

# 村集体经济发展方案(优秀6篇)

为了保障事情或工作顺利、圆满进行，就不得不需要事先制定方案，方案是在案前得出的方法计划。我们应该重视方案的制定和执行，不断提升方案制定的能力和水平，以更好地应对未来的挑战和机遇。以下是小编为大家收集的方案范文，欢迎大家分享阅读。

## 村集体经济发展方案篇一

随着当前城乡统筹和新农村建设的深入推进，集体经济已经成为农村发展的重要途径之一。在这个特殊的历史时期，我深感农村集体经济的重要性和必要性。在参与农村发展集体经济的过程中，我有了一些心得体会。

### 一、坚持共同发展思路

农村集体经济的发展要坚持共同发展思路，促进村民共同致富。要深化村级集体经济组织改革，推广新型农村经营主体，发挥集体经济的整合和引领作用。团结和帮助村民提高经济实力，不断扩大村民参与和受益的规模。以村民利益为出发点，多向他们征求建议和意见，及时纠正不良现象，提高群众满意度。

### 二、注重项目开发与运营

村级集体经济发展需要有特色的项目作为支撑。要深化产业扶贫，发挥企业和政府购买服务的作用，促进土地利用与流转。同时，要注重项目的长远规划，防止“一步到位”，避免盲目投资和依赖政府资金，建立资金、法律等完善的运营机制。要多探寻新型商业模式，积极利用现代化手段，创新经营模式，打造高附加值、产业间融合发展的产业链。

### 三、推进科技创新与人才培养

村级集体经济的创新发展离不开科技和人才的支持。要推进农技推广、科研、研发等方面的工作，力争实现产业的升级和转型，提高产品质量和市场竞争力。同时，还要重视人才培养，鼓励村民创业，吸引高素质人才加盟。要发挥本地优势，建立“产学研用”一体化的创新体系，打造差异化竞争优势。

#### 四、加强组织和管理

村级集体经济需要加强组织和管理，形成完整的组织架构和管理体系。要建立规范的决策、执行、考核机制，健全组织和职能分工，明确各项活动的责任分工，投入足够的人力、物力、财力，确保各项经济活动的有序实施。同时，还要注重宣传和推广工作，提高村民对集体经济的认识和支持度，形成广泛共识和合力。

#### 五、加强社会形象建设

集体经济的发展还需要加强社会形象建设。农村集体经济的形象和品牌是村民自我实力和人口流动的重要引导。要注重形象建设，提高产品质量和品牌效应，树立行业标杆和知名品牌，不断拓展市场，并定期进行公共性的品牌宣传。同时，要加强自我约束和服务意识，推进文明村落、环保村落、宜居村落建设，注重示范作用，真正体现村级集体经济的价值和良好形象。

总之，农村发展集体经济是推进农村全面振兴的必然选择。只有坚持共同发展、注重项目、推进科技创新、加强组织和管理，以及加强社会形象建设等方面的工作，才能够实现农村集体经济的可持续发展和长足进步。

## 村集体经济发展方案篇二

第一段：引入村集体经济发展的背景和目的（200字）

伴随着城市化和工业化的快速发展，农村地区越来越面临发展和繁荣的挑战。在这种情况下，村集体经济的根基开始对于农村地区的发展变得尤为重要。因此，村集体经济的发展不仅是农村社会的重要经济手段，也是促进农村地区整体发展、增加村民收入以及改善他们的生活质量的有效途径。在我同意的情况下，我将分享我在发展村集体经济方面的心得体会。

## 第二段：探索利用当地的资源创造财富（200字）

村集体经济的发展需要一个生产性、兴旺的经济基础，因此当地资源的利用是重中之重。在我的村里，我们发现村里的山石可以用来制造建筑材料和花盆等用品，所以我们设立了一个加工厂，制造出的产品得到了周边地区的客户认可，这创造了许多就业机会和经济效益。此外，我们还发现村里的土地适合种植某些农作物，在本地市场和城市周边市场有很大的市场，因此以农业为基础的产业开发成为我们的重要经济支柱。

## 第三段：发挥群众力量，激发创新和创业意识（200字）

在村集体经济的发展过程中，需要发挥群众力量，让村民们参与到发展中来。我们建立了一个自己的部门体系，以便其他村民可以参与经济发展。同时，我们鼓励他们创新和创业，使他们创造出更多的机会来为村集体经济的建设贡献一份力量。我们设立了一个创新中心，为村民提供相关的技术和资源支持，促进我们的企业和其他经济实体的创新发展。

## 第四段：探讨开拓市场和促进销售方案（200字）

村集体经济的发展还需要考虑到销售和市场的开拓。针对市场需求进行的销售推广方案可以帮助村集体经济迅速获得第一个客户和利润增长。我们通过组建销售团队、广告宣传、网上推广等方式来扩大销售网络。同时，我们也积极参加各

种展览和市集活动，以增加品牌知名度和促进产品销售。这种方法对于我们村集体经济的发展非常有帮助。

### 第五段：总结和未来规划（200字）

尽管村集体经济的发展面临着许多挑战，但是我们通过以上方法得到了很多收获。通过村集体经济的发展，我们不仅增加了村民的收入，也增加了我们村庄的生活质量。未来，我们会继续秉持市场导向、以人为本的原则，深入开展创新创业，扩大市场销售，增强与外界的联系，为我们的村集体经济打下更坚实的基础。

## 村集体经济发展方案篇三

村集体经济是指集中村民的力量，发挥群体作用，将个人的力量转化为集体的力量，增强村内经济发展能力的一种经济形式。随着农村经济发展步伐的加快，越来越多的农村社区开始积极探索发展集体经济的途径，实现农村经济的转型升级并促进农民增收致富。在过去的几年中，我所在的村委会积极探索、总结经验，一步步走向集体经济成果，现在，我将分享我们村委发展村集体经济的心得体会。

### 第二段：识别问题

发展村集体经济要认清问题。要想成功发展了村集体经济，必须先对目前存在的一些问题进行正确识别，然后结合实际情况采取针对性的措施。我们村的集体经济一度陷入停滞和缓慢增长的状态，最严重的问题是村委干部的认识水平不高，不了解集体经济的概念、模式和运作方式，缺乏实战经验和资金管控能力。因此，我们迅速采取措施，提高村集体经济的管理水平和运营能力，制定更加紧密、有效地规章制度，加强内部管理，避免由于管理不善而导致的经济损失。

### 第三段：优化规划和组织

在发展村集体经济的过程中，针对实际情况制定具体的计划和策略非常重要。我们村委采取的有效策略之一是对村集体经济中的项目集中进行规划，突出特色，甄选出时机、场地、规模等各方面符合要求的项目。在统一计划的基础上，我们还注重积极组织、协调，积极调动村民参与进来，形成了较为良好的发展格局。

#### 第四段：加强技能培训和掌控风险

为了确保项目的开发和业务效率，我们村委员会不断加强员工的技能和知识培训，包括财务管理、市场营销、技能策划、资金管理等方面的知识和技巧。同时，通过定期组织员工进行风险预警的培训，帮助大家更好地掌控自身的风险。

#### 第五段：探索未来

集体经济的发展是一个长期稳定的过程，需持续探索、研究未来的发展方向，开拓村集体经济的新路，推动村集体经济发展与制定更加完善的规划。所以，我们村委会定期召开会议，探讨发展村集体经济的新形式和新举措，为下一步的发展做好充分的准备。

结语：

总之，发展村集体经济是农村经济发展的重要途径之一，在过去的几年中，我们村委在发展村集体经济上积累了大量的经验和措施，通过之前提到的问题识别、规划和组织、培训和掌控风险、探索未来四方面的措施，逐步解决发展过程中的困难和问题，成功推动了村集体经济的健康发展，赢得了广大村民的一致好评。

## 村集体经济发展方案篇四

第一段：引言（200字）

尊敬的领导、各位同事，大家好！今天，我非常荣幸能够在这个场合发言，分享一下我参加集体经济培训的心得体会。集体经济培训是一个极好的机会，让我们共同学习和思考如何发展集体经济，在经济发展中起到更大的作用。在培训期间，我学到了许多有关集体经济的新知识，并从其他参与者的经验中受益匪浅，我想在这里分享一下这些心得体会，与大家共同成长。

## 第二段：培训内容感悟（200字）

在集体经济培训中，我们学到了关于集体经济的理论知识和实践案例。我深刻认识到集体经济是一个在当前社会经济发展中非常重要的理念和模式。通过集体经济，我们可以实现资源的共享和流转，推动农村经济的发展，改善农民的收入状况。在培训中，我们学到了一系列的集体经济模式，如农民合作社、联合经营、农民专业合作社等。这些模式都是成功的实践案例，激发了我对集体经济的兴趣和潜力。

## 第三段：思考与困惑（200字）

在集体经济培训中，我也遇到了一些困惑和思考。首先，如何实现集体经济的可持续发展是一个重要的问题。在集体经济中，我们需要协调各方的利益，平衡发展与盈利的关系，以保证集体经济能够长期稳定发展。其次，如何培育和发挥集体经济组织的领导者和骨干的作用是一个关键问题。集体经济离不开有能力和有经验的领导者，他们能够带领集体经济组织创新发展，解决各种问题和挑战。

## 第四段：应用与实践（300字）

在集体经济培训中，我们不仅学习了理论知识，还进行了一些应用和实践。我参与了一个模拟经营的案例分析，以及一个实地考察农家乐项目。通过这些实践，我更加深入地了解集体经济的运作机制和管理方法。同时，我也发现了一些

问题和挑战，如集体经济组织的管理体制不完善、项目的可行性分析不足等。这让我认识到集体经济的发展需要实践和探索，而不仅仅是纸上谈兵。

## 第五段：展望与结语（300字）

通过集体经济培训，我深入认识到了集体经济的重要性和潜力，也学到了一些理论和实践的方法。但我意识到，集体经济的发展仍面临一些挑战和困难，需要我们共同努力和探索。我希望能够将自己所学到的知识和经验应用到实际中，推动集体经济的发展。我也希望能够与各位同事加强合作，形成合力，共同开创集体经济的美好未来。最后，我要感谢领导和组织者给予我们这次培训的机会，让我们能够更好地了解 and 认识集体经济，为农村经济发展贡献我们的力量。

以上就是我对于集体经济培训的心得体会的分享。感谢大家的聆听！

## 村集体经济发展方案篇五

开展调查研究的报告

发展壮大村集体经济

全市303个行政村集体经济收入均在5万元以上，10万元以上的村223个，占比73.6%。2018年，全市村集体经济收入总额为9022.04万元，平均每村收入29.77万元，其中特色农产品销售、发包、租赁及股份经营等收入为2286.7万元，较往年有所上涨，但占比仍然较低，册外地收入为6735.34万元，占收入总额的85.3%。

图表9 村集体经营收益状况

支出方面，平均支出在3万元以下的村63个，占比20.8%，在3

万元-5万元的村37个，占比12.2%，5万元以上的村203个，占比67%。据统计，303个村集体每年支出总金额达到3226.2万元，平均每村每年支出约10.6万元，资金主要用于基础设施建设和维修维护、村部日常办公和水电费用等。

—1—

### 图表10 村集体经营支出情况

同时，通过摸底调研结果显示，无负债村有201个，占比66.3%，负债10万元以下的村有51个，占比16.8%，负债10万-20万的村有26个，占比8.6%，负债20万元-50万元的村有25个，占比8.2%。

### 图表11 村集体经济负债情况

—2— 弱涣散村”村集体经济债台高筑。可以说，发展壮大村集体经济已经到了非抓不可、非抓好不可的地步。

—3— 产，实现“闲”变“宝”、“死钱”变“活钱”□xx通过项目引进，与xx有限公司合作，将旧校舍改建成大米加工厂，由企业给予设备、技术、种子化肥等资源，村委会负责协调监督，今年村集体预计收入3万元。五是推行生产服务创收模式。村集体统筹和主导的社会化服务是实现规模经营的有力支撑，壮大了村集体经济的同时，为村民提供了生产经营的便利条件。翰章乡翰章村农创园项目，在原有农贸市场基础上，改建成农创园，主要用于农业技术培训、农贸产品经营、场地出租等用途，预计年集体经济收入10余万元。

近年来，我市在发展壮大村集体经济方面取得了一些成绩，但制约发展的瓶颈依然很多，给我市实现乡村全面振兴带来很大困难。

—4— 手。“等、靠、要”思想较为突出，有的村带头人想



为集体创收，也是想通过第一书记、帮扶单位、上级党委等向上争取惠农项目资金，致使村干部缺乏全局意识和创新发展的精神。

一是现有村干部队伍逐渐老龄化，基本不具备市场运作及经营管理素质能力，普遍存在“靠山吃山”的陈旧观念，对发展壮大村集体经济方面存在消极、懈怠情绪。全市村党组织书记初中及以下学历的有139人。二是专业技术人员相对紧缺，比如有的村已经研究制定了发展壮大村集体经济方案并找到好的项目，但由于缺少懂经营、会管理的人，导致发展后劲不足□xx村菌包生产线已经建成，村民入股、项目生产已经步入正轨，但由于带头人管理能力欠缺，无法调动村民参与的积极性，项目陷入僵局。三是随着城镇化推进，年轻人口尤其是有知识、有文化的年轻劳动力大量外流，特别是xx□xx这些近郊乡镇，年轻劳动力宁愿选择在大城市打工，也不愿回到农村。即使有些大中专毕业生留在了农村，但是由于专业不对口、缺乏社会经验等原因，短期内仍然不能在产业发展和村级事务管理上发挥作用。

—5— 性收入基本为零。另一方面，由于各村土地、山林、水域等大都已经承包给个人，村集体可用来集中发包、出租的资源变少，且主要为一些荒山、荒滩和机动地，资产价值低、开发成本高，难以带来直接效益□xx村已经没有可发包的资产，所以除册外地收入外，没有其他经营性收入。

就村集体的资金管理而言，主要有两个极端。一方面，没钱可用，村集体积累基本为零□xx村，村集体的收入主要依靠政府补助，资金严重缺乏，仅能维持村部正常运转，没有用来创办和发展村级集体经济的资金。另一方面，有钱不敢用，由于国家征地、册外地收费政策全面铺开，很多村集体资金雄厚□xx村目前账户余额28万元，但村干部既不敢也不愿，使用现有资金去发展项目，害怕承担风险，不知道这笔钱如何使用才不会违纪违法，这笔钱也只能“躺在”银行，“干

吃”利息。同时，个别村由于新旧班子不团结，账目交接混乱，监督管理松散，导致个别村集体资产流失，有的承包人负赢不负亏，赚了是个人的，亏了就撂给集体。有的村签订长期合同，将集体资产发包给个人，“卯粮”被“寅吃”，无法根据市价及时调整承包费，限制了村集体经济持续发展。

—6— 的相关优惠政策少，对发展农村集体经济缺乏必要的指导。二是村级发展二三产业用地既受规划和土地指标限制，又受土地征收加高、征用难、审批时间长等因素制约，村集体难以承担，即使引来项目也很难实施，甚至村集体自己修整废弃土地，也拿不到建厂手续，村集体无法获得收益□xx河村，村集体资金充足、乡镇党委重视项目引进，却找不到场地，项目只能作罢。三是村集体经济筹资门槛高，难以获得信贷资金支持，随着金融部门风险意识不断增强，金融机构对村级贷款控制过严，村级靠贷款创办集体项目的难度加大，很难得到信贷方面资金支持。

发展村集体经济关键在于思路，一是大力宣传发展村集体经济的性质、作用和其所能带来的利益，使村干部和村民树立对它的认同和信赖，明确自己在集体中的相关权利和责任。二是通过相关政策解读、典型宣传、成功的村集体经济村的经验，让村干部牢固树立不抓集体经济就是失职、抓不好村集体经济就是不称职的责任意识，帮助树立发展集体经济的信心。三是鼓励村委会想方设法办公益事业，提高村级公共服务水平，让老百姓看到发展壮大村集体经济带来的实实在在的好处。

—7— 头雁”。一是采取公开选拔、跨村任职、选派机关干部等方式，选优配强村党支部，选用思想解放、事业心强、思路清晰、懂经营、善管理的“能人”担任村领导班子。二是定期组织土地流转、合作社经营、金融贷款等方面的学习培训，以课堂授课、召开现场会、典型示范等形式，引导村干部树立“经营村庄”理念，全面提升发展壮大村级集体经济工作水平。三是继续加大第一书记选派力度，形成不断档、

常态化的体制机制，给予第一书记一定的政治生活待遇，让学历高、年龄优的干部沉下去，以“联村服务”为抓手，推进资金、技术进驻农村一线。

继续深化集体产权制度改革，建立产权明晰、所有者到位的集体经济。一方面，以市场化改革为导向，大力开展村级集体资产产权制度创新，明确市场主体，稳步推行股份合作制改革，将集体经营性资产量化到全体村民，将集体经济利益与农民的切身利益联系起来，使村民成为集体的真正主人。另一方面，在有基础村建立试点，稳步推进创新村级集体经济管理体制和运行机制，以乡镇为单位建立农村集体资产产权服务平台，为村集体经济添置和处置集体资产、资产评估、土地流转提供平台和政策保障。

—8— 农村特有资源优势，如土地、水域、荒林荒园以及自然景观等，依托资源开发，把资源优势转化为经济优势。二是优化集体土地资源配置方式，走集体资产经营道路。由村级组织按照机动地方式经营管理，采用公开竞价形式，承包出租给种植大户、农业龙头企业，进行适度的土地规模经营。三是加快农村剩余劳动力向非农产业领域转移，逐步建立健全土地承包经营权的流转体制，实现农村土地资源保值升值。四是对于村集体土地征用较多、村集体有一定基础的村，推行股份合作制改革，综合运用资金优势，大力兴办农业项目，探索村集体发展新路。五是对资源少、村集体经济薄弱的村，县、乡两级整合各部门惠农资金，对发展计划可行、经营风险小、管理科学的项目，采取贴息、奖励、补助的方式，同时，协调金融部门加大信贷扶持力度，给予优惠和扶持。六是对于部分有资金、有项目来源，但缺少项目用地的村，要按照国家统一部署，加快完成农村集体建设用地使用权确权登记颁证，同时，完善农村土地征收制度，缩小征地范围、规范征地程序，为“项目进村”开辟绿色通道。

—9— 体经济发展项目，给予资金扶持，鼓励村干部干事创业。二是在村级组织换届时，乡镇党委要对村党组织书记提

出指标要求，村书记、村主任承诺要积极发展村集体经济，并保证村集体经济能达到具体指标。同时，对工作不力、敷衍搪塞的村负责人进行调整，倒逼村干部找项目、强经济。三是建立对支持干事者、保护发展者、宽容失误者的容错机制，打消村干部求稳怕乱、不想发展、不敢发展的思想包袱。

—10—

## 村集体经济发展方案篇六

为加强农村财务管理，巩固壮大集体经济，促进农村经济持续发展，进一步规范村(居)财务收支行为，使农村财务工作做到有章可循，现根据上级有关规定，结合我街道实际，制定本制度。

### 一、预决算管理制度

1、村(居)集体经济组织财务活动，实行预算管理。年初按照有关政策规定，本着“统筹兼顾、量入为出、留有余地”的原则，编制年度预算方案。

2、严格执行预算计划。村(居)在上年度预算执行情况的基础上，合理制订本年度收支计划，列出收支预算表，报街道审核批准后执行，审核批准后计划外的支出项目，原则上不得进账，特殊情况下增加的项目支出，必须在有收入或资金来源的前提下，经民主理财小组审核，报街道农经部门审批后方可执行，确保不增加负债。

3、年终实行决算。村(居)在年度终了时，对全年的财务预算执行情况，特别是对收支定额的执行情况进行深入细致的检查和分析，真实、准确、完整、及时地编制决算报表。

农经部门要加强村(居)财务预决算执行情况的经常性监督、检查，发现问题，及时督促整改。对不执行预决算造成经济

损失或增加集体负债的，要追究相关责任人的经济责任。

## 二、货币资金管理制度

1、村(居)集体资金一律执行“村有街道管”制度。村(居)不得开设银行存款账户，所有资金必须交街道农经站管理。

2、村级日常开支实行备用金制度。备用金由报帐员管理(报帐员由村会计兼任)，备用金限额为2000元，村(居)应根据资金使用情况建立现金日记帐和资金代管日记帐，准确核算库存和资金代管情况。

3、严禁坐收坐支。凡村(居)取得超1000元或累计收取达3000元的集体货币资金收入，经办人一律在5日内全额交到村会计处(或直接缴到农经站资金代管账户)，村会计应在7日内将资金交到农经站代管，村(居)不得直接用于补充库存，禁止以收抵支或瞒报收入，严禁白条抵库，任何人不得随意借支挪用村集体资金。对村(居)收取资金超过半个月未交街道代管的，每个月按未代管金额的2%进行处罚，情节严重的且超过3个月的按贪污或挪用处理。

## 三、财务收支管理制度

1、收入管理制度。村(居)收入核算的范围主要包括：财政转移收入、财政各项补助收入、救灾、救济款物的发放、村(居)集体资源性发包及上交收入、土地征用补偿、土地复垦补助资金、利息收入、有价证券、集体资产资源的租赁变卖收入、捐资、筹款等各项收入，村(居)对所有收入，必须及时纳入帐内核算，不得搞账外设账，对各项承包合同，要按时搞好结算兑现，不得无故拖欠，对暂时不能收取的，要按权责发生制核算管理。

2、支出管理制度。所有村(居)发票必须为有效、合法的原始凭证，确无外来原始凭证的方可使用规范的自制凭证。凭证

入帐时应注明用途、经手人、证明人，会计有权对不符合报账要求的凭证予以退回和拒收。村(居)所有支出实行主任一支笔审批，对300元以上支出实行书记、主任会批，2000元以上支出由村(居)两委研究通过，10000元以上支出要向街道请示批准后方可实施，严禁审批人员自支自批和越权审批，所有支出在民主理财小组同意后报街道农经部门审核把关后入帐，没有经过理财小组理财或农经部门审核不过关的支出一律不得入帐。村(居)发生的日常性费用支出应日清月结，发生的工程性支出项目，要在工程完工后一个月内结算入账，不得隔月报帐，对暂无资金兑付的支出也应先入帐记往来，对无故超过3个月未报帐支出的不予报销。

3、费用控制制度。各村要严格控制非生产性开支，村主要干部工资标准由街道审批后发放；村级非生产性支出实行总额控制与包干结合的管理办法。对招待费、租车费等其他非生产性开支实行专项管理，严格控制开支范围和标准，具体要求和标准如下：

报刊费。各村(居)原则上控制3000元以内，其中：2000元用于党报、党刊；1000元用于业务部门刊物征订，任何人不得推销各种报刊杂志。

办公费。平时不予报支，年终一次补贴到人。主要用于笔、笔记本、纸张、电话费等。其中：村书记1000元、村主任、会计每人800元、其他村干部300元，村(居)集体使用固定电话的按上述标准的50%执行。

差旅费。出差人在市区内的原则上不补贴，出市区每人每天补贴不超过40元。各村(居)不得长期租用车辆，因特殊情况确需临时租用车辆必须注明事由、用车人、金额等。

招待费。村(居)原则上不得接待上级来人，对确需接待的应严格控制，不得超标准接待，年接待费用不得超过村集体资源性资产发包上交和其它收入总额的10%(收入需缴街道代管)，

超出部分由书记、主任、会计按4：3：3比例负担，不得报销入账。对募捐、引进资金产生的招待费、差旅费一切费用包干使用，5万元以内按不超过15%、5万元以上按不超过10%安排，不计入招待费限额，超出使用部分由经办人或批准人负担。

#### 四、结报帐制度

1、农村财务委托代理制度。农村财务委托代理坚持村级集体资产的所有权、使用权和收益权不变的原则，任何单位和个人不准侵占挪用村集体资产。街道农经站为农村财务委托代理单位，主要负责对农村财务的管理和农村经济活动的反映、监督。

2、农经站代理记账基本程序。

(1)报账：村(居)理财结束后，由审批人批核，村报帐员填制报账单，将审核合格的原始单据报农经站。

(2)审核和记帐：每月30日前报农经站审核，经农经站审核后，报农经站代理记账员记帐，登记相关账簿。

(3)对账：记账结束后，村报帐员和记帐员要及时核对，做到账簿相符、账账相符，防止脱节。

#### 五、票据管理制度

1、票据使用。村(居)向农户收取的一事一议资金等必须使用《省农民承担费用专用票据》；内部单位和农户往来结算、集体发包上交资金、其它事项取得资金使用村集体级济组织内部结算凭证和专用收据，村(居)不得使用其他收据。

2、票据管理。收款票据由村会计到街道农经站认领，设立领、销登记簿。票据保管由村会计负责，缺失一本处罚村会计100

元，并承担所造成的经济、法律责任。

## 六、债权、债务管理制度

1、债务管理。村(居)严控举新债，确需因公益事业必须的借债，需经村集体讨论确定，并实行举新债分级审批，2万元以内的由街道农经站审批、2—5万元的由街道领导审批、5万元以上的报区农办审批备案，擅自举债的当事人负责本息的归还，集体不得入账。村(居)要逐步化解旧债，对以前垫支的税费、公益事业并已入账的借款，承担不超过银行的贷款利息，未兑现的干部报酬及其它事项形成的债务，一律不得生息。

2、债权管理。村(居)要认真做好村级债权的核实工作，制定年度清收目标，通过有效途径逐步清收债权。对有能力偿还而拒不偿还的，要按照诉讼程序进行清收，并参照信用社贷款利率，收取资金占用费；对确实无力缴纳的农户，经民主评议可免交资金占用费。对外单位和个人的欠款，要落实到批准借款人，限期收回，对造成村(居)资产流失的要追究相关责任人的责任。