

# 2023年卫生院职工年度考核述职报告(优秀5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况,并提供解决方案或建议。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文,希望能够帮助到大家,我们一起来看看吧。

## 卫生院职工年度考核述职报告篇一

一、领导高度重视,成立工作专班。

《公务员考核规定(试行)》是公务员考核的重要依据,是正确评价公务员德才表现和工作实绩的基本程序和重要方法,对于建设高素质的公务员队伍,促进勤政廉政,提高工作效能,具有重要的导向作用。组织部、市人事局关于做好2014年全市公务员年度考核工作的通知下发后,领导班子成员及时进行了学习,认真研究了做好全\*年度工作总结及年度考核工作的意见和安排,成立了\*年度考核工作领导小组,按照组织部的要求,具体负责做好年度考核的各项事务工作。

二、组织传达贯彻,明确目标要求。

\*召开全体大会,组织认真学习\*号文件,吃透精神、把握方法、完善程序。对年度总结工作的时间、内容等做出了明确的要求。\*同志做了动员讲话,要求机关严格按照《公务员考核规定(试行)》的要求,精心组织、扎实抓好年度考核工作。全体干部职工要结合年度工作目标的完成情况,以及抗震救灾、迎接奥运、“三城联创”等活动中的表现,实事求是总结一年来的工作,肯定成绩、总结经验、找出差距、定出措施,

从德、能、勤、廉等方面，重点检查承担的各项工作目标、任务指标的完成情况；检查转变作风、提高效率、加强自身建设的情况；检查以单位为家、和睦相处、团结共事的情况；检查遵守规章、令行禁止、清正廉洁的情况。每个人都要按照要求，认真准备个人述职述廉材料，撰写比较详细的发言提纲。

三、精心组织考核，工作程序规范经过精心的准备，我\*集中时间认真地开展了年度工作总结及年度考核工作。

召开全体干部职工大会，采取分科室个人逐一述职和科长代表科室大会述职的方法，全面回顾了全\*和干部职工个人一年来的工作情况。在全面总结工作的基础上，按照四个等次，采取无记名投票的办法进行了民主测评。全室应参加测评\*人，实际参加测评\*人，发出测评票\*张，收回测评票\*张，\*张为有效票，\*张为无效票。根据测评结果和群众意见，由分管副\*分别结合被考核对象平时表现和个人总结等情况写出评语，提出了考核等次意见。最后，由\*根据领导班子集体讨论的意见写出了考核结果。全\*名同志，除\*名拟确定为优秀等次外，其余\*名均确定为称职等次。机关考核工作领导小组以书面通知的形式，将考核结果反馈给每一个被考核对象，按规定将考核登记表存档。同时按照规定的15%的优秀等次的比例要求，对拟确定为优秀等次的\*、\*两同志在全\*范围内进行了为期\*天的公示。

年关将近，又到了铺天盖地写总结的时候，为济世救人，笔者特将访遍名师学来的年终总结秘笈奉献出来，希望能给各位同仁以启迪。

要点一：篇幅要够长

要想做到篇幅长，除了下苦工夫狠写一通外，还有一个捷径可走——字大行稀。即把字号定位在“三号”以上，尽量拉大行间距，但不可太过，否则会给人一种“注水肉”的感觉。

## 要点二:套话不可少

如开头必是“时光荏苒，2004年很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千……”结尾必是“新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战”、“决心再接再厉，更上一层楼”或是“一定努力打开一个工作新局面”。

## 要点三:数据要直观

如今是数字时代，故数据是多多益善，如“业务增长率”、“顾客投诉减少率”、“接待了多少来访者”、“节约了多少开支”、“义务加班多少次”、“平均每天接电话多少个”、“平均每年有多少天在外出差”、“累计写材料多少页”等等。

## 要点四:用好序列号

序列号的最大好处是可以一句话拆成好几句说，还能几个字或半句当一句，在纸面上大量留白，拉长篇幅的同时，使总结显得很有条理。需要注意的是，一定要层层排序，严格按照隶属关系，不要给领导留下思路不清晰的印象。

注：查看本文相关详情请搜索进入安徽人事资料网然后站内搜索年度考核述职工作总结。

## 卫生院职工年度考核述职报告篇二

光阴荏苒，白驹过隙，转瞬间，已是4年过去。逝去的4年也是我在教学领域履行中学三级教师职责，勉力耕耘、不断进取的4年，现总结如下：

过去的4年中，我一直担任初中语文、政治教学。在实践过程中，我认真加强师德修养，提高道德素质。认真学习《义务

教育法》、《教师法》、《中小学教师职业道德规范》等教育法律法规；严格按照有事业心、有责任心、有上进心、爱校、爱岗、爱生、团结协作、乐于奉献、勇于探索、积极进取的要求去规范自己的行为。对待学生做到：民主平等，公正合理，严格要求，耐心教导；对待同事做到：团结协作、互相尊重、友好相处；对待家长做到：主动协调，积极沟通；对待自己做到：严于律己、以身作则、为人师表。

在教育教学方面，我努力加强教育理论学习，提高教学水平。要提高教学质量，关键是上好课。为了上好课，我做了下面的工作：

1、课前准备：备好课。认真学习贯彻教学大纲，钻研教材。了解教材的基本思想、基本概念、结构、重点与难点，掌握知识的逻辑。

了解学生原有的知识技能的质量，他们的兴趣、需要、方法、习惯，学习新知识可能会有哪些困难，采取相应的措施。

考虑教法，解决如何把已掌握的教材传授给学生，包括如何组织教学、如何安排每节课的活动。

2、课堂上的情况。组织好课堂教学，关注全体学生，注意信息反馈，调动学生的注意力，使其保持相对稳定性。同时，激发学生的情感，使他们产生愉悦的心境，创造良好的课堂气氛，课堂语言简洁明了，课堂提问面向全体学生，注意引发学生学习的兴趣，课堂上讲练结合，布置好课外作业，减轻学生的负担。

3、要提高教学质量，还要做好课后辅导工作。初中的学生爱动、好玩，缺乏自控能力，有的不能按时完成作业，有的抄袭作业，针对这种问题，就要抓好学生的思想教育，并使这一工作贯彻到对学生的学学习指导中去，还要做好对学生学习的辅导和帮助工作，尤其在后进生的转化上，对后进生努力

做到从友善开始，比如，握握他的手，帮助整理衣服。从赞美着手，所有的人都渴望得到别人的理解和尊重，所以，和差生交谈时，对他的处境、想法表示深刻的理解和尊重。

为了不断提高自己的教学水平，我都努力去听其他老师的课，以向他们学习好的教育理论、方法，弥补自己在教学过程中的不足之处。上课时务求每一课都上得生动、活泼、高效，力争通俗易懂，深入浅出，耐心对待每一个学生提出的问题。我真正做到了每一位学生都喜欢我上的每一节课。几年下来，我任教的班级，学生成绩明显上升，每次考试成绩均居全校同学科前列，得到了师生的好评。

20xx年11月，我承担初一3个班语文教学。初涉语文学科，这既是机遇，又是挑战，尤其是学生刚刚进入初中，需要完成的是从是什么到为什么的转变。我积极投入到素质教育的探索中，学习、贯彻教学大纲，加快教育、教学方法的研究，更新教育观念，掌握教学改革的方式方法，提高了驾驭课程的能力。在教学中，我大胆探索适合于学生发展的教学方法。

首先加强对学生的学法的指导，引导学生学会学习。提高学生自学能力；给学生提供合作学习的氛围，在学生自学的基础上，组成3—5人的学习小组，使学生在合作学习的氛围中，提高发现错误和纠正错误的能力；为学生提供机会，培养他们的创新能力。其次加强教法研究，提高教学质量。如何在教学中培养学生创新能力，是素质教育成败的关键。为此，我在教学中着重采取了问题——讨论式教学法，通过以下几个环节进行操作：指导读书方法，培养问题意识；创设探究环境，全员质凝研讨；补充遗缺遗漏，归纳知识要点。由于我在实施语文素质教育的积极尝试，主动采用创设问题情景引发学生讨论、思维的方法，训练学生能力，所教班级的学生成绩得到了充分的肯定和体现，近几年参加学校组织的语文教师公开课、教学基本功竞赛都名列前茅。历年统考成绩均居全校前列，其中20xx年居五校联考同等班级第一名。年所教学生段成绩又获大丰收。

四、加强教育教学研究，提高教育科研能力实施语文素质教育，为教育改革指明了方向。

在教育教学过程中，我发现了一些新问题，运用素质教育的观点、方法分析这些问题，通过教学总结提出了自己的观点和看法，并从理论的角度加以升华。我的教学过程，多注重发现新问题，解决新问题，以素质教育为出发点，提出的观点、建议也较为符合客观实际，具有一定的实用价值。总之，作为一名教师，教学是我的基本工作，而教与学是一个良性互动的过程，在教中学，在学中教，才能实现自己在业务上的进步与飞跃。走进21世纪，实施素质教育对教师的素质要求更高，在今后的教育教学中，我将严格要求自己，努力工作，发扬优点，开拓前进，为美好的明天奉献自己的力量。

我深知，自己目前的水平距离我梦想的目标还远，前面的路还很长。“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”！

一个懂爱、懂让步的男人，是最可交的男人。遇见了，就是你的福气，是一生的好运。

述职人□xx

述职时间□xx年xx月xx日

## 卫生院职工年度考核述职报告篇三

尊敬的领导：

转眼间，一年的工作时间过去了，在逝去的岁月中，有得也有失；有过成功，也有过失败；有过辛酸，也有过欢笑；在充实的学习、工作生活中，在与可爱的学生们相处过程中，我得到了极大的满足。现将一年来的学习、工作情况概述如下，以便于总结经验教训，反思不足之处，不断完善自我。

作为一位教师我很清楚，自己的教学思想和教育观直接影响自己的教学方向、教学方法等。所以，本人能够认真学习新的教育理论，及时更新教育理念。教师是“人类灵魂的工程师”，因此教师必须抓好两项工作即教好书、育好人。要育好人绝非一件简单的事情，教师首先要做好表率即为人师表。在生活中，我扮演着多重身份：做学生的好老师、做学生的“好家长”、做学生的好朋友、做学生的心理医生，关注学生的健康成长，不体罚或变相体罚学生，不侮辱学生人格。课堂上，我时刻注意规范自己的教学行为。课后，我经常走进教室，与学生一起参加课外活动，加强与学生的沟通交流。当学生遭遇挫折时，适时地给予学生鼓励，与学生一起分享自己的成长故事，以自己的人生经历去感化、教育学生。

本年度，在教学方面，我担任了xx年级xx[]xx4[]班的语文教学和班主任工作。这对于我来说，无疑是一个自我锻炼、提升能力的机会。因此，我兢兢业业地对待自己的事业，按时、按质的完成每一项工作。在这些工作中，我坚持总结与反思，在每一个方面都有工作心得，不断改进，提高工作效率。我热爱自己的事业，从不因为个人的私事耽误工作的时间，并能积极运用有效的工作时间做好自己分内的工作。

在教学方面：担任语文教研组组长积极完成教研任务，每次考试，我所带的班级，总体来说，成绩较好。

学习态度，积极面对人生；而对优秀学生，教育其戒骄戒躁努力向上，再接再厉，再创佳绩。在今后的教学过程中我会逐步改正和完善教育教学方法，争取更大进步，早日成长为一名优秀的语文教师。

充分的准备，我的信念是决不打无准备的仗。在教学中，认真备课，认真阅读科目参考书，认真编写好教案制定好教学计划，根据学生的实际学习情况和向其他教师取得的经验，不断地加以改善。在传授学生知识时，不厌其烦，耐心教导学生，还耐心地辅导学生复习遗漏知识；在传授学生知识的

同时，并对他们进行思想教育，教育优生帮助学困生。

总之，我会努力学习，把好的语文学习方法交给孩子们，让孩子们明天更美好！

此致

敬礼！

述职人□xx

20xx年xx月xx日

## 卫生院职工年度考核述职报告篇四

教师一年的工作是辛苦但快乐的。下面小编就和大家分享教师年度考核个人述职工作总结，欢迎阅读。

本学年我担任五年级(2)班的班主任及该班数学教学工作，一年来，我积极参加学校组织的各种政治、业务学习。在学校党支部、行政的领导下，我始终按照党的教育方针，把德育工作摆在素质教育的首要位置，并贯彻于所有教学工作的始终，并把弘扬和培育民族精神作为思想道德建设极为重要的任务，纳入学校教育的全过程。

本学年，学校狠抓教学质量，通过集体备课，评选校内名师，使全校上下积极向上的探究气氛浓厚。在这良好的大环境中，我虚心地向前辈们学习，认真分析教材，积极听课，做到教学“三多三少”。经过一个学年的努力，累积了很多宝贵的教学经验。我注意了以课堂教学为载体，努力创设学生求知的氛围，注意体现学生为主体，老师为主导两者间的关系。在向老教师们学习中，我深刻地认识到：备课是一个十分重要的环节！为了让自己的课有生命力，有吸引力，我们一定要



每天以充足的精神，让学生感受到一种自然气氛。

总结只关乎过去，未来的路要更踏实的走。吸取过去的经验教训，将收获的喜悦留在昨天。在今后的日子里，我会大胆创新、研究和实践，一步一个脚印地搞好本职工作。我对自己能够走好今后的道路充满了信心！我对学校争创周边地区名校充满希望！

一年来，认真学习贯彻党的教育精神，严格遵守《中小学教师职业道德规范》要求，落实教育局、学校工作部署，以重实际，抓实事，求实效为教学工作的基本原则，以培养学生创新精神和实践能力为重点，以新课程改革为契机，深化课堂教学改革，认真落实教学计划，落实教学常规，落实教学改革措施，大力推进素质教育，使所任班级教学质量有了大面积提高，现就将一年以来工作情况总结如下：

## 教师年度考核总结

2、通过学习新的《课程标准》，使自己逐步领会到“一切为了人的发展”的教学理念。树立了学生主体观，贯彻了民主教学的思想，构建了一种民主和谐平等的新型师生关系，使尊重学生人格，尊重学生观点，承认学生个性差异，积极创造和提供满足不同学生学习成长条件的理念落到实处。将学生的发展作为教学活动的出发点和归宿。重视了学生独立性，自主性的培养与发挥，收到了良好的效果。

教学工作是学校各项工作的中心，也是检验一个教师工作成败的关键。一年来，在坚持抓好新课程理念学习和应用的同时，我积极探索教育教学规律，充分运用学校现有的教育教学资源，大胆改革课堂教学，加大新型教学方法使用力度，取得了明显效果，具体表现在：

1、备课深入细致。平时认真研究教材，多方参阅各种资料，力求深入理解教材，准确把握重难点。在制定教学目的时，

非常注意学生的实际情况。教案编写认真，并不断归纳总结经验教训。

2、注重课堂教学效果。针对学生特点，以愉快式教学为主，不搞满堂灌，坚持学生为主体，教师为主导、教学为主线，注重讲练结合。在教学中注意抓住重点，突破难点。

3、坚持参加校内外教学研讨活动，不断汲取他人的宝贵经验，提高自己的教学水平。经常向经验丰富的教师请教并经常在一起讨论教学问题。听公开课多次，使我明确了今后讲课的方向和以后课该怎么教和怎么讲。

4、在作业批改上，认真及时，力求做到全批全改，重在订正，及时了解学生的学习情况，以便在辅导中做到有的放矢。

## 卫生院职工年度考核述职报告篇五

员工年度考核述职工作报告2022（七篇）

时间在我们不经意的时候悄悄走过，回顾这一年的工作内容，一定有不少的收获吧，一起写一份工作述职报告吧。以下是小编收集整理员工年度考核述职工作报告，欢迎大家前来阅读。

各位领导、同志们：

本人20\_\_年7月加入\_\_集团，在总经理、各部门经理、基建科长的正确领导下，在各部门的关心、支持配合下，较好的完成领导下达的目标任务包括：安全目标、质量目标，施工进度目标控制不尽人意。现就自己最近一年的思想、工作情况向大家作一汇报。

20\_\_年7月-至今的工作：

## 1、安全目标基本实现。

安全问题为第一问题。从20\_\_年8月份淀粉库开始施工到现在在建的包括厂区道路、门卫室等20多个在建项目，严格按照公司制定的安全目标，全面贯彻“安全第一、预防为主”的方针，强化安全施工，基本无安全事故发生，为工程的顺利建设创造一个和谐的文明环境。每天进入现场后对整个现场人员、安全设施、机械设备、施工用电等等进行认真排查，对存在隐患的地方及时安排现场施工安全负责人进行整改。不断落实安全生产的相关文件精神，对现场监督工作严格按照规范标准执行，加强现场的安全管理力度。对于现场违规人员坚持以教育为主、惩罚为辅的安全管理具体措施，培养现场施工人员的安全意识。

## 2、质量目标基本达标。

质量问题和安全问题并列为第一问题。质量的好坏关系到我公司的切身利益。

在基建科长的领导下，负责施工过程中的质量监督、检查、验收等工作，严格按照相关规范规定的质量要求，并按施工规范、质量标准搞好质量管理工作，严格工序交接制度，对重点工序实施重点监督管理，在施工过程中，隐蔽工程验收会同监理单位和施工单位共同验收，参与原材料、半成品、成品及各类制品的进场验收工作。现如今在建的20多个项目从原材料到施工完毕的整个过程都经过我们的严格控制和监督，保障质量目标的顺利实现。

## 3、施工进度目标实现不尽人意。

施工进度目标的实现存在着一定的偏差，影响该目标实现的因素有很多，诸如天气原因、资金原因等因素使施工进度未能按计划进行，但除了近期开工的厂区道路、生活区道路等其他车间都已进入后期的装饰装修阶段，主体阶段基本都已

完成。在今后的施工过程中按照公司领导的要求和进度计划目标实施严格控制，争取我公司早日试车、早日投产。

20\_\_年7月-至今的问题：

1、政策、业务水平还有待提高；要不断的学习相关的政策、知识，多看、多学、多问、多做不断丰富自己的经验，提高业务水平。

2、工作还不够大胆，有畏难情绪；要放开步子，在相关规范、法律法规的指引下，在领导的大力支持下，多学习先进的经验、先进的技术措施、科学的方法，勇于创新，敢于创新，将新方法、新理论带到工作中来。

3、为施工单位的服务还不够；在接下的工作中，加大和施工单位的沟通力度，在监督管理其施工行为的同时，为其工程的顺利进行提供更好的服务。

20\_\_年的工作计划：

1、努力学习、好好工作，争取取得二级建造师的从业资格，保证公司所有建设项目在高质量的要求下顺利建设完成，争取提前完成，同时提高自身的政策业务水平，为公司以后的工作积累经验。

2、工作中抓重点、突难点、创新工作方法，从而做到以点带线开创监督现场管理工作的新局面。

3、积极努力的在领导的要求下和领导下完成各项工作，争取做一个合格的\_\_人。

尊敬的领导、同志们：

大家好！

我是20\_\_年x月被评聘为中学二级教师的，至今已有6年时间了。现在将我自担任中学二级教师以来的各方面工作情况作如下的述职。

### 一、思想品德。

我一直以来思想上积极上进，政治上立场坚定。能认真学习并拥护党的各项路线方针政策，自觉遵守国家的各项政策法规，忠诚党和人民的教育事业，注意加强师德修养，处处为人师表，事事做学生的表率，有强烈的事业心和高度的工作责任感，爱岗敬业，乐于为山区教育事业奉献自己全部的光和热。

### 二、业务能力。

我于20\_\_年7月毕业于邯郸师范专科学校，同年9月参加教学工作。一直在磁山中学任教英语并担任班主任到04年。从20\_\_年下半年开始，为了响应领导号召，服从领导安排，勇挑重担开始跨年级教学至09年上学期。并连续多年送毕业班，成绩优秀。且担任初中部英语教研组长。20\_\_年3月随学校并入武安市第六中学任教。为了更快的提高自己教育教学工作的能力水平，以适应于当前教育形式飞速发展的要求，20\_\_年7月报考河北大学外语专业并与20\_\_年7月本科毕业。同时还积极参加各级各类的继续教育，如“计算机考试”、“创新考试”、等并取得优异成绩。

### 三、上班出勤。

我自参加工作以来至今一直都严于律己，以工作为重，能够以校为家，从不迟到和早退，也没有旷班现象，积极参加上级和学校组织的各种学习活动以求全面提高自己。

### 四、所取成绩。

自担任中学英语二级教师职务以来，我积极进取，勤奋工作，为教书育人所付出的心血和汗水也得到了领导、学生和家长的认可。连续多年在磁山镇统考中成绩名列前茅。20\_\_年所担任的班级初二英语获全镇排名第二，初三英语在中考中获全市乡镇系列第一名；在该年度武安市英语教研会上代表磁山镇介绍教学经验并获一致好评。09年初二英语成绩获全镇第四，初三英语在中考中获全市乡镇系列前十名。并获磁山镇政府颁发的“优秀教师”证书。作为教研组长，能够组织我校全体英语教师有序的开展听评课等教研活动且能够协调全体英语教师积极合作，互帮互助，共同进步，使我校英语成绩稳步上升。20\_\_年被评为优秀等级并获嘉奖。同时我发表了两篇邯郸市级论文，一篇国家级论文。

展望未来，我深深地感受到教书育人的担子之重，但我有信心、信心努力克服工作上的困难，扬长避短、戒骄戒躁，更加勤奋的工作，力争把教书育人的工作做到更上一层楼。

综上所述，我认为完全符合申请中学英语一级教师职务的条件和资格，请领导给予评审。

尊敬的各位领导、同事们：

大家好！

本人从20\_\_年x月份开始兼任实业公司人事文员至x月份正式调至该岗位工作，至今已有3个月了，在此期间，我努力做到五勤，诚心诚意做好办公室文员的工作，五勤即眼勤、耳勤、脑勤、手勤、腿勤；三个月以来，我不断的学习，以弥补自身的不足之处，力争做到更好，下面，我对这几个个月的工作情况作个简要的汇报，以接受公司领导的考核：

一、通过努力学习，提升自身素质

人事文员一职是一个特殊的、多元化的岗位，需要不断的更

新知识和提升素质，更要有善于协调的能力，我从最基础的公司发文、通知以及会议记录做起，在业余时间我通过自家的电脑在网络中学习、模拟，渐渐地我的工作得到公司领导的好评；在办公室工作，与领导接触的机会很多，从中感受到了多位领导的风范与工作方法，使我受益匪浅，收获颇多，在此岗位工作时间虽说只有3个月，但我个人无论是在敬业精神、思想境界，还是在业务素质与工作能力上都有了很大的进步。

## 二、勤奋工作，加快工作速度与效率

自从x月份正式入职以来，我与人事行政经理一起接受了实业公司人事招聘的任务，在这全省民工比较紧缺的时候来说，这个任务有些艰巨，但是我们并没有气馁，多少个骄阳似火的日子里，我不断的在各个部门与车间奔波，为在人才市场争取到的新进员工做好适合的工作安排，以及沟通他们的思想，同时，新进员工的厂规厂纪及安全生产培训也在同步进行当中，虽说初涉人事招聘与管理，我自身还有很多工作中的不足，但我为此尽心、尽力、流了汗，也学到不少的工作方法，加快了工作速度与效率。

## 三、尽心履职，全心全意做工作

在做实业公司办公室文员本职工作的同时，我还要处理实业公司副总经理的日常事务，在工作当中，对领导交办的工作从不计价还价，总是保质保量完成，对自己份内的工作也能积极对待，努力做到；在与其他部门文员与统计的工作协调上，做到真诚对待，学习同事的长处，精益求精。

总之，总结三个月来的工作，我觉得在如此高频率与效率的要求中，我从琐碎与繁杂的工作中学到了很多，不管此次述职能否通过，我将一如既往的工作与学习，也希望公司领导给予我中肯的评价与鼓励，我将继续为公司奉献我的热情与精力，为公司的发展尽一份微小的力量！

20\_\_年度，我公司在三环总公司新班子的正确领导下，始终把安全生产放在工作的首要位置，认真落实安全生产责任制，努力学习安全知识，通过“检查、整改、巩固、提高”过程管理，和“防火、防盗、防交通事故”安全重点防范，收到了很好的效果，公司全年没有发生任何不安全现象，圆满地完成了全年安全指标，保证了经营工作的顺利开展，以下是我的述职报告。

### 一、学习方面：

能够积极参加总公司召开的安全生产例会和其他安全生产分析会，认真记录会议内容，及时传达和落实上级会议精神；自学交通安全法规和电力安全规程等有关内容，学习经营管理知识，提高管理水平；学习有关法律法规，为安全经营打下良好的理论基矗汲取兄弟单位的安全经验教训，结合公司实际，教育员工注重安全基础，形成人人关心安全、人人重视安全，人人做好安全的良好氛围，在思想上保证安全不出问题。

### 二、组织方面：

加强安全生产组织建设，成立了以我为组长，分管经理、安全员、各部门负责人等为成员的安络。在公司所辖区域划分安全责任区，落实防火防盗安全责任人，制定明确的安全职责和任务，层层分解，责任到人，全面落实了安全生产责任制，在组织上保证安全不出问题。

### 三、硬件方面：

加强安全经费的投入，为安全提供硬件上的保障。为保障消防安全，我根据公司安全要求，安排布置公司安全员对安全重点进行检查，新购进部分灭火器材，对办公室、商尝仓库等重点防火场所进行更换和补充。维修防盗门4次，增加监控摄像头3个，增加漏电开关一组，同时配备安全协管员一名，



在硬件上保证安全不出问题。

#### 四、培训方面：

加强安全培训和教育，增强职工的安全意识。重点抓了新进人员和特殊岗位人员的安全教育和培训，部分人员进行了书面考试。凡是新进的人员，根据岗位性质的不同，对安全重点进行培训，如在店面营业的人员，重点培训防火防盗方面的知识，维修人员重点培训外出时交通安全、防止低压触电方面的知识，使其一方面建立安全意识，一方面知道自己应付的安全责任，在技能上保证安全不出问题。

#### 五、监督方面：

强化检查监督，整治排查安全隐患。依照公司规定和总公司的要求，组织人员所有岗位和各个环节进行了全方位、全过程检查，及时发现和消除安全隐患，对存在的问题进行认真整治，未雨绸缪，防患于未然。同时加大监督力度，提高安全管理的有效性和闭环性，在监管上保证安全不出问题。

#### 六、重点工作方面：

突出安全重点，制定针对措施。防火、防盗、防交通事故是我们公司的三大安全重点。在平时的工作中，要求员工把三大安全重点作为公司安全工作的重中之重。并对每一项安全重点做了认真部署，逐一过问，确保在重点工作方面不出问题。

1、防止火灾事故。商贸公司是一个主要面向外部市场经营的企业，经营品种多样化，有空调，电脑，图书等产品，对防火的要求很高。特别是图书更是如此，针对这种情况，我在工作中做了认真部署，设置了专职消防人员，制定消防预案，进行防火知识宣传和消防知识培训，消防演习等，使员工掌握了处理紧急情况的知识和技能。

2、防止盗窃事故。为了确保公司财产的安全，防止被盗事故的发生，根据阜阳市目前的治安状况，结合公司自身的特点，我召开公司有关人员研究制定了一系列防盗安全措施，采取了一些行之有效的方法。在空调专卖店、电脑专卖店、图书城分别安装了和110联网的非法入侵报警系统，并在图书城容易出现问题的地方加设了实时监控系統，有效地防止了盗窃事件的发生，确保了公司财产的安全。

3、防止交通事故。交通事故是影响我公司安全的重要因素之一，良好的安全意识，必要的安全措施是保证交通安全的重要手段。为了保证交通安全，我在公司车辆的管理和派遣使用上采取了一线措施：一是要求驾驶员平时要树立良好的安全意识，不高速行驶，行车期间系安全带、不饮酒、不接打电话，恶劣天气不出车等；二是加强车辆的保养和日常维护，结合上级部门的大检查，我公司的两辆送货车均定期送到指定维修点恒利公司进行检查，及时发现和排除了一些隐患；三是要求用车单位在出车前必须填写派车单，注明出车时间、任务，经理签字后方可出车。

4、防止高空坠落事故。由于商贸公司的经营项目之一是空调器的销售安装，存在高空作业的情况，因此，防止高空坠落是我公司的重要安全环节。首先，我对售后安装维修人员严格要求，加强高空作业方面的安全知识培训，签订安全施工协议书，要求售后主任每次派工之前都要针对现场情况安排安全注意事项，做好安全措施。其次认真检查安全工器具的配备和使用情况，要求安全用具配备要全面，质量要合格，检查要定期，使用要规范，做到每一个环节上都不出问题。为了确保空调安装安全问题能够一劳永逸，报三环总公司批准后，从20\_\_年，把公司空调安装维修服务业务实行了外部承包，即委托具有安装服务能力的法人企业代替我公司进行售后服务，从而解除了空调高空作业等一系列的安全问题。

通过一年的努力，我公司在重点全方工作面取得了良好的成绩，全年没有发生任何安全问题，安全隐患也得到了及时排

除，为公司的正常经营提供了稳定的环境。20\_\_年，我将再接再厉，始终把握“安全是的效益”这一理念，把安全工作做的更扎实，更稳固，做到不放松警惕、不马虎大意、不存侥幸心理，使公司的安全工作更上一个台阶。

我参加工作进入清洗中心的那刻起，本着已学习，实践，进步，提高。使自己在学校里学到的知识，运用在工作中，进一步的能让自己发挥自己的长处，从而使自己得到提高。

### 1、认真学习，提高自己的基本知识。

首先在学习中，知道自己要做的工作是什么，认真的了解，进一步的剖析，理解和掌握知识，然后运用在实践的工作中，对实践中与学习中的区别，能让我对实践的认识更加的透彻，使自己得到提高。

### 2、发现问题，怎么使自己去解决问题。

工作中，无时无刻都在发生问题，当工作中发现问题，然后问题，处理问题，使自己得到提高，对工作的熟练，经验的积累，发现的问题得到及时有效的处理。

### 3、团结进取，勇于创新。

时刻保持积极进取的心，和同事的关心，让自己对工作时刻保持进步。严格要求自己，对工作的认真，对同事的热情，对的安排。让自己在工作中能更优良的发挥自己的能力，无论在工作中或者是生活中，自己对知识的渴求，不懂的不会的，问别人，让自己了解的同时，也能避免下次的再一次发生。

工作是以一丝不苟为原则本意，自己的认知加上别人的理解，然后理论。得到结果。从结果中再去创新，得到新的解释。任何的创新都是在不断的积累中发展，根据当前的实际，从

创新中补充到实践运用中，进而得到新的成果，勇敢的敢于提出问题，解决问题可以从已知的经验中获取，也可以更进一步的从创新中得到解答。

我是清洗中心的一员。我时刻保持着以安全为己任，这是我从事本职工作的前提首要。当我融入这个集体时，我就已经被赋予了安全这两个字，我感谢中心领导和同事的关心，年轻人本着不断进取积极向上的心去要求自己进步。一切克服不必要的困难。要有集体荣誉感，奉献自己的能力，同而加强自己的业务技能。使自己得到不断地提高。

## 一、对工作要怀有执着之心

去年的这个时候我接管了学校德育处的工作，这份工作对我来说是全新的，所以开始时我感觉压力特别大。还清楚地记得我从苗校长手里接过第一个教育局下发的文件时的感受，那真是束手无策、六神无主，不知该怎么下手去写那份家长课程的汇报材料，甚至还打起了退堂鼓。中午回到家我是饭也吃不下，觉也睡不着，老公知道原因之后，笑话我：幸亏不是让你来当校长，要不你还不活了来。任何工作都是人干出来的，一接手可能会觉得手忙脚乱的，但这个时候一定要稳住手脚，遇到事多向领导和同事请教，坚持干上一段时间之后就适应了。在老公的开导下我开始静下心来逐步思考工作。

首先我考虑的是德育处的工作在学校中应该怎样定位，只有找准自己的定位，才能更好地工作。通过了解和思考我将德育处的工作定位为服务、督导、协调。服务就是为老师们服好务，让老师们对所安排的工作不仅明白怎么做还要明白为什么要做，工作起来没有顾虑；为领导服好务，让领导能够感觉将工作交给我是放心的，做个领导的好助手。督导就是对所安排好的工作要做好督促、检查，让其能够落实到位。协调就是对各个级部或老师们提出的问题多思考，多调节，使各项工作能够尽量符合大家的意愿，更好地完成。

其次是给自己定下了多问，多想，多做，不求将每项工作做的完美，但求每做一项工作都有收获的工作原则。开学之初常主任常常被我缠着问的焦头烂额，因为她的工作也是刚刚接手，可我还是围着她不走，我想她当时肯定想打我的心都有。还有苗校长、隋校长不管我问的问题有多傻，他们都会认真细致地给我答复，让我明白这样做的道理和原因。遇到问题多想一想，每一项工作在安排之前我都会想一想是不是顾全大局，有利于学校的发展，再换位想一想怎样开展更容易让老师、学生接受，怎样开展更能取得好的成效。在反复思考之后再去做工作，由于经验不足工作中还是难免的出现了不少疏忽之处，但老师们都给予了我最大限度的理解和支持，让我心存感激。因为每件事都是第一次，所以我坚持事必躬亲，只有第一次自己亲自去做了，去看了才能了解怎样做更合理，怎样做会出现什么问题，避免以后少出错。

## 二、要树立干好工作的自信心

记得一位名人说过这样一句话一个人除非自己有信心，否则不能带给别人信心；已经信服的人，方能使人信服。这句话充分强调了一个富有自信的人所折射出来的无与伦比的人格魅力，而我感觉自己正是缺少这份满满地自信。如果我自己都对工作没有信心，又怎么能让老师们信服，充满信心地将工作做好呢？我只有让自己改变思维方式，把所接到的每一项任务、工作当成一次学习，带着愉快地心情去做。一次就学好了很高兴，一次学不好也能够总结经验，让下一次做的更好，让自己的信心和努力去感染周围的人。虽然这一点离我自己的要求还有一段距离，但我已经在尝试着改变自己，还希望领导和老师们能给予我充分的学习时间。

## 三、对他人要怀有感恩之心

我觉得自己这一年之所以能够比较圆满地完成各项工作，是因为我周围的人给了我无私的关怀和帮助。家人给了我最大的后勤和精神保障，孩子不用我接，饭不用我做，只要我

安心工作；领导给了我最大的信任和鼓励，办法总比困难多让我时刻牢记在心，勇往直前，迅速成长；各位主任给了我工作中最合理化的建议，让我将工作考虑地更周全更合理；各位老师给了我最大的理解和支持，不管分下哪项工作都会非常完美地完成。在此我对大家表示深深地感谢。

过去的一年风也过雨也走，有过泪有过错，但心中的坚持没有变。在今后的我会继续怀着一颗对工作的执着之心，干好工作的信心，对他人的感恩之心努力工作，也同样希望各位领导和老师们能一如继往地给我更大的鼓励、支持和理解。

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家上午好！

我是青年餐厅易宴店副厨王。首先感谢公司能给我这次机会站在这里做述职报告。我加入青年这个大家庭时间不长，但已经感受到这个大家庭给我带来的温暖和关怀。我对于厨房管理总结出四句话：工作要认真、管理要细致、待人要诚恳、心情要快乐。且把这四句话时刻谨记并作为我从事饮食行业的准则！

厨房是整个酒店的心脏，是酒店生存和发展的命脉。生产的产品必须要跟上时代的潮流而且还要具备迎合广大宾客的需求，符合酒店发展的需要。一切的工作始终要围绕服务宾客为目地。由此我可以明确自己的工作方向，理顺自己的工作思路，端正自己的工作态度。就目前易宴店的厨房管理来看问题还很多，还有许多不足。

我在易宴店任副厨以来，对厨房管理方面归纳出几点，针对性的进行分析和解决：

## 1、工作重点和 workflows

各岗位员工包括主管不清楚每天的工作重点。对自己岗位的工作流程不熟悉甚至不了解。例如：打荷岗员工每天餐前准备和餐后收尾就显得毫无章法，没有系统性。岗位主管只是凭借自己的意念或是经验来布置工作，缺乏一定的依据和标准。从而导致工作没有长久性，没有持之以恒的能力。

## 2、标准和规范

长期以来我们依赖的就是传统的管理模式，全凭借前辈们流传下来的经验和个人悟性来制作菜品，凭借自己摸索出来的一点点管家手段来管理厨房。全都没有标准来衡量也没有规范的职业行为来约束，导致做做丢丢、反反复复做同样一件简单的事情。把大部分时间浪费在重复劳动之上。

## 3、岗位职责

岗位职责的建立首先是基于对职责的了解和认识。缺乏了解和认识就会导致工作中出现盲区和漏洞。例如：各岗位主管都是从基层提拔上来的‘干部，都是凭借以前的工作经验来从事基层管理，由于没有接受过系统性的学习和培训，对自己的岗位职责模糊不清，工作起来就不能很好的发现问题和解决问题。导致厨房日常管理运转迟缓。

## 4、劳动纪律

劳动纪律是企业正常运转的润滑油。管理者首先应该是纪律的模范。要从点点滴滴做起，从身边的小事做起，从自己的一言一行做起。例如：厨房的一些坏现象、坏风气、坏习惯，一旦发现我们就必须坚决地进行制止和遏制。时刻保证厨房有一个良好的工作氛围。

## 5、积少成多

餐饮行业是一个人员密集型行业。在厨房内每天都有个别的

浪费现象。例如大厨烧菜的水没有及时关闭，没菜时风机可以休息，炒菜时锅是否可以离油罐近一些，业务不忙时排风是否可以关闭一台，下脚料是否可以开发利用等等，身边的点滴随着时间的推移会给我们带来意想不到的结果。

走在当今的餐饮路上，我们管理人员不能仅仅依靠个人的力量，依靠个人的魅力，一人的力量毕竟是有限的。只有团队才具有超人的力量，只有依靠团队才能实现可能。

团队力量也就是团队的凝聚力。如何打造厨房团队的凝聚力是提高厨房战斗力的根本。在各岗位配合、协调、互助方面往往是凝聚力的最佳体现。作为管理团队的领头人同时也是这个团队凝聚力的桥梁，在日常的工作中要时刻发挥桥梁作用，为团队铺桥修路，解决团队的实际困难，做好团队的后勤保障。深切的让广大员工感受到管理人真正的桥梁作用。

易宴店作为青年餐厅的品牌店，让我深深地感到标准、规范是易宴品牌生存的根本。工作中时刻把标准、规范摆在第一位。要想把厨房的管理工作做好首先要依靠公司的正确领导，其次就是要依靠广大的员工团队。我个人认为厨房目前首要的工作就是：

- 1、制定厨房运作当中的各项标准，并作为员工工作的方向。让员工清楚了解到通过自己的努力立即所能达到的标准。
- 2、完善员工的日常行为规范和工作行为规范。并通过现场和专项培训切实让每位员工理解如何正确地按时按量的完成各项工作。
- 3、了解不同层次员工在工作当中所遇到的迷茫和困惑，帮助他们梳理并教会解决的方法。
- 4、树立全员的主人翁心态。让我们可爱的员工时刻都能感受到自己就是企业的主人，企业的荣辱和我们息息相关。



5、强化员工的成本意识和节约意识。让我们的员工时刻谨记和遵守既定的配分标准、操作标准和从节约点滴做起。

6、强化全员的安全意识。经常和员工一起学习和探讨，让全员时刻谨记安全就是企业生存的基础。

管理学认为：没有不是的员工，只有不称职的管理者。我们应该反思自己的管理方法是否有误？每天在一线工作的员工不完全是完美的，当然就会有犯错的可能。作为管理者我们有时也需要换位思考一下，问一问自己：为什么我们的员工会犯错？是不是因为没有懂得或未掌握工作的要领？还是我们的培训没有跟上呢？或是没有找到重点？从而真正意义上解决和克服管理上出现的盲区和困难。

餐饮行业为宾客提供的就是服务和菜品。然而菜品就是餐饮生存的生命源。对于菜品创新首先要认识菜品创新的重要性。我个人认为当今的菜品创新不能仅仅局限于菜品本身的翻新，而是要从根本上、从意识形态上、从市场需求上彻底的进行革新。创新的本身也是一种尝试。不要拘泥于各菜系的框框，不要紧抱住自己的主意不松手，要加大相互间的交流，要加大相互间的互补，要从菜品创新走到菜品革新的大路上来。

菜品创新一般分为三个阶段：

### 1、原有菜品稳固和提升

针对现有的菜品我们首要的任务是稳定质量。稳定质量就必须为菜品制定“身份证”。也就是说：每一道菜品都必须经过认证，确定每一种原料、调料的标准，确定每一道工序、工艺的流程。让每一个环节都做到质量保证。随着市场的变化和市场需求在对各项标准、流程进行提升，从而确保菜品具有延续的生命力。

### 2、菜品的挖掘

对于菜品挖掘主要是指：通过口头相传、代代相传或书籍整理而未成为现实的菜品。我们可以通过实地考察、专访、寻师等方法进行整理和开发成一系列新的菜品。

### 3、创新与革新菜品

我个人的理解是创新与革新有一定意义上的区别。进行现实化的包装，以技术创新、口味创新、盛器创新、烹制创新等形成新的菜品成为创新菜品。但是在饮食行业也可以利用一些高科技的技术革新。如：利用太空运载过的原料进行制作的菜品；利用高科技加工手段缩短我们菜品制作时间又不失风味的菜品。

我认为当今这个时代，只要我们敢于尝试就没有什么不可能的事情。为了更好的做好菜品的稳定和创新，我希望：

- 1、加大同行业相互之间的交流；
- 2、提供向高端餐饮行业学习和参观的机会；
- 3、加大对基层管理者的学习投入；
- 4、建立连锁企业标准化配送加工的投入；
- 5、建立异地风味采集点；
- 6、建立和高中大专科院校的合作；

我现在还清楚地记得上学时学过鲁迅先生说过的一句话：世上本没有路，走的人多了就有了路。我相信在公司英明正确领导下，我们会在\_\_年再攀高峰。