

2023年生产管理年度总结(精选5篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

生产管理年度总结篇一

为了切实加强节日期间的安全生产工作，确保辖区内的居民有一个安全的'生活环境，我镇不断做好安全生产检查工作，现总结如下：

镇里成立了安全生产检查领导小组，领导小组制定了安全生产大检查工作方案，做到各项工作有安排、有措施，有专人分工落实。坚持“安全第一、预防为主”的方针，利用多种形式对各村各社区开展了广泛的宣传教育工作，发现情况及时上报。引导村、社区居民正确使用液化气和电器，特别是对各加油站、农药厂加强易燃易爆物的管理，对发现问题和隐患及时整改。

各村各社区主任亲自带队与安全生产管理员、派出所消防民警深入社区单位，深入各村就企业的规章制度、操作规程、岗位人员应急处置常识与实际操作能力、安全通道畅通情况、消防设施、特种设备运行情况、安全用火用电用气用油管理等内容进行节前的安全生产大检查。检查过程中要求各单位节前进进一步做好自查和预防工作，加强值班，确保节日期间平安。加强各村、社区厂矿企业公共场所消防检查工作，发现情况妥善处理及时上报街道。

通过此次安全检查，不仅排除了全镇范围内设施安全隐患、

确保“五一”长假期间各项工作的安全有序，而且通过检查使干部群众从思想上深刻认识到安全生产的重要性，从而使该镇管理安全工作管理水平上了一个新的台阶。

生产管理年度总结篇二

第二：是来年的安排

关于第一点，前一年的工作总结

那么需要的数据是

1. 一年以来的成绩（可选择将一年内的产能，效率，成本，合格率等数据与往年进行对比）。

如果只做了一年，可将下半年与上半年进行对比阐述，如果只做了半年，可将下季度与上季度对比。

2. 一年以来的人员状态也可同上，可从人员流动状态以及干部质素进行多面阐述。

3. 一年以来的改革以及有效以上为表功做法，这是关系到老板年底给你多少奖金，因此厚着脸皮也得让老板知道自己一年来的进步与成绩。其次，人无完人，有功，必有错。

4. 检讨自己一年里的工作不足，并提出在来年针对这些工作不足的改善对策以及纳期。没有人不犯错，但问题是我们是否心里已有底这些错我们该如何去杜绝以及让老板有底你什么时候可以改正好这些错误。

关于第二点，一般都忌讳盲目夸张的去许诺一点难以办到的事情，否则，明年的工作总结就够喝一壶的了。

所以一般选择的做法是将头年的工作指标再向上拔一个档次，

例如准备培养多少全能工位，将合格率再预期提升多少个点，产能预期提到什么程度，成本预计有多少下降（所指的成本单指制造成本一块，上同）等等然后佐以简单的预备实施的方案来增加说服力。

另外，针对第二年的工作计划开展，最好是做出自己有把握的`保证，当然，趁着这个总结的时候，也是向老板提出需要哪些资源配合的时候，面对你画下来的饼，老板这时候的支持力度是最强的。

生产管理年度总结篇三

20_年，设备部热工炉控班在公司领导的正确带领下，在设备部领导的大力支持下，认真学习厂级领导及设备部领导对安全生产的重要指示，全班组人员上下团结一致，共同努力，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，通过开展安全教育培训等多种形式活动，不断提高了职工安全意识。今年是康平公司实现商业化运营的第一年，在上级的统一领导下，积极地处理安全与发展、安全与改革、安全与效益的关系，坚持事故调查处理“三不放过”原则。加强安全生产可控和在控管理，加强安全监督规范化管理，深化“严管理、反违章、保安全”活动，加强全员安全意识教育，加强班组、现场安全工作的监督检查，加大反违章力度为重点，以落实安全性评价和“中国国电集团公司重大事故预防措施”为主线，夯实安全基础。现总结如下：

1、抓好安全教育和培训，提高全员安全意识。

对于我们一线的生产员工，安全教育应该作为一项长期的基础工作来做，必须花大力气抓好。一是加强全员职工的安全教育。提高员工对安全生产工作的认识，保证将主要精力放在抓安全生产上。重点学习安全生产的技术规程、办法、做到掌握政策、熟习规程，在日常的安全生产管理工作中，正确的组织、监督和贯彻落实；二是开展以培训班为主的丰富多

彩的安全活动。重点从如何加强“两票”的管理、如何开展安全性评价、做好危险点分析预控措施，心肺复苏现场培训，学习国家电力公司《中国国电集团公司重大事故预防措施》。

1)、通过学习、培训、考试，提高了班组管理层人员的管理水平和安全监督人员的监督能力，为安全生产奠定基础；对春检、基建施工、大修技改等现场进行督查。

2)、利用每周三下午的安全活动认真学习公司下发的安全通报，班组人员通过讨论事故原因、防范措施，吸取经验，总结教训，避免同类型事故在我公司内发生。

3)、加强员工和劳务用工的安全管理，通过安全教育培训，一方面培养职工的良好习惯，另一方面使职工的安全作业、安全操作的水平有明显提高，形成人人讲安全、懂安全、重视安全的良好氛围，筑起牢固的安全思想防线。

2、全力以赴抓好春检、秋检工作

今年的春检和秋检工作历时近一年的时间，在各级领导的关怀下，经相关专业的密切配合与炉控班全体员工的共同努力，已经圆满完成，为全面贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的工作方针，健全以单位主要负责人为核心的安全生产负责制，切实抓好各级人员安全生产责任制落实，全面排查设备设施安全隐患，彻底消除基建期遗留的人身、设备安全隐患，持续提升设备健康水平，不断完善安全生产长效机制，牢固树立安全发展理念，推进公司本质安全型、资源节约型、环境友好型企业建设迈上新台阶，保持公司长周期稳定的安全生产局面，全面完成20_年全国“安全生产年”及东北公司“创新管理年”的各项工作目标。现将检查工作情况总结如下：

(1)加强对电气、安全工器具的检查试验、管理和使用。要严格执行省公司《电力安全工器具的管理和使用规定》，对安

全工器具进行了全面检查，防止装置性违章、人员违章、行为违章造成的人身伤害事故的发生。

(2)防止人身事故是安全工作的重中之重。重点从防高空坠落、触电、物体打击、交通事故等四个方面入手。

(3)结合《中国国电集团公司重大事故预防措施》和《安全性评价发现问题及整改措施计划》，逐条逐项地大力开展整改工作，重点放在问题的落实上，严禁整改工作的形式主义，做到整改措施落实、整改资金落实、整改时间落实、整改责任人落实。在抓好设备整治的同时，要抓好劳动安全与作业环境的整治。

20_年虽然马上就要过去了，但安全工作应常抓不懈，没有终点，在以后的工作中我们要继续坚定不移的贯彻“安全第一、预防为主”的方针，继续学习和贯彻《安全生产法》、各项安全生产管理制度，坚持抓生产必须抓安全的原则，逐步健全、完善各项安全生产管理制度，加大安全生产检查力度，加强职工安全教育培训，不断提高职工安全素质。争取达到炉控班全体人员全年不发生异常和未遂，不发生习惯性违章，实现安全年。

年度安全生产管理工作总结

生产管理年度总结篇四

本站发布精益生产管理年度工作总结范文，更多精益生产管理年度工作总结范文相关信息请访问本站工作总结频道。

这篇关于《精益生产管理年度工作总结范文》的文章，是本站特地为大家整理的，希望对大家有所帮助！

一、认知篇：“加强学习、提高认识，以最短时间熟悉、适

应工作环境”。

在精益办公室工作期间，我认真的学习了《丰田生产方式》、《制造管理体系csps精益实施流程与细化工具》、《精益生产之jit管理实战》等相关精益生产方面的书籍，同时也大量的下载相关方面的文件进行自学，努力的提高自己的理论知识，确保能合理的运用在实践操作过程中。以“精益即信仰”的理念为核心思想，不断提高自己在推进精益工作中的觉悟和思想认知。业务学习方面虚心向身边的同事请教，通过多看、多听、多想、多问、多做，努力使自己在最短的时间内熟悉工作环境和业务，保证全身心地投入到工作当中。期间，通过公司提供的培训平台，学习精益方面的基础知识，提高自己在精益推进方面的水平，结合自身的实际情况，认真做好自己的本职工作。

二、实践篇：“积极配合、踏实肯干，以高效率保质、保量地完成各项工作任务”。

(1) “一串葡萄”计划的底板编写；

协助完成“一串葡萄”计划课题项目，这是我进入精益办公室在师傅的指导下做的第一项实践工作，也是最初开始了解精益生产中的‘jit’,同时也是通过这项工作认识到“一串葡萄”计划的重要性，此课题的运用为日后的拉式生产打下了坚实的’基础。

□2□bjps体系文件的编写与修订；

在与各专业组的协同作业下，完成了bjps体系文件的编写工作□bjps体系的落地为北机公司在2019年的精益生产搭起了战略与执行的桥梁。

(3) 模块的运行与“一带二”团队；

在精益生产的模块分解过程中，专业组方面上我主要负责质量管理、安全模块、职业健康、信息化建设这四大模块，同时也对设备工装、物流计划进行了初步了解。对实施组的指导上我主要负责金属结构分公司，同时也兼顾到消防器材分公司和军品二分厂。团队合作的力量是制胜的不二法则，在此谢谢我的同事们！

“一带二”机制中，我主要负责金属结构分公司的车工班，通过与张鹏班长的接触，使我了解员工们对精益生产的认知程度，及时的反馈给领导，在后期的培训工作中起到了应有的作用。为精益推进过程的改进提供了第一手资料。

（4）“价值流工具”案例的完成；

应我公司生产实际生产过程和2019年精益达级评估工作的需要，面对之前无专家培训的历程，我主动要求对价值流工具进行学习与应用，从开始的价值流工具的书籍的阅读，到网上下载相关材料的学习，确定产品族，到相关的专业组了解生产计划、相应的零部件的在库状态，实施组工序人员的ct□设备设备可动率、现有生产方式下的批量数等相关资料的收集，完成了初步的易爆灭火瓶案例分析。后期公司又聘请爱波瑞公司的沈运峰老师进行价值流工具的培训，有如抛开云雾见明月，对价值流工具有新的理解，了解到自己已做完的价值流案例的种种不足，解开自己不曾解开的困惑，再次重制价值流的案例，到最终完成价值流案例分析，共用去1个多月的时间。虽然案例可能还有许多的不成熟的因素，但我本着“不求尽善尽美，但求无愧于心”的工作作风，力求将价值流案例做到得更好。更重要的是在这项工作中学到了更多的东西，困难是有的，但难能可贵的是面对困难的时候，要有勇于战胜困难的决心和勇气。希望它能为我公司推式生产到拉式生产的转变起到应有的作用。

生产管理年度总结篇五

我站接报后，迅速成立“夏季高温和汛期安全生产工作检查”专项组织。

迅速制定“夏季高温和汛期安全生产工作”预案，成立抗洪抢险突击队，准备充足运力，随时投入到防汛抢险救灾中去，其中应急车辆2辆，船艇2艘，突击队员20人。

针对夏季酷暑高温，为了防止中暑事件发生，站领导每月上、下旬两次对驻外站点工作人员进行慰问，并发放防暑降温食品、饮品等；并及时改善站区和驻外站点防暑办公设备，切实保障全站干部职工顺利度夏。

针对防汛抢险工作，站实行统一领导、统一指挥，领导小组成员24小时开通通讯工具。值班期间做好记录，并做好交接班手续，每天下午4点由徐勇同志负责向主管局上报水情、灾情信息，航政艇由刘军同志负责，每天上航巡查确保航道畅通，确保航标发光、正位；车、船艇24小时有人在岗值班，确保拉得出打得响；工程股负责航道工程抢险，由张泽宇同志负责，以切实做好夏季高温和汛期安全生产保障工作。

通过以上措施，目前，我站防暑降温和汛期安全生产工作，各项措施已得到很好的`落实，全站干部职工正以良好的心态和扎实的工作作风，积极推动我站各项工作顺利开展。