

软件技术入股协议(实用8篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

软件技术入股协议篇一

机软件作为一种重要的软件开发工具，在现代社会中扮演着至关重要的角色。通过机软件，开发人员可以编写、调试和优化计算机程序，提高软件开发效率和质量。在我使用机软件的过程中，我不仅学到了很多关于软件开发的技能，还体会到了机软件的一些优点和挑战。下面我将分享一些我在使用机软件过程中得到的心得体会。

首先，机软件带来了编程效率的提高。相较于传统的文本编程，机软件可以通过可视化界面和图形化编程方式来编写程序。这使得编程变得更加直观、简单和高效。通过拖放、连线等操作，我可以快速地创建程序的流程图，并将其转化为具体的代码。这种方式不仅使编程变得更加直观化，还能够减少编写代码的时间和精力，大大提高了编程的效率。

其次，机软件使得调试和优化变得更加容易。机软件提供了强大的调试工具，可以帮助开发人员迅速定位并修复程序中的错误。当程序运行出现问题时，我们可以使用断点调试等功能，逐步跟踪代码的执行过程，找出错误的原因。此外，机软件还提供了性能分析和优化工具，可以帮助开发人员找出程序中的性能瓶颈，进而对程序进行优化。这些工具的存在使得调试和优化变得更加高效和精确，提高了程序的质量和性能。

然而，机软件也存在一些挑战和限制。首先，由于机软件的操作方式和理念与传统的文本编程有所不同，初学者可能需要一定的时间适应和习惯机软件的使用方式。虽然机软件提供了可视化编程的便利，但并不代表它可以取代传统的文本编程。对于一些特定的编程需求或复杂的算法逻辑，机软件的功能可能比较有限，无法完全满足开发人员的需求。另外，机软件的灵活性相对较低，开发人员可能会受到软件本身的局限性，难以实现一些创新和复杂的功能。

然而，尽管机软件存在一些挑战和限制，它仍然是一种非常有价值的软件开发工具。在我使用机软件的过程中，我深刻体验到了机软件带来的编程效率的提升和调试优化的便利。尤其是对于初学者来说，机软件能够帮助他们快速入门，理解和掌握基本的编程概念和技能。对于有经验的开发人员来说，机软件则可以帮助他们更快地完成重复性劳动，从而有更多的时间和精力投入到创新和研发上。

综上所述，机软件作为一种重要的软件开发工具，不仅提高了编程效率和质量，还提供了强大的调试和优化工具。虽然机软件存在一些挑战和限制，但它的优点远远超过了这些问题。机软件的使用为软件开发人员带来了许多便利和机会，也为软件开发领域的发展做出了贡献。对于我个人而言，机软件的使用不仅让我更好地理解了软件开发的流程和技术，还为我提供了更多的创作和创新的可能性。我相信，在不久的将来，机软件将会继续发展和完善，为软件开发人员带来更多的便利和新的机会。

软件技术入股协议篇二

随着现代经济的不断发展，企业为了更多的利益和更好的前景，在体制方面做出了重大的变革，不管是在什么方面，都朝着利益最大化的方向发展。企业的主体是经济，一个企业的经济的雄厚程度大大的影响到了企业的发展前途，所以，在一个企业中，财政中心便是一个十分重要的部门，掌管了

整个企业的血液，不管是在人员的招聘及薪资还是各个部门的财务开支甚至是整个企业的资金的流出还是流入都与财政部门息息相关，因此企业的财务管理制度的先进性是十分重要的。

1.1 选题背景和研究意义

研究背景

随着市场经济的发展，特别是在并购浪潮的推动下，企业集团在我国得到的迅猛的发展，日益普遍的经济组织形式，至今已形成了一大批具有相当规模和实力、发展前景好的企业集团。于此同时企业集团在发展过程中也出现了大量的问题，其中财务管理体系的不健全最为突出，它已导致企业集团小异低下的最主要原因，并由此引发产权不清、资本结构不合理、资金管理松散、财务信息失真等问题，严重制约了企业集团的健康发展。基于此，研究企业集团财务管理体制的构成及优缺点，探索出适应我国企业集团发展的科学的财务管理体制，具有十分重要的显示意义。

1.2 国内外研究概况

1、从国外研究状况而言，企业集团财务管理体制作为财务管理业务特殊理论，起步于20世纪80年代，其有关研究散见于企业理论、代理理论、产权理论、财务管理理论、企业并购理论、跨国公司理论等，其中有的从经济学的角度研究，有的从管理学的角度进行研究，系统、深入研究企业财务管理体制的专著并不多。

2、从国内研究现状而言，企业集团是经济转型和市场经济深化下不断发展起来的，由于起步晚，20世纪90年代中期企业集团财务管理体制有关理论才开始陆续出现。主要研究成果有：（1）对企业集团及跨国公司财务管理的内容的研究，如张兆国主编的《高级财务管理》；（2）对企业集团的财务组

织与财务体制、财务战略、投资政策与资产管理策略、融资政策与管理政策等内容的研究，如王斌、张延波编著的《企业集团财务》、张雷的《企业集团财务管理体制及管理机构探讨》（3）对企业集团财务管理体制、预算控制体系、财务委派制、业绩评价、会计目标与政策、内部信息披露等内容的研究，如王斌主持的中国会计学会课题《企业集团组建于运行中的财务与会计问题研究》、董邦国的《关于企业集团财务管理体制建构问题的探讨》；（4）对企业集团组织机构及信息化等内容的研究，如徐莉的《论企业集团的财务管理体制》；（5）对现代企业集团财务管理体制目标，建立等内容研究，如张雅君的《论现代企业集团财务管理体制》。

3、综上所述，对企业集团财务管理体制课题，国内外学者从不同角度，运用不同科学的专业知识和方法进行了有关问题的研究，既为本文提供了研究线索，又留下了研究的空间。

因为中国的市场经济的建设开始得比较迟，而企业集团被看做是一个全新的关于企业的一个雏形，所以我们国家在概念上对内容和意义还未做出全面的看法。这些不管是从整体上对企业集团这样一个全新的市场经济的主体的分析和管理的，还是在细节上更好的摆正在市场经济活动中所无法避免的各种各样的角色和关系，都是处于一个劣势。现在，经济学家对企业集团内容的概括主要有：

1、企业集团是许许多多多个用独立的法人地位的企业在相同管理的前提下合并成的经济联合的组织。两个或两个以上企业的组合、各个企业的独立法人的地位和企业集团的相同管理是企业集团的最为基本的特征。

2、企业集团是几个拥有相对单独的法律地位的企业组合起来的一种组织，组织中的全部企业在经济上都必须服从集团的带领与管理。

3、企业集团是由拥有一定规模的由母子公司、投资公司以及

其他公司组合而成的，主要以资本作为最重要的衔接形成的，并经营基础是相同的章程的企业法人的联合体。

对我来说，我自己认为，要懂得企业集团的法律意义，必须重点了解以下几点：

首先，企业集团是相对来说很稳定的一种组合，并不是紧密在一起的。在世界上一半以上的国家还没有清楚的规定企业集团是商业组织体，在实际情况中，企业集团经常被看做是企业和企业中的联合。企业集团实际上自身不是单独的民事主体，不可以独立拥有民事权利。再加上在我们国家的理论界伴随着企业集团不具备法人资格的这样一种说法的形成，大体上结束了集团法人资格这样的观点的争论。在财政上，企业集团内部即使有着各种各样的联系，也有着统一管理的体制，更能够被看作是一种经济体，但是即使是这样也不能被看作是企业集团的特征。

其次，企业集团是以法人企业为主要成员的，但是并没有限制于法人企业。就像德国称企业集团为康采恩，但是并没有把康采恩成员企业限制于法人，两个或两个以上的“企业”作为他的主要部分，企业可以是人合公司，还可以是民法上的合伙。在一些特殊的情况下，股东和国企也可被称作是企业。实际上，德国、法国、英国、美国等国几乎都认可普通合伙的法人地位。

再次，合伙这一做法被排开在外，对与国际接轨十分不利，许多国家对集团的成员企业没有十分严格的限制，比如中国在国外想要收取德美等国家的合伙企业作为自己的成员企业、亦或是这些国家的企业集团到中国对我国投资想要吸收我国的合伙企业作为他们的成员企业时，就会进入法律法规的尴尬的局面。

再者，在美和日的企业集团形成的方式都是通过控股而来的，而在德、意等国家的企业集团不仅仅是通过股权式联结而形

成，还有一种方式便是缔结企业合同。因此形成的企业集团最为坚实基础便是紧密的财产关系，以母公司对成员企业的掌控为原始的方式，从而使它的管理处于稳定、持久并富有成效的状态。但没有相关法律规定这种集团内部母公司对子公司进行控制的，并没有给与母公司直接干涉子公司的权利，这种管理方式的形成是把母公司作为大股东行使其股东权利来控制子公司的方式形成的。在合同的基础上形成的企业集团虽然和集团内的财产控制关系没有多大的联系，但合同是双方企业在利益方面达成共识之后自愿签订的，“合同就是当事人之间的法律”，因此在这个基础上形成的控制有者相当意义的法律根据。

最后，企业集团的基础应该是控制。从世界上各个国家的立法来看，无论是以何种方式的企业集团，在企业集团中形成的最基本的关系便是控制的关系。虽然在企业集团中统一管理十分重要，但这仅仅是一种外在的形式罢了，它实际上是控制关系的表面现象。我们国家中有一种说法说的是强调统一管理是企业集团的最基本的元素。但是，企业集团在实际情况中，统一管理形式是各种各样的，导致法律也没有办法一一罗列。并且康采恩只是企业集中的典型形式而已，并不是企业联合的唯一一种形式，换句话说，还有着更多以其他形式存在的的关联企业正面意义上的统一管理并不存在于这些关联企业中。所以，“统一的管理并不是公司法调整企业集团最合适的方式，我国未来的企业集团法应以从属概念作为目标。”也就是说控制关系是企业集团的基础。

2.1.2 企业集团的基本特征

企业集团的全部权益是通过分清楚的产权的关系和集团内部的契约关系来维持的；重点是有着强大实力的大企业。重点的企业通过产、销、资金和管理上等等的长处，从而掌控其他成员企业遵照着自己的重要目标协作运行；经营的规模较为巨大，并且在不断地扩张自己所经营的范围，向着多元化的方向发展前进，很多的企业集团跨行业、跨部门甚至跨国

经营；这与金融机构结合得十分紧密，因此拥有十分巨大的融资功能。

1有着紧密的联系：企业集团的产生和市场的垄断

所谓集团，集团就是很多个相关联的企业所联合起来的，充分体现市场结构的垄断这一特征。企业集团形成市场垄断的主要因素主要取决于这些方面：集团的有关于发展的决策容易形成统一的目标。把集团内部的成员联合起来，从而增加市场占有率；规模生产的方式可以降低生产的成本，容易以较低的成本得到最大的利益；企业集团利于拉拢多个企业的财力、物力、人力和设备进行产品改进和创新，各产业的集中程度和规模的大小两者之间是正相关的关系，某种程度的市场垄断也给企业带来了相对程度的利益。扩大生产规模，产品多元化、品种多元化、跨行业的经营方式是现代企业集团的另一个特征。企业集团巨大并合理的组织结构可以使集团内部各个部门各个阶层分工更加合理。

2. 企业产权的连锁性与独立性

从这一点可以看出企业集团产权的连锁性，核心企业也会根据他原来所有权的多少对旗下的相关企业产生或多或少的影响，企业集团内的各成员企业和重点企业形成一个产权结构网，于此同时，其中的的成员企业都是具有独立法人资格的个体。就算是重点企业对旗下的企业具有经营管理的特殊权利。这样就可以让企业在不断变化的激烈的市场竞争中能更好更快地处理各项生产、经营部门的各种繁琐的事务成为可能。

3. 企业集团中的每个成员企业都具有独立法人资格。

最大限度的追求企业的利益是我们不发去评头论足的的。不然，一味的强调集中，会抹杀成员企业的积极性，其次，会让每一个成员企业企业在猛烈的竞争中无法展开自己的活动，

打乱产业的结构;它和企业集团最终目标是相同的。成员企业的一种绝对的表现便是趋利性,是被看做是一个整体的组织而存在的,实际上也需要各成员企业在生产经营过程中相互协作,实现企业的集中利益。其间的联系纽带是企业相互协作的关键纽带。企业之间有着各种各样的纽带形式:发掘集团企业的潜在能力的重点就在怎样加强企业之间的协作能力。通常来说,产权勾连。集团公司子公司、关联公司中顺理成章地把各个企业合并成了一个利益和风险共同承当的联合体,遵守由下级到上级的操作原则形成最后的决定性的决策,在制定企业发展前景的规划时予以落实与参考;所以,就是互帮互助科研协作。例如某一个企业要建设全套的科研机构不管是在财力、物力、人力上都会有一定的困难,所以科研成果的共同分享也会对成员企业的和睦相处有着促进的作用,更有利于资源的配置,用例子来说更方便了解,甲厂生产a产品 乙厂生产b产品 当a产品生产完后,则甲厂就可以把剩下的原材料经过重新配置后给乙厂,成员企业之间互相协作性的强弱关键在于组织结构之间的紧密程度。4. 企业集团是一种特殊的联合体。

她的控制方式不会采用直接的上级对下级的管理方式进行,得到表决权,行业状态的调查和对前景的估量,而下属公司最终可以选择对自身的管理模式、体制和手段。对企业形成规模的经营,增强市场竞争力,加大市场的占有率有着举足轻重的作用。

2.2 企业集团组织结构模式

企业集团组织结构模式分为4中类型:(1)直线职能制组织结构:

实行把权利高度集中于母公司,根据需要设立相关的部门,母公司则可以通过各个相关的部门对分公司、子公司实行高度集中管理。所以刚刚创建起来的母公司经常采用这样的方式。

(2) 事业部制组织结构：

在相应的职能部门实行较为集中的归口经营管理模式，把近似的产品的基层生产经营企业划分为一个事业部，以事业部为渠道来管理子公司、关联企业、协作企业等等的生产经营活动。

(3) 母子公司制的组织结构：

母公司通过对子公司的控股的方式，来控制和管理子公司，通过对子公司的不断管理来促进母公司的业务的完成。母公司不需要设立和生产经营有关的相对繁琐的部门，单单设立职能部门，让这些职能部门来帮助他完成对子公司的管理与控制。

(4) 混合型组织结构：

母公司以各个部门或者其他的形式直接来经营一定比例的产业，与此同用子公司的形式经营另一些业务，这两种形式处在同样的水平线上，因此，这其实是一种综合性的组织结构。

2.3 企业集团财务管理模式的形式

一、企业集团财务管理的模式选择企业集团公司对集团内成员的财务管理模式可分为以下三种模式。

（一）“集权式”

采用这种模式的集团企业，财政大权一大半都集中在母公司的 身上，母公司对子公司的控制和管理十分严格的。集权式的特点：财政大权高度集中在母公司身上，而在子公司身上只享有很少部分的财政决策权，其中人力、物力、财力、生产、销售的权利统一被母公司所控制，子公司的关于财务的一切事项都由母公司统一管理。

集权式企业集团财务管理也有自己的优点：

- (1) 有利于统一的指挥和管理，大大减少行政管理的成本；
- (2) 对母公司最大限度的发挥财务管理的功能有很大的好处。

(3) 有助于全面发挥母公司财务方面的作用，大大减少了公司在财务和经营上的风险；

(4) 有利于统一调配资金资金，减少资金的成本。集权式企业集团的财务管理也有自己的不足之处：

(2) 把权利高度集中在母公司手中虽能够为子公司降低相应的风险，但是母公司承受着巨大的决策的压力，一旦做出错误的决策，有可能是无法挽回的错误。

(二) “分权式”

采用这种模式，相对于集权式来说子公司就拥有较多的决策权，而母公司则间接的来管理子公司。分权式的特点主要表现在以下几个方面：在财政方面，子公司在所有有关财政方面的不管是资本融入或投出，财务的收支等方面都拥有相应的决策权，并且以市场现状和根据公司自己的世纪情况做出更准确更有利的决策；而在管理方面，母公司不会以直接的方式来干涉子公的任何动向，而是间接的对子公司进行管理；在业务方面，十分支持子公司多加投入市场的竞争，增加市场的占有率；在利益方面，子公司经常是母公司利益的倾倒对象，为的就是增强其竞争力。

(2) 缓解母公司的决策所带来的压力，缩小母公司直接干预的弊端。分权式企业集团财务管理的不足：

(2) 减弱了母公司财务控制的能力，无法马上察觉并解决子公司所承受的巨大风险；

(3) 无法科学的制约经营者，因此会出现子公司“内部控制人”的严重问题，大大降低员工工作的动力。

(三) 集团总部指导下的分散管理

集权和分权都是没有绝对的，集团总部指导下的分散管理模式重点在于在分权基础上强调集权，是一种包含资金的归集、收支和分配在一起的，投入到市场竞争，由下到上的阶梯式的集权模式。这种模式又能充分发挥母公司财政控制的能力，加强子公司的能动性和创造力，又可以有效的对子公司的风险进行规避，对克服过分集权或分权的缺陷有着举足轻重的作用。

2.4 企业集团财务管理模式的优缺点分析

1. 集权型财务管理模式

太过分的集权，子公司就失去了相应的灵活性，集团内部的财政体制无法正常的进行；反过来，极端的分权，也会致使子公司单方面追求个人利益，二不顾甚至损坏集体的利益。集权和分权结合型财务管理模式重点在于科学的分配集权和分权的比例，这样做不但能够充分发挥母公司财务管理的职能，触发子公司的能动性和创造力，又可以合理的规避子公司的风险。这种模式在一定程度上弥补了过分分权或集权的缺点，综合了集权与分权的优点。

2.5 选择集团财务管理模式应考虑的主要因素

三种财务模式都有各自的优点，企业集团应根据自己的实际情况来衡量利弊。通常来说，企业集团在选择财务管理模式的时候应该主要考虑股权集中的程度、子公司的特性、企业集团的规模、母公司的经营者的管理风格等因素。

二、企业集团财务管理模式选择的现实构想

对于一个具体的企业集团不同的管理方式，对其财务管理的集权分权的程度应认真考虑，为解决企业集团财务管理模式选择以及企业集团运行过程中存在的风险找到一个关键的突破口。

（一）强有力的集权

1、现金管理。资金被看做是一个企业的血液，资金都是以现金流转出去最终以现金的形式流转回来。因此，现金管理对于财务管理来说是最基本的，怎样把母子公司分散的资金回笼，减低现金的持有水平，确保集团在重点项目上有足够活动的资金是集团财务管理所面对的最基本的问题，为高度集中子公司的权利提供了有利的条件。

有些方面对企业的管理来说是十分重要的，关键几点如下：

（1）对银行账户的控制与管理。如今不断出现子公司私自在开户银行截取现金的事情，对母公司来说也是不小的威胁，所以母公司应该控制子公司在银行的开户，子公司如果要在银行开户必须经过母公司的准许，并且所开的账户要交到母公司财务部门。

（2）对流动资金的预测。为了让对现金的管理变得主动，避免短期的资金流动，母公司应该对自己全面的进行预测，根据集团内部现成有的资金可以匹配怎么样的经营规模，要清楚的认知资金来源和规模的需求。对财务部来说，就要必须在任何时候了解任何时间点可以运用和不得不支付的现金。

（3）筹资管理。母公司要在对现金真确的预测以后，还要研究集团内部资金来源是由哪些方式构成的，从而确定一个最好的筹资途径。子公司所需要的资金不可以向外部来筹集，必须以集团内部筹集的方式，并且负责此项目的部门一定要是母公司的财务部门，还可以通过价值规律来提高资金的使用效率，可以规定子公司借用母公司资金的时候要给与一定

的利息达到资金的有效使用。

2、预算管理。母公司在财务方面高度集权还表现在，母公司对规定用于指导各子公司的预算有最后的决策权。母公司从自身的实际情况出发，规划出合理的总目标，并且把每一个小的目标分配给每一个子公司。子公司根据母公司所给的任务和自己的实际情况编制预算，再上交到母公司审核。母公司为此专门成立一个部门叫做管理委员会，为的就是审核和协调子公司的预算，并且把它综合起来编制集团总预算。在预算经母公司审批之后会下达到每一个分公司，来知道子公司的经营活动。并且在这个过程中，母公司务必从实际出发，不断为预算护航。

（二）集权与分权的适当结合

1、投资管理。集团公司的发展方向在很大程度上收到投资规模的影响，因此企业的投资管理倾向予采用集中的管理模式。在高度集中的基础上，投资管理可以根据实际情况进分权，也就是给予子公司的投资的金额规定固定的数额，但是比例也不会很大。母公司应该建立并完善子公司对外投资审批、监督制度，并注重对投资的监督管理，着实规范子公司投资行为。

2、利润分配。母公司被看做是一个企业的核心成员，其利润分配是最重要的部分。分配的方式可以使以控股的方式来决定，则对应的方式是以股份来。就母公司来说，子公分到的利益要留一定比例在母公司，目的在于保证企业的长远发展，也可以保持子公司的员工的利益不断变多，充分体现了集团的团结。对子公司员工的工资或者是资金的分配应该实行总量控制的原则，完善对子公司工资、奖金发放的审核程序。而子公司必须按照母公司所规定的原则来进行利润分配。

3. 中国企业集团财务管理模式现状分析与主要问题和解决方案
3.1 我国企业集团财务管理模式现状分析和主要的问题

企业集团采用的财务管理模式不同，对企业对整体财务管理或者是其他的资源的配置以及有效的运作有着直接的影响。通常条件下来看，我国大部分的企业集团的核心是母公司，两者之间相互协作相互生产经营。当集团企业的发展被经济状况严重影响时，企业集团就要将重心倾向于集中式的财务管理模式，这种模式更有利于企业的管理与运作。但是如果企业集团的规模比较大的时候，而子公司的运营方式各种各样，企业与企业之间独立性比较强，这时企业集团就比较适合运用分散的财务管理模式。我们只有根据自身企业的实际情况选择和自己相匹配的财务管理模式，才能更好地对下级、对子公司进行控制，才能合理的健全财务管理制度。具体内容如下：

1. 我国企业财务管理的目标。自从建立市场经济体制以后，财政的主动权归于企业，企业不但和投资者有着紧密的关系，而且还与债权人。政府、国家机关、社会组织等等有着利益上的关联。“国家既是主要投资者，又是社会财富管理者，必然对企业财务管理有着很大的影响”。所以，企业财务管理的目标不但要表现出企业所有者的利益，同时还要顾及到其他主体的利益和服从国家当下的经济调控。所以，我国企业财务管理目标应该是企业价值最大化而不是股东财富的最大化。

2. 我国企业财务管理观念。随着改革开放我国的财务管理观念也在不断的变革。但是观念的先进化才是最重要的。假如自身的观念不改变，就算是在再现金的管理技术上也很难看到自己想要的效果。虽然如此，观念的更新比想象中的药困难许多，甚至比模式上的改变要难的多，如今现代经济体制越来越完善起来，企业管理的核心越来越偏向于财务管理。伴随市场经济的不断发展，企业的将来会遇到更多的困难。因此，如何科学的更新财务管理观念是刻不容缓的事情。

3. 我国企业的外部筹资模式。随着改革开放以来的格局在不断变化，人们的生活水平也在不断提高。但是债券市场被政

府债券所霸占了大部分，不利于居民投资的多样化的选择。企业以银行贷款为主要的融资渠道了。这一切导致我国融资方式以间接融资为主干，直接融资为辅的模式。

3.2 针对我国财务管理体制的不足的解决方案

1使财务管理理论与内容更加先进和合理化，把企业的投资放在无形资产上面，调整财务管理过程中不注重的无形资产投资和评价的内容，确立从实际上反映无形资产状况和结果的决定性的指标。把企业投资的重点放在五星资产上面，并给与相应的评价标准，比如说：是否会给企业带来人才储备、给企业带来经济上的效益或是人力资源上的效益及是否可持续发展。 .2. 建立反映知识资本价值的财务评价指标。

这种指标有两个优点：首先是能够表现出企业今后的从今往后的发展前途；再次是能够表现企业昌盛的背后所潜在的问题。企业的所有者、经营者、持股人或者是员工等所有和企业利益相关的人不想做出错误的决策，一定会重点着重能够反映反映企业知识资本价值的财务指标。至于具体建立哪些财务评价指标来表示则需要进一步的探讨。

3. 重新树立财务管理的目标。首先，有多样化的财务目标。随着知识经济的发展，加大了企业资本的覆盖范畴，企业的资本结构被改变，知识资本的地位不断上升逐渐取代了物质资本的地位。人才上的资本将作为企业重要角色——决定整个企业以至于整个社会的经济的发展，决定着社会上的财富是怎样分配的。所以，财政方面的目标不但需要“考虑财务资本所有者的资本增值最大化、债权者的偿债能力最大化、政府的社会经济贡献最大化、社会公众的社会经济责任和绩效最大化，更要考虑人力资本所有者（经营者与员工）的薪金收入最大化和参与企业税后利润分配的财务要求”。可以让企业的经理和企业的员工的薪资和企业的赢利，他们自己的累计财产和企业的长远发展紧紧的合并在一起。其次，将财务责任社会化。从与企业利益有关系的人的角度出发，企

业不但要考虑投资方的财务上的需求，同时要全部顾及到企业履行社会责任的财务要求。“把企业的社会责任纳入财务目标体系是“利益相关者合作”逻辑下的必然选择”。因而企业不得不履行社会责任，为企业树立优良的形象，为企业做好积极的宣传。

4. 案例分析

4. 1湖北化工的财务管理体制

根据对湖北化工的考察情况得知，湖北化工拥有三十个以上的子公司，而且在每一个子公司内部有设立了财务部门包括财务和会计。财务部是拥有财权的，都相对来说是独立的账户。正是因为每一个子公司都有相对独立的财权，再加上公司的管理机制十分混乱，导致公司整体的费用开支长期处于很大的程度，就算公司有再大的利益，也会被庞大的内部分支机构给稀释掉，从而导致公司在利益方面不具备任何优势。面对这种局面，老板一气之下，免去了三十几个子公司的财权，企业中所有的财务工作由母公司统一来控制与管理。所有的会计都被母公司收回去了。把任何签单的权利都高度集中于自己手中，他认为三十多个子公司都在同一个城市里，全部由自己签单当然可以。所以，导致的结果就是要花费很多个小时来签单，占用了他大部分的上班时间。再加上各部门还要审核，会计还要进行现金支取还要费用申请等等，这些时间加起来都要耗费很长一段时间。同时还存在一个十分普遍的问题，因为老板不可能对公司内部任何事情都亲力亲为，导致了他对一些费用开支的必要性始终保持者怀疑的态度甚至是持有一种否定的态度。这当然是老板的功能之一，由于老板对公司前沿的环境现状和临时经验的不足导致他个人的判断无法避免有失偏颇，从而造成了一些很好的生意机会失去了，而且每一个费用申请的时间都在几天甚至一个星期以后才得以安排，无疑会阻碍业务发展的进度，更何况现在在一个高度集权的情况下，致使老板要用万分的精力甚至是过分的精力来管理财务。个人繁多的公司财务管理事务影

响了自身和公司的发展状况，阻碍了自身的素质提高，影响了对公司的管理。因此，想要通过这种高度集权的形式来实现企业分散管理所带来的对企业整体效益的发展是十分有限制性的。

4.2 联想集团的财务管理体制

对上面一个例子来看，对此刚好相反的案例便是联想集团，联想集团长久以来所有的资金都是由总部来管理的，集权最明显的结果就是所有的资金的协同状况都了如指掌，所有的资金怎么运作，怎么用途，领导都对此十分了解。但是联想的子公司的发展到总资产四个亿，如此大的一笔交易的进行就意味着会动用上几千万的资金需求量。向总部提出资金的要求，如果资金不够就明显会影响交易的进度。

所以问题就产生了一这种情况所导致的利益的减少，这样的责任应该由谁来承担呢。因此如此的高度集权就象征着对职权和职责界限的抹杀。又说道湖北的化工，在高度集权的情况下，全部的开支都是由老板审核，下面的人觉得必须要去做这样一个项目，但是老板又不给于一定的资金支持，导致相应的经济损失。因此高度集权的结果就是象征着不同层次的权利责任意义的界限的明确。

集权制和分权制本来就是矛盾的，是企业集团财务管理体制的一个十分根本所存在的问题。

所以要解决该问题的最好的一个概念就是有效的分权才是最好的集权，分权职责明确，同事互相有效地协调合作就能实现集权的要求。

这样的思想需要一个很好的转换，合理的分权就是表现在分权的每个部门、每一个职位所对权限的界定十分到位，从他是干什么的，承担什么的出发，做到这些就达到了真正意义上的集权了。不单单是这样，还需要每一个部门，每一个职

位相互协作。这不就做到集权了吗。

这句话我们可以从政治意义上来联想，我们可以了解到这样一个情况。美国作为一个联邦共和国，有许多个州，而每一个州都有独立的财务管理权利，但是就算财权独立，各个州也没有因此产生分裂矛盾。而在我国高度集中地财权所致使的结果就是地方上利用各种各样的方式来取得中央的利益。这两种国情的对比虽然比较敏感但是也可以反映有效地分权式最好的集权这就是事实。所以说在我们的企业中，并不是分权不够，分权太多，也不是集权太多，集权不够。现在最重要的是对每一个子公司、每一个岗位的职责权限的界定太过于模糊。集权和分权本身就有一个很大的模糊带，你可以集，也可以分。因为没有搞清楚大家的职责权限，形成盲目的集权或者分权，集权与分权的结果都无法与其应承担相应责任连接，最终使集权和分权都陷入了制度本身的弊端里。

企业的财务管理绝不是单纯的选择集权或者分权这两者之间尤其要调剂有度、协同使用。而有效控制此“度”的根源就在于明确财务审批者的权、责、利、这个无形的尺度使集权与分权并存而不产生矛盾谁的权责所在谁来控制财权。清晰界定各自的权、责、利。形成企业各层次各部门各分支机构有效的分权由此各分支权、责、利就会集中统一到总公司的整体目标上也就形成了有效的集权。

软件技术入股协议篇三

R软件是一种十分强大的开源统计分析软件，被广泛应用于学术研究、数据分析和商业决策等领域。在我使用R软件的过程中，我深深感受到了它的便利和强大之处。下面我将从学习曲线、灵活性、扩展性、社区支持和应用广泛五个方面，分享一下我对R软件的心得体会。

首先R软件的学习曲线相对较陡，需要一定的编程基础。对

于没有编程经验的人来说，R软件可能会显得比较晦涩难懂。但通过系统学习和实践，我逐渐掌握了R软件的基本语法和常用函数，从而能够进行数据导入、清洗、分析和可视化等操作。相比于其他统计软件，R软件更加灵活多变，因此，学习曲线陡一点也在预料之中。

其次，R软件具有极高的灵活性，可以满足用户各种不同的需求。R软件提供了丰富的包和函数，覆盖了从基础统计分析到机器学习、数据挖掘等各个领域的方法和工具。而且，用户还可以借助自己编写的函数和包来扩展R软件的功能。这种灵活性使得R软件成为一个非常适合进行高级统计分析和定制化数据处理的工具。

第三，R软件的扩展性也是其亮点之一。R软件有一个庞大的包生态系统，用户可以从CRAN和其他资源库中下载和安装各种功能强大的包。这些包提供了众多高级统计分析、数据可视化、机器学习和数据挖掘等功能。借助这些包，用户能够快速、简便地完成各种复杂的数据分析任务。此外，用户还可以将R软件与其他编程语言和工具集成，进一步扩展R软件的功能。

第四，R软件拥有一个庞大的社区支持。R软件社区非常活跃，有许多专家和用户积极参与其中。社区成员可以通过邮件列表、论坛、博客等方式互相交流、分享和解决问题。这种社区支持对于用户而言非常重要，可以帮助他们迅速解决遇到的困难，并且在解决问题的过程中还可以学习到其他人的经验和技巧。

最后，R软件拥有广泛的应用领域。由于其强大的统计分析和数据处理能力，R软件被广泛应用于学术研究、数据分析和商业决策等领域。许多大型公司和研究机构都在使用R软件来处理他们的数据和进行各种分析工作。在我自己的工作中，我也经常使用R软件来进行数据清洗、探索性数据分析和可视化。

等工作。R软件的广泛应用使得它成为一个必备的工具，不管是学术界还是商业界都离不开它。

总之，R软件是一种功能强大、灵活多变的统计分析软件，具有陡峭的学习曲线和广泛的应用领域。通过学习和实践，我深切体会到了R软件的便利和实用性。希望我能够在以后的工作和学习中继续深入了解和使用R软件，不断提升自己的数据分析能力。

软件技术入股协议篇四

机软件是现代科技中的重要一环，它以计算机程序为基础，通过对机器指令的编写、修改和调试，实现对计算机硬件的控制和管理。机软件作为计算机系统的核心，承载着计算机的基本功能和运行特点，对于计算机的性能和应用能力起着决定性的作用。在日常生活中，几乎所有的电子产品都需要机软件的支持，因此掌握机软件编程技术成为了现代人的一项重要能力。

第二段：机软件编程的技术和挑战

编写机软件需要掌握多种编程技术，如汇编语言、高级编程语言（如C++、Java等）和数据库等。不同的技术可以实现不同的功能和需求，因此我们需要选择合适的技术进行软件开发。同时，机软件编程也面临着诸多挑战，例如复杂性、可靠性、安全性和性能等方面的要求。合理地设计和优化代码结构、减少代码冗余和提高代码质量成为了我们在编程过程中需要注意的重点。

第三段：机软件开发的步骤和经验

机软件开发过程一般包括分析需求、设计系统架构、编写代码、测试和部署等步骤。在编码过程中，我们应该注重代码的可读性和可维护性，使用明确的命名和注释，让代码具备

良好的可理解性。在测试阶段，我们应该注重对各种情况的考虑，在设定测试用例时应尽量覆盖各种边界情况，以确保软件的稳定性和安全性。

第四段：机软件开发中的团队协作和沟通

机软件开发往往需要多人合作完成，因此团队协作和沟通能力成为了开发过程中不可或缺的一环。在团队合作中，我们应该明确分工，建立良好的沟通机制，及时分享和交流自己的想法和进展，以便更好地解决问题和改进软件。此外，随着软件功能的复杂化，我们还需要通过项目管理工具和协同平台等技术手段来帮助团队的管理和协作。

第五段：机软件的未来发展

随着科技的不断进步以及人们对软件需求的增加，机软件领域也迎来了更多的发展机遇和挑战。人工智能、大数据和云计算等新兴技术的应用为机软件带来了更广阔的发展空间。未来，机软件开发将更加注重不断完善和提高软件的性能和功能，同时也会更加注重用户体验和安全性的保障。随着技术的不断演进，我相信机软件的发展前景将更加美好。

结尾：

总之，机软件作为现代科技进步的重要驱动力之一，在我们的日常生活中扮演着重要的角色。虽然机软件编程存在一定的挑战，但通过不断学习和实践，我们在编写机软件的过程中积累了丰富的经验和技巧。未来，随着科技的不断发展，机软件将为我们的生活带来更多便利和创新。

软件技术入股协议篇五

活跃的企业管理软件发展背后，是鱼龙混杂的行业现状，企

业到底应该选择哪一类应用软件作为企业信息化工具呢?面对这一企业管理挑战,很多企业并未擦亮双眼,导致虽然投入巨大,结果却适得其反。本文将对比分析市场上两类主流的企业管理软件:协同办公(oa)软件和企业资源计划(erp)软件的特点,帮助企业了解这两类软件的区别,为企业信息化作出正确的选择。

协同办公(oa)软件,以前叫办公自动化软件,实质是 workflow 以及文档管理,帮助用户实现信息资源共享,以及公文单据流转、审核、签批等行政事务的自动化处理,提高办公效率。

企业资源计划(erp)软件,围绕客户、员工、资金等企业核心资源,帮助企业整合和规范关键业务流程,提升企业运营效率。

这两类软件在开发技术、workflow 技术、以及部分功能等几方面有很大的相似性,如果没有相关专业知识和经验,用户难于区分这两类软件,往往会作出错误的选择。

本文从五个方面概要性地剖析协同办公(oa)软件与企业资源计划(erp)软件的主要区别。

作为中国市场特有的软件产品,oa 软件起源于 2000 年中国政府大力推动的`办公自动化热潮,在随后的十几年时间里,政府机构、事业单位、国企央企成为 oa 软件的主要用户。经过多年发展后,oa 软件逐步增加了一些通用性的人事行政管理功能,从而拓展到企业管理软件市场。

erp 软件起源于 1980 年在欧美市场兴起的财务会计电算化热潮,并在 1990 年传入中国,早期是以财务会计为核心功能的财务管理软件,后期逐步演化为以财务核算为基础,以核心业务管理为中心的企业管理软件。

oa软件，侧重于行政管理，通过表单定制功能把纸质单据以及表格搬到线上，并通过 workflow 技术，把各种基于表单的行政事务自动流转于相关管理人员。oa 软件还是一个知识管理门户，把文件共享服务器搬到线上知识库，帮助用户快速获取工作相关的各种文档。

erp 软件，侧重于业务管理及财务核算，管理企业的业务流、资金流等核心价值链，通过可配置的管理模式及业务流，帮助企业规范并自动化关键业务流程。erp 软件不仅支持企业业务人员管理业务执行过程，还辅助职能管理人员完成人事、财务等行政管理业务。

以泛微、致远等为例的 oa 软件一般都包括以下功能：员工门户，工作流程，知识管理，人事管理，客户管理，项目管理，会议管理，日程管理，邮件服务，微博，问卷调查，车辆管理和办公用品管理等。这些功能模块基本上处于孤立和离散状态，模块间缺乏逻辑关联。表面上 oa 软件通过一个门户或平台帮助企业成员共享企业信息，并自动化办公流程。但实质上，离散的功能模块必然导致企业组织更加碎片化，并产生更多信息孤岛。

以金蝶 k3 管理软件为例的 erp 软件不仅提供客户关系管理、项目运营管理、项目财务核算等业务管理模块，还包含人力资源管理、会计核算、物品管理、文档管理等职能管理模块。这些模块为项目型企业无缝整合从销售机会跟踪、销售合同管理，到立项申请、项目创立、项目任务分解、项目排程派工，再到项目预算控制、项目成本核算、项目开票收款的关键业务流程，同时通过线上的核心业务流程把企业各个部门构造为互联互通的有机整体，彻底破除信息孤岛。

oa 软件偏重于企业的行政管理，软件功能通用性强，适用于各行各业的行政事务管理。如果企业信息化的重心是行政办公管理，协同办公软件是比较好的选择；如果企业信息化的核

心是业务管理，那么oa软件就非常牵强。

erp软件着力于企业的业务管理，核心功能是基于特定行业的管理要求设计和开发的，并不断积累和沉淀了大量优秀企业的管理经验和实践。成熟的erp软件不仅是企业信息化利器，还帮助成长中的中小企业快速提升管理水平，突破企业发展瓶颈。

oa软件提供的大部分功能通用性强，用户必须依赖软件厂商的技术人员，通过内置的表单及流程定制器来满足行业性或个性的管理需求，因此，协同办公软件的实施其实就是软件个性化定制过程。企业用户必须依靠自身或第三方对管理需求进行专业而系统的梳理，再由软件技术人员把梳理好的管理需求转化成定制的表单和流程。

erp软件本身就是成熟的管理解决方案，无须定制开发就可以帮助企业快速提升业务运营效率以及管理水平，因此erp软件的实施过程实质就是先进管理经验的导入。软件实施过程一般由专业的实施顾问人员主导，企业核心用户配合。实施顾问人员一方面协助用户系统梳理管理需求，另一方面根据用户需求配置软件标准功能，确保企业管理需求和软件功能达到最大程度的匹配与磨合。

综上所述oa软件和erp软件由于不同的起源和定位，给企业信息化带来的结果和价值也截然不同，企业用户应该根据信息化的目标作出正确的选择。

软件技术入股协议篇六

乙方： _____

为了让用户朋友更加放心地购买和使用我公司的各款软件，维护用户持续永久利益，本公司特制定本合同，以规范我公

司与用户之间的权利和义务。

一、甲方资料

二、乙方资料

名称： _____

地址： _____

电话： _____

联系人： _____

mail□ _____

银行帐号： _____

开户银行： _____

户名： _____

三、销售软件品种，数据，价格

软件品名： _____

数据库类型： _____

网络类型： _____

注册类型： _____

购买单价： _____元[不含税价][税收由乙方支付]

购买数量： _____

四、甲乙双方的权利和义务

1. 软件产品销售的税收由乙方支付. 合同中的销售价格仅为不含税价.
2. 甲方保证其销售软件是自行开发的、版权属于某所有的非侵权软件。
3. 乙方必须按合同规定及时把购买软件款项汇至甲方指定的账户。
4. 甲方在收到乙方汇款后，当乙方要求注册时，必须提供合同中指定类型的注册码。
5. 甲方对乙方购买软件提供从乙方汇款日起的一年的免费升级服务。
6. 甲方向乙方提供oicq在线技术培训，乙方也可派人到甲方接受技术培训。
7. 甲方应向乙方提供必要的技术支持，包括电话、传真、邮件□oicq等多种方式。甲方不提供对乙方的上门服务，如果乙方确实需要甲方上门服务，乙方应承担差旅费和上门服务费。
8. 对于某软件本身质量问题所引起的故障，甲方应对其进行终身维护并修正，直到修正其故障为止。
9. 甲方软件是通用软件，乙方需要改动并进行二次开发，工作量过大需另订协议，作为合同的附件，另收开发费用。
10. 乙方保证遵守知识产权的有关规定。乙方在任何情况、任何时候都有义务保护甲方软件的版权。乙方不得有非法拷贝、

解密和修改等侵犯甲方版权的事发生，否则甲方有权终止对乙方的全部义务，并依法追究乙方的法律责任。

五、本合同未尽事宜，由甲乙双方协商解决。

六、本合同自甲乙双方签定盖章后即生效。本合同一式两份，甲乙双方各执一份，具有同等法律效力。

甲方(签章)：_____ 乙方(签章)：_____

代表签字：_____ 代表签字：_____

日期：_____

软件技术入股协议篇七

作为一名计算机科学专业的学生，我在学习过程中接触了很多软件工具。其中R软件是我使用最频繁的一个。R软件是一种统计分析工具，具有强大的数据处理和可视化功能。通过使用R软件，我不仅在学术研究中取得了很多成就，而且在实际工作中也受益匪浅。在这篇文章中，我将分享我对R软件的一些心得体会。

首先，我认为R软件非常易于学习和使用。作为一个开源软件，R软件在互联网上有很多免费的教程和学习资源。在我学习R的早期阶段，我通过在线教程和视频课程掌握了基本的语法和函数。R软件也提供了丰富的基础函数和库，可以满足我在数据处理和分析方面的各种需求。此外，R社区非常活跃，有很多专家和热心人愿意回答提问和解决问题。通过参与R社区的讨论和交流，我不仅解决了很多问题，还结识了很多志同道合的人。

其次，R软件具有强大的数据处理和分析功能。R软件提供了一

系列高效且灵活的函数，可以处理各种类型和规模的数据。无论是数据导入、清洗、变换还是计算和建模R都提供了各种函数和方法。此外R软件还提供了丰富的统计分析函数，可以进行描述性统计、假设检验、回归分析和聚类分析等。对于科研人员来说R软件是一个非常有力的工具，可以帮助他们从庞杂的数据中提取有用的信息，并进行科学的统计推断。

此外R软件还具有出色的数据可视化功能。通过使用R软件，我可以将数据以各种图表的形式进行展示，包括散点图、柱状图、折线图和饼状图等R软件提供了大量的可视化函数和参数，可以满足不同需求的数据展示。通过合理地选择和调整图表参数，我可以使数据更加直观、清晰地呈现出来。对于与他人共享研究结果或进行报告和演示的情况R软件的数据可视化功能尤为重要，它可以帮助我更好地向他人传达我的发现和观点。

最后R软件还具有广泛的应用领域。除了学术研究R软件在商业和金融领域也有着广泛的应用。许多公司和机构使用R软件来分析市场数据、制定业务策略和预测销售趋势R软件还经常被用于大数据分析、人工智能和机器学习等领域R软件的广泛应用领域使其成为一种非常有用的技能，具备这种技能的人在就业市场上具有很大的竞争力。

总之R软件是一个非常强大和实用的工具。通过学习和使用R软件，我已经获得了很多好处。我学到了数据处理和分析的基本技能，也提高了自己的计算机编程能力。我相信，在未来的工作和研究中R软件会继续为我提供帮助和支持。因此，我鼓励更多的人学习和使用R软件，它将成为你在数据处理和分析方面的得力助手。不要害怕尝试，通过积极的学习和实践，你一定能够掌握这个强大的工具并从中获益。

软件技术入股协议篇八

乙方： _____

为了让用户朋友更加放心地购买和使用我公司的各款软件，维护用户持续永久利益，本公司特制定本合同，以规范我公司与用户之间的权利和义务。

一、甲方资料

二、乙方资料

名称： _____

地址： _____

电话： _____

联系人： _____

e-mail□ _____

银行帐号： _____

开户银行： _____

户名： _____

三、销售软件品种，数据，价格

软件品名： _____

数据库类型： _____

网络类型： _____

注册类型： _____

购买单价： _____元[不含税价][税收由乙方支付]

购买数量： _____

四、甲乙双方的权利和义务

1. 软件产品销售的税收由乙方支付. 合同中的销售价格仅为不含税价.
2. 甲方保证其销售软件是自行开发的、版权属于甲方所有的非侵权软件。
3. 乙方必须按合同规定及时把购买软件款项汇至甲方指定的账户。
4. 甲方在收到乙方汇款后，当乙方要求注册时，必须提供合同中指定类型的注册码。
6. 甲方向乙方提供oicq在线技术培训，乙方也可派人到甲方接受技术培训。
7. 甲方应向乙方提供必要的技术支持，包括电话、传真、邮件□oicq等多种方式。甲方不提供对乙方的_____，如果乙方确实需要甲方_____，乙方应承担差旅费和_____费。
8. 对于甲方软件本身质量问题所引起的故障，甲方应对其进行终身维护并修正，直到修正其故障为止。
9. 甲方软件是软件，乙方需要改动并进行二次开发，工作量过大需另订协议，作为合同的附件，另收开发费用。

10. 乙方保证遵守知识产权的有关规定。乙方在任何情况、任何时候都有义务保护甲方软件的版权。乙方不得有非法拷贝、解密和修改等侵犯甲方版权的事发生，否则甲方有权终止对乙方的全部义务，并依法追究乙方的法律责任。

五、本合同未尽事宜，由甲乙双方协商解决。

六、本合同自甲乙双方签定盖章后即生效。本合同一式两份，甲乙双方各执一份，具有同等法律效力。

甲方(签章)： _____ 乙方(签章)： _____

代表签字： _____ 代表签字： _____

日期： _____