

最新基建工程审计工作总结报告 基建工程工作总结(通用5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

基建工程审计工作总结报告篇一

我们接受委托，审计了后附的提供的工程(以下简称“工程”)基本建设项目竣工财务决算报表。包括年月日的竣工财务决算报表及竣工财务决算说明书。

一、管理层对竣工财务决算报表的责任

按照财政部发布的《基本建设财务管理规定》、《基本建设项目竣工财务决算报表》和《基本建设项目竣工财务决算报表填制说明》的规定编制基本建设项目竣工财务决算报表是的责任。这种责任包括：(1)设计、实施和维护与基本建设项目竣工财务决算报表编制相关的内部控制，以使基本建设项目竣工财务决算报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报；(2)选择和运用恰当的会计政策；(3)作出合理的会计估计。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上对基本建设项目竣工财务决算报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则和财政部发布的《会计师事务所从事基本建设工程预算、结算、决算审核暂行办法》的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德规范，计划和实施审计工作以对基本建设项目竣工财务决算报表是否不存在重

大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关基本建设项目竣工财务决算报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的基本建设项目竣工财务决算报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，我们考虑与基本建设项目竣工财务决算报表编制相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价基本建设项目竣工财务决算报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。现将审核情况说明如下：

三、项目建设基本情况

工程位于。整个工程总占地面积为平方米，总建筑面积为平方米。工程于年月日由批准立项，批准文号为。于年月日获取规划局颁发的编号为《中华人民共和国建设用地规划许可证》。于年月日获取规划局颁发的编号为《中华人民共和国建设工程规划许可证》。于年月日获取颁发《中华人民共和国建筑工程施工许可证》。

根据公司于年月日签发的《关于项目可行性研究的批复》，批复同意的项目总投资金额为万元，其中：建设投资万元、流动资金万元。建设资金中自有资金为万元、建设投资贷款万元、流动资金贷款万元。年月日编制了《项目经济概算初步设计》，概算工程建设投资总计为万元。

工程于年月日开工，年月日竣工。于年月日对工程所含工程范围的各项目进行了竣工验收工作，经验收小组成员判定，“”。项目建成后新增加工量为；电气设备总容量为；生产、生活用水；生活污水排水。

工程主要服务单位：建设单位：设计单位：监理单位：施工单位：勘察单位：主要设备供货单位：审价单位：

四、工程投入资金的审核情况

根据我们的审核，截止年月日，工程投入资金情况如下：

单位：万元

五、工程投资完成审核情况

截止年月日，工程累计完成总投资为元，其中：（一）按支出内容分类的明细构成如下：

建筑安装工程投资元设备投资元待摊投资元其他投资元（二）按交付使用资产分类的明细构成如下：

房屋建筑物元需安装的设备元无形资产元六、项目支出概况

（一）经审核，工程支出总计为元，其中：经审价单位审价的工程支出元，占工程支出的%。

（二）经审核，工程设备支出元，其中：经审价单位审价的设备安装费支出元，占设备支出的%；依据有关合同、发票及经审核后支付凭证确定的设备支出元，占设备支出的%。

（三）经审核，工程待摊投资元，均依据有关合同、发票及经审核后支付凭证确定。（有白条入帐的情况应披露）

（四）经审核，工程土地使用权投资元，系依据有关合同、发票及经审核后支付凭证确定。

七、项目执行情况

八、债权债务清理情况：

根据工程审价单、购货合同及实际付款情况来确定实际工程造价及往来情况，截止日工程总投资元，已付工程款元，尚欠工程款元。

欠款单位明细如下：

九、其他需要说明的事项

xxxxxxx会计师事务所有限公司中国注册会计师中国xx中国注册会计师

年月日

年月

基建工程审计工作总结报告篇二

2、根据学校事业发展规划，合理安排工程进度，确保学科发展和教学科研发展需求；

3、完全按照学校和国家有关规定，在勘察设计、大宗材料、工程施工等完全采用招投标的形式确定相关单位。特别是施工、监理队伍的选择，根据威海市建委的有关规定，采用公开招标，并在公平、公正、公开的环境中选择能力强、资质高、有实力的队伍来完成学校的工程，为保证工程质量做好前期准备。同时，利用招标的方式，也为学校节约了大量的建设资金。

4、按照学校审计处的要求，工程实施过程中，基建处努力配合审计部门做好跟踪审计。确保大额付款、重要合同必须经过审计部门审计和审查。同时，在基建付款方面，基建处一直采用两人会签的方式，并经学校审计审核后，有相关单位报财务处基建财务科，确保了基建项目管理与基建财务管理

相分离，实施基建项目工程付款“两支笔”会签办法。

4、完成科技大厦a座相关辅助设计16项，保证了该工程基本符合使用单位意见和校园建设实际。其中，科技大厦a座配套的景观和广场设计已经完成，计划2017年6月完成施工，保证科技大厦a座主体顺利投入使用。

5、完成临时球类场地工程。室外塑胶球类场地包括篮球场、排球场、网球场和人工草坪的足球场。场地施工历时3个月总造价约300万元。

7、完成了文华苑增设暖气的设计、施工辅助工作，总投资90万元；完成消防设施改造，工程造价约170万，预计年底完成相关验收。

8、完成工程决算初审工作。规划预算科人员集中精力做好了初审工作，保证了上报审计的决算审减幅度在5%之内。全年共完成15项审计任务，初审审减约100万元。同时，对科技大厦a座工程进度作了跟踪审查，保证进度真实、款项属实。

9、积极主动完成保修期内的房屋维修服务工作，为全校师生服好务，热诚为教职工有关住宅方面的问题排忧解难。

11、完成了教育部“十二五”基本建设调查；完成了2017年度基本建设投资计划(上报教育部)及2017年度校内预算。

四、日常管理工作及制度建设情况

xx年度重点做了以下几个方面管理制度方面的建设：

一、加强基建项目管理。基建处主要负责对学校基本建设项目的进度、质量、投资进行管理和控制，努力做到“少花钱、多办事”。

2、根据学校事业发展规划，合理安排工程进度，确保学科发展和教学科研发展需求；

3、完全按照学校和国家有关规定，在勘察设计、大宗材料、工程施工等完全采用招投标的形式确定相关单位。特别是施工、监理队伍的选择，根据威海市建委的有关规定，采用公开招标，并在公平、公正、公开的环境中选择能力强、资质高、有实力的队伍来完成学校的工程，为保证工程质量做好前期准备。同时，利用招标的方式，也为学校节约了大量的建设资金。

4、按照学校审计处的要求，工程实施过程中，基建处努力配合审计部门做好跟踪审计。确保大额付款、重要合同必须经过审计部门审计和审查。同时，在基建付款方面，基建处一直采用两人会签的方式，并经学校审计审核后，有相关单位报财务处基建财务科，确保了基建项目管理与基建财务管理相分离，实施基建项目工程付款“两支笔”会签办法。

共2页，当前第2页12

基建工程审计工作总结报告篇三

全市内审机构紧密围绕本部门、本单位的中心工作，以促进加强单位内部管理和控制、提高经济效益和反腐倡廉为重点，积极进行工作重点“转型”，认真开展审计工作。

一是积极开展内控制度评审和制度建设工作。全市内部审计机构利用对本单位、本企业的经营管理流程以及内控制度执行中的重要环节和关键点比较熟悉的优势，2017年共开展了206项内控制度执行情况的评审工作。其中合肥供电公司组织开展了对市公司的固定资产管理，对三县公司的货币资金、物资管理和乡镇供电所管理实施了内控评价。按照内控评价体系指标进行了打分，针对货币资金和物资管理存在着比较

大的风险，提出了加强管理的6条意见，并专题向公司领导提交了综合审计报告。市公安局为进一步规范建设工程竣工决算审计费收取标准，制定了《关于调整建设项目竣工决算审计费收取标准的规定》（合公通[2017]18号文件），强化了内部建设项目的资金、竣工决算的审计监督和管理，提高了建设项目资金效益，发挥了制度保障作用。合肥科技农村商业银行按照《合肥科技农村商业银行审计检查实施办法》、

《合肥科技农村商业银行审计稽核部岗位职责及内部操作流程》等制度加强内部管理并优化操作流程，进一步明确任务分工，界定每个环节岗位责任，让稽核人员各履其职、各负其责，促进了稽核工作质量的提高。合肥市第二人民医院按照卫生部颁布的《卫生系统内部审计规定》，成立了独立的内审室，配备了两名专职内审人员，加强了对医疗收费、一次性耗材收费等工作的监督检查，制定了《二院内审工作职责(细则)》等制度，使内审工作有法可依、有章可循，成效显著。

二是突出建设项目审计。为了节约建设资金，全市各内审机构都针对本单位的建设热点，积极开展建设项目审计。据不完全统计，到12月底，内审机构已审计建设项目5906个。合肥电信分公司审计部2017年继续严把审计质量关，严格按照省公司的要求，对具备条件的工程项目做到100%审计，截止到11月底统计，共审计认定通信工程项目4299项，工程送审总金额11308.72万元，审减406.84万元。建筑安装工程66项，送审金额309.24万元，审减45.88万元。安徽中烟工业公司合肥卷烟厂基建及零星维修送审工程233个，送审金额1593.79万元，审减额243.66万元，审减率15%；合肥市建设投资控股(集团)有限公司接审项目121个，涉及工程86项，送审金额64080.3万元，部分已审定项目的核减率达20%；合肥市公安局审计处实施工程竣工决算审计68项，送审金额4690.5万元，审减额839.8万元，审减率17.9%。通过对基建工程项目的审计，有效地防止了建设工程项目高估冒算行为，保证了工程项目质量，节约了建设资金，发挥了内部审计监督与服务的功能。

三是继续完善财务收支审计。全市内审机构加强了对财务收支真实性和合法性的检查监督，累计完成财务收支审计214项，促进了各单位财务管理工作的规范化。合肥新站试验区财政局对政府采购环节，注意严格把关，极力提升采购资金节约效率，强化对政府采购的监管。截至2017年10月份，全区自行采购预算0.1082亿元，实际支付0.0809亿元，节约资金273万元，资金节约率高达25.23%。庐阳区大杨镇对镇吴郢社居委、五里拐社居委、夹塘社居委、草塘社居委、龙王社居委、高桥社居委、照山社居委、王墩社居委、大杨村、十张村、谢岗村、岗西村、水库村计13个村居2017年1-6月份财务收支情况进行了审计。市公路局对所属11个单位2017年财务收支进行了全面审计，审计面为100%，通过审计，发现问题36个，提出审计意见38条，所审项目均下发了审计意见书，并进行跟踪落实。

四是大力开展经济责任审计。据统计，全市内审机构已对196个县以下领导干部和企业领导人员开展了经济责任审计。通过审计，强化了领导干部和企业领导人员的经济责任意识、自我约束意识，促进了党风廉政建设。如市邮政局2017年以财务收支审计为基础、经济责任审计为重点，实施了对蜀山区局局长、包河区局局长的任中经济责任审计，努力做到三个结合，即经济责任审计与财务收支审计相结合；经济责任审计与廉政工作相结合；经济责任审计与职业素质相结合。市建委、市民政局、市教育局、市卫生局、市园林局、瑶海区、庐阳区大杨镇、百大集团、四方集团、市公路局、蜀山区教育局等单位，也积极开展经济责任审计，切实使经济责任审计成为正确评价被审计人员任期经济责任、人事部门考核任用干部、纪检监察部门抓党风廉政建设的重要依据。

五是加强合同管理工作。安徽中烟工业公司合肥卷烟厂审计部为了维护企业经济利益及合法权益，严格按照合同法规定，对企业涉外的所有协议、合同进行认真审核、严格把关，全年共审核审签经济合同342份，金额达8690.90万元，无违约合同发生，很好的规避了合同风险。安徽氯碱法规审计部截

至2017年11月底共审核集团、锦邦等5个公司的合同1742份，合同进展报告259份。合肥市建设投资控股(集团)有限公司严格按照《集团公司合同管理暂行办法》规范合同的订立、审查，从维护公司利益角度出发，修改不合法不合规之处，避免潜在风险，全年共审查合同300余份，较好地履行了风险控制职能。

合肥市内审协会在市审计局的领导下，在各内审协会会员单位和理事的共同参与下，在市审计局机关各部门的大力支持和配合下，认真履行章程赋予的义务，全面实施协会年初制定的工作方针和计划，突出重点，讲求实效，充分发挥好桥梁纽带作用，切实履行好管理、协调、服务、交流职责。一年来，市内审协会以服务为理念，主要做了以下工作。

一是推进内部审计职业化建设。第一，抓好内审人员继续教育和培训，促进内审人员职业化水平的提高。根据安徽省内部审计师协会和合肥市内内部审计协会2017年工作要点的要求，围绕省市审计机关开展的“审计质量年”活动，组织了一系列活动，进一步规范审计行为，推动内部审计工作发展。2017年5月，市内审协会举办了一期全市内部审计质量管理培训班，全市各单位内部审计人员参学的积极性非常高，共有260余人参加了培训，创下了内审人员参学之最。开班时，市审计局吴利林局长亲临致辞，对参学人员是一个极大的鼓舞。培训班聘请了安徽财经大学老师和省审计厅的审计专家授课，系统地学习了内部审计项目质量管理、内部审计文书规范化，审计信息化等内容，为提高全市内审人员的专业素质和业务技能，建立健全内部审计制度，促进全市内审工作的规范化、制度化、科学化和职业化水平起到了积极的作用。第二，继续做好CIA考试的宣传、报名工作。CIA是国际内部审计专家的标志，是提高内审人员素质的一条重要途径。市内审协会为组织宣传、报名工作投入了很大精力，2017年共组织了30人参加考试。

二是开展优秀内部审计项目评比和内部审计理论研讨。为进

一步推动内部审计工作发展，合肥市内审协会积极组织全市各内部审计单位积极参加省内部审计师协会组织开展的2017—2017年以来全省优秀内部审计项目的评选，以及2017年《风险导向审计在审计风险管理中的应用》和《内部审计质量控制与管理》两个课题的理论研讨。合肥供电公司审计部组织实施的“固定资产内控管理审计”项目被评为全省优秀内部审计项目一等奖并获通报表彰，合肥供电公司杨晓荣、李国勋撰写的《风险导向审计与企业风险管理的相互应用》和合肥科技农村商业银行包少书、蒋四宝撰写的《试论商业银行如何加强内部审计机构质量控制》等8篇论文获奖并通报表彰，其中二等奖1篇，三等奖2篇，优秀奖5篇。

三是组织推荐参加全省2017年至2017年内部审计先进单位和先进工作者和为纪念改革开放30周年暨审计机关成立25周年合肥市审计系统先进集体和先进工作者的评选表彰活动。根据省审计厅《关于做好全省内部审计工作先进表彰会议准备工作的通知》(皖审发[2017]74号)要求，为认真总结我市内部审计工作经验，促进内部审计队伍建设和内部审计事业发展，市内审协会组织推荐了2017年至2017年全市内部审计先进单位和先进工作者，参加全省内部审计工作先进评选活动。合肥百大集团审计部等8个单位荣获全省内部审计先进单位，合肥市建设投资控股(集团)有限公司法律审计部朱晓娟等9位同志荣获全省内部审计先进工作者。在纪念改革开放30周年暨审计机关成立25周年全市审计系统先进集体和先进工作者的评选表彰活动中，合肥市卫生局计划财务审计处等5个单位荣获全市内部审计先进集体，合肥市公安局审计处任建等6位同志荣获全市内部审计先进工作者。

四是组织对内部审计岗位资格证书的第二次年检工作。通过培训考试和资格认证，合肥市已有700多名内审人员取得了中国内审协会颁发的资格证书。按照《安徽省内部审计人员岗位资格证书年检办法》和省内部审计师协会2017年的工作要求，为加强内审人员的职业化管理，市内审协会组织了对内部审计岗位资格证书的第二次年检工作，共年检400余人。

五是组织内审单位参加了合肥审计系统纪念改革开放30周年暨审计机关成立25周年书法摄影展活动。内审单位踊跃参加，共征集书法、美术、摄影作品等计40余幅，其中荣获2个一等奖，3个二等奖，2个三等奖。

六是组织内审单位参加了合肥审计系统“我与审计同行”主题读书演讲比赛。合肥燃气集团有限公司内审员王英撰写、牛慧演讲的《感悟审计人生，无怨无悔》荣获一等奖，合肥经开区管委会梁美演讲的《无悔的选择》荣获三等奖，合肥热电集团史晓云演讲的《审计伴我去成长》荣获优胜奖。

七是强化内部审计宣传。为进一步优化内部审计工作环境，市内审协会注重加强协会秘书处工作，努力抓好学习和自身建设，并利用各种媒体，采取多种形式，强化内部审计宣传工作，推动内审工作发展。并在内审单位自愿的基础上征订了2017年《中国内部审计》150份。

一是在上半年召开全体会员代表大会，大会将总结2017年合肥市内审协会成立以来的工作，规划下一个5年的工作，选举产生新的协会领导班子，并产生新一届理事会、常务理事。

二是加强与内部审计单位的联系和工作交流，分别召开机关和企业两个内审单位的座谈会，进一步拓展内审人员的工作思路，促进内审工作的转型。组织一次向其他省市先进内审单位的学习交流活动。

三是继续抓好内审人员后续教育培训工作。第一，推荐有条件的单位安排人员参加中国内审协会和安徽省内审协会举办的专业培训。第二，市内审协会根据全省审计系统的“审计创新年”活动，结合我市实际，举办一期内审人员业务培训班。

四是继续开展理论研讨和经验交流活动。

五是完成省厅和省内审协会布置的工作任务。

4、完成科技大厦a座相关辅助设计16项，保证了该工程基本符合使用单位意见和校园建设实际。其中，科技大厦a座配套的景观和广场设计已经完成，计划2017年6月完成施工，保证科技大厦a座主体顺利投入使用。

5、完成临时球类场地工程。室外塑胶球类场地包括篮球场、排球场、网球场和人工草坪的足球场。场地施工历时3个月总造价约300万元。

7、完成了文华苑增设暖气的设计、施工辅助工作，总投资90万元；完成消防设施改造，工程造价约170万，预计年底完成相关验收。

8、完成工程决算初审工作。规划预算科人员集中精力做好了初审工作，保证了上报审计的决算审减幅度在5%之内。全年共完成15项审计任务，初审审减约100万元。同时，对科技大厦a座工程进度作了跟踪审查，保证进度真实、款项属实。

9、积极主动完成保修期内的房屋维修服务工作，为全校师生服好务，热诚为教职工有关住宅方面的问题排忧解难。

11、完成了教育部“十二五”基本建设调查；完成了2017年度基本建设投资计划(上报教育部)及2017年度校内预算。

四、日常管理工作及制度建设情况

xx年度重点做了以下几个方面管理制度方面的建设：

一、加强基建项目管理。基建处主要负责对学校基本建设项目的进度、质量、投资进行管理和控制，努力做到“少花钱、多办事”。

基建工程审计工作总结报告篇四

聘用合同是劳动合同的一种，是确立聘用单位与应聘的劳动者之间权利义务关系的协议。这种协议，是指以招聘或聘请在职和非在职劳动者中有特定技术业务专长者为专职或兼职的技术专业人员或管理人员为目的的一种合同。聘用合同是按照用人方式不同来划分，劳动合同可以分为录用合同、聘用合同和借调合同。聘用合同亦称聘任合同。是事业单位与职工按照国家的有关法律、政策，在平等自愿、协商一致的基础上，订立的关于履行有关工作职责的权利义务关系的协议。聘用合同一般适用于招聘有技术业务专长的特定劳动者。

甲方(聘用单位)：_____ (以下简称甲方)

乙方(受聘人)：_____ (以下简称乙方)

甲乙双方按照自愿、平等、协商一致的原则，签订本合同。

第一条、合同期限、合同有效期：

自_____年_____月_____日至_____年_____月_____日止，为固定期限合同，合同期满聘用关系自然终止。本合同期满后，任何一方认为不再续订聘用合同的，应在合同期满前一个月书面通知对方。

第二条、乙方工作岗位及职责：

- 1、自合同约定之日起，乙方负责甲方郭店供电所宿办楼建设工程质量监理。
- 2、熟悉工程条件、技术规范和设计图纸，控制施工进度、保证质量要求。
- 3、严格执行现场监督旁站规定，按规范检查和签认承包人的

每道工序，对不符合规定的部分要及时提出，要求承包人纠正，发现重大质量问题应及时报告甲方。

4、监督承包人的各项试验工作，包括取样、试件制备、各种标准试验和检验试验。对任何有怀疑的试验结果，应进行证实试验，督促承包人整理各项试验记录、报告并分类归档。

5、按期现场核实和检查承包人提交的工程量计算表。

6、做好监理记录和监理日记，定期和不定期向甲方报告工作。

7、必须严格履行监理职责，不得利用职务之便营私舞弊，对甲方利益造成损害。

8、合同期间，对自己人身、财产安全负全部责任。

第三条、工作报酬：

甲方每月支付乙方工资人民币_____元。

第四条、乙方应自觉服从甲方的管理和调遣。

第五条、聘用合同的变更、终止和解除：

1、聘用合同依法签订后，合同双方必须全面履行合同规定的义务，任何一方不得擅自变更合同。确需变更时，双方应协商一致，并按原签订程序变更合同。双方未达成一致意见的，原合同继续有效。

2、聘用合同期满或者双方约定的合同终止条件出现时，聘用合同即自行终止。

3、乙方不履行聘用合同的。

4、乙方要求解除聘用合同，应当提前三十天以书面形式通知

甲方。

第六条、其它事项：

- 1、本合同一式叁份，甲方二份，乙方一份，经甲、乙双方签字、盖章后生效。
- 2、本合同条款如与国家法律、法规相抵触时，以国家法律、法规为准。
- 3、双方认为需要规定的其他事项。

甲方(盖章)：

_____年_____月_____日

基建工程审计工作总结报告篇五

摘要：近年来，电网建设以超常规的速度发展。然而有的基层供电企业，由于电力建设工程在勘察、设计、施工及验收过程中，存在管理体制不完善、管理方法不科学、部分管理人员不具备相应管理资质等弊端，本文根据工作经验对此相关问题进行阐述。

关键词：电力系统；工程管理；对策

根据我国电力管理体制改革的深化，电力基建项目将面向全国甚至是全世界招标，激烈的市场竞争已摆在所有基建企业面前。电力建设工程所涉及的各方面都迫切需要树立全球经营化思想，从管理理念上强化工程建设管理。目前，广大电力基建施工企业推进了项目管理机制，取得了一定的成效。

一、对当前电力工程管理存在问题

（一）电力基建管理体制的不完善。虽然任何一种体制的建立、健全和完善都要经过一个改革、尝试和总结的过程，但是往往因为改革力度不够、没有大胆的尝试、没有认真的总结经验教训而使得基建管理体制在诸多方面有待改进。

（二）管理人员及相关工作人员责任制落实不到位。在基建工程中，一方面是一些管理人员自身不负责任、不清楚自己的管理职责、存在惯性思维、抱有侥幸心理，法律意识淡薄而使管理成为一句口号，给工程质量和安全埋下隐患；另一方面是管理实施办法的实施没有到位，而导致相关管理人员无法履行自己的管理职责。

（三）管理人员不具备相应的专业管理资质和管理经验。电力基建工程的质量和投资效果重在管理，而管理水平的高低取决于管理人员专业水平的高低。在基建工程管理中一些管理人员可能不具备相应的管理资质，或其本身空有理论而没有管理经验，更有甚者既不具备管理理论又没有实际管理经验。这样的管理必然会给基建工程埋下质量和安全隐患。

（四）电力基建工程的合同纠纷。在电力基建工程建设中，建设单位、施工单位和监理单位之间发生各种合同纠纷、合同违约屡见不鲜，其直接原因就是盲目签订合同、不合理签订合同以及合同本身不完善存在歧义或漏洞，在签订合同时存在相互隐瞒欺骗，在履行合同时钻法律空子偷工减料。

二、电力基建工程管理在基层供电企业的重要性

（一），中国南方遭受一场突如其来的冰雪灾害，造成数以千亿的巨大经济损失让人难忘。其中，电力设施直接受到严重破坏，从而导致大面积的铁路运输停运、通讯中断、厂矿停产等，市政和事业单位难以开展工作、居民生活不便。由此可见电力直接关系到国民经济的健康发展、社会秩序的稳定，而电力基础设施却是电力生产传输和一转换的平台。

（二）电力基建工程管理水平的高低直接决定了电力基建工程质量的好坏，而电力基建工程质量的好坏又直接决定了电力供应的可靠性和安全性。各基层供电企业作为电力基建工程的建设、管理和经营单位，在电力基建工程中扮演着重要的角色，承担着电力供应的重大责任。基层供电企业的工作目标是全力做好电力供应，为地方经济服务，其前提是保证电力基建工程的质量，其手一段是强化电力基建工程的管理。

三、强化电力基建工程管理的对策

（一）强化电力基建工程管理的思路

管理基建工程的设计、施工决定了工程质量的好坏，而合同恰好是这三者的纽带。因此合同管理在电力基本建设管理中处于核心地位。基建工程的参与单位必须树立有效的法制观念做到依法经营。签订合同必须在法律的引导下遵循公平、自愿的原则。履行合同必须严格遵守合同条款，体现法律的强制性。须对合同签订、合同履行情况及与合同有关法律法规的贯彻执行情况进行监督检查、统计分析，通过检查发现问题，通过分析明确问题的性质、原因、责任及时解决问题，从而减少和避免合同纠纷，提高一合同履约率。

（三）严格时基建管理人员资质

认定的措施基建管理人员必须具备相应的管理资质，具有实干精神，能把理论和实践相结合，杜绝纸上谈兵、只说不做现象。在管理人员任命后，还应定期或不定期对管理人员进行核查，严防冒名顶替、弄虚作假等不良之风的滋生。对不具备管理资质的工作人员应立即撤换，对冒名顶替、弄虚作假的人员给予处罚。

（四）加强电力工程成本管理

在施工过程中的每个环节都要进行投入产出分析，搞好责任

成本管理。对所有资源要素按时间节奏进行动态优化组合，以保证以最低的投入获得最大的产生。也就是说工程项目在施工生产过程中的每一环节就要进行项目成本控制，成本核算过程与施工生产过程同步进行，在时间上保持一致，这样才能保证项目成本核算的准确性和一致性，才能真正做好项目成本控制。施工项目成本控制的目的，在于降低项目成本，提高经济效益，其关键在于控制项目前期工作的成本，即项目规划和设计方案时的成本控制。项目负责人在对成本进行控制时，可以具体从组织、经济和技术等方面采取控制措施。

（五）加强施工中的质量管理

第一，施工中的管理。电气安装工程施工中，质量管理的重点是按图纸施工及验收规范施工方案施工，要严格执行质量标准，严格执行质量管理制度，严格按质量标准检查、监督。

第二，电气装置试运行管理。电气安装工程施工完成后，要进行试运行工作。在试运行及时时处理运行中出现的问题，使电气装置的试运行符合图纸及技术规范的要求。电气装置试运行后通过验收移交使用单位，施工单位在保修期内要做好质量跟踪服务工作。

第三，施工进度控制。电力施工企业的进度控制任务，是依据施工任务委托合同对施工进度的要求来控制施工进度。进度计划的编制应视项目的特点和施工进度控制的需要，编制深度不同的控制性、指导性和实施性施工的进度计划。工程项目的质量、进度和投资三大目标是一个相互关联的整体，三个目标之间既存在着矛盾的方面，又存在着统一的方面，在对工程管理中，首先应在确保工程质量的前提下，求得尽可能快的速度，没有质量就没有效益。

基础不牢，地动山摇。基层供电企业只有强化并大胆创新电力基建工程管理，才能打造精品工程清白工程，为全力做好电力供应服务地方经济做出更大贡献。