

2023年校长会议讲话一些以老卖老(模板7篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

校长会议讲话一些以老卖老篇一

教研组是学校教学活动的重要组织，是提高学校教学质量的重要基地。为了进一步发挥我校教研组在学校教学管理和教学研究中的纽带与桥梁作用，全面提高我校基础教育的整体质量，特对我校教研组建设提出如下思考：

思考1：教研组的功能定位是什么？

- 1、发挥负责教学的功能。教研组是学科教学质量的第一责任人，要对本学科的教学负责。在课堂教学和质量监控方面，教研组要发挥指导、监督、管理的激励的作用。
- 2、发挥教学研究的功能。教研组要研究教学中存在的问题，要研究教学目标的制定和达成、教学过程的设计、教学内容的选择、教学方法和技术的运用、学生的心理状态和学习效果等，而不是简单地“上传下达”学校的教学通知和要求，统一教学进度，统一测验时间和测验范围等。教研组要营造研究氛围，使研究教学问题成为常态工作。
- 3、发挥教师培训的功能。“聚焦课堂，促进教师专业发展”是教师培训的出发点和落脚点。教研组通过“备课、上课、听课、评课”的形式，组织教研组成员共同参与、相互观摩和集体反思，提高课堂教学效益，提升教师教学水平和研究能力。

4、发挥智慧支持的功能。信息社会、社会发展加速，知识更新加快，技术手段翻新，教材变动频繁。教师的工作更需要和同伴的互助。因此，要发挥智慧库的功能，从而使组内成员进行分享和互助。

思考2：教研组长应具备哪些素质？

2、教研组长需有明确的发展目标，即——教好一门课，搞好一个课题，抓好一个点，管好一个组，带好一个面。

思考3：充分认识加强教研组建设的重要意义。

教研组建设是学校的一项重要工作，是建立学校教学研究制度的重要基础，它对提高学校科研水平、师生素质、教学质量都具有举足轻重的作用。

1、加强教研组建设是新形势下对教育提出的迫切要求。教研组是确保教学目标实现，深入开展教学研究活动的重要组织。随着教学改革的不深入，加强教研组建设显得尤为重要，它是落实以教学为中心，全面提高教育质量，推进素质教育实施的重要保障。

2、加强教研组建设是拓展教学内涵的主要途径。教研组是学校的教学业务组织，承担着校本课程开发、本组教师教学管理、教科研活动和具体实施教学计划、检查评估教学质量、总结交流教学经验、组织开展课外活动及指导教学实践等任务。它在促进教育教学改革，培养青年教师，选拔学科骨干，全面提高教学质量诸方面都具有不可替代的作用。

3、加强教研组建设是提高教师专业化水平的重要前提。教师的专业化水平是决定教学质量优劣的关键。教研组是教师继续教育的课堂，能帮助教师更新教育观念，学习现代教育理论，为新的教学实践做好理论上的支撑和储备。通过教研活动这一载体，引领教师不断进行专业化训练，利用教研组这

一阵地吸引一批人、带动一批人、激励一批人、提高一批人。

思考4：明确教研组工作的任务和要求

教研是连接理论与实践的纽带，学校教研组要成为优秀教师成长的摇篮和基地，就要坚持研训合一。各教研组要不断加强科研意识，要确立与课堂教学、学生实际相关的研究课题，努力在理论与实践的结合点上不断有新的突破和提高。

1、建立定期的学习制度。要认真组织好全组教师学习教育理论，学习新课程标准；要善于对教学改革中的热点问题和疑难问题进行评析；要坚持对学科教材进行通篇剖析；要集思广益，充分发挥集体的聪明才智。通过自学、培训、研讨等多种形式，不断提高教师的业务水平，使教研组真正成为学习型组织。

2、明确教研是提高教学质量的保证。教研活动中心任务是提高教学工作质量，主要内容是研究课堂教学，特别是要用课改的理念和思想去聚焦课堂教学、研究质量评价、开展案例剖析。要通过教学设计、专题研讨、经验交流、说课评课、信息介绍等多种手段，深入研究与探讨新型的课堂教学模式。要及时把握教改的动态趋势，关注并积极尝试课程改革中对校本课程的开发、教学、评价等方面的探索和实践。

3、加大对公开课研究的力度。各教研组要围绕课堂教学改革中的热点问题开展专题研究，并以新标准、新教材、新教法为研究重点，不求多、只求精，能学以致用，解决实际问题。要预先设计好研究问题来开展课堂教学研究。要侧重于研究课的研讨与反思，善于捕捉教学中的某一环节进行深入研究，特别是在新的理念如何转化为新的教学行为方面多研究、多探索、多实践。

4、围绕课堂教学改革确立课题。各教研组要根据学科特点和自身优势，抓住教师怎样教、学生怎样学这一关键，每年自

主性确定一个校级或市级课题。要大胆实践探索，进一步增强新课程适应能力的，把新的理念落实到课堂教学之中，不断总结，不断反思，在实践中锻炼，在反思中提高，发挥课题在提高教师教学研究和教学水平中的针对性与导向性作用。

5、加强对考试命题及评价的研究。各教研组要坚持以学生发展为本作为命题的指导思想，要注重对学生能力的考核，要适当增加体现学科特点、探究性学习、富有创新精神和实践能力的试题。要重点研究近几年中考的变化趋势，使之产生积聚与辐射效应，更好把握教改的航向和尺度，切实提高教学质量。要注重学生过程评价和结果评价的有机统一，并积极探索对学生的综合评价。

6、注重教研组教研活动的改革与创新。教研组是教学改革最前沿的阵地，富有创意的教研活动能突破传统教研活动中内容缺乏新意、形式呆板老套的弊端，使教研活动从形式到内容走进实际教学生活，走进教师的关注视野，走进教师提高的需求领域。通过创设浓厚的教研学术氛围，能使教研活动这一沿袭已久的教师业务学习方式注入新的活力，从而使教研组真正成为教师汲取教学精华的重要组织。

思考5:发挥备课组在教研活动中的基础作用

备课组是学校开展教学研究活动的最基本组织。随着教改的深入，备课组的作用愈来愈得以显现，它不仅直接影响教研组建设，而且还关系到学校教学质量的整体提高，因此要落实好学校的教学管理，夯实基础，必须从备课组抓起。

1、抓好备课组的常规建设。各备课组每周要开展一次集体备课活动，确定中心发言人，努力做到统一思想、形成合力；统一进度、齐头并进；统一备课、取长补短；统一练习、高效轻负。要分析教材、分析教学情况，特别是学生的学习情况。要研究和精选习题，合理控制作业负担。要交流研究教法、学法的经验，提高备课质量，使每一次活动做到主题集中、

任务明确、措施扎实、责任落实、效果实在。

2、确立以提高课堂效益为核心的备课组活动模式。课堂教学是实施素质教育的主阵地，是教师发挥自身潜能的主要场所，是提高学校教学质量的主要途径，因此，备课组要紧紧围绕如何有效提高课堂教学效益来开展活动。各备课组要潜心研究课堂教学规律，关注课堂教学改革，积极撰写课堂教学心得，积极撰写教研论文。

3、明确备课组工作的主要职责。备课组活动要备教材、备学生、备课程标准，通过备课梳理知识点，明确重点难点。要减少坡度、精选题目。备课组要安排好年级单元考试，做好质量分析，排查教学薄弱环节，制定详细的拾遗补缺措施。备课组长要履行好职责，起表率作用，做好协调工作，发挥组内教学骨干作用。

4、加强对备课组活动的指导与管理。各校要不断加强对备课组活动管理，落实好检查监督制度，确保备课组活动经常、有序、高效地开展。各校要进一步重视备课组教师的配置，做到老少相辅，中坚把关，合理搭配。学校要完善备课组评估方案，每学年评选一次先进备课组。

校长会议讲话一些以老卖老篇二

各位老师、各位同学、同志们，大家上午好！

春节刚刚过去，按我们中国人的传统，正月十五还没过，今年就算没有完。在此，向各位拜个年，祝大家新春快乐！

昨天上午，我和姚书记到省委开了一个党风廉政大会，下午，我又参加了全省的科技工作大会。春节假期刚刚结束，省里就召开这样规模的大会，今天早上和下午，省里还要开会部署工作。省里将工作安排得如此之紧，由此推断，省领导春节期间基本上都没有休息，都在思考发展，都在谋划前行，

都在推动进程。正是基于这样的责任意识，基于这样的工作作风，学校高度重视此次新学期工作会议。

在这里，我就首先问问我们贵大自己，我们呢，我们都做了什么？

我们每一位同志有这样的危机感吗？

我们每一位同志有这样的使命感吗？

我们每一位同志思考学校的发展和未来了吗？

我们每一位同志都做了什么？

春天到了，这是一个“播种”的季节，我们今天不把“种子”播下去，夏天，“庄稼”就不会成长，秋天，就不会有收成，今年冬天，我们就只能坐以待毙。如果我们只一直按照原来的办法“播种”，不能清醒认识我们存在的不足，没有科学的发展思路，没有清晰的发展目标，没有坚定的发展意志，我们就只能在原地踏步，就会赶不上“速度”。

因此，今天的会，是一个总结经验、认识不足的会，更是一个厘清思路、推动发展的会。

下面，我主要总结学校在过去一年教学科研以及发展建设方面作的主要工作、存在的不足以及新学期工作要点。关于党建、思政，特别是学习系列重要讲话精神，以及省委重要会议精神，等会儿将由姚书记作重要讲话，予以说明阐述。

我主要讲三个方面的内容：自信、自省、自强。

一、自信——成绩与进展

经过全校上下共同努力，x年做了许多工作。我用八个“新”

来总结一下。

(一) 改革发展奠定了新基础

制定了《xx大学章程》《xx大学章程》制定工作是现代大学制度建设的重要工作，是教育部明确要求x年“211工程”重点建设大学需要完成的工作。《xx大学章程》共十二章九十七条，约13000字。其创新与亮点在于建立了质询听证制度，建立了校务监督制度，建立了罢免建议制度。我们专门成立了工作班子，制定了工作方案，并广泛地征求教职工代表、学生代表、民主党派负责人、知名专家学者、法律和行政管理学专家、党政群负责人、学院和科研机构负责人的意见。召开11次专题会议，3次校长办公会，2次常委会和教职工代表大会进行反复论证修改。现已报xx省教育厅核准。

成立了xx大学教育发展基金会。x年元月28日，xx大学教育发展基金会经xx省民政厅批准成立，这是xx省首家高校教育发展基金会。x年5月9日，召开了xx大学教育发展基金会成立大会暨捐赠仪式，邀请龙永图、龙超云、霍健康等领导和社会各界人士参会，聘请我校杰出校友龙永图先生担任基金会名誉理事长。截至目前，已接受社会各界人士捐赠700万元。

成立并建设xx大学烟草学院。通过努力，获国家烟草专卖总局和xx省烟草专卖局1.7亿元资金支持，共同建设xx大学烟草学院。并多次与xx省烟草专卖局对接，就烟草学院建设所需的用地方案、用房计划、资金安排、运行管理及筹建等达成初步意向。12月18日，刘远坤、陈鸣明两位副省长亲临二期工程现场，确定了烟草学院选址。当然，烟草学院的命名，还可进一步斟酌。

成立并建设大数据与信息工程学院。顺应xx省大数据产业发展的需求，在电子信息学院的基础上建大数据学院，并争取到省财政6000万元专项建设资金。

成立了xx省大数据产业发展应用研究院。与贵阳市、贵安新区共同签署《共建xx省大数据产业发展应用研究院合作协议》，在西校区西门外新征土地，联合修建xx省大数据产业发展应用研究院。截止x年底，贵阳市、贵安新区支持该院建设的前期费用各3000万元共计6000万元已拨付我校，并已完成征地拆迁工作。

成立贵阳创新驱动发展战略研究院[x年1月，“贵阳创新驱动发展战略研究院”成立。他们的工作方式和工作效率值得大家学习，学校各单位可组织人员去观摩。

领军型大学地位更加突出。从xx大学与省内其它大学在科学研究、学科平台、队伍建设、综合情况等方面的比较(表1~4)可以看出[xx大学在xx省的地位不可动摇，为xx省经济社会发展的贡献度也是其他省内高校不可比拟的，这一点足以让我们感到自信。

校长会议讲话一些以老卖老篇三

尊敬的各位领导，各位老师：

上午好！

时间过得真快，我还清晰地记得上一学期的期末校务会议上，戴美华老师这样说过：“我们这次期末考试考得不错，如果到了明年的毕业考试能取得这样的成绩，许校长心里也许会乐开了花。”是她预言得好，今年，我们六年级确实丰收了，许校长也应该是心花怒放了！。

今天我想跟大家说两个关键词。

1、团结协作。我们六年级是一个团结的集体。有快乐大家一起分享，有烦恼大家一起承担。那种感觉真的很好。记得前

几天，我要完成一份材料，同时又要为学生写毕业证书。正当我忙得不可开交的时候，沙老师接过我手中的毕业证书，开始了工作，就这样，她帮我写了整整一天。当我从她手中接过沉甸甸的毕业证书时，我真的很感动。今天，我要在这里对她说声“谢谢”。

其实，我们办公室只是学校的一个缩影。在我们学校这样兢兢业业、勤勤恳恳的老师太多太多了。正因为这样，我们的二、四年级才考得这么出色，正因为这样，我们的一、三、五年级才考得这么优异。

辉煌的业绩鼓舞我们，美好的明天召唤我们。成绩已属于过去，希望诞生于未来。回首昨日，为的是增添一份自强，唤起新的战斗。

我想，只要我们劲往一处使，凭着乐于奉献的精神做好自己的本职工作，在教育事业蓬勃发展的今天抓住机遇，脚踏实地，必将为社会培育出一批又一批年轻而又伟大的新生命。老师们，让我们携手共进，满怀豪情，在现代教育这个广阔的舞台上大展宏图，努力把余东中心小学建设成为一所高质量、高品位的江苏省实验小学。

最后，祝愿大家过一个快乐、舒心、充实的暑假！

校长会议讲话一些以老卖老篇四

同志们：

我们在这里召开全区校长工作会议，主要任务是总结上半年工作，安排部署下半年任务，进一步动员全区教育系统振奋精神、抢抓机遇、再接再厉、攻坚克难，确保全年工作目标的全面完成。上午我们参观了5所学校和1所幼儿园，刚才三中、德顺中心校等4所学校分别就提高教学质量、关注弱势群体、突出办学特色、加强学生教育等方面，进行了交流，通过现

场参观，大会交流，我们对如何如何办好学校，有了更新更深的思考。希望我们在座的各位校长能够结合本校实际，博采众家，兼容并蓄，丰富和创新学校管理，全面推进素质教育，创办具有鲜明特色富有时代精神的学校。刚才校长们已经讲得很好，下面讲四个方面的问题。

一、上半年重点工作成效明显

(一) 义务教育实现初步均衡发展目标

迎接省对义务教育初步均衡发展督导评估验收是今年上半年的一项重点工作。按照省、市要求，教育局不断加大校舍建设和教学仪器设备配备力度，不断加大教师引进、培养、培训力度，不断加大对学校的督导评估力度，为义务教育初步均衡发展提供了坚强的组织保证。历经3年时间在领导与管理、经费投入与管理、办学条件、教师队伍建设、教育教学质量等五个方面做了大量工作，并在实践中不断归纳总结提升，取得了长足的发展和进步。今年5月，省政府教育督导团对全区城乡10所中小学校义务教育初步均衡发展情况进行了为期三个工作日的评估验收，共对5大项36子项一一进行了检查，对我们的教育教学工作进行了意见交换，宣布我们如期实现了初步均衡发展的奋斗目标。这是对我们洮北教育的充分肯定，这一成绩的取得，得益于区委区政府对教育的高度关注和大力支持，得益于我们教育系统上下团结一致，知难而上，敢打硬仗的拼搏精神和干劲。吉林日报、白城日报分别就几年来我们在布局调整、改善办学条件、队伍建设、规范办学行为等均衡发展的典型经验进行了宣传报道。

(二) 职业教育有新跨越

职业教育迎接省政府督导团验收，也是今年上半年我区教育系统的一件大事。洮北区职业教育学校的实力不是全市最好的，但是作为全市唯一一所参评学校，我们的办学条件、办学规模、发展思路代表了职业教育发展的方向。我区高度重

视职业教育发展，先后建成了教学楼、食宿楼、智能大棚，完善了多功能报告厅、微机室等教育教学设施，投资1200万元的实习实训楼也将在下半年开工建设。学校发展我们坚持以就业为导向、内涵建设为重点、提高质量为核心的办学方向。专业设置坚持稳长活短、稳农活工并举，全日制与非全日制并重，基本形成了质量、规模、结构、效益协调发展的格局，坚持发挥升学教育和为本地经济社会发展服务的双重作用，不断扩大职业教育规模。根据国家、省要求和五年督导评估规划，6月，吉林省人民政府教育督导团对我区中等职业教育进行了督导评估，职教中心在这次评估中被评为优秀档次，这是职教中心继20xx年被评为吉林省首批重点职业技术学校以来的又一个跨越式的发展。

(三) 教育教学质量又有新提高

教育教学质量是教育的生命线。从中考分数和录取情况看，今年我们又是一个丰收年。从全市看，我区高分段学生数继续领先五个县市区，而且领先优势更加明显。从区域内看，高分段学生数明显高于民办学校和市管学校，社会反响较好。具体统计分析数据下来后，我们将继续兑现奖励办法并做好分析研究工作。成绩好固然重要，但更重要的是要透过这个现象探原教育的本质，分析得失。实践证明，提高教育质量必须端正办学思想，全面实施素质教育。中考要考查的不仅是学科知识，更是能力、素养的考查，能力和素养的培养就渗透在全面实施素质教育的过程中，体现在学生接受教育的各个方面。全面推进素质教育文化小学现场会以来，实施素质教育与教学质量是相辅相成的，学生全面素质的提升为学生成绩的提高提供动力和保障。必须坚持突出教学中心地位，向课堂要质量。学校的中心工作是教育教学，作为一校之长，要凝心聚力抓教学。要继续走进课堂，走进教师，走进学生，努力使自己成为专家型、教育家型校长。必须坚持面向全体，尊重教育教学规律。城内三中，农村洮河镇中学今年的中考成绩好，这两所学校也再次验证：我们必须走出规模扩张办学的误区，遵循教学规律办品牌、办特色、办

精品，提升我们的办学水平。当然，我们既要汲取经验，也要研究和反思中考中的一些问题，比较突出的就是还有一些农村中学完成不了指标，特别是今年城内有的学校没有完成指标生任务，这是以前没有发生过的，要认真反思。

(四) 队伍专业化有新提升

为进一步加强全区队伍建设，一方面，进一步加强了全区教师专业发展学校建设。上半年，对全区36所学校(园)进行了评估验收。全区参评学校都建立健全了管理机制，实行校长负责制，明确分工，落实责任；构建多元平台，不断拓宽学习空间，开展联盟体活动30余次、外出学习200余人次、国培学习600余人次以及继续教育学习等活动，为教师专业发展创造契机；创新学习方式，充分发挥校本研修的作用，以教学研讨课、骨干教师示范课、新教师展示课、课题研究汇报课等多种形式为教师提供展示的舞台。充分发挥教育科研的作用，以强化学习与研究、解决学校教学中存在的重点、难点、热点问题，在教育研究和教育实践中提升教师的创新能力、反思能力和教育智慧，促进教师的专业成长。参评学校都能为教师的专业发展创设良好的硬件条件，备齐多媒体教室、音乐教室、多功能实验室等各种配套设施。另一方面，全面深化校际协作发展联盟体建设。20xx年承担省“区域协作的教师继续教育新机制”改革实验以来，七个区域协作教师继续教育联盟体按照《联盟体管理细则》和《考核评价方法》，有效开展联盟体活动。建立了联席会议制度、集体备课制度、统一视导制度、网络教研制度等，构建了教育资源共享、骨干教师传帮带、教研科研同步等机制，实施了教育局、联盟体、学校个体“三级管理”模式，召开联盟体工作会议、联盟体班主任交流会，成立联盟体“名师工作室”，开展名优教师示范引领、中年教师课堂教学大赛等活动，有效促进了全区教师专业素质的提升。

(五) 学校管理和发 展难点和热点中的新课题有了新探索新进展

办学行为得到规范。为减轻中小学学生过重课业负担，进一步规范中小学办学行为，全面推进素质教育，坚持标本兼治、示范引领、制度约束，我们研究制定了《开展义务教育阶段学校“减负万里行”活动方案》。组织全区校长、班主任参加李颖教授“走特色化办学之路，建构现代型学校”、省教书育人楷模事迹报告团等专家讲座，示范引领，增强规范办学意识。各学校对照方案要求，认真开展了自查自纠活动，研究制定有针对性和可操作性的整改措施。4、5月份，市、区教育局分别对各校“减负”情况、“减负万里行”活动开展情况进行抽查和专项检查。各学校能够把“减负”工作作为当前教育工作的重要任务，并纳入重要议事日程，坚持执行并落实。

校园文化建设凸显。校园文化是学校教育不可缺少的重要组成部分，它体现了一所学校的校风。通过加大投入，改善了办学条件，全区学校都能根据学生特点，按照办学理念，设计不同的办学风格，奋斗目标，充分发挥班级标识、走廊墙壁、校园小品、文化长廊、学习园地等文化育人功能，营造了与学校发展相配套的育人环境。校园的绿化、美化也是校园文化建设的一个重要方面。近两年，共发放20余种种植苗木，共计20xx0余株，美化绿化面积2、5万平方米，苗木成活率均达到90%以上，实现了乔、灌、藤、草、花相结合，既改善学校的生态环境又绿化、美化了校园，显现“润物细无声”的教育魅力。

校园安全得到加强。上半年，全国各地各种安全事故频发，国家、省、市、区高度重视，为确保校园安全，年初层层签订校园安全责任状，同时加大了校园安全的自查、专项检查、抽查的力度，做到了校园安全不留死角，不留隐患。上半年，多次组织召开专题会议，共制定下发、转发各类安全文件10余件，对57所公办中小学、幼儿园开展专项检查3次，对108所民办辅导班、143所民办幼儿园开展了安全生产隐患大排查、大整改专项行动1次。对直属单位、公办学校、幼儿园存在的隐患，进行了限期整改。对民办幼儿园和民办机构存在的安

全隐患，能整改的限期整改，不能整改的下发了停办通知单，收回办学许可证，要求停止办学立即整改，确保了全区教育系统的安全稳定。

以上是主要工作的回顾，其他各方面也都取得了较好成绩。

二、认清教育面临的形势和任务

(一)从“有学上”向“上好学”转变

教育正处于从“有学上”到“上好学”的重要转型期，让每个学生都享有优质教育是我们追求的目标，均衡发展是我们实现这个目标的重要手段，实现《吉林省义务教育学校办学基本标准》是我们实现均衡发展的主要抓手，进而实现教育的公平和正义。我区的择校现象现在还比较严重，这就说明我们的优质教育资源还不能最大限度地满足人民群众的需要。客观的讲，经过这几年的建设，我们部分农村学校和城内规模相对较小学校的硬件建设并不比优质学校的差，有的甚至还要好于这几所学校，这就需要我们不断加大宣传的力度，通过报纸、电视、家长学校等形式宣传自己、推介自己，让家长明白，适合孩子发展的学校就是好学校。主观地讲，办学条件的好坏并不是家长择校的唯一选择，家长择校有非理性的一面，但也有理性的一面，更多家长关注的是学校的教风和学风、教师的师德和学生的成长进步。我认为，好学校的标准必须是全面贯彻党的教育方针，必须是面向全体学生，必须是促进学生的全面发展，这是我们所有学校所要追求和达到的目标，也是解决“上好学”的重点。

(二)从初步均衡向基本均衡转变

上半年我们已经如期实现了初步均衡发展的奋斗目标，下半年开始，我们就要正式转入基本均衡发展阶段。根据《国务院关于深入推进义务教育均衡发展的意见》，到20xx年全国实现基本均衡的县(市、区)比例要达到65%;到20xx年，全国

实现基本均衡的县(市、区)比例要达到95%。市确定我区20xx年申报并接受国家评估验收。为此，我们要研究制定《洮北区关于深入推进义务教育均衡发展的实施方案》，努力完成六个方面的工作任务：一是加大投入，实现学校建设标准化；二是优化教育资源，合理调整学校布局；三是加强师资管理，建设高素质教师队伍；四是遵循教育规律，规范办学行为；五是抓好弱势群体教育，促进教育公平；六是规范学校管理，提高教育质量。这里特别提醒大家的是，基本均衡的评估验收由国家教育部组织，除了进行正常的验收程序和内容外，更加注重人民群众的公论，可能是随机访谈，也可能是问卷调查了解情况。我们只有把学校办成人民满意的学校，才能通过国家的验收。所以，要通过国家验收的难度更大，任务更艰巨。

(三)从学校硬件建设向内涵发展转变

为了实现教育的均衡发展，近几年我们把更大的力量集中到农村学校校舍建设和仪器设备的装备上，集中到城内学校危房改造及楼舍维修上。到现在为止，所有学校的硬件建设基本达到了《吉林省义务教育学校办学基本标准》的要求，没有达到的通过布局调整和有计划的补充，到20xx年也可达到。因此，我们要把更大的精力和力量转移到学校内涵发展上来。进一步端正办学思想，全面实施素质教育，规范办学行为；进一步加强教师队伍管理培训，建设师德高尚、业务精湛、爱岗敬业、教书育人的教师队伍；进一步加强对课程改革、学生德育教育、校园文化建设实践的研究和探索，走特色办学之路；进一步规范学校管理，不断提高教育教学质量。学校的内涵发展是我区实现基本均衡的必由之路，也是学校可持续发展的必由之路。

三、下半年工作要有新突破

下半年，我们将深入贯彻落实党的精神，紧紧围绕办人民满意教育，促进内涵发展，扎实做好教育各项工作，要突出抓

好以下几项重点工作。

(一) 强化教育教学管理，全面提高教育质量

建立符合法律规定的学校规划、章程和制度，认真履行教育教学管理职责。积极推进课程改革，不断丰富、完善校本课程，坚决落实国家课程计划。以新课程标准为依据，进一步完善评价体系，将学生的日常评价、过程评价和综合评价结合起来，激发学生的积极性，提高学生的学习自信心。继续抓好“培优补差”工作，帮助学困生树立信心，巩固和提高平均分和及格率。狠抓教学常规落实，强化教学工作的精细化管理，优化学习过程，提高学习效率。抓实校本教研，要确立立足课堂、立足教师、立足过程的校本研究，针对课程实施过程中出现的各种具体问题，开展研究，提高教学质量。

(二) 优化教育教学方法，打造特色高效课堂

全面开展高效课堂教学实践性研究，全面提高教育教学质量。高效课堂研究我们已经进行了二年，各学校在如何提高课堂效率，减轻学生课业负担上做了不同程度的探索和实践，也取得了一定的效果。下半年，我们要在全区开展优化教学方法，构建高效课堂，逐步形成具有洮北特色的高效课堂。研究制定《优化教学方法 打造高效课堂实施方案》，对课堂教学总的要求是要遵循新课改、体现新课改的基本要求，突出地解决好动力性、科学性、艺术性三个问题。动力性就是要解决好学生厌学问题，激发学生的求知欲，积极主动地参与教学活动，这是提高课堂教学质量的最关键环节。科学性就是要遵循教育教学规律，根据学生的年龄特点、思维特点、遗忘规律等情况科学地设计教学内容、教学过程和教学方法，既不急功近利拔苗助长，又不错过时机亡羊补牢。艺术性就是教学过程中体现出的艺术美感，让学生在轻松愉快的氛围中学会知识、学会方法，增长才智，教师充分彰显自己的教学风格、教学特色。

(三) 多措并举，切实做好学生教育工作

对教育来说，以人为本就是要以学生为本。我们改善办学条件、加强教师队伍建设、强化学校管理等所有工作都是为培养学生服务的。没有学生，就没有学校，也就没有教育，道理很浅显，“不让一个学生掉队”“一切为了学生”“为学生终身负责”等口号说得很好，是否落实到学校教育的全过程就成为做好学生工作的重要问题。现在学生身上的问题不少，特别是初中生，由于正处于青春期、叛逆期，教育不当就容易出现过激行为。还有农村留守儿童、进城务工子女、单亲家庭子女、残疾儿童等弱势群体，由于家庭管理的缺失，出现一些不良的生活习惯、行为习惯，进而导致学习无动力，人生没目标，有的出现辍学或走上违法犯罪的道路，这些都是值得我们特别关注的。对学生的教育最主要的是爱心，爱心里有办学思想，有公平正义，有无穷无尽的影响力和感召力。除此之外，就是要加强制度建设，用制度保证学生教育的落实。在学校最主要的有管理育人、教书育人、活动育人、环境育人，每项都要有育人目标、内容、措施和检查考核，使学校的学生教育有系统、有体系，没有死角、没有盲区，只有这样才能把学生的教育工作贯穿于教育的全方位，落实于教育的全过程。从今年开始，不断总结提升经验，使学生教育工作上层次上水平。

(四) 提升队伍整体素质，促进教师专业化发展

全面提高教育教学质量的关键在教师，要想实现全区教育均衡发展、内涵发展、特色发展、科学发展的目标，提升队伍素质是当前乃至今后一个时期必须要做好的一项重要的工作。一要继续开展好“教师专业发展学校建设”工作。树立教师专业成长和自主发展理念，构建多元化教师专业发展的运行载体，不断创新研修形式。二要进一步推进联盟体工作。把联盟体一体化建设作为重要工作。努力做到“两个强化，四个提升”：强化实训系统建设、强化研训平台建设；整体提升联盟体管理水平、整体提升联盟体教育教学质量、整体提升

联盟体特色化程度、整体提升联盟体资源共享数字化水平。三要加强培训。继续做好国培省培相关工作，要做好注册及学习过程的管理，保证参训率和合格率达到100%。强化区级骨干教师培训，完成骨干教师占教师总数的15%的目标。加强领导干部区级任职资格培训，对学校领导干部进行政策和教育法规培训。四要继续做好教育科研指导，进修学校相关部门要经常深入基层，进行教学实践指导，提高一线教师教学能力。五要补充师资。今年我们将有78名特岗教师、9名免费师范生教师充实到我们的教师队伍中，接收学校要加大培养力度，为这些新教师奠定好从教基础。可以说，我区教师培养培训体系是健全的，培养培训的成效是显著的，我们要进一步把工作做实、做细、做精。

(五)解决群众关注问题，办好人民满意教育

一是规范办学行为和教师从教行为。下半年我们要进一步规范学校的办学行为，各校要根据规范中小学办学行为的有关规定、通知等文件要求，促进教育法律、法规在全局的贯彻落实，重点治理大校大班、补课办班、乱订复习资料、乱收费、加重学生课业负担等群众关注的问题。

二是注重解决弱势群体教育问题。要不断完善家庭经济困难学生资助体系，保证义务教育阶段学生平等接受义务教育，认真落实进城务工农民随迁子女平等接受义务教育的政策措施，学校和教师要对农民工子女一视同仁，研究这些学生的特点，有针对性地解决他们的生活和学习中的困难和问题。要着力解决好农村“留守儿童”上学问题，学校和教师要给予“留守儿童”以特殊的关爱，弥补他们家庭关爱的缺失，而且要把这种关爱延伸到学校教育之外，使他们自信起来，阳光起来，坚强起来。

三是高度重视学校安全管理。进一步完善安全管理措施，切实加强校园安全教育和管理工作。日常安全管理工作要健全组织，明确责任，健章立制，狠抓落实。开展广泛细致的安全隐患

排查和整治，强化校车安全管理，为保护学生的安全创造最好的环境。

(六)服务全区中心工作，着力抓招商上项目

上半年，全系统招商指标完成情况很不乐观，可以说下半年招商任务非常艰巨。时间已经过半，如何完成全年的招商任务，各位校长，还要想一些办法，确保实现全年既定任务目标。

四、校长要不断提高工作水平

今天来的都是校长，是学校的第一责任人，面对新的形势和任务，怎样做一个好校长，我想谈谈对校长的现实要求。

一要理清思路，创新方法。心态决定状态，典型体现高度，角度决定深度，细节决定成败，创新才能创优。一所学校要发展进步，校长必须具备创新精神和创新意识，在此基础上才能形成正确的办学思路，形成新的办学理念。在座的各位校长都身处教育一线，学校的事事要管，样样要抓，工作千头万绪，任务十分繁重，如果工作缺乏预见性，计划性、科学性，势必影响教育教学活动的开展，所以大家要在开学前夕，静下心来，按照我们的总体工作部署，制定本学校的工作思路和打算，为完成全年工作打下良好基础。校长是学校的“舵手”，引领学校的发展方向，要学会因人、因地、因时制宜，要通过多听、多看、多思、善学来凝聚人、引导人，这也是校长的基本素质和干好工作的前提。目前全区学校在硬件建设方面基本满足教育教学需要，但是要实现学校的内涵发展，还需要校长吃透校情，准确定位，研究谋划切合本校的发展目标和思路，制定切实可行的措施，使学校走上内涵发展，科学发展的道路。

二要抓好班子，带好队伍。现代意义上的校长只是一种职业，而不是一种官职，所以我们校长一定要克服官本位思想，树

立为全体学生和广大教职工的服务意识，严于律己，宽以待人，要以身作则，言传身教，真正成为学生的师长，教职工的表率，班子的核心。把人管好了，积极性调动起来了，各项工作就会卓有成效。因此校长在工作中应处理好三种关系。一是与班子成员的关系，二是与教职工的关系，三是与学生的关系。处理好上述关系，就要讲究领导艺术。一方面与班子成员，与教职员工，与学生建立亲密感情，尊重教师，关爱学生，实行人性化管理，构建和谐校园。另一方面，健全规章制度，用制度管人，奖优罚劣，构建尊重、平等、信任的关系，调动全体员工的积极性和自觉性。

三要脚踏实地，真抓实干。

校长要紧跟教育发展形势，做教育理想的引领者，素质教育的组织者。一是做好决策。为学校发展寻求办法，寻找出路，针对学校存在的问题，多思考，多研究，多听取群众意见，才能实现工作的新突破，工作的新进展，取得工作的新成效。二是做好执行。要沉下身子，坐住板凳，从迎来送往的交际中解放出来，从具体的事务中解脱出来，沉入到课堂中、教师中、学生中。我们的教师中有很多生动的鲜活的教育教学实践，需要我们去总结、去提炼、去升华。在生动的教学实践中求得办学的真知。三是做好检查。对学校安排的每项工作都要有计划、有措施、有检查、有总结。做工作切忌虎头蛇尾，争取抓一项工作就抓出结果，抓出成效。

同志们，做好下半年工作，任务艰巨，责任重大。让我们在区委、区政府正确领导下，进一步落实责任、改进措施，把所有的精力和时间，把所有的学识和才智，把所有的积极性和创造性都能用到、释放到教育发展上来，为实现全年教育工作目标，为洮北教育质量的全面提升，做出我们的最大努力！

校长会议讲话一些以老卖老篇五

各位老师、各位同学、同志们，大家上午好！

春节刚刚过去，按我们中国人的传统，正月十五还没过，这年就算没有完。在此，向各位拜个年，祝大家新春快乐！

昨天上午，我和姚书记到省委开了一个党风廉政大会，下午，我又参加了全省的科技工作大会。春节假期刚刚结束，省里就召开这样规模的大会，今天早上和下午，省里还要开会部署工作。省里将工作安排得如此之紧，由此推断，省领导春节期间基本上都没有休息，都在思考发展，都在谋划前行，都在推动进程。正是基于这样的责任意识，基于这样的工作作风，学校高度重视此次新学期工作会议。

在这里，我就首先问问我们贵大自己，我们呢，我们都做了什么？

我们每一位同志有这样的危机感吗？

我们每一位同志有这样的使命感吗？

我们每一位同志思考学校的发展和未来了吗？

我们每一位同志都做了什么？

春天到了，这是一个“播种”的季节，我们今天不把“种子”播下去，夏天，“庄稼”就不会成长，秋天，就不会有收成，今年冬天，我们就只能坐以待毙。如果我们只一直按照原来的办法“播种”，不能清醒认识我们存在的不足，没有科学的发展思路，没有清晰的发展目标，没有坚定的发展意志，我们就只能在原地踏步，就会赶不上“速度”。

因此，今天的会，是一个总结经验、认识不足的会，更是一个厘清思路、推动发展的会。

下面，我主要总结学校在过去一年教学科研以及发展建设方面作的主要工作、存在的不足以及新学期工作要点。关于党建、思政，特别是学习系列重要讲话精神，以及省委重要会议精神，等会儿将由姚书记作重要讲话，予以说明阐述。

我主要讲三个方面的内容：自信、自省、自强。

一、自信——成绩与进展

经过全校上下共同努力，x年做了许多工作。我用八个“新”来总结一下。

(一) 改革发展奠定了新基础

制定了《xx大学章程》《xx大学章程》制定工作是现代大学制度建设的重要工作，是教育部明确要求x年“211工程”重点建设大学需要完成的工作。《xx大学章程》共十二章九十七条，约13000字。其创新与亮点在于建立了质询听证制度，建立了校务监督制度，建立了罢免建议制度。我们专门成立了工作班子，制定了工作方案，并广泛地征求教职工代表、学生代表、民主党派负责人、知名专家学者、法律和行政管理学专家、党政群负责人、学院和科研机构负责人的意见。召开11次专题会议，3次校长办公会，2次常委会和教职工代表大会进行反复论证修改。现已报xx省教育厅核准。

成立了xx大学教育发展基金会。x年元月28日，xx大学教育发展基金会经xx省民政厅批准成立，这是xx省首家高校教育发展基金会。x年5月9日，召开了xx大学教育发展基金会成立大会暨捐赠仪式，邀请龙永图、龙超云、霍健康等领导和社会各界人士参会，聘请我校杰出校友龙永图先生担任基金会名誉

理事长。截至目前，已接受社会各界人士捐赠700万元。

成立并建设xx大学烟草学院。通过努力，获国家烟草专卖总局和xx省烟草专卖局1.7亿元资金支持，共同建设xx大学烟草学院。并多次与xx省烟草专卖局对接，就烟草学院建设所需的用地方案、用房计划、资金安排、运行管理及筹建等达成初步意向。12月18日，刘远坤、陈鸣明两位副省长亲临二期工程现场，确定了烟草学院选址。当然，烟草学院的命名，还可进一步斟酌。

成立并建设大数据与信息工程学院。顺应xx省大数据产业发展的需求，在电子信息学院的基础上建大数据学院，并争取到省财政6000万元专项建设资金。

成立了xx省大数据产业发展应用研究院。与贵阳市、贵安新区共同签署《共建xx省大数据产业发展应用研究院合作协议》，在西校区西门外新征土地，联合修建xx省大数据产业发展应用研究院。截止x年底，贵阳市、贵安新区支持该院建设的前期费用各3000万元共计6000万元已拨付我校，并已完成征地拆迁工作。

成立贵阳创新驱动发展战略研究院[x年1月，“贵阳创新驱动发展战略研究院”成立。他们的工作方式和工作效率值得大家学习，学校各单位可组织人员去观摩。

领军型大学地位更加突出。从xx大学与省内其它大学在科学研究、学科平台、队伍建设、综合情况等方面的比较(表1~4)可以看出[xx大学在xx省的地位不可动摇，为xx省经济社会发展的贡献度也是其他省内高校不可比拟的，这一点足以让我们感到自信。

校长会议讲话一些以老卖老篇六

各位领导，同志们：

大家上午好！我很荣幸，能有这样一个发言的机会，在此将我们学校xx年度校园安全工作的情况向各位领导和同志们作个汇报，不妥之处，请批评指正。

一、我们对安全工作的思想认识

学校工作千头万绪：师资队伍建设、学生管理、校园环境、文化建设、教学质量……最关键的是两项：安全、质量，而安全是做好一切工作的前提和基础。在这人海如潮滚滚红尘的现实社会中，我们最需要什么？回答是：我们最需要的是安全！

“安全”对于我们学校的健康发展是只管至关重要的，正是“安全”使我们的事业保持着迅猛发展的态势。对于教职员工和学生，它的意义，在于使教职员幸福生活，在于使学生健康成长，也就是在于使千家万户享受幸福与欢乐；更在于国家财产的安危。

安全工作只有起点，没有终点。安全工作没有及格，只有满分。

服从命令、遵守纪律是军人的天职，同样注重安全，保校园平安是我们应有的基本职业道德之一。

从事教育工作的我们，如果没有足够的安全意识，那么，不仅没有“安、稳”的可能，而且是失职，是对事业和学生以及员工的不负责任，甚至是犯罪。安全和良好的秩序，是我们办人民满意教育的最基本的要求。不重视安全工作，是头脑麻木；听不进“安全第一”的忠告，是耳朵的幼稚；不懂得防范为重，责任重于泰山的人是心灵的幼稚；不深入一线，排

除各种安全隐患，保他人以安全则是行为的幼稚。

安全的现代意义在于它伴随着人类的稳定、繁荣、发展和进步，从孙中山的“建国大纲”到毛泽东的“为人民服务”，从邓小平的“发展才是硬道理”到“”和“科学发展观”，其最鲜明的特点是人民的利益高于一切。安全是人民生存和发展最基本的条件，“关爱生命、关注安全”就是以实际行动学习实践“”的重要思想和践行“科学发展观”；“安全责任重于泰山”就是要按照“”和“科学发展观”的要求，强化安全责任意识，落实安全工作责任制；任何一个细节上的疏忽或失误，都可能损害人的精神、财产甚至生命。一撇一捺的“人”字，其实就代表了支撑天地的脊梁，寓意着做一个人就必须担负起使他人幸福，使自己也幸福的事业。只有确保学校安全，我们才可能履行这项幸福事业的职责。

任何一件事，提高认识是首要的，认识不到位，行动上就欠力度。之所以能把安全工作做细做实，是因为我们对安全工作的意义有上述认识。

二、我们实施安全教育的具体做法

1、不折不扣地贯彻落实教育局党组关于学校安全工作的指示精神

(1)及时下载教育局下发的文件。每份文件都有主管安全的校长签署督办落实意见后，传给责任人督办落实。

(2)将教育局党组的指示精神具体化。如：健全组织，完善制度，制订预案，签订责任书，分线进行培训、教育、测试；校门管理，车辆管理；道路交通安全管理；经销店食品卫生管理，食堂蔬菜供应、验收、留样，饭菜留样，疾病防控；校园周边环境治理，安全隐患排查上报；安全教育课的落实等等，都严格按照局党组的指示精神去做，比如，我们将“食品卫生‘五四’制要求”和局领导提出的“饭前检查，饭后清理，

剩饭剩菜要倒掉”书写张贴在食堂操作间，以随时提醒炊事员照着执行。切实做到事事有人牵头，有人落实，件件有人检查，有考评结果。坚持落实指示精神不走样，不创新。

2、用安全教育活动串联安全教育的教学

(1)开展安全法纪教育讲座。学生是很讨厌老师的口头说教的，特别是老师的禁令。我们在进行安全知识讲座时，用众多的安全事故实例，说明安全的重要性，使学生逐步懂得生活的意义和生命的价值。逐步理解生命是世界上最宝贵的财富，世界因生命而精彩。懂得“皮之不存，毛将焉附”和“前车之鉴，后事之师”的道理。我们的安全教育口号是：珍视生活，珍爱生命；高高兴兴上学，平平安安回家；安全伴我在校园，我把安全带回家。

(2)定期办安全教育专题黑板报。要求以班为单位，每月一期，图文并茂，由学生自己写稿，自己组稿，自行设计，学校组织评比，并进行奖励。

(3)实行路途安全签字承诺。几年来，我们一直坚持执行“学生路途安全签字承诺制度”，每次放假时，班主任根据天气等情况告之学生路途安全注意事项，由学生代表作出路途安全承诺，并逐一签字放行。如遇恶劣天气，则推迟放假时间。要求班主任给学生留电话号码，遇有特殊情况，要求学生返家后给班主任用短信反馈信息。

(4)开展应急疏散演练。为有效保护学生生命安全，提高学生防震防火防突发事件意识，每学期举行一次防震防火防突发事件疏散演练，在政教处和安监员的统一安排下，班主任老师具体指挥下，按照事先安排好的路线迅速撤离到运动场，整个过程有条不紊，秩序井然。做到事前有预案，事中有防护措施，事后有总结。疏散演练对于强化学生的纪律意识，让学生熟悉疏散路线，提高防震防火防突发事件意识，培养学生应对突发灾害的能力等都具有重要意义。

(5) 举行师生安全教育签名活动。在写有“珍视生活，珍爱生命，安全伴我在校园，我把安全带回家”的巨幅上签名，每学期一次。

(6) 开展家校联手教育活动。一是每逢寒暑假和“五一”、“国庆”等长假，学校都要写“给学生家长的一封信”，将学校老师的意见和想法告诉学生家长，或完成假期作业的要求，或学生行为规范和文明度假的要求，或安全注意事项，学生家长识字少的，要求学生读给家长听，几年来一贯坚持，收到了良好效果。二是实行学生成绩单邮寄，既可减少路途不安全因素的风险，又可为学生节省路费，还可以保证能及时传递到学生家长手中。

(7) 设置班级安监员。为保证及时发现和排除安全隐患，我们学校统一要求，各班在班干部中设“班级安监员”，男女各一名。这样，使校内安全监督网络更加完善。我们先后组织班级安监员开展了“清查学生带手机、小刀、小型电器”和监督执行“右行礼让，轻声慢步”的活动。收到了很好的效果。

(8) 观看安全教育“专题片”。抓警示教育不放松。先后组织观看了“车祸猛于虎”、“新学年第一课”、“消防在我心中”、“毒品的危害”、“远离网吧，文明上网”等专题片，每次都要求学生写观后感，并进行评选奖励。

(9) 开展“文明宿舍”、“放心食堂”、“放心超市(经销店)”创建活动。实事求是地制定工作方案，扎扎实实地进行检查评比，每天上课间操时公布当天检查评比结果，每学期进行两次炊事员烹饪技术和安全知识培训，每月对炊事员的工作进行一次考评。这些创建活动已初见成效。

安全责任重于泰山，我们以这次会议为新的起点，把安全工作做得更细、更实，用“专心”、“细心”、“虚心”、“责任心”这四颗心来做好自己的工作。认真执行教

育局有关学校安全工作的规定，确保师生平安，创建平安校园，为义务教育事业发展作出贡献。

校长会议讲话一些以老卖老篇七

老师们：

度过了轻松、愉快的寒假生活，我们又满怀喜悦地重返校园，又见到了可亲、可敬、可爱的同志们，我们又将满怀信心地迎接新的学年。在这里，首先让我们以热烈的掌声对大家回到学校，又将继续在一起战斗表示深深的祝福和问候。

有缘人相聚，无悔心相依。

过去的一年既是我们播洒汗水和心血的一年，又是我们工作取得丰硕成果的一年；过去的一年，我们既是在忧心忡忡下度过，又是在稳稳当当中迈进。在这里，对在过去一年中通过自己的艰辛付出，在各自工作岗位上取得优异成绩，做出贡献的教职员们表示我最大的祝福和新年最美好的祝愿。

老师们、同志们，新的一年，我们面临的问题很大，也很严峻，对我们教师的师德和人格挑战也很严峻。

x年将是学校办学工作能否稳定和有所发展的关键时期。在这期间，国家对中西部教育的发展将进入全面实施阶段；农村义务教育全免杂费工作在全省将全面展开，学校办学经费将不再由学生和学生家庭承担，按照《国务院关于深化农村义务教育经费保障机制改革的通知》和《四川省人民政府关于深化农村义务教育经费保障机制的实施意见》（川府发[]11号）的要求，从x年春季学期开学起，全省将全面实施农村义务教育经费保障机制改革，将全部免除农村义务教育阶段965万学生的学杂费。根据财政部、教育部有关文件精神，从x年春季学期开始，凡享受免收学杂费政策的学生，学校只能按规定

向其收取课本费、作业本费两项代收费和寄宿制学生住宿费。农村小学课本费收费标准为75元，作业本费的收费标准为15元，课本费、作业本费按实结算，多退少补。除此之外，学校和教职工不得再向学生收取包括服务性收费、借读费和教辅费资料费等在内的其他任何费用。同时，对享受“两免一补”政策的贫困家庭学生还应免收课本费。

这次农村义务教育经费机制改革是党中央、国务院总揽全局、高瞻远瞩所作出的关于教育工作的一项具有里程碑意义的重大决策，是一件功在当代、利在千秋、影响深远的大事。这次农村义务教育经费改革，是我国农村义务教育健康持续发展的必然要求。当前全国许多地方低水平、维持性的农村义务教育经费，远远不能适应社会主义新农村建设和全面建设小康社会的要求，国家这次通过农村义务教育经费改革，重新建立更加完善的保障机制，在新的起点上，更好地促进农村义务教育的健康持续发展。从而全面提高我国农村地区人口文化素质，促进农村经济社会发展，增强农民脱贫致富的能力，将起到重要作用。温家宝多次强调，要用更多的财力，花更大的精力，发展社会公共事业。农村义务教育是最大的公共事业，深化农村义务教育经费保障机制改革是进一步完善公共财政体制的体现，是推进财政体制改革，建立公共财政体制的重要方向。实施农村义务教育阶段学生免除学杂费政策后，平均每个小学生每年减负约140元，初中生减负约180元。免除学杂费可使农村中小學生减负150亿元。这必将大大减轻农民的负担，进一步巩固农村税费改革的成果，为保持农村社会稳定发挥重要作用。

这次农村义务教育经费机制改革从今年春季开始实施，逐步将农村义务教育全面纳入公共财政保障范围，构建起农村义务教育经费保障的新机制。这次改革进一步明确了中央政府的責任，规范了办学经费的保障制度。而且免除学杂费，受惠覆盖面相当大，这次改革，明确对农村义务教育学生全部免除学杂费，对贫困学生继续实施“两免一补”政策。进一步减轻了农民的负担，受益面大，受到亿万农民的热烈欢迎。

作为一名教师，此时此刻是最检验我们的人格和师德的时候，我们必须站在讲政治的高度，认真领会中央的正确决策，服从大局，服从全局，这是中国社会改革的一次重大时期，是利益格局的一次大调整，在这次改革的调整过程中，肯定要涉及一些人的利益，要使一些人的个人利益受到一些损失，但这些个人获得的利益本身就不符合中央的政策，这些利益是在过渡时期的一种过渡产物。作为一名教师，作为一名党培养多年的人民教师，必须要审时度势，要及时调整我们的思想，要面对现实，认真搞好工作，而且这是中央的政策，想不通也得想通，而且必须执行。

此外，在新的一学年里，基础教育课程改革的课改实验任务还相当艰巨；信息技术教育工作也必须加快；学校管理体制和管理模式随着科技城的建设，学校进一步加强管理已势在必行，一方面，家长和学生优质教育的渴求和向往，会使生源竞争升级而变得更加激烈，在这种情况下，办学质量低、无特色的学校将面临被淘汰的危险。另一方面，随着科技城的建设步伐加快，形势发展对学校教育的要求越来越高，不深化教育教学改革将会使学校办学工作处于十分尴尬的境地。

因此，我们必须清醒地认识到目前学校办学工作存在的巨大困难和压力，也必须清醒地认识到学校在办学过程中仍然存在许多不适应形势发展需要的矛盾和问题：如教学质量整体不理想的问题；精品拔尖学生和有特长的学生得不到很好培养的问题；新时期德育工作实效性不高的问题；教师素质参差不齐、没有市级以上品牌教师的问题；一些教师对学生教育缺乏耐心、急功近利的思想和做法较严重的问题；一些教职工对工作主动进取精神不足的问题；个别教师拜金主义思想严重，重个人利益，轻师德修养的问题；教育科研校园文化氛围不高、科研工作仍停留在表面的问题，课改实验步子太慢、胆子太小、成效太低的问题，学校管理机制有时变成一潭死水、制度执行缺乏灵活性和创新性的问题，等等。这些矛盾和问题如果得不到很好的解决，不仅会拉大我们与先进学校之间的差距，而且将会给学校今后可持续发展带来很不利的影响。

新的一学年，我们既面对困难和压力，也面对机遇和挑战，这就要求我们想问题，办事情，作决策，都要着眼未来，着眼长远，培养一种未雨绸缪，见微知著的能力和本领。现在，我们已经进入了一个学习型社会，面对日新月异的新形势和千变万化的新情况，全体教职工都要勤于学习，善于学习，把学习作为增长知识和才干的重要途径，与时俱进，不继进取，锐意创新，在否定自我的过程中超越自我。只有这样，才能永立潮头，不断达到新的更高的境界。

在新一学期里，我校将继续落实学校的发展目标，继续为实现我校的办学宗旨而努力工作。

为了落实我校的发展目标，实现我校的办学宗旨，我们要把自己工作当做事业来做；努力做到全面提升教育教学质量，为培养出高素质的学生。在这里，我从三个方面谈一下。

第一，团结拼搏，创建和谐校园。

首先，要用和谐管理调动教师的工作积极性。和谐管理应建立在相互信任这一基础上，作为学校领导要理解老师们的工作，充分信任老师，这样，老师们才会放开手脚从事教学工作，才会淋漓尽致地发挥自己的聪明才智，在工作中也才有激情。

和谐管理还应建立在领导和教师、教师之间的相互包容这一平台上，要知道能相互包容的人才敢说真话，做实事，出成绩，能相互包容的人才可能长期共处。和谐管理应具有超前的理念，管理成功的境界标志应体现在每个人都感到自己有存在的价值这一理念上。

和谐管理需要宽松的人文环境，每个人在实现自己的人生价值中，既要能得到精神上的满足，又要能够进一步使自己得到提高。精神上的满足给人以快乐和力量，只有不断的学习提高才会使自己不会滞后于时代的发展。和谐管理要处理好

刚性的制度化和柔性的人性化之间的关系，在新学年的管理上，从刚性上谈，学校要逐步精细化、制度化，一方面事事有人抓，时时有人管；另一方面，事事有规可依，时时有章可循。从小事抓起，以小见精神，诸如教师课桌摆放整齐、教室和办公室干净整齐、老师不能坐着上课、不能迟到早退等。从柔性上来说，能提倡的便不会硬性规定，能解决问题的也不会死搬硬套走形式，能帮老师分忧的便会义不容辞。精细化与人性化是辩证的统一，没有制度为基础的人性化是没有底线的人性化，无异与放任自流，听之任之，但当我们的老师把学校当成自己的家，有了责任意识后，制度也就没有什么作用了。

要改变单靠“硬性”的行政指令要求教师完成教育教学任务的做法，在依法依规、坚持原则的基础上，把各种任务、要求和教师的态度、感情、利益、发展的需要结合起来，以公平的信念创造各尽所能、各得其所的激励和分配机制。与此同时，必须建设团结和谐的领导班子。领导班子的团结和谐是构建和谐校园重要的示范和导向。领导班子成员要加强个人修养，识大体、顾大局，大事讲原则、小事讲谦让，以工作和事业为重。在班子内部加强民主集中制建设，发挥每个成员的聪明才智，实现工作效率、人际融洽和班子整体效能的最大化。在学校管理上要谨防四怕；一怕不抓，二怕不实，三怕不力，四怕不久。

在学校的发展过程中还要坚持不断地完善自身，不合理的要校改，不规范的要校正，不科学的要校准，逐步完成学校发展中的四件事：不规范的逐步完善；用人做到任人唯贤；逐渐做到能者上，优者厚，久者安；作事上要求缓办的常思，急办的迅时，难办的设法。只有这样，才会增强学校自身的战斗力，在前进中少走弯路，健康发展。

其次，要用和谐的心态来对待工作和学习。良好的心态是构建和谐人际关系与和谐工作关系的必备条件。人的心态不和谐，其言行举止就很难符合社会价值规范，各种行为自然就

很难协调，就很难达到平衡。良好的心态源于对生活的热爱，对选择的坚定和对自身价值的现实定位。要知道人只有在和谐的环境里，优秀的东西才会认知与肯定，而认知与肯定的东西恰恰是构成和谐的成分。

要做好自己的工作，首先要有足够的勇气，热情负责的态度，勤奋努力的精神，这样才可能得到同事的尊敬，而同事的尊敬又会将自己真正地融如到集体中。其次，要懂得利用机会，勇于接受挑战，对工作十分努力和投入，不断地充实自己，适应时代的发展和学校的变化，在勃勃朝气下每天都会取得进步和提高。再次，在自己的不懈努力下，工作要有起色，有变化，有业绩，这样不但自己获得了成功，同时也推动了事业的发展。作为教职员工，只要努力就一定能做一个好老师，公正地对待每一个学生，在学生需要帮助的时候能得到你们的扶持，在学生开心和悲伤时有你们在身边分享，能够让学生不断地体验到进步带来的乐趣。我们要坚决杜绝这样的事发生，那就是，只把学生当成挣钱的对象而不顾学生是否有进步，当成发泄的工具而不考虑伤害学生的自尊心，要知道这样的人从事教育是对整个教育的损害。

第二，坚定信仰，树立强烈的责任意识。

作为一名教师，首先要有强烈的社会责任感。著名的社会学家韦伯指出：自由并不意味着放任自流，真正的自由意味着担当责任！我很欣赏这一提法。我希望大家都一定要把沉甸甸的责任放在自己的肩上，走出家门一步，就要肩负着全家荣辱，走出校门一步，就要肩负着学校的荣辱。要不断提升自己的“人格”，力求自己能超凡脱俗。你要时时记住，我们代表着城郊的形象，代表着城郊小学的水平，真正做到“穿有样，坐有相，言有规，行有范”。

死人与活人就差一口气，而这一口气的品质又大不相同。因此在这里我要强调“五个气”：

第五、书卷气。它相对于世俗气而言，不要整天问读书有什么用。读书在许多时候是非功利性的。

我是学数学的，我知道几何学是欧几里德创立的，我记得在数学上有一个很经典的故事，这个故事讲的是有一次，欧几里德的一位学生问欧几里德：“学几何学有什么用？”平时脾气非常温和的欧几里德大为光火，要他立即走人，认为这是对他的最大侮辱。因为，欧几里德认为人活着就是要追求真、善、美，而不能只讲利害得失。

在激烈的竞争中，我们城郊小学要立于不败之地，就要力争“赢在百米长跑线上”！如果我们在起点上赢了，在过程上赢了，那么在终点上我们也就一定也是赢的！

第三，努力工作，无私奉献。全体老师要努力做到：

1、尊重、爱护、关心每一个学生，对学生的发展负责，为学生终身学习打好坚实的基础。建立和谐的师生关系，做学生的良师益友，不放弃每一个学生，做一名符其实的教育工作者。

2、加强自身学习，积极参加各种培训，重视自身素质的提高，力争达到思想、业务一流水平。

3、树立良好的师表形象，注重自身人格魅力，以优秀人格感染教育学生，做学生的表率。工作中讲进取、讲奉献，树立团队意识，弘扬团队精神，增强责任感和主人翁精神，积极参加学校的各项活动，为学校的发展献计献策。

4、积极投身于教科研工作中来，求实、进取，使自己与同志们一道尽快成为一名研究型教师。

5、树立敬业意识。对自己的工作要认真完成，力求精益求精，树立“有赛必参、参赛必胜”的思想，争取做到最好。用我

们尽心尽力工作这一实际行动，让学生在您的呵护下茁壮成长，向家长、向社会递交一份满意的答卷。

最后，再一次祝老师们身体健康，合家欢乐，工作顺利。

我的话讲完了！谢谢！

共3页，当前第3页123