安排机组运行方式，保证机组在高效区运行。公司xx年完成发电量为16653.916万kw.h,完成全年发电任务17863万kw.h的93.23%。上网电量16337.84万kw.h□完成全年上网电量任务17500的93.36%。

分析xx未能完成计划发电量主要原因如下：

1□xx年洮河实际来水量较预计来水量低，是一个平水偏枯年份。

2、系统在夏大方式下检修工作安排及岷县110kv变电站输电导流载体原因造成部分时间段内限制发电机出力也略微影响了全年的发电量。

3、地方政府干预和农民无理取闹，是电站无法在汛期高水位运行，机组利用率和效率均未达到化工况。

4□xx电站尾水水位较设计水位高，不能满足机组在额定工况下满负荷运行。

5、夏季洮河漂杂物多造成拦污栅压差过大被迫停机清污，费时费力影响发电量的完成。

到目前为止，古城□xx电站机组主机设备整体运转正常，各部轴承瓦温、油温及定子温度稳定，冷却水供给正常，排水畅通。主要机电设备一次部分、二次部分及公用系统辅助设备整体运转正常。

3、安全

长期以来，电力系统事故造成人身与设备的重大损伤，造成了很大的经济损失。为此，运行把安全始终放在首位，在保证正常运行和配合设备消缺的同时，组织大家学习新电业安全规程、集团公司下发的安全文件、安全简报及其他有关安全的知识，增强大家的安全意识。规定运行各值每个倒班进行安全学习，并不定期组织进行检查，组织运行各值学习安全文件，并要求进行安全活动记录，对存在的问题进行安全分析并记录，并组织进行安全考试。督促大家时刻注意安全，做好安全生产工作，从而保证了全年没有发生人为误操作事故。

4、防汛

今年是洮河平水偏枯年，汛期来临之前，运行做了大量的工作，进行了泄洪闸的提落试验、坝顶柴油发电机的运行试验、各类反事故演戏等，确保汛期阶段电站的安全。汛期阶段，运行根据公司制定的防汛要求，全面落实防汛方案，完成了公司制定的防汛任务，在确保防汛的同时，大力发电，做好电站的经济运行工作。

5、运行技术培训

作为一名水电站运行人员，必须有过硬的技术、坚实的的理论基础以及丰富的工作经验。为使大家熟练掌握电站各方面的知识，提高实际工作能力，结合实际情况，开展了多种形式的培训。

工作以来，在单位领导的精心培育和教导下，通过自身的不断努力，无论是思想上、学习上还是工作上，都取得了长足的发展和巨大的收获。思想上，积极参加政治学习，关心国家大事，坚持四项基本原则，拥护党的各项方针政策，自觉遵守各项法律法规及各项规章制度。

能吃苦耐劳、认真、负责、在同事的热心指导下很快了解到

电力系统的工作重点，明白到变电运行的重要性。变电运行的正常和千千万万人们的正常生活工作紧密联系在一起。不管碰到什么问题，不管出现了什么问题，都需要虚心诚恳的请教随时笔记随时总结随时反省，绝对不答应出现自欺欺人，让师傅以为你是一个很聪明的人，电力行业是不需要这样的聪明，在这个行业对自己不认真就是对生命不负责。工作在不同的时间段要有不同的侧重点，这是必然的也是必需的。我不但要了解而且要积极的配合。我要抛弃个人的利益，把我的聪明运用到学习技术上，把我的能力以团队的形式发挥出来，不搞个人的表现主义，这样既损害公司，也伤害了自己。为了工作的顺利进行，我们的分工也明确了，不是意味着埋头苦干，恰是因为这样我们更加要互相帮助互相检查。公司需要有干劲的人，但一个人的力量永远是不够的。只要有能力，大家是有目共睹的，不但要发挥自己的特长，还要知道别人的特长。用行动证实自己，用成绩征服大家。俗话说：“活到老，学到老”，本人一直在各方面严格要求自己，努力地提高自己，以便使自己更快地适应社会发展的形势。通过阅读大量的道德修养书籍，勇于解剖自己，分析自己，正视自己，提高自身素质为能保质保量地完成工作任务，我在过去的基础上对电力系统的相关知识进行重学习，加深熟悉。使之更加系统化，从而融会贯通，使电力系统专业水准提到了一个新的起跑线。

经过这样紧张有序的煅练，我感觉自己工作技能上了一个新台阶，做每一项工作都有了明确的计划和步骤，行动有了方向，工作有了目标，心中真正有了底！基本做到了忙而不乱，紧而不散，条理清楚，事事分明，从根本上摆脱了过去只顾埋头苦干，不知总结经验的现象。

总结一年来的工作，之所以能够实现安全生产的长期稳定，主要是得益于局领导和职能部室大力支持、鼎立帮助；得益于公司干部职工之间团结共事，相互信任，互相支持，共同维护班子的团结和整体效能的发挥积极努力和拼搏奉献。就这样，我从无限繁忙中走进这一年，又从无限轻松中走出这

一年，尽管我做了大量的工作，取得了一定的成绩，但与上级的要求和先进单位相比，仍存在一定的差距，我将在今后的工作中不断努力克服和改进。