

# 2023年发展壮大村级集体经济的实施方案 (通用5篇)

为了确保事情或工作有序有效开展，通常需要提前准备好一份方案，方案属于计划类文书的一种。方案的制定需要考虑各种因素，包括资源的利用、时间的安排以及风险的评估等，以确保问题能够得到有效解决。以下是小编为大家收集的方案范文，欢迎大家分享阅读。

## 发展壮大村级集体经济的实施方案篇一

全面建设小康社会，重点在农村，难点也在农村。关键是如何采取有力措施，加快农村经济发展，实现“经济强村”这个目标。而要实现“经济强村”，就必须发展壮大村级集体经济，解决好农民增收致富的问题。\*\*镇地处w市郊，全镇辖12个行政村（社区），总面积161平方公里，耕地面积1.38万亩，山林面积20.06万亩，总人口48185人。\*\*镇党委下设20个党支部、2个村级党委，有党员1061人，村级两定干部48人。近年来，我镇在上级党委的正确领导下，深入分析自身优势，因地制宜，明确提出以“经济强村”为突破口，发展和壮大村级集体经济，努力实现富民强村，从而扎实推进“五村、两规范”的全面建设。

通过近年的实践，我镇逐步形成了“一村一品、一村一业”、“村村有亮点、街街有实业”的村级集体经济新格局。据初步统计，自去年至今，全镇12个村“社区”新增村级集体经济项目28个，增加收入32.5万元；项目累计42个，村级集体经济年总收入67.8万元。全镇村级集体收入15万元以上的村“社区”1个，10~15万元的1个，5~10万元的3个，3~5万元的4个，3万元以下的3个，基本上消灭了“空壳村”；全镇工农业总产值4.58亿元，农民人均纯收入2386元。到目前为止，全镇有沼气池1805座，卫生厕所5167个，电话3210台，手机2107台，摩托车、农用车8602辆，人均住房面积26.85平方

米，81%的农户住上了钢筋水泥楼，实现了村村通四级公路、通电话，通闭路电视，村村有村部医疗卫生点、村部钢筋水泥办公楼、学校教学楼，100%的村（居）民饮上了清洁卫生的自来水，全镇的农村基层组织建设焕发出勃勃的生机和活力。我们的主要做法是：

## 一、选好班长，配强队伍，为发展壮大村级集体经济实现富民强村提供人才保证

“农村要致富，关键在支部；支部强不强，关键看班长。”发展壮大村级集体经济，促进农民增收，关键在于要有一个坚强有力的农村基层党组织和一支高素质的农村基层干部队伍。而选好这个支部的“班长”又是关键的关键。

### 1、选好班长，发挥经济能人的带头作用

我镇在选拔农村基层干部时，坚持“靠得住、有本事、群众公认”的原则，把政治坚定，思维活跃，能带领群众致富的经济能人选拔到村级基层组织中来，着力打造“朝气蓬勃、奋发有为”的村集体领导班子。如上奇社区的党委书记伍仕铭，是群众推选上来的具有高中学历的党员致富带头人。近年来，他不但自己搞立体种养年收入有18万元以上，他和社区班子一班人达成共识，村集体投入36万元建成花岗岩工业加工开发小区，并通过招商引资，引进了火机厂、红砖厂等外资企业近10个，使集体经济纯收入从每年的10万元猛增到16.5万元。

### 2、加强培训，提高村级班子干部的致富本领

在社会主义市场经济条件下，要迅速发展和壮大村级集体经济，村级班子干部的市场意识和经济洞察力至关重要。我镇一是通过举办各种类型的培训班，把理论和实践相结合，提高他们的经济管理水平和专业知识能力；二是多次组织村干部到经济发达地区、村级集体经济搞得较好的兄弟乡镇参观

考察，促进他们拓宽视野，更新观念，把好的经验、好的发展路子带回来。如自治区级贫困村——黄沙村的村干部和村民代表在参观学习了藤县古龙镇的八角种植技术后，回来广泛发动村民扩大八角种植面积，对八角树实行低产改造。20 该村八角种植面积达到了7000多亩，当年全村八角产量2万多公斤，人均增收40多元。

### 3、选准载体，强化村级班子凝聚力和战斗力

上半年，我镇乘着村级“两委”班子换届的契机，在“两推一选”和村民直选工作中，把“双强”党员和致富能人选入“两委”班子，使他们真正成为发展壮大村级集体经济、增加农民收入的“领头雁”。并抓住“选、育、促、管”四个环节加强培养。即“选”就是用率民致富的标准选准班长，配好班子；“育”就是通过多种途径提高党支部班子的素质；“促”就是对农村党支部实行目标管理，使其感到有压力；“管”就是建立科学规范的村级干部管理监督机制。我镇党委还坚持开展“三强四带五个好”活动，即每年评选出政治素质强、驾驭能力强、经济能力强的党支部（党委）书记，评选出带头学习落实政策法规、带头维护社会稳定、带头依靠科学致富、带领群众共同致富的共产党员，评选出“五个好”模范村级党组织。通过创先争优活动的开展，以此带动全镇农村基层党组织和党员干部队伍整体水平的不断提高，从而提高“两委”班子工作的凝聚力和战斗力。如在20的村级换届选出的48名两定干部当中，有12名是第一次当选为村干部，有14名是村里的致富能手。

## 二、理清思路，创新发展模式，为壮大村级集体经济实现富民强村指明方向

思路决定出路。加快经济强村建设，增加农民收入，关键要从自身实际出发，以市场为导向，发挥自身优势，把资源优势或地缘优势变为经济优势。

## 1、理清思路，扬长避短，创建示范基地，探索新的经济增长点

我镇党委要求每个村（社区）要清醒认识自身的优势和不足之处，扬长避短，力求做到“三点”，即“年初有要点，年内有重点，年末有亮点”。如思孟村“两委”班子通过调查研究，决定充分发挥地缘优势和资源优势，写好两篇文章：一是写好“山”的文章，抓好4000亩荔枝基地建设。通过技改，年全村荔枝产量超过100万斤，创历史最高纪录。该村集体的荔枝园，当年产量达到3万多斤，收入达2万多元。二是写好“田”的文章，发展1000亩无公害蔬菜基地。今年上半年，该村借“实施五大措施，促进农民增收”的契机，引来了广东客商在该村种植韭菜花100多亩，并引进了芦笋、毛节瓜等蔬菜新品种。该村还与w中学签订了建设100亩学校蔬菜供应基地的合同，规划的1000亩蔬菜基地已初具规模。目前，该村已产出无公害蔬菜1046吨，实现产值100多万元。

## 2、分类指导，着眼长远，引进“公司+基地+农户”的经营新模式

我镇是一个既有山区村，又有垌面村的镇，经济差异比较明显。为此我镇坚持分类指导，相互促进的原则，把全镇12个行政村（社区）大体划分为三类，即经济大村、专业村和相对后进村，提出了“经济大村抓发展、专业村抓提高、后进村抓转变”的思路，使各个村（社区）的集体经济有了长足的发展。我镇抓住国家林业政策调整的大好机会，建议思英社区在宜林荒山大力营造速生丰产林，为w市最大的人造板厂——三威板材厂建造原料基地。该社区干部立即行动起来，采用股份承包责任制的发展模式，即土地使用权所有者占利润的10%~15%，投资者占利润的85%~90%。这一分配体制深受群众欢迎，许多农户纷纷与社区签订了互惠互利的合同，从而掀起了大种马占相思的热潮。3年来，该社区共投入了15万元资金，种植马占相思450亩。目前这些马占相思长势喜人，最高的树已有5米高，平均周长达12厘米。据估算，马占相

思5年成材，平均每亩可产材6立方米，按照每立方250元计算，450亩就是60多万元。速生丰产林成为思英社区建在山上的“绿色银行”。而寮田村则紧紧依靠w市外贸鸡场这个龙头企业，利用山地多的优势，用山地入股，联合大型养殖户一同发展“三黄鸡”养殖。目前该村“三黄鸡”存栏量已达20多万羽，一跃成为w市养殖“三黄鸡”最多的村之一，寮田村集体也因此每年增收2万元。

### 3、依托城区，服务城市，打好招商引资这张牌，建立新的发展格局

对于城区的几个村（社区），我镇确立了“优势在区位，重点在工业，难点在农村，出路在招商，关键抓项目”的发展新思路。如六凡村把100多亩的荒山沟出租给w市环卫站作为垃圾填埋场，每年可为集体增加收入1.5万元。思英社区利用工业园座落在社区的契机，全力配合做好征地、拆迁、经济补偿、三通一平等工作，建好工业园，并成功引进了投资达5000多万元、年产值1.2亿元、可安排就业500人、年上交利税700多万元的鹰达不锈钢厂。该厂不但解决了部分居民的就业，还带活了周边的餐饮、商贸、房屋出租业的发展，壮大了该社区经济总量。自年以来，该社区共引来了塑料厂、毛织加工厂等二十几家乡镇企业。其中仅毛织加工厂就有9家，仅此一项就可解决600多人的就业。目前全社区的1500多个劳动力，有的入厂务工，有的入市经商，基本上是“人人有工作，个个有收入”，村集体的收入自然是水涨船高了。而条件相对落后的垌尾村，村干部针对其水利资源丰富特点，通过努力，引来了外地客商欧老板投资200多万元建设装机容量达120千瓦的水电站。目前，垌尾水电站已开始运行，预计每年可为村集体增加收入2万多元。

### 三、加强管理，盘活资产，为村级集体经济的健康发展创造更大的效益

要壮大村集体经济，项目建设是基础，经营管理是关键。每

个村（社区）或多或少存在一些经营项目，如果管理不善，就不能发挥出应有的效益，为此我镇着重抓了以下两方面工作：

## 1、市场化管理，多管齐下，提高经营效益

一是采取租赁经营的方式。山心、大锦等山区村拥有大片的山场，但由于经营管理不善，一直处于闲置状态，没有经济收益。为盘活这部分资源，我们引导村集体把山场租赁给有实力的老板进行连片开发，提高土地经营效益，村集体获得租金收入。如山心村把1450亩的山场租赁给黎老板经营，每年村集体可增收2万元。二是入股经营。大锦村对于在山上营造的速生丰产林、药材，采取集体和个人入股，收益按股份分红的模式，以增加集体收入。去年该村就获利1万多元。

## 2、民主理财，村务公开，管好集体资产

# 发展壮大村级集体经济的实施方案篇二

土地、森林资源丰富的村庄，可以统一开发机动田、机动山，对外承包、租赁，也可以由村自己组织经营，增加村集体经济收入。对矿山、滩涂等资源丰富的村庄，要在有效利用、合理开发的前提下进行长远规划，开发利用资源，化资源为效益。以下是为大家整理的关于，欢迎品鉴！

发展壮大村级集体经济是农村基层组织建设的重点和难点，是加快社会主义新农村建设的重要保证，也是解决村集体“有钱办事”的根本途径。

转变观念，深化认识。发展壮大集体经济是减轻农民负担的一项民生工程，只有集体经济发展壮大了，能够为农民群众提供比较丰富的物质、精神和文化服务，才能增强集体统一服务功能，充分发挥集体经济组织在生产服务、管理、资产积累上的职能作用，克服对发展村级集体经济信心不足、畏

难不前的消极倾向，树立敢闯敢干，加快发展的市场意识。

理清思路，科学规划。发展壮大村级集体经济，必须以深化改革为动力，立足自身优势，按照市场法则，多渠道多形式探索发展路子，各打各的优势仗，各走各的发展路。因地制宜，分类指导，鼓励各村根据自身情况制定符合实际的发展模式。规划瞄准现代农业，依托良好的生态环境，强势打造农产品品牌，大力发展和引进高效农业、外向农业，建成蔬菜种植区、畜牧养殖区、特色中药材种植区、等三大功能区。

强化管理，提高质量。集体积累是发展壮大集体经济的基础，要坚持一手抓发展，一手抓管理，做到管理、效益齐抓，生财、理财并重。一是要准确界定集体积累的范畴。二是要研究探索新形势下全方位、多渠道提取积累的办法。三是要切实加强集体资产的管理，进一步建立健全会计制度、财产物资管理、财物收支、财务公开、民主理财等制度。四是要切实利用好集体资产，按照民主决策的原则，抓好集体资产的投入运营，减少非生产性开支，增加生产发展资金比例，逐步建立投入、增值、再投入的滚动发展机制，提高集体资产使用效益，增强集体经济实力。

配强班子，育好队伍。村级集体经济发展，关键在村党组织班子。要坚持把选好人、用好人当作发展村级集体经济的前提来抓。一是选配好党支部书记，采取下派、竞选等形式，挑选思想正、作风实，有一技之长、能够带领群众积极调整经济结构，发展农村经济，增加农民收入的优秀人才，选拔到村级领导班子，带领群众发展集体经济。二是着力提高村干部队伍的整体素质。通过集中培训、赴外培训、等形式，教育引导基层干部牢固树立市场意识、发展意识，不断解放思想，更新观念，不断增强村级领导班子发展和管理集体经济的能力和水平。

党的执政基础在基层，中央历来十分关注农村基层政权建设和村级集体经济的发展。习总书记强调，要把发展壮大村级

集体经济作为基层党组织一项重大而紧迫的任务来抓，增强基层党组织的凝聚力，提高村级组织服务群众的能力。因此，发展村级集体经济不仅是经济问题，更是关系到党在农村执政基础和执政地位的重大政治问题。

近年来，中央出台了一系列政策、制度、文件，就如何壮大村级集体经济和提升村级集体经济自我发展能力谋划路径、指明方向、提供保障。中央把发展壮大村级集体经济作为提升基层组织力、助力脱贫攻坚、推动乡村振兴的动力引擎，要求各地积极探索符合实际的多元化发展模式，着力提升村级组织“造血”功能与质量。

## 探索多元化发展模式

### 提升村级组织“造血”功能

从当前农村发展的状况看，受区位条件、发展基础、经济能力等主客观因素影响，村级集体经济尽管有了较大发展但自身“造血”功能并未被完全激活，村级集体经济的运作与发展还没有摆上各地方和基层乡镇的重要议事日程，主要问题有三个方面：一是发展村级集体经济意识不强、统筹不够、办法不多，存在等、靠、要思想，内生动能不足；二是缺乏发展资金支撑；三是村级往往没有条件吸引人才培养人才留住人才。从地县级和乡镇层面看，造成这些问题的主要原因包括：缺思路和发展定位，县乡很少整体谋划村一级经济发展工作，整县整镇联村连片上谋划思考少；不能因地制宜，支撑不够，导致村级集体经济“散松小”；困难多资源少；管理弱化，发展壮大村级集体经济难度大。

近年来，中央把发展壮大村级集体经济作为提升基层组织力、助力脱贫攻坚、推动乡村振兴的动力引擎。

做好这项工作，我们必须从三个方面着力：一是配强配好村级领导班子，做好老中青结合，不拘一格将年轻、有文化、



懂科技、有经营管理经验的人才选到村领导岗位上来，用制度、成长通道用人，用高报酬留人，建设农村专业化队伍，不断提升党建与自身经营管理能力；二是加大资金投入力度，县乡要采取整合项目、财政预算、贷款融资、招商引资等方式分级建立村级集体经济发展基金和专项资金，协调工商、税务、自然资源等部门和金融机构加大对村级集体经济发展项目的支持，所有下达到村使用的各类资金统归村党组织调配管理使用，发挥最大效益，养鸡生蛋；三是强化特色产业发展，县级领导要包村包项目，找准切入点，通过开发特色产业、培育支柱产业、成立专业合作社、建立种养基地、推进农业产业化等措施形成“一村一品”“一村一业”的发展格局。积极探索“党建企业基地农户”的合作经营模式，引进优势企业发展带动村级集体经济，实现村集体和企业共同发展，促进村级集体经济效益的增强。

## 促进村级集体经济

### 发生“五个转变”

要通过我们的工作，促进村级集体经济发生“五个转变”。

一是资源变资本。盘活乡村土地资源、生态资源、文化资源、旅游资源、产业资源以及农村集体性资产等，在党组织领导下，以村集体、合作社为组织载体引入农业企业、旅游企业、文创企业，通过吸引投资、合作开发、租售开发等模式，将闲置资源转化为产生经济效益的资本。

二是产品变商品。整合大型农业企业、旅游资源、电商平台资源等，将乡村特色农副产品、传统手工艺品等进行品牌设计、包装，转化为市场商品、旅游商品、文创礼品，提高产品的附加值。推进乡村产业发展从“生产”转向“营销”，从“做产品”转向“做渠道”，从“优质”转向“优价”。同时，提炼优质农产品“区域公共品牌”，通过“农产品可视农业”“农产品网络直播”“农产品电商”“农产品微

商”“农产品餐饮”“农产品社群”等方式，让农产品形成“名人效应”，树立口碑、产生爆款、圈粉变现。

三是村民变股民。将村集体资产及财政投入到农村的发展类、扶持类资金等量化为村民持有的股金，集中投入到企业、合作社、家庭农场等经营主体形成股权，鼓励村民将个人的资源、资产、资金、技术等入股到经营主体成为股东，按股分享收益，形成稳定增收的长效机制。可采取在党组织的统领下“组织工商资本村集体”发展模式，围绕本地特色农业、土特产品等优势建立新型经营主体名录制度，加快培育种养大户、家庭农场、专业合作社、农业龙头企业等新型经营主体，健全完善“合作社家庭农场农户”“龙头企业合作社农户”等利益联结机制，通过组建专业公司、加工企业以及生产、加工和流通环节的中介组织，盘活乡村土地资源及农村集体性资产，村集体通过为农民提供有偿服务增加收入，形成农民稳定增收的长效机制。

四是人力变人才。实施大学生回归、在外能人回归、机关干部回归、大企业回归的“四回”工程，吸引新农村人、树立新乡贤、培训新农民，形成“头雁领路、群雁齐飞”的格局，壮大“一懂两爱”人才队伍，提高农业人才素质，将人力资源优势转化为人才优势。

五是组织变“组工”。发挥组织优势，建立、完善乡镇与村干部队伍“双向流通互动”的工作机制，选派优秀人才到乡村任职。打通村干部、村人才、村级工作者成长通道。通过组建“城乡党建大联盟”“联村大党委”等不断提高乡村干部及工作者适应市场、发展壮大集体经济的能力。充分发挥第一书记、驻村干部、大学生村官等作用，完善推进村党组织书记选任乡镇领导、招录公务员以及刚性退出、退后保障等机制，不断改善村干部政治、工资报酬等待遇。让更多的“土专家”“田秀才”带领技艺传承、带强产业发展、带动群众致富，推动村集体经济发展实效化、实体化、实绩化。

## 用好十条措施

### 扶持村级集体经济发展

在具体工作中，各地摸索出村级集体经济发展多种办法和发展模式可资学习借鉴。如，资源开发型，凭借土地山水田园等特色自然资源开发增收项目，实现村集体经济稳定增长；物业经营型，引导扶持村集体利用集体所有的非农建设用地或村留用地，兴建标准厂房、专业市场、仓储设施、职工生活服务设施等，通过物业租赁经营等方式增加村集体收入；资产盘活型，对村集体闲置的会堂、厂房、祠堂和废弃学校等设施，通过公开拍卖、租赁、承包经营、股份合作等多种方式进行盘活，增加村集体收入；资本运营型，将村集体历年积累的资金、土地补偿费等货币资产，通过参股经营等方式转为经营资本，获取股金、利息和资产增值等资本运营收入；基金运作型，利用各级财政扶持资金和村级自筹资金组建发展集体经济基金池，由国资公司负责运作，收入返还给纳入扶持范围的经济薄弱村；村庄经营型，利用美丽乡村建设成果发展美丽经济，打造村域景区、农家乐、民宿经济等，把绿水青山变成金山银山；产业发展型，把加快村级集体经济发展与推进农业两区建设、提升现代农业发展水平相结合，与块状经济发展相结合，在促进产业发展中增加村级集体经济收入；生产服务型，围绕村域产业化经营创办多种形式的村级经营性服务实体，为农户提供生产资料、农业机械、病虫害防治、技术咨询等服务，开展联结龙头企业和农户的中介服务，兴办农产品等专业批发市场，通过开展购销服务增加村集体收入；村落建设型，以历史文化村落、中心村等建设为载体，通过保护开发、宅基地整理复垦等途径增加村级集体经济收入；土地股份合作型，通过村集体领办土地股份合作社推动农业适度规模经营，着力提高劳动生产率和土地产出率，实现土地经营收益最大化。

福州市日前出台了《扶持村集体经济发展十条措施》，全市要用好这十条措施，对标对效狠抓工作落实：一是抓好顶层

设计“铺路子”，县乡要鼓励引导农村基层党组织采取资源开发、资产盘活、创办企业等方式拓宽集体经济发展路子，盘活闲置或低效使用的各类集体财产，保障村集体资产保值增值，不断增强村级组织“造血”功能和自我发展的能力；二是选优头雁“强班子”，深入实施“头雁领航”工程，加大培养选拔力度，实行行业党组织对接帮扶村级集体经济发展制度，实施村后备人才县管计划，强化政策激励，将村干部的经济待遇与村级集体经济发展的绩效挂钩，推动村级集体经济发展目标导向清晰；三是推行入村帮扶“四个一”（即1名县领导联系村、1个工作分队驻村、1名第一书记挂村、1名乡镇领导包村），重点协助村“两委”因地制宜发展壮大村级集体经济，并建立村级集体经济发展考核奖励制度；四是精准把脉“开方子”，以县为单位对村级集体经济进行摸底排查，重点梳理盘活资产资源、发展产业、领办合作社、投资入股促增收等路子，不断壮大村级集体经济规模；五是考核激励“压担子”，发挥县、乡、村三级党组织书记齐抓村级集体经济发展作用，县委书记带头联系贫困程度最深的乡镇和村，乡镇党委书记联系村级集体经济发展难度最大的村，压实村党组织书记直接责任人责任，实行县委书记、乡镇党委书记、包村干部和村党组织书记三级责任制，把发展壮大村级集体经济情况纳入乡镇党委书记抓党建述职评议考核重要内容，对发展村级集体经济做到逢会必讲、下村必看、考核必查、有责必问。

在抓好村级集体经济发展工作上，我们要不断探索新做法，按照党中央部署要求，坚持以提升组织力为重点，找准基层党建与集体经济的结合点，建立健全党委领导、政府负责、社会协同、公众参与、法治保障的现代乡村社会治理体制，通过不断努力，解决好发展村级集体经济成果共享问题，推动村级集体经济发展驶入快车道、结出累累硕果。

发展壮大村级集体经济，是省委农村基层党建工作的重要任务，是加强农村基层党组织建设、带动农业农村发展的有效途径。2019年3月省政府发布《关于加强农村集体经济组织管

理的意见》要求促进我省农村集体经济健康发展，以此推动乡村全面全方位振兴。目前我省村级集体经济存在实力偏弱、发展思路不清、乡村干部不积极主动作为和管理监督不善等问题。如何适应新形势、新任务的要求，积极探索发展壮大村级集体经济的有效途径，是我省基层党组织和广大基层干部面临的一个重要课题。

## 以财政扶持为手段构建村级集体经济发展载体

一是构建反映正向激励机制的扶持政策。在充分考虑不同村、屯具体情况的前提下，让财政扶持与考核机制相结合的“以奖代补”举措，解决村级集体公共基础建设投入、精准扶贫和乡村振兴等领域的负债。不断加大对村级集体经济财政转移支付力度，有效解决村级公共事业支出日益增加和各项公共基础设施建设支出增多的矛盾。通过反映正向激励机制的财政扶持政策，实现村级集体经济的自我可持续发展。二是继续强化薄弱村精准扶持政策。加大扶持经济薄弱村财政政策力度，测算村级集体的刚性支出，并以此作为财政扶持的依据，确保经济薄弱村能够有效正常运转。应保证帮扶力度达到一定的阈值，从而有效帮助村级集体经济实现初期的资金资本积累。三是扩大公共财政的农村覆盖面。明确村级集体经济组织的事权和财权，根据公共事务和基础设施建设的需要，逐步将村级集体经济组织的经费支出纳入财政预算，切实减轻村级集体经济组织的公共财政支出压力，营造良好的发展环境。建议由财政为主出资建设村级集体经济组织拥有的社区服务用房和增加村级集体经济组织财产性收入的经营性物业，帮助构建村级集体经济发展载体。

## 以多元化发展为路径探索村级集体经济实现形式

一是探索村级集体经济有效实现形式。对于有资源优势的村级集体，可以根据资源特点，因地制宜发展资源经济；对于没有区位优势、资源较少的村级集体，建议走延长农业产业链、提高农产品加工能力、增加产品附加值的路子。对村级集体

所有的经营性资产，采取村级集体直营、承包、租赁、外租、参股、税收分成、资产置换和bot模式等有效实现形式，提高村级集体资产利用率。二是探索多形态的村级集体经济合作模式。加快村级集体经济经营方式转型升级，选择适应市场体制的经营方式。充分依托村级集体拥有的自然资源禀赋、经济基础、人文特色等，积极开发、培育特色产业，深入挖掘村级集体资产的综合价值，发展“村级+”合作模式，培植特色优势乡村产业。三是探索产业融合发展的村级集体经济项目。以农业为基础，向农产品加工业、农村服务业融合。强化农业“接二连三”，发展农产品加工业“接一连三”，加快休闲农业“接二连一”。通过产业相融、产权同享、创新发展，延伸现有村级集体经济项目的产业链和开发新的多元发展的产业链，激活各类发展要素，深度挖掘村级集体经济项目的附加值。

## 以考核和激励为机制提升乡村干部经营管理能力

一是提高实施主体的带富能力。要注重乡村干部的选拔提干工作，及时为村级集体经济发展输入新鲜血液。要实施素质提升工程，加大乡村干部的培训力度，尤其是要选优配强“两委”班子，提振发展村级集体经济的积极性和主动性，培养机遇意识和进取意识，提高思想政治素养和政策水平，增强法制观念，提升经营管理能力。二是培养强村富民带头人。村级集体经济发展壮大的基础和关键是人才队伍建设。要搭建优质服务平台，建立适应市场经济的农民企业家培养机制，建立科学、公开的选拔机制，合理、完善的激励、监督和约束机制，对于那些有丰富成功经验的种养大户、有先进科学技术及创新能力的农业科技人员和大学生村官以及优秀的民营企业家，要不拘一格录用到村级集体经济组织负责人的队伍中来，保障村级集体经济发展的可持续性。三是建立增压赋责机制。建立健全乡村干部考核办法，激励乡村干部把精力聚集到发展壮大村级集体经济、带领农民致富上来。签订“村务合同”，将村级集体经济发展目标写入合同内容，运用合同化管理手段，将村级集体经济发展合同化、责任化。

制定村级集体经济发展“攻坚”计划，逐村定性定向，形成明确的工作目标、完成时限、责任主体，确保工作有人抓、有人管。将村级集体经济年度目标完成情况与村干部绩效工资挂钩，形成有效的动力机制。对抓村级集体经济发展无思路、无举措、无成效的乡村干部，要通过撤换选派等方式进行组织调整。

## 以规范运营为抓手加强村级集体经济管理有效性

一要规范管理村级集体经济“三资”。从资金、资产、资源及经济合同上入手，对村级集体经济“三资”进行全面的清查。要以财务软件管理资金，即各乡镇可依据自身财务情况实行财务软件管理，设立村级内部网银专户，将原有的村级集体银行账户都归集到此系统中。要以台账管理资产，即对村级集体资产进行资产清查，摸清现有资产情况，新登记资产台账，报上级部门备案。以公开竞标制度管理资源，即在村级集体土地发包租赁、闲置资产处置、工程建设上实行公开招标制，所得资金用于村级集体的基础设施配套建设。二要完善村级集体财务公开制度。成立村务监督管理委员会和村民理财小组，及时真实地公开相关信息，对财务公开活动进行监督，对有疑问的账据，请经手人、证明人、批准人进行解释说明。到户核对债权债务账目时，由当事人签字盖章认可。确保村级财务收支状况晒在阳光下，充分保障村民的知情权、参与权，管好村级集体每一分钱，确保村级集体资产不流失。三要强化村级集体经济管理主体责任。乡镇要加强村级集体“三资”监管，着重解决村级集体资产产权归属不清晰、权责不明确等问题，规范村级财务管理，加快建立符合市场经济要求的村级集体经济运营新机制。村支两委要坚持以“四议两公开”工作法进行实际操作，让村民加入到村级集体事务的决策和监管中来，以确保村级集体重大事务的公开、透明。

## 发展壮大村级集体经济的实施方案篇三

年以来，根据县委创先争优领导小组下发的通知要求，我乡始终把发展壮大村级集体经济作为促进农民增收、推动农村党建工作上水平的一项重要措施，狠抓不放。经过近一年乡村两级基层干部以及群众的共同努力，全乡的村级集体经济得到了很大发展，村级组织发展向前迈进一大步。现将我乡发展壮大村级集体经济工作总结如下：

一年来我乡党委政府主要领导多次组织乡村干部集中学习，学习县委县政府下发的关于发展村级经济的文件精神，学习兄弟乡镇发展村级经济的先进经验。通过学习使许多村干部认识到只有发展村级经济才是社会主义新农村的唯一出路，才能带领群众发家致富；村级集体经济在保障农村基层组织正常运转、提供农村公共品、增加农民收入等方面具有十分重要的意义，做好村级经济发展工作关系到农村千家万户老百姓的切身利益，也关系到乡镇经济能否又快又好的发展。

xx年x月份新成立了以人大主席吴双同志为组长的村级经济发展工作领导小组，成员有部分乡党委政府领导班子同志以及8个行政村支部书记等。村级经济发展领导小组根据不同的部门和人员对具体工作进行了分工。乡土地所在土地承包、租赁、拍卖有关农村政策方面给予农户指导；农经站在狠抓农村集体资产管理，村集体财务管理方面给予指导；水利站从农田水利建设上给予资金或技术倾斜扶持；企业办加大乡镇企业兴办力度，派员到村指导，加强信息和产品销售服务。

今年以来乡党委政府通过各种渠道，发动全乡有条件的各种类型群众积极创业。xx年x月17日，乡党委政府在集体会议室召开了有外出务工人员、村干部、党员积子、退伍军人、大学生村官等50多人参加的座谈会，邀请大家在张圩乡积极创业。同时，乡党委政府积极向社会宣传我乡对待一些特殊群体创业实施的一些优惠政策。普通大学生村官创业政府部门给予5万元的无息贷款；创办高效农业的企业，建筑面积每达



到1000平方米政府给予其业主10000元的资金奖励等。

典型具有先锋模范的引领作用，它象征一面旗帜。截止年10月份，我乡的“双强型”村干部配备率已达100%。“双强型”村干部他们用亲身的经历、丰富的创业经验、成功的轨迹示范、鼓舞更多的群众积极创业。老严荡村葛志清书记，徐码村卢立胜书记都是我乡“双强型”村干部的模范代表。葛志清书记在老严荡村创办的造纸厂每年用于300多万元采购附近村民秸秆，使得周边村民每户平均增收200元。徐码村卢立胜书记经营的张圩乡北窑厂年产值近1200万元，吸纳当地群众50多人就业。

在县委县政府的正确领导下，我乡坚持以科学发展观为指导，全面建设和谐社会，突出以经济建设为中心，紧扣富民强乡的目标，狠抓村级经济发展和农民增收。通过全乡各级组织的扎实工作和有效推动，使我乡的村级经济出现良好的发展态势，截止年x月份，全乡8个行政村村干部创业35人，新增12人，共上报各类收入103万元，同比上年增长80%，提前实现了全年的发展目标任务。

主要表现是：

- 1、个别村居领导发展意识落后，仍然存在极个别不想、不敢、不善发展的村组干部；
- 2、村级创业主体的绝对数量较少，人才外流现象较多；
- 3、村办企业总体实力相对薄弱，尚没形成较大规模；
- 4、各村办企业创新能力比较差，经济效益不高，单位产出gdp不高。

经过客观的深入调查和分析研究，今后在今后的村级经济发展中我乡必须坚持以下几点：

- 1、扩大村级经济发展创业主体，吸纳更多群众创业来达到增加村集体收入的目的；
- 3、提高现有村级企业发展质量和规模；
- 4、积极发挥“双强型”村干部先锋模范的引领作用，带动更多的群众致富；
- 5、全乡8个行政村村级经济总量年度发展增速确保在30%以上。

## 发展壮大村级集体经济的实施方案篇四

全面建设小康社会，重点在农村，难点也在农村。关键是如何采取有力措施，加快农村经济发展，实现“经济强村”这个目标。而要实现“经济强村”，就必须发展壮大村级集体经济，解决好农民增收致富的问题。\_\_镇地处w市郊，全镇辖12个行政村(社区)，总面积161平方公里，耕地面积1.38万亩，山林面积20.06万亩，总人口48185人。\_\_镇党委下设20个党支部、2个村级党委，有党员1061人，村级两定干部48人。近年来，我镇在上级党委的正确领导下，深入分析自身优势，因地制宜，明确提出以“经济强村”为突破口，发展和壮大村级集体经济，努力实现富民强村，从而扎实推进“五村、两规范”的全面建设。

通过近年的实践，我镇逐步形成了“一村一品、一村一业”、“村村有亮点、街街有实业”的村级集体经济新格局。据初步统计，自去年至今，全镇12个村“社区”新增村级集体经济项目28个，增加收入32.5万元；项目累计42个，村级集体经济年总收入67.8万元。全镇村级集体收入15万元以上的村“社区”1个，10~15万元的1个，5~10万元的3个，3~5万元的4个，3万元以下的3个，基本上消灭了“空壳村”；全镇工农业总产值4.58亿元，农民人均纯收入2386元。到目前为止，全镇有沼气池1805座，卫生厕所5167个，电话3210台，手机2107台，摩托车、农用车8602辆，人均住房面积26.85平方

米，81%的农户住上了钢筋水泥楼，实现了村村通四级公路、通电话，通闭路电视，村村有村部医疗卫生点、村部钢筋水泥办公楼、学校教学楼，100%的村(居)民饮上了清洁卫生的自来水，全镇的农村基层组织建设工作焕发出勃勃的生机和活力。我们的主要做法是：

## 一、选好班长，配强队伍，为发展壮大村级集体经济实现富民强村提供人才保证

“农村要致富，关键在支部；支部强不强，关键看班长。”发展壮大村级集体经济，促进农民增收，关键在于要有一个坚强有力的农村基层党组织和一支高素质的农村基层干部队伍。而选好这个支部的“班长”又是关键的关键。

### 1、选好班长，发挥经济能人的带头作用

我镇在选拔农村基层干部时，坚持“靠得住、有本事、群众公认”的原则，把政治坚定，思维活跃，能带领群众致富的经济能人选拔到村级基层组织中来，着力打造了一个“朝气蓬勃、奋发有为”的村集体领导班子。如上奇社区的党委书记伍仕铭，是群众推选上来的具有高中学历的党员致富带头人。近年来，他不但自己搞立体种养年收入有18万元以上，他和社区班子一班人达成共识，村集体投入36万元建成花岗岩工业加工开发小区，并通过招商引资，引进了火机厂、红砖厂等外资企业近10个，使集体经济纯收入从每年的10万元猛增到16.5万元。

### 2、加强培训，提高村级班子干部的致富本领

在社会主义市场经济条件下，要迅速发展和壮大村级集体经济，村级班子干部的市场意识和经济洞察力至关重要。我镇一是通过举办各种类型的培训班，把理论和实践相结合，提高他们的经济管理水平和专业知识能力；二是多次组织村干部到经济发达地区、村级集体经济搞得较好的兄弟乡镇参观考

察，促进他们拓宽视野，更新观念，把好的经验、好的发展路子带回来。如自治区级贫困村——黄沙村的村干部和村民代表在参观学习了藤县古龙镇的八角种植技术后，回来广泛发动村民扩大八角种植面积，对八角树实行低产改造。20该村八角种植面积达到了7000多亩，当年全村八角产量2万多公斤，人均增收40多元。

### 3、选准载体，强化村级班子凝聚力和战斗力

上半年，我镇乘着村级“两委”班子换届的契机，在“两推一选”和村民直选工作中，把“双强”党员和致富能人选入“两委”班子，使他们真正成为发展壮大村级集体经济、增加农民收入的“领头雁”。并抓住“选、育、促、管”四个环节加强培养。即“选”就是用率民致富的标准选准班长，配好班子；“育”就是通过多种途径提高党支部班子的素质；“促”就是对农村党支部实行目标管理，使其感到有压力；“管”就是建立科学规范的村级干部管理监督机制。我镇党委还坚持开展“三强四带五个好”活动，即每年评选出政治素质强、驾驭能力强、经济能力强的党支部(党委)书记，评选出带头学习落实政策法规、带头维护社会稳定、带头依靠科学致富、带领群众共同致富的共产党员，评选出“五个好”模范村级党组织。通过创先争优活动的开展，以此带动全镇农村基层党组织和党员干部队伍整体水平的不断提高，从而提高“两委”班子工作的凝聚力和战斗力。如在20的村级换届选出的48名两定干部当中，有12名是第一次当选为村干部，有14名是村里的致富能手。

## 二、理清思路，创新发展模式，为壮大村级集体经济实现富民强村指明方向

思路决定出路。加快经济强村建设，增加农民收入，关键要从自身实际出发，以市场为导向，发挥自身优势，把资源优势或地缘优势变为经济优势。

## 发展壮大村级集体经济的实施方案篇五

老人桥村位于界首镇南部，依傍六周公路，交通极为便利。现有村民962户，3362人，其中党员121名。近年来，我村党支部深入分析自身优势，因地制宜，明确提出以“经济强村”为突破口，发展和壮大村级集体经济，努力实现富民强村，从而扎实推进社会主义文明和谐新村的全面建设。通过近年的实践，我村基层组织建设焕发出勃勃生机和活力，在实现了村级集体收入3万元，人均纯收入11366元。

一、理清思路，夯实基础，为壮大村级集体经济实现富民强村理清思路，夯实基础，为壮大村级集体经济实现富民强村指明方向。思路决定出路，加快经济强村建设，增加群众收入，关键要从自身实际出发，以市场为导向，发挥自身优势，把资源优势或区位优势变为经济优势。

1、立足资源优势，实施规模经营。几年前，我们村集体经济几乎为空白，全村群众靠着仅有耕地这单一的生产模式生存，若在这条路上长久的走下去将会越走越窄。无工不富，无商不活，我们清醒认识到要发展农村经济，必须跳出农门，开辟新的生存空间。我村实行土地扭转，原品祚村、老人桥村到目前为止已经扭转土地1500多亩，实行集约化经营，解放了劳动力，发挥了土地效率最大化。

2、立足区位优势，构筑发展平台。我村是典型的边缘村，与周山、马棚接壤，良好的优势使得我村有着巨大的发展潜力。在“优势在区位，重点在工业，难点在农业，出路在招商，关键在项目”的发展新思路指引下，利用资源，通过整合资源和积极招商引资，引进了服装企业一个，企业用工总数达180人，年人均工资收入2.3万元，几年来累计上交村集体租金超过6万元，形成了“镇得税金、村集体得租金、农民得薪金、企业得利金”多方受益的良好发展态势。还带活了周边的商贸、房屋出租业的发展，壮大了我村经济总量。

二、加强管理，盘活资产，为村级集体经济的健康发展创造加强管理，盘活资产，更大效益随着村级集体经济的不断发展壮大，农业主导的地位逐渐衰退，然而，无农不稳又决定了农业的基础地位。为更好做到聚财有术，理财有方，实现工农业互补互利。我们采取下列措施是村级集体经济发挥其最大效益。

1、市场化管理，多管齐下，提高经营效益采取租赁经营方式。对于村集体闲置的厂房、场地采取公开租赁、承包经营等多种方式进行盘活，建立资产有偿使用制度，使得村集体存量资产合理流动和优化组合，实现集体资产的保值增值，增加村集体收入。

2接受群众监督。成立民主理财小组和财务监督小组，对村集体经济收入和开支情况进行审核、监督，并将结果张榜公布，给群众一个明白。

3、有钱办事，取信于民，解决疑难杂症。

三、发展“一村一品”，实现一枝独秀到满园春色的扩张

发展“一村一品”，目的在于推进高效农业规模化。我们不断加大行政推动力度，让“亮点”更亮、“光圈”更大。

强化典型带动。抓好典型、以点带面是开展各项工作行之有效的方法。我们注重培育各类典型，通过查评会、推进会组织村干部、种养大户参观学习，让各组都学有榜样，干有标兵。原老人桥、品祚都有土地扭转后大面积水产养殖的经验，今年我们又在原有基础上扭转土地400多亩，形成我村的一大特色，各类典型为全村发展一村一品增强了信心，拓宽了思路，树立了榜样。

强化农技推广。发展现代农业，要用现代科学技术改造农业。发展“一村一品”，我们高度重视农业技术开发、推广。注

重加强与农业技术部门的合作，积极引进、推广新技术、新品种。

如今，老人桥村农村集体经济不断发展，村级集体经济实力不断加强，村民安居乐业，推进了经济、文化和社会的融合，形成了以工哺农、以农稳村发展的格局。