

最新施工单位述职报告(模板5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

施工单位述职报告篇一

作为一名造价工作者，为了更好地适应本职工作，在努力做好本职工作的同时。我十分注重继续再教育学习，多次参加各级部门组织的技术培训□20xx年5月参加xx创制开源学校组织的土建实物培训班，更加系统的学习了造价知识；20xx年10月参加广联达公司举办的清单讲座培训班□20xx年11月参加xx福莱公司组织的13新清单的学习培训讲座□20xx年6月通过了建筑专业二级建造师考试，并成绩合格。

参加工作以来，我积极承担造价各项工作任务，能够做到兢兢业业，圆满完成组织交办的各项工作任务，从不为自己的私事影响正常工作，能够积极的参加机关组织的各项活动，由于工作出色，多次受到领导的肯定。主要参加的工程项目如下：

□1□20xx年10月至20xx年2月，在xx市经济技术开发区小井村委会综合楼工程中担任预算员工作，该工程建筑面积1073.69m²□总造价1219599.89元，本工程质量一次性验收合格。

□2□20xx年3月至20xx年12月□xx市大村镇后茂村社区服务中心综合楼及活动中心，该工程规模2400m²□造价331479527元，本工程现已竣工验收，工程质量一次性验收合格。

□3□20xx年5月至今□xx书画院2#、3#楼工程，面

积11234288m²□现本工程正在施工中。

通过在工作中的不断学习和造价专业人员的指导，已经掌握了一般建筑工程、预算的编制方法，工程预算流程及工程量计算已熟悉掌握。能独立灵活运用专业知识和积累的经验及知识进行预算的编制及投标预算的编制，在建设项目的具体实施过程中，对施工单位而言，根据施工图预算编制出材料计划、劳动力计划、机械台班计划、财务计划及施工计划等，进行施工准备，组织施工力量，组织材料备料，推行先进的施工方法，可以达到提高劳动生产率，加强建筑企业内部经济核算，降低工程成本目的。

做好造价这份找工作在在工作中我认为应该做到以下几点：

（1）准备资料

在编制预算之前，要准备好施工图纸、施工方案或施工组织设计，图纸会审记录、工程预算定额、施工管理费和其他费用定额、材料、设备价格表、各种标准图册和有关技术经济资料等编制施工图预算所需的资料。

（2）熟悉施工图纸，了解施工现场

施工图纸是编制预算的工作对象，也是基本依据。预算人员首先要认真阅读和熟悉施工图纸、将建筑施工图，结构施工图，给排水、暖通、电气等各种专业施工图相互对照，认真核对图纸是否齐全，相互间是否有矛盾和错误，各分部尺寸之和是否等于总尺寸，各种构件的竖向位置是否与标高相符等。还要熟悉有关标准图，构、配件图集，设计变更和设计说明等，通过阅读和熟悉图纸，对拟编预算的工程建筑、结构、材料应用和设计意图有一个总体的概念。

（3）计算工程量

工程量的计算，是编制预算的基础和重要内容，也是预算编制过程中最为繁杂，而又十分细致的工作。所谓工程量是指以物理计量单位或自然计量单位表示的各个具体分项工程的数量。现在在实际工作中大都使用广联达算量软件，软件方便快捷，出量快，为造价工作者提供了便利，但在工作中不能一味的依靠软件，也要做到手算核算，对工程量的准确性做到心中有数。

（4）套用预算单价

工程量计算完并经自己检查认为无差错后，就可以进行套用预算单价的工作。首先，把计算好的分项工程量及计算单位，按照清单顺序一一上机，即xx地区现在大多单位采用福莱计价软件，即得出该分项工程的预算价值。在套价工作中，要注意调整省价材料与市场材料的价差，做到预算价格要符合实际市场价格。

施工图预算是确定工程造价、签订建筑安装工程合同、实行建设单位和施工单位投资包干和办理工程结算、实行经济核算和考核工程成本的依据。计算时要认真、仔细、不能少算、漏算。同时要尊重实际，不能多算，不高估冒算，不存侥幸心理。编制时，不依编制对象与自己亲、熟、好、坏而因人而异。要服从道理，不固执己见，保持良好的职业道德与自身信誉。在以上基础上保证“量”与“价”的准确合理，做好施工图预算。干好造价这份工作。

施工单位述职报告篇二

尊敬的xx领导：

时光飞逝，我进公司已经一年了，这一年我在xxx工程项目部工作学习。我从一名大学生变成了施工员，从大学走进了社会。在我工作的这段时间里凭着自己的努力和师傅以及同事的教导逐渐成长，渐渐适应现在的工作节奏和强度。在这段

时间里我深刻体会到一名施工员的职责所在，同时也在工作中认识到自己的不足。现在我将这段时间的工作做以下总结。

一、对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。

现场是极其考验一个人能力的地方，不只是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，当在很多工序交叉作业的时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。在这一年的施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，这里包括与同事、与分包的相处方式，以及与建设、监理单位之间的交流，这一切的一切都让我受益匪浅。

二、结构施工的时候要考虑到装修施工，以免到时候遇到很多因结构施工考虑不全造成的麻烦，考虑周全可以省去处理结构问题的时间，缩短工期节约成本。

该工程是一幢八层的办公楼，结构外形规整，所以我们放线测量工作比较简单。精装修部分包括很多内容，外墙干挂石材、内墙干挂石材、墙面硬包软包、吊顶等等，学到了很多装修方面的知识。作为一名合格的施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程实干中不断丰富自己专业知识和解决问题的能力，使自己的现场综合能力得到锻炼和提高。

三、自己在工作中还存在一些问题。

首先自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的麻烦。在管理上对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，从而助长了个别施工班组就的侥幸心理，形成了安排工作后施工班组找这样那样的问题来推脱。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，要树立施工威信。其次在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

以上问题虽没有造成什么大影响，但自己觉得没有尽到一个技术人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

四、今后的工作打算

参加工作一年来，知道了自己在工作中的不足，在以后的工作中要加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

在此感谢师傅的悉心教导，感谢领导和同事的关心及帮助。总之，在今后的的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与专业水平，以适应时代和企业的发展，与武汉建工共同进步、共同成长。

特此报告

施工单位述职报告篇三

经历xxx个日日夜夜紧张而有序的施工，我们按计划顺利地完成了全部任务，保证了工期，有效地控制了质量，安全标准化工地建设亦取得了明显进步，我们要认真总结经验，克服施工中的缺点和不足，在今后的施工生产中再创新高。

为加强地区安全生产工作的领导，确保国家集体财产和人民的生命安全，维护地区的稳定，组织地区单位专业骨干力量，成立了安全生产协作组，加强了对地区单位和施工现场管理和检查，在检查中对发现的问题，及时发出了整改通知，从而消除了事故隐患。

（一）年初分别召开了，建设工程甲、已双方负责人会议，传达了市、区安全工作会议精神，学习了北京市人民政府72号令《北京市建筑工程施工现场管理办法》。对xx年施工工地存在的问题进行了通报，会上街道办事处副主任张x□对全年的安全生产工作提出了要求，要求各建筑施工单位必须做到“三真”，即：对安全工作要“认真”、要“较真”、要“求真”；“四不”即：对事故“原因不查清不放过”、“责任不清不放过”“隐患不整改不放过”“职工不受教育不放过”。最后区建委领导同志分别做了重要讲话，从安全管理抓好安全生产提出了具体的要求。通过这次会议提高了单位管理者安全生产意识，从而为地区的安全生产工作打下了良好的基础。

（二）在安全生产宣传周活动中，以单位内部宣传为主，采取了各种形式的宣传。并组织地区16个单位参加了x区安全生产宣传一条街活动，受到了较好的宣传效果。宣传周活动期间共出版报68块，挂横幅40余条，图片1000余张，使广大群众受到了深刻教育。

（三）表彰先进，树立典型。对地区建筑施工单位安全生产

进行了评比，有13家企业被评为“文明安全生产先进单位”，随后召开了先进单位现场会，推广x建筑公司的管理经验，督促管理较差的单位认真查找自身存在的问题，认清与先进单位的差距，切实加强自身管理，从而确保了安全施工工程的顺利开展。

（一）按照x区政府的要求，完成了对地区重点部门、重点部位、隐患单位的调查和上报工作，共涉及6个单位21个门店，我们逐一进行调查，及时准确的上报了普查结果。

（二）8月份按照市区的要求，开展了餐馆使用燃气瓶和气源状况调查，对地区40余家餐饮使用然气情况，组织有关人员进行仔细的检查，同时下发北京市液化石油钢瓶安全使用规定和液化石油气灶具安全规定40余份，地区使用单位未发生任何事故，受到良好效果。

（三）xx年，x地区“20”工程项目较多，工程项目工期短、任务重、时间急，有些工地在手续没办全的情况下就得开工，在这种情况下我们在检查中，边指导共办理有关手续，边对其安全施工管理进行检查。截止10月份共对施工现场检查46次，对存在问题的工地下发整改通知27份。由于安全生产工作措施得力，管理检查到位，保证了x地区20个施工工地无重大事故的发生。

回顾一年中的工作，我们虽然取得了较大的成绩，但是，我们感到进一步抓好安全工作的任务还十分艰巨。在新的一年里，我们一定再接再厉，按照市区的部署，在街道工委、办事处的领导下，依靠地区单位的支持，对安全生产工作常抓不懈，坚决完成各项工作任务。

施工单位述职报告篇四

受董事长兼总经理委托，现将公司20xx年的安全生产情况简

要汇报如下：

一年来，在上级和建设局正确领导的关心、指导和大力支持下，通过全公司员工的共同努力，通过开展一系列载体活动，负重前行，艰苦奋斗，年初制定的安全生产管理目标基本实现，全年无安全生产事故发生。推动安全生产上一个台阶，工程质量上一个台阶，内部管理上一个台阶。

20xx一年的重大项目□s225线三标段、西环路北段、县城海华桥、县城市政道路路面养护、危桥改造等，总产值过亿元。整个公司有四个项目部，五个桥梁施工队，三个路基施工队，一个沥青路面施工队，一个道路养护队和一个沥青搅拌站。公司设有安全部门，各单位配备专职安全员。全公司拥有安全a□b□c证人员52人，安全特种作业操作证人员55人。施工高峰期有近400名建筑工人。

1、认真制定安全生产计划。

今年年初，公司领导根据项目实际情况，针对施工人员流动分散、现场作业多、施工场地广、机械设备多、工种多、风险大的特点，首先制定了公司20xx年度安全生产管理目标，并围绕年度安全生产管理目标制定了详细具体的安全工作计划和安全措施。

2、实施安全管理目标。

公司建立了安全组织领导机构和安全生产领导小组。并设立安全生产办公室，设立专职安全员，负责公司的安全生产管理。各项目管理部门、施工队伍、施工班组都成立了相应的安全生产领导小组，制定了各项安全管理措施。形成最高领导亲自抓、分管领导和专职安全员具体抓的格局，形成一级抓一级、一级保一级、一级负责的安全生产目标管理体系和管理网络。

3、实施安全第一谁负责，谁负责和xx项目责任制，年初公司与各项目、各施工队签订20xx年安全生产目标责任状，将安全指标分解到各施工现场，落实分解到人头上。各级安全责任制和事故责任追究制已经落实。

4、签订安全生产责任书。

安监局已经与所有汽车驾驶员签订了汽车安全驾驶目标责任书，并与机械操作人员签订了机械驾驶和维护责任书。

5、坚持定期安全教育和考核工作。

为了提高劳动力的素质，公司从3月到10月为特种机械操作人员组织了两期培训班。目前，全公司共有55名操作人员通过考试，获得特种机械操作证。

6、加强安全生产评估。

7、扎实开展一系列安全生产活动。

6月和7月举行安全生产月。夏季安全生产百日大赛作为今年安全工作的重点。他们多次在各施工现场召开会议，组织全体员工对我公司、我支队、我队的潜在事故、危险点、危险部位进行分析和调查。根据事故、损失和影响的发生频率，逐一进行科学、准确、合理的评估、确认和分类，对各类危险点进行分类，对危险点和危险部位逐一制定措施，制定预防措施，明确责任人，加强控制，分级监控，分级管理，并以图表的形式显示在作业现场，图表中规定了危险源的名称、位置、部位、监控部门和管理部门。

8、已建省级重点项目安全施工现场活动。

通过创建省级安全工地活动，提高了工程质量，使安全管理更加规范，促进了文明施工。活动由省质检站发起。我公司

作为创建安全工地的试点单位，经过s225线项目部人员的共同努力，其考核内容有12大项，其中350小项，经专家评估验收基本达标。按照省的要求，以后达不到标准的不能参加省重点工程招标。

一年来，通过公司全体干部职工的共同努力，做了大量的实际工作，安全工作取得了良好的效果，全年无事故发生。但与先进单位相比，我们兄弟单位在安全软硬件方面还有一定差距，主要表现在以下几个方面：

4、安全台帐记录不到位，安全活动不够正常；

5、安全劳动防护用品使用不当。

通过回顾总结，我们应该看到自己的不足。在今后的建设中，我们要一如既往地重视安全生产，进一步加强安全管理，进一步完善安全管理体系，进一步加强奖惩，向先进单位学习，使我单位的安全管理水平再上一个新台阶。

施工单位述职报告篇五

我是工程部刘真，在20xx年2月来到公司负责北京昌平中石油项目钻井研发中心的技术负责和现场协调的工作；于10月改派天津负责金融街天津融汇苑南区弱电项目部的组建及管理工作。

现将自己在中石油项目的工作情况向公司报告如下：

中石油钻井研发中心项目由2栋楼组成，其中s楼为实验楼共11层裙楼3层□b楼为办公楼共11层裙楼3层，地下室一层，建筑面积5.8万平方米。

本工程总建筑面积不大但是涉及多个系统。其中系统集成□ibms□是我院自主研发针对本工程一边研发一边试用。业主、

总包、监督管理严格，审批流程繁琐且周期长。

1、明确任务，有计划、有组织地处理好各系统的技术问题

为保证工程的顺利开展，在满足业主需求的前提下优化系统、完善系统。

2、加强安全管理工作，做到生产无事故

公司给项目部提出的安全目标是工伤事故频率控制在0.5%以内，无死亡、重伤、火灾和坍塌以及重大设备安全事故，为了完成目标项目安排了专人负责安全管理，从职工进场的安全教育抓起到给每位职工进行安全交底、班前安全教育等每一项工作逐步落实。

3、认真做好本职工作

弱电工程项目的各专业工程通常是同时安装、交叉施工，各工种需要互相配合、协调施工面，确立设备、管路、管线的安装位置，相互创造施工条件，才能正确地反映符合机电安装工艺的客观规律，满足设计要求，确保工程质量，保证安全，加快进度以完成工程。

在建筑机电工程安装中，弱电工程需要与土建、装饰工程协调配合，所以在房屋建筑中，土建、装饰工程为主线，机电工程为辅线，弱电工程应以土建、装饰的施工进度以及机电工程的施工进度计划。

4、精打细算、控制成本

成本是项目管理的根本。中石油项目在成本管理中，对内项目部在大中型材料、辅材、周转材料租赁、机械租赁、人工、分包等各方面计划使用、严格控制，对外在甲方处积极经营，努力争取，截至目前，签订洽商2份，变更9份，增加温控系

统一套。

5、精打细算、控制成本

成本是项目管理的根本。中石油项目在成本管理中，对内项目部在大中型材料、辅材、周转材料租赁、机械租赁、人工、分包等各方面计划使用、严格控制，对外在甲方处积极经营，努力争取，截至目前，签订洽商2份，变更9份，增加温控系统一套。

辅材采购方面：项目部在开工初期便找了几家辅材供应商，对其价格和质量进行对比，并通过和兄弟项目的价格进行比较，到市场询价，最终确定了辅材供应商及其价格。在施工过程中项目部还不定期的派不同人员到建材市场了解价格动向，严格控制材料的价格。项目部需要使用的辅材，必须先由管理人员计划申请并报项目执行经理签字确认后，项目材料部门才予以采购；采购进场的辅材由申请使用的管理人员和项目材料人员共同确认后才能办理验收。

项目部在人工费的控制方面：项目部在公司的帮助下，积极寻找合适的施工队伍，报经公司批准签定合同后进场。班组进场后，对于合同规定的内容，项目部坚决按照合同规定执行，由内业技术、现场工长和公司分管明宫新城项目的预算员三方分别计算工程量，以保证工程量的准确；对于合同以外的工作内容，本着不超出预算工程量或签证工程量的原则，由现场工长、内业技术工程师和项目执行经理三方确认同意后才能予以给算；零星计时工，由用工管理人员在执行经理处申请后才能使用，并且要求当天发生的计时工当天进行签字确认，有效地杜绝了人工的浪费。

在工程施工过程中，我也做到了以当地政策为主，紧密配合当地建设局、质检站、安检站、公安、消防部门、环保局、地税局管委会等职能部门工作，为工程的顺利进行打下了坚实的基础，同时也给企业带来了良好的口碑。

本工程实际成本支出为xx元，实际成本收入为xx元，利润为xx元。

虽然在工作中做了一定的努力也取得了一定的成绩，但与公司领导的要求和业主的期望相比，仍存在一些问题和差距，主要表现在：

- 1、平时因工作较忙，自身技术学习和业务水平还有待提高。
- 2、另外，因为有急于求成的心理，总想以最短的时间把工作出色的完成，特别是进入工地初期，生产各方面的任务繁重，致使工作比较急躁，工作方法有待进一步改进，管理水平和艺术还需加强。
- 3、对甲方分包队伍的管理力度仍需加强。

以上是我在xx车城项目中的工作情况。工作中难免存在不足之处，恳请各位领导及同事给予批评指正。同时，在今后工作中，我将积极改进不足之处，迎难而上，确保在今后的项目中能更上一层楼！