

最新述职报告的工作回顾(通用5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

述职报告的工作回顾篇一

从xx年9月份接手这个班，不知不觉又到了学期的结束，回顾这一学期的工作，总结如下：

以上就是我对这个学期工作得一个大概的总结，希望自己下个学期能在这个学期的基础上更进一步，希望新的一年里我和我的学生都能有更大的收获！我会努力的！

更多关于小学班主任学期回顾工作总结的文章

【返回班主任工作总结栏目列表】

更多范文，敬请登陆范文大全网（）！

述职报告的工作回顾篇二

没有计划的工作是盲目的，合理安排复习进度和计划是十分重要的。整个高三复习过程一般可分为四个大的阶段：

第一阶段为分专业复习阶段（约4个月，第二次摸底考试前）。本阶段一般可以音、体、美、技教师指导学生进行艺术、体育与健康、技术各领域的基础知识复习，其它教师则分文理分别进行人文与社会、科学与生活方面的基础知识与运用复习指导。这期间每两周要又一次正规的考试，可以是针对学生实际水平的，拼盘式的综合模拟题，要全批全改。

第二阶段为热门重点话题专题复习阶段（约2个月）。教师要经过调查、讨论、分析，提前筛选一些重要的热门话题，如奥运会、能源问题、环保问题、航天与探月、青藏铁路与少数民族、交通与安全……。然后以这些话题做为主题，从各个角度、各个专业拟定或搜集一些题目进行专题训练，逐步贴近高考。这一阶段应当把社会实践活动方面的内容加进去。每两周一次的模拟考试必不可少，试题质量要高，最好不用套题，要全批全改。

第三阶段为综合仿真训练阶段（约2个月，包括最后的回归基础）。以高考题的形式组织试题进行仿真训练。教师要搜集大量习题，进行精心筛选。要充分利用各地的模拟试题，自己编写题目也是非常重要的。同时这一阶段还要注意对学生进行答题规范性训练。基本能力采取网上阅卷的形式，书写字迹潦草或字体太小都可能造成网上显示不清而造成失分。所以必须对学生进行教育，使其养成规范、认真书写的习惯。对于问答题，还要进行语言规范和逻辑科学方面的训练，以尽量减少会答而答不明白造成的失分。最后还要拿出一定的时间，回归基础，并整理反思做过的题，至高考达到最佳状态。

从以往各种考试和高考来看，综合实践活动部分的题目，明显是学生的薄弱环节。针对这一情况，可以采用模拟的方式让学生去体验活动中的各个环节。对于技能类的学科问题，学生没有一定的实践经验，不经过一定的技能训练，很难理解题目的材料与情境，难以解决问题。这类问题要求教师尽量多的将自己的生活经验传导给学生。在实际教学中，需要教师引导学生去模拟、想象某些过程或经历。以学生的合理推理和教师的及时引导来完善所模拟的过程。

述职报告的工作回顾篇三

我于20__年3月经__县委组织部选派，作为__年新农村建设工作队队员，进驻__乡__村委会，驻村开展新农村建设工作。

通过半年的农村基层实践，使我磨练了意志，开阔了视野，增强了工作责任心，熟悉了农村基层工作程序。农村政策理论的理解水平得到了提高，积累了丰富的农村工作经验。与此同时，在与其他驻村工作人员及村民的相处中，增进了理解与交流，建立了深厚的友谊，学到了许多工作方法，并从他们身上感受到了强烈的进取精神和发展意识，真切感受到基层锻炼的价值与益处。现将这半年的驻村工作情况总结如下：

新农村建设的主要任务，就是要以“四村”建设为载体，打牢农业农村发展基础，增强农村发展后劲，促进农民增收，逐步使广大农村和农民群众“生活富起来、精神乐起来、生态好起来、村容美起来、班子强起来”。要做一个合格的驻村工作人员，就必须健全有关的政治力量及农村政策、规章制度、相关会议精神的学习，丰富自己的理论水平，才能做到对新农村建设的目的理论准确，表达清楚，更充分的熟悉与理解新农村建设的重要性。因此，工作中，我常注重学习，认真思考，不耻下问，并结合自己的实际和工作需要，一直坚持学习相关的理论，不断丰富自己的知识，增长工作才能，增强自己的工作自信心，逐渐提高了自身的素质和综合能力，以帮助自己更好的完成新农村建设的各项工作任务。

1、__村概况。__村是__所在地，共有六个村民小组九个自然村，依托__旅游景区的发展带动农民致富，主要的经济作物是烤烟、洋芋、包谷等，保水田较少，人均耕地面积1.5亩。大部分村民处于贫困状态，如何寻找农民持续增收的产业成了制约村里发展的主要问题。

2、由于我没有农村基层的工作经验，进村后，首先深入农户家中，认真做好调查，了解民情，熟知村民的要求与愿望，以群众急需为重点，加强指导工作，按照工作内容，做到摸清村情民意，找准切入点，做实工作。仔细分析与研究，把握好第一手材料，做到心中有数。再按照“生产发展、生活富裕、乡风文明、村容整洁、治理民主”的总体要求，紧紧

围绕实现农业特色优质化、道路房屋整洁化、村风民俗文明化、社会秩序和谐化的目标做好工作。

3、协助搞好大春生产。春耕备耕工作期间，不太懂种植的我，跟随村委干部及工作队其他有经验的同志一同到天地间学习经验，陪其到田间地角指导群众进行烤烟、洋芋等大春生产。发现问题，及时向村乡汇报，积极协调解决。

4、当然在新农村建设的实际过程中，一定会碰到一些意想不到的具体实际问题，我会和工作队的同志共同协商，耐心听取意见。对涉及村民切身利益和实际困难的事情，竭尽全力解决与完成。通过努力得到了群众的理解和支持，最终得到了群众的好评。

经过半年的驻村开展工作，与村民的相处，村民的纯朴、善良、勤劳，深深的感染了我，使我的思想受到了极大的触动。通过这半年的基层锻炼，我对农村工作的开展和存在的问题有了较为深刻理解，对今后的工作有了很大的帮助和指导作用。

搞新农村建设，农民有三盼：一盼收入增加，二盼环境改善，三盼民主管理。同时农民也有三怕：一怕敛钱，二怕强迫，三怕折腾。搞新农村建设关键是要尊重农民的意愿，能切实为他们的利益着想，能真正提供给农民想要的东西。

工作中，我也深切体会到做好农村基层工作，必须与村民群众融为一体，放下架子，虚心待人，耐心听取群众意见，加强与村民的交流沟通，并从他们的利益出发，才能求得理解与支持，更要依靠和争取村干部的支持与帮助。现在我更深刻的体会到了，只有扎根群众，才能了解群众；只有深入群众才能服务群众；只有勤于实践，才能尽快成长。

驻村工作期间，我虽然取得了一些成绩，但在思想和工作上还存在着许多不足。如只注重完成任务，不注重创新与发展

等等。回去后，我一定会针对自己的不足，认真反思与总结，并在今后的实际工作中我有决心、有信心，加强学习，勇于实践，牢固树立全心全意为人民服务的思想。最后，衷心感谢组织给我提供的这样一个深入基层、提高思想觉悟，增长才干的宝贵机会。同时，驻村工作给我在政治水平、业务能力、思想作风上的提高是我终生受益，基层领导交给我的工作方法、思想方法、吃力问题的方法，永远都将是我今后和、更好的学习、工作的一笔宝贵财富。

述职报告的工作回顾篇四

根据集团公司的要求本着肯定成绩，查找不足的原则对20__年度材料、设备的经营管理工作做一个总结。

一、合格分供方的评定

根据本人的工作职责和20__年度的工作计划，在年初就对集团和基层单位推荐的材料供应分供方和设备租赁分供方进行了重新登记。其中重点考察了分供方的供应能力，履约情况，产品质量，服务态度、产品价格。并且将他们的工商营业执照，税务登记证等相关手续登记造册。在众多的分供方中严格筛选出目前材料供应合格分供方107家，设备租赁合格分供方283家。并且在本年度与合格分供方的合作过程中，在上半年和下半年分别组织基层单位对他们进行了客观的全面的综合评价。掌握了第一手的资料，了解了他们的思想动态使其更好的服务于我集团公司。20__年将根据各基层单位的评价，在原有的合格分供方中保留一批质量好，守信誉，服务周到的供应商。与那些业绩不突出，合作不愉快的供应商解除合作关系，同时将吸纳一批新的，有着良好的合作意向的供应商加盟，以保证我们合格分供方队伍的纯洁性。

二、集团统一供应的材料

20__年度由集团统一供应的材料包括柴油、路边石和部分生

石灰。其中尤以柴油的供应最为成功，历年的柴油供应形式都是以各个分公司为单位自行采购，由于柴油的采购大多是现金交易，商家概不赊欠所以基层单位为了保证施工生产的顺利进行，必须四处筹集资金采购柴油，即使是这样施工现场停工待油的情况时有发生，而且由于进货渠道的不同，油品的质量及数量都得不到保证，以次充好，短斤少两的现象屡禁不止。尤为严重的是在每年的施工旺季油燃料供应紧缺的季节，还得承受供应商恶意哄抬油价的额外负担，最高时可达达到每吨高于市场价格400—1000元，严重的制约着工程的进度的同时也大大增加了工程的成本。20__年按照集团总部的指示由经营管理部牵头选定一家较有实力的油料供应商，与其签订为期一年的油燃料供应合同，明确了供、需双方的责、权、利，自合同开始履行至工程结束双方合作非常愉快，全年没有发生一次因为质量、数量、付款等因素而引发的纠纷。没有发生一起因为停工待油而影响工程进度的现象，无形之中加快了工程的进度，减轻了基层单位为保证油燃料供应而四处奔波，八方求拜的沉重负担，同时又把按比例付款所缓付部分的一块资金节余下来用于其他工程之所需，节约了一部分人力，物力，使之全身心的投入到施工生产中去。同时也消除了分散管理带来的安全隐患。同样路边石和部分生石灰的采购也是在统一供应的保驾护航下而得以稳定的运行。

三、材料采购的指导价格

按照本人20__年度工作计划，在正式开工之前我们组织相关人员对长春市区周边的地材价格进行了详细的调查，并于3月20发布了第一批常用材料采购的指导价格，指导价格充分考虑到各个项目工程本身所处的地理位置及材料来源地的地理位置，给出了不同的上、下限区间。给我方采购人员与供应商价格谈判时，预留出充分的周旋空间。后来经事实验证本指导价格在实施过程中的确起到了指导和控制材料价格的实际作用。后来进入施工生产的旺季，随着油燃料及工程材料价格的上涨，我们在4月10日、5月18日、9月9日又分别对

材料的指导价格做出了三次调整，有效的保证了工程材料的及时供应。在发布材料采购指导价格的同时，我们又在充分做了设备租赁市场的价格调查后，发布了设备租赁的指导价格，该价格是在市场价格的基础上下浮10%左右作为谈判空间，租赁形式分别为年租、月租和日租，后期虽然经历了几次油燃料价格上涨的冲击，特别是日台班租赁这种形式，也曾有部分单位打报告要求价格调整，但最终本价格一直维持到今年工程结束。

四、大宗材料的价格管理

__年的大宗材料采购形式为基层单位供应科在集团注册的合格分供方中挑选重合同，守信誉，质量好，服务周到的供应商洽谈具体业务，如钢材，水泥，木材等。然后将价格谈判的结果报经营管理部审批。在此过程中我们都是参照基层单位的价格做广泛的市场价格调查，多方询价，然后以集团总部的名义要求几家供应商同时报价，从中选出价格最低的商家作为我们本次采购的最终供应商。特别是批量较大的材钢采购我们更是一丝不苟，严肃认真的控制每一个环节，尽量做到万无一失。所以基本绝大多数的最终采购价格都会以平均低于市场价格20—40元左右不等的价格成交。为集团节省了大量的资金，降低了工程的成本。水泥和木材的采购也是如此，尤其是今年安龙泉商混站的散装水泥我们充分利用我们与亚泰水泥多年合作的社会资源优势，依靠我们良好的社会效益每次进货都享受着每吨低于市场价格5元的优惠政策。

五、特殊材料的价格控制

对于那些结构工程所需的和道路工程不常用的特殊材料如支座，锚具，土工格栅，土工布，钢绞线等我们没有发布具体的价格限制，但也同样是根据基层单位供应科的采购报价，以集团总部的名义与供应商进行洽谈，如四环路工程所用的玻璃纤维土工格栅，08年的采购价格为每平米3.3元，20__年初基层单位与其洽谈的单价为2.9元，后来经过我们与远在山

东的生产厂家几次交涉，动之以情，晓之以理最终以每平方米2.1元的价格成交，仅此一项就为集团节约了一笔可观的资金。东南污水处理场保温用的稻草原来1.6元一捆还迟迟进不来，我们及时为他们在稻草的产地万昌联系了一家以每捆1.5元的价格，在仅仅四天的时间几万捆稻草就全部进场完毕，既保证了混凝土的及时保温，又节省了一部分资金。

六、大型设备的采购控制

20__年度的设备采购工作我们严格的按照iso9000质量标准的要求，建立了一套从申请、审批、验收到出、入库手续齐全的管理体系。每次设备的采购经营管理部都积极的参与合同的签订，价格的谈判以及设备进场后的验收、入账工作，真正做到了帐目清楚，手续齐全，每台设备的使用与管理都有专门的责任人负责。从年初开始以较低的价格成功的购入了9立方米混凝土运输车3台，强制式混凝土搅拌站2台，直径2600mm泥水平衡顶管机1台及壳体，150吨电子汽车衡1台，150吨散装水泥储罐3个，储水罐3个。指导修复200kw□150kw柴油发电机组各一台。

七、周转材料、库存材料、固定资产的清查盘点

__年度的周转材料、库存材料和固定资产的管理工作我们重点抓了以下几点。

- 1、进一步加强了对周转材料的监督管理工作。
- 2、完善了周转材料的采购审批程序。
- 3、根据我集团的具体情况，重新对周转材料和小型机具进行了界定。
- 4、统一了有关周转材料采购，使用，报废，保管的一系列规章制度和相关报表。

- 5、重新规定了周转材料的周转次数和摊销比例。
- 6、对年终库存材料进行了清查盘点，11月20日之前完成了对报废的周转材料和设备审批工作。
- 7、会同监察审计部对周转材料、库存材料、小型机具进行了彻底的清查审计。
- 8、12月20日之前完成了20__年度的固定资产的盘点工作。
- 9、4月2日发布了《材料采购管理制度》。3月25日发布了《机械、机具周转材料管理办法》。3月29日发布了《油燃料管理制度》。10月30日发布了《关于20__年度材料结算的通知》。11月16日发布了《关于对20__年度库存材料清查盘点具体要求的通知》。11月23日发布了《关于20__年度设备及固定资产清查盘点的通知》。

八、不足与建议

- 1、在资金允许的情况下，增加集团统一供应材料种类。通过20__年度大宗材料的供应，我们感觉由集团统一供应的材料能够保证质量符合标准，数量能够达到要求，而且供应的及时性、价格的统一性都能够得到保障，且以集团总部的名义与供应商进行价格谈判对供应商具有一定的威慑力和杀伤力。
- 2、个人建议立即投资兴建一座具有一定规模的混凝土生产线，纵观__年度材料供应，最失败、最失控的就是商混，由于其行业协会的一些潜规则和生产厂家的不平等条款，使我们在商混供应上处处受制于人，停工待料的现象时有发生，基层单位苦不堪言，不得不违心的接受某些不平等的霸王条款。所以建立商混场势在必行。
- 3、在材料管理方面尤其是价格管理方面继续做细，20__年准

备增加一项专项的材料价格月报表，以便于对材料价格进行全面的掌控。

4、今年准备有针对性的增加和删减限价材料的数量，通过__年材料限价的发布和调整，我觉得的确是起到了一定的控制材料价格的作用，但价格区间和施工现场与材料来源地之间的距离之间的价格关系，还是限定的不够清晰，致使基层单位在理解和执行的过程中出现偏差，这一点在20__年度的的年终工程结算中已经清楚的显现出来，所以在20__年的工作中必须取长补短，把此项工作做得更加精确，细致。

5、基于__年度材料方面从采购、进场、验收、出、入库、保管、使用等方面存在的漏洞与不足，将计划在3月份组织包括供应科长、供应科核算员，项目部材料员在内的专项培训，达到系统的提高以上人员内业、现场、流程等方面专业水准的目的，将20__年的工作做的更好。

6、根据__年度工作中存在的不足，将__年度发布的各种管理制度和实施办法，按照我集团的具体情况进行完善和修改，达到更好的服务于项目工程的目的。

九、经营管理部成立一年来，本人按照自己的工作职责做了一些具体的工作，在工作中能够做到出以公心，团结同志，乐于助人，积极参加集团组织的各种活动，不计个人得失。但也客观存在不足与缺点，如组织纪律性不强和惰性就是我最大的毛病，但我会在新的一年里坚决改正。

我的工作宗旨就是对企业的忠诚。

我的老主人翁精神就是对企业的感情。

我的工作动力是对企业的感恩之情。

我的最大的愿望就是企业的振兴。

以上就是本人__年度的工作总结，伴随着集团走过了32年的风风雨雨，经历了集团发展道路上的坎坎坷坷，掐指一算能为集团效力的时日已经不多了，但是我一定会一如既往的认真负责的做好我的每项工作，用我的实际行动报效培养我、养育我的长春市政建设集团有限公司。

述职报告的工作回顾篇五

为做好督查工作，我所坚持严格要求，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。综合部门的工作最大地规律就是无规律，因此，我们正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，二是锤炼业务讲提高。经过半年的学习和锻炼，我们在工作上取得一定的进步，利用办公室学习资料传阅或为各部门校稿的同时，细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自身在文字材料上有所提高。

一年来我对自身严格要求，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守机关各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作；坚持做到不利于机关形象的事不做，不利于机关形象的话不说，积极维护机关的良好形象。

工作中，我们注重把握根本，努力提高服务水平。所里人手少，工作量大，这就需要我们全体人员团结协作。在这一年里，不管遇到上的困难，我们都积极配合做好工作，同事们的心都能往一处想，劲都往一处使，不会计较干得多，干得少，只希望把工作圆满完成。

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够，学习、服务上还不够，和有经

验的同事比较还有一定差距，材料上还在基本格式上徘徊，内容上缺少纵深挖掘的延伸，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

面对督查事务杂、任务重的工作性质，不怕吃苦，主动找事干，做到眼勤、嘴勤、手勤、腿勤，积极适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。

加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种营养；同时，讲究学习方法，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己具有扎实的理论功底、辩证的思维方法、正确的思想观点、踏实的工作作风。力求把工作做得更好，树立办公室的良好形象。

对各项决策和出现的问题，及时提出合理化建议和解决办法供领导参考。