2023年工作协调会会议纪要(模板5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

工作协调会会议纪要篇一

会议时间 年 月 日下午 会议地点

主 持 人 记 录

出席人员

会议内容：

本次会议由主持，会上根据总经理召开干部例会精神，以及近期监督检查工作发现的一些现象，对下一步的工作做了新的部署。

1、 安全监督检查。由原先的每月一次增加到每月两次，主要参加人员安全员、主体负责人，根据检查情况下达整改指令;每月底召开安全例会，通报近期安全工作情况。

2、 安全巡检制度。现场巡检人员、安全员、管理人员等要根据制度对各个部位进行巡检并登记。巡检频率较低，不按制度执行的按相关规定处罚;轧钢厂在稀油站加一个记录本，人员检查等进出做好登记。

3、 厂内车辆管理。现在我们公司内车量较多，铲车、运输车、拉土车、挖掘机、商混车等，要加强现场人员监督管理，尤其施工车辆，要勘查好施工现场，发现违章，一定要制止或通知保卫部处理。

4、 分区域设定安全责任人、特种工岗前培训。特钢、高线投产在即，现在要着手制定各区域兼职安全责任人;各岗位安全操作规程要编制成册，对员工要进行针对性培训。

5、 作业票使用。目前我们高空作业、动火作业、进入受限空间作业较多，但个别作业票使用还是不到位，办理作业票各级人员签字同时也是对你一个告知，查看其防范措施并安排人员检查协助，这也体现安全重视程度。下一步检查中发现未办理作业票要按规定进行处罚，若发现违章作业加倍处罚。

6、 项目安全标示制作上墙。现在高线已经做了部分，做完后要尽快使用，尤其煤气站、配电室、操作台等部位，马上要试车了，对操作人员、外来人员起到警示作用;特钢部分安全标示搜集好后也要进行制作;新厂房标示一定要根据下发的国家规定去做。

7、 严禁吸烟。现在每天已安排人员进行检查，晚上不定时突击检查，在现场若发现人员吸烟一律按规定处理，不管什么情况，大家要通知到位，包括我们员工和外来施工队。

8、 防雷自测。各厂用摇表对煤气站、配电室接地做一个自测，看看接地是否符合规定;现在有的单位为减小雷电、静电对电器或线路等造成损坏在煤气站这样危险部位安装了电涌器，以防受损，这个研究一下我们是否要装。

9、 夏季来临，要做好防暑降温和地沟等清理工作。员工增加部分降温水等措施;部分设备要做好检查;行车上温度较高，空调要做好检查修理，项目上新进的行车要督促按上空调。雨季来临之前，一定要清理好地沟、车间顶上水槽、修理损坏的落水管，以防雨水回灌或淋坏设备，项目各施工队低洼临时线路做好清理，以防意外。

10、 交通安全。项目上已陆续进入部分新员工，强调好交通

安全同时，现在要做好回执，一开始就让他们养成好的习惯。

工作协调会会议纪要篇二

为落实县委常委会关于妥善解决山铜矿排污、排水有关问题的精神，年7月12日上午，县委常委、纪委书记孙金星，县委常委、副县长候选人卢剑旺赴山铜矿对其排污、排水设施有关情况进行了实地查看，并在山铜矿会议室召开了解决企业排污、排水有关问题协调会。

会议听取了有关单位对于山铜矿排污、排水有关情况的汇报。会议指出，山铜矿是我县的支柱企业，为我县经济社会的发展做出了突出贡献。为确保该企业的正常生产，会议确定：

6、为更好地与当地建立良好关系，山铜矿可在民生工程、基础项目建设等方面给予当地一定的帮助和支持，赢得当地群众理解和支持，形成企业发展、群众受益、“地企共赢”的良好局面。

工作协调会会议纪要篇三

我们都知道沟通是非常重要的。那么对于安全工作来说，是尤为重要的。一不小心，会造成重大事故。那么对于工作协调会议，小编收集了相关信息，仅供参考!

东常公司关于施工协调工作的会议纪要

20xx年7月26日上午，东常公司协调部及市、区、镇各级指挥部领导亲临18标项目部就东常高速施工中可能遇到的相关问题的协调工作召开了现场办公会议。会议中东常公司周部长做了重要发言。围绕施工单位驻地建设中遇到的难题和施工中可能出现的种种问题及采取相应的解决措施，各级领导踊跃发言，献计献策，为确保东常高速顺利施工提出了许多的

可行性方案。现将会议主要精神纪要如下：

一：关于驻地安全问题。会议认为，由于各施工单位驻地比较分散，有的在不同区的行政区域。要求对项目部驻地挂重点保护单位牌子，指定安全负责人，驻地安全问题必须得到保障,为顺利施工解决后顾之忧。

二：施工单位驻地用电问题。会议决定，争取把项目部驻地用电一律按生活用电标准额收取。

三：取土问题。会议决定，施工单位取土要遵循以下几个原则。一是就近原则。施工单位就近取土，不仅可以节省运输成本，也有利于搞好当地百姓关系。一个土方问题解决的同时也解决了部分协调的问题;二是质量第一原则。取土场必须能满足施工的需求，不仅仅是数量的需求，更重要的是土质要符合要求;三是参工参运问题。东常公司和各级指挥部强调严禁参工参运，施工单位运输能力足够的话，其他单位均不能参与;在施工单位运输能力不足的情况下，由指挥部统一安排，使用地方的车辆。

四：砂砾问题：首先必须是正规砂砾生产厂家，具有合法手续;其次质量必须满足施工要求;价格要统一，严禁强买强卖，发现一处严查一处，严厉打击，绝不姑息。要尽量照顾当地的砂砾厂家，维持良好的关系。

五：办事程序问题：要充分地尊重和依靠当地的指挥部，出现问题和矛盾及时向当地指挥部反映，由当地指挥部出面解决并逐级汇报。

六：临时用地问题：禁止与私人私下协商，必须按照市指挥部的文件精神。

东常高速指挥部 20xx年7月26日

时间：20xx年8月5日 9：00

地点：业主办公室

参加单位及人员：详签到表

纪要内容：

针对住宅·莲花尚院工程项目1#地块现场的项目管理中存在的问题，业主召集项目监理机构和施工单位相关人员召开现场协调会议，具体内容纪要如下：

一、 现场存在的问题：

2、每周监理例会提出的议定事项大部分得不到及时的落实;

3、施工现场的1#楼18层悬挑架预埋不符合要求，超过20天仍未提出整改方案;

4、施工现场的主要管理人员不足，主体结构施工只有一个主要施工员，安全员也只有一个(有较多的安全隐患没有管理人员及时跟踪，要求班组整改)。

5、现场施工过程中1#楼西侧18层墙柱与19层梁板节点处砼在墙柱拆模时还未初凝，(砼缓凝剂加太多)

二、会议达成以下共识：

1、施工单位现场项目部承诺立即落实10#、11#进度计划及班组，增加劳动力。

2、施工单位承诺立即安排增加项目部主要管理人员。

3、要求施工单位对1#楼西侧砼有疑问的必须做出书面的质量保证

承诺书，并进行回弹。

4、要求施工单位在今天下班前报审外架的整改方案。

纪要整理：郑州中兴工程监理有限公司 1#地块监理项目部20xx年2月15日

20xx年6月日 1

贵阳市南明区黔江路5#

地块安置点工程现场协调会议纪要

会议时间□20xx年06月01日

会议地点：施工现场会议室

参加单位及人员：

南明区建设局：张局长 卢菲 陆可 冯珍

代建单位：贵阳市南明区综合开发公司

朱经理 沈贵芳杜仕鸿 李晓辉曾勇

南明区质量安全监督站：张健生 周友华 子品吴建陈晓胡广惠

监理单位：贵州建工监理咨询有限公司

吴汐鲁明豫

设计单位：贵阳市建筑勘察设计有限公司

伍磊刘创邵伟

施工单位：贵阳市第一建筑工程股份有限公司

马建平冯剑陈德富胡素波

省建一公司：吴宜生吴建

省建九公司：王建军

会议内容：

施工单位(市建一公司)：

我单位进场施工到现在已有两个月，得到了各领导部门及相关单位的大

力支持，在此表示感谢!现有以下几个问题望能协调落实:

1□d栋、a3□a5栋地下室深基坑边坡处理问题，就此问题我单位已给开发公司打了三次报告，要求甲方委托有资质的单位做边坡支护方案及边坡支护施工，但一直没有正式答复。因工期紧，且深基坑已开挖到一定的深度，局部已到设计深度，边坡必须处理(土石方开挖完后，还有地下室独立柱基、墙、水池条基、孔桩(30个)需继续施工)。现同开发公司协商，做临时边坡处理(土钉，挂网、喷锚厚8cm)，本着节约政府资金的原则确保基础施工安全，同时需业主认同施工方在边坡处理上的投入。

2、目前地下室有一旧地下管网，直径1.5m□管内有水流。需请甲方同相关单位联系，查清有无用处，明确处理意见。

3、电梯、高压配电等需政府招标采购的设备，请落实，如电梯是否设定招标的几个生产厂家，参照几家单位的电梯图，如无较大差别，确定方案，按此施工，目前a6□a9□a1□a2的地梁因此问题无法封闭施工。严重影响工期。

4□a10□a12栋北面设计有挡墙(由平场单位施工)，但直到现在未做处理。现a10□a12基础即将完工，主体北面无搭设外防护架的位置。另外请明确以后做挡土墙基础不能放炮，以免影响建筑物的基础。

5□a1□a2□a3□a5□a6□a9□a10□a12栋设计为外墙贴墙砖□d栋外墙为涂料，全部为外墙外保温，为避免外墙渗水、墙砖掉落等质量安全隐患，建议a1□a12外墙改为涂料，且所以外墙改为内保温。

6、小区内环境工程及配套设施，如：小区道路、各专业管网走向、围墙、花池、出入门岗、化粪池、室外煤气、网络、电信等需落实，确定标高。

7、现已进场施工56天，无任何施工手续，我们确保施工中的安全和质量进度，但也需要政府给予支持，包括工程款的及时到位。

8、工程合同应该及时对接，如有不同意见，协商解决。

9、本项目地处城郊结合部，治安较差。且现场情况特殊，靠山面有几条通村小路，有村民及其他闲杂人员通行，施工现场无法封闭。现场工作面太大，偷盗太多。我方请示层数矮的是否可以选择竹架搭设外架方案。 施工单位(省建一公司)：

1、 施工现场有20棵树须砍伐，相关手续。

2、 施工现场有三个水池及一些地面附着物涉及赔付问题，请甲方尽快

调查落实。

3、 二期小区道路现也面临边坡支护问题，请甲方尽快调查落实。 监理单位：

现场深基坑开挖，因工期比较紧，采取的是孔桩、基坑同时开挖的方案。由于深基坑四个方向均受制约，特别是西面距轴线4米就有一条直径60㎝的自来水管，因此无法大比例放坡。

设计单位：

1、关于电梯井出图问题，我们有个方案，按照国标来计算的话□2.5m的宽度，应该足够了，用这种方案的话，就可以立刻解决施工问题。另一种就是通过政府招标，选好电梯尺寸，这样我们也可以解决此问题。

2□a10□a12我们意见不做门面设计了，因为此预算偏高，作边坡处理。

3、小区内的煤气管道，给排水管道的确定，比如像引水点、排水点在何处，我们认为应由甲方联系相关单位在一起开个会，落实一下。 南明区建设局：

1、电梯采用政府选型，尽快落实此事。

2、边坡支护问题，刚开始施工的时候，应该拿出两个方案，一、深基坑先施工，按照安全放坡系数施工，所涉及到的土石方量，工期延误的费用计算出来。二、各工作面一起施工，这样就产生边坡的支护，边坡支护所花的费用是多少。两个方案比较，如无资金太大出入，就可以据此确定基坑孔桩同时施工，做边坡支护。现在你们还是得拿出个方案，写个具体的报告交上来，星期五财政、法改委到现场调查落实。

3□a10□a12栋靠路边的挡墙因地质情况导致高度增加。尽快委托有相应资质的单位设计出图，不考虑增设门面问题。并且与二期问题一起考虑。

4、深基坑里所发现的市政管网，由业主向先关单位了解，协调好此问题。

5、关于小区管网埋设，把几家涉及到的单位叫在一起开一个会，确定所需要解决的问题。

6、关于竹架作外架搭设，施工方要先拿出个具体的实施方案，上报审批。

7□a1□a12外墙外保温改内保温、外墙砖改涂料的问题，由开发公司测算一下成本，同时考虑质量、安全等因素再决定。

8、合同问题，施工方尽快与开发公司对接，尽快签订。

9、施工方尽快完善合同，上报进度，即可拨付。

10、请监理在现场严格把关，发现问题要及时反映，及时处理。现场一定要注意施工安全问题，质量问题。

工作协调会会议纪要篇四

工作协调会是最常开的会议，也是最需要写会议纪要的会议。会议纪要其实是最好写的文种，根本不用动很多脑筋。大体来说，格式正确，就好写了。

在这里，推荐一种格式。

开头，写某年某月某日，谁在某会议室主持召开什么会议，谁谁谁出席会议(自然是大的领导)，谁谁谁参加会议(自然是小一些的领导)和谁谁谁列席了会议(列席有时可以不写)。然后写“会议对某事进行了认真讨论，并形成了一致意见，现纪要如下”。这样就写好了开头。

重要一点的协调会，可以写会议召开的部门，如：某年某月某日，县委、县政府在某会议室召开某某工作协调会，然后再依次写谁主持，谁出席，谁参加，等等。

再就是正文。

正文写四个部分。一是会议认为，二是会议决定，三是会议要求，四是会议强调。每一点就是一个大段。

“会议认为”这部分，写工作的基本情况分析、重要意义、主要原则等等。

“会议决定”这部分，写会议对要做什么事，怎么做等等重要的总体上的决定。

“会议要求”这部分，写各单位要承担的工作任务。依次写来就可以。

“会议强调”这部分，写加强领导、加强宣传、加强督查等等内容。

参考范文

市场部与财务部在会议室召开部门工作协调会议，市场部与财务部领导及有关人员参加了会议。会议就加强部门沟通、提升销售额、服务市场营销、确保费用回收等问题进行讨论研究。现将会议决定事项纪要如下：

一、加强沟通服务好客户

市场部与财务部要加强沟通，认真履行岗位职责，从公司利益出发，服务好客户，既扩大销售业务，又及时收回货款，促进公司业务发展，获取良好经济效益。

二、积极完成追收货款任务

市场部与财务部在公司内部要加强沟通与配合，提高服务意识，互相支持，积极配合业务部门追收货款，共同完成追收货款任务，切实维护公司利益。

三、市场部做好工作问题

市场部要努力扩大销售，增加销售额，在做好营销工作的同时做好费用回收的工作，保证公司的费用回收率。财务或商务提出的无人认领的已到账费用，市场部业务人员应在两个工作日内提供付款凭证及核销信息。对于以个人名义提货的客户，如没有货物在运途中，不能在费用没有收到的情况下放行;如果有在运途中的货物，业务员可以出保函担保先行放货，担保金额仅限约等于人民币5000元。

四、财务部做好工作问题

财务部树立服务意识，以良好的态度接待客户及业务员，认真办好业务工作。

对商务或业务提交核销的费用应尽快核销，尽可能避免出现日后再次催收的情况;我公司供应商能接受汇票，财务部可以按公司规定接受汇票并用于支付供应商相关的费用。

五、关于内贸出口放货问题

内贸出口操作人员根据商务部门提供的放货记录单进行放货，放货记录单上必须同时有市场部经理的放行意见及财务部的签字确认方可放行。具体做到以下四点：一是对有信用期的货物，市场部经理及财务部根据前期付款情况给予签字放行。二是对于无信用期的以个人名义订舱的货物或者是仅有零星业务的，如有货物在运途中，业务员可以出具保函，在费用没有收到的情况下放行;否则，严格执行见款放单原则。三是商务收到客户或市场部提供的付款通知后，应在一个工作日内向财务部查证是否进账，查证后应在一个工作日内及时将放货记录单送市场部及财务部签单放行并通知出口操作主管。四是费用到账后，由商务向财务提供费用核销单。上述要求从20xx年月日起实行。

六、内贸进口方面问题

尽快完成前面第三方业务的报账，同时从月开始每个星期提交一次上星期的第三方业务报表。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

工作协调会会议纪要篇五

贵阳市南明区黔江路5#

地块安置点工程现场协调会议纪要

会议时间：月01日

会议地点：施工现场会议室

参加单位及人员：

南明区建设局：张局长卢菲陆可冯珍

代建单位：贵阳市南明区综合开发公司

朱经理沈贵芳杜仕鸿李晓辉曾勇

南明区质量安全监督站：张健生周友华子品吴建陈晓胡广惠

监理单位：贵州建工监理咨询有限公司

吴汐鲁明豫

设计单位：贵阳市建筑勘察设计有限公司

伍磊刘创邵伟

施工单位：贵阳市第一建筑工程股份有限公司

马建平冯剑陈德富胡素波

省建一公司：吴宜生吴建

省建九公司：王建军

会议内容：

施工单位(市建一公司)：

我单位进场施工到现在已有两个月，得到了各领导部门及相关单位的大

力支持，在此表示感谢!现有以下几个问题望能协调落实:

1□d栋、a3□a5栋地下室深基坑边坡处理问题，就此问题我单位已给开发公司打了三次报告，要求甲方委托有资质的单位做边坡支护方案及边坡支护施工，但一直没有正式答复。因工期紧，且深基坑已开挖到一定的深度，局部已到设计深度，边坡必须处理(土石方开挖完后，还有地下室独立柱基、墙、水池条基、孔桩(30个)需继续施工)。现同开发公司协商，做

临时边坡处理(土钉，挂网、喷锚厚8cm)，本着节约政府资金的原则确保基础施工安全，同时需业主认同施工方在边坡处理上的投入。

2、目前地下室有一旧地下管网，直径1.5m□管内有水流。需请甲方同相关单位联系，查清有无用处，明确处理意见。

3、电梯、高压配电等需政府招标采购的设备，请落实，如电梯是否设定招标的几个生产厂家，参照几家单位的电梯图，如无较大差别，确定方案，按此施工，目前a6□a9□a1□a2的地梁因此问题无法封闭施工。严重影响工期。

4□a10□a12栋北面设计有挡墙(由平场单位施工)，但直到现在未做处理。现a10□a12基础即将完工，主体北面无搭设外防护架的位置。另外请明确以后做挡土墙基础不能放炮，以免影响建筑物的基础。

5□a1□a2□a3□a5□a6□a9□a10□a12栋设计为外墙贴墙砖□d栋外墙为涂料，全部为外墙外保温，为避免外墙渗水、墙砖掉落等质量安全隐患，建议a1□a12外墙改为涂料，且所以外墙改为内保温。

6、小区内环境工程及配套设施，如：小区道路、各专业管网走向、围墙、花池、出入门岗、化粪池、室外煤气、网络、电信等需落实，确定标高。

7、现已进场施工56天，无任何施工手续，我们确保施工中的安全和质量进度，但也需要政府给予支持，包括工程款的及时到位。

8、工程合同应该及时对接，如有不同意见，协商解决。

9、本项目地处城郊结合部，治安较差。且现场情况特殊，靠山面有几条通村小路，有村民及其他闲杂人员通行，施工现

场无法封闭。现场工作面太大，偷盗太多。我方请示层数矮的是否可以选择竹架搭设外架方案。施工单位(省建一公司)：

1、施工现场有20棵树须砍伐，相关手续。

2、施工现场有三个水池及一些地面附着物涉及赔付问题，请甲方尽快

调查落实。

3、二期小区道路现也面临边坡支护问题，请甲方尽快调查落实。监理单位：

现场深基坑开挖，因工期比较紧，采取的是孔桩、基坑同时开挖的方案。由于深基坑四个方向均受制约，特别是西面距轴线4米就有一条直径60㎝的自来水管，因此无法大比例放坡。

设计单位：

1、关于电梯井出图问题，我们有个方案，按照国标来计算的话□2.5m的宽度，应该足够了，用这种方案的话，就可以立刻解决施工问题。另一种就是通过政府招标，选好电梯尺寸，这样我们也可以解决此问题。

2□a10□a12我们意见不做门面设计了，因为此预算偏高，作边坡处理。

3、小区内的煤气管道，给排水管道的确定，比如像引水点、排水点在何处，我们认为应由甲方联系相关单位在一起开个会，落实一下。南明区建设局：

1、电梯采用政府选型，尽快落实此事。

2、边坡支护问题，刚开始施工的时候，应该拿出两个方案，

一、深基坑先施工，按照安全放坡系数施工，所涉及到的土石方量，工期延误的费用计算出来。二、各工作面一起施工，这样就产生边坡的支护，边坡支护所花的费用是多少。两个方案比较，如无资金太大出入，就可以据此确定基坑孔桩同时施工，做边坡支护。现在你们还是得拿出个方案，写个具体的报告交上来，星期五财政、法改委到现场调查落实。

3□a10□a12栋靠路边的挡墙因地质情况导致高度增加。尽快委托有相应资质的单位设计出图，不考虑增设门面问题。并且与二期问题一起考虑。

4、深基坑里所发现的市政管网，由业主向先关单位了解，协调好此问题。

5、关于小区管网埋设，把几家涉及到的单位叫在一起开一个会，确定所需要解决的问题。

6、关于竹架作外架搭设，施工方要先拿出个具体的实施方案，上报审批。

7□a1□a12外墙外保温改内保温、外墙砖改涂料的问题，由开发公司测算一下成本，同时考虑质量、安全等因素再决定。

8、合同问题，施工方尽快与开发公司对接，尽快签订。

9、施工方尽快完善合同，上报进度，即可拨付。

10、请监理在现场严格把关，发现问题要及时反映，及时处理。现场一定要注意施工安全问题，质量问题。