

最新离任审计工作报告 离任审计经理述职报告(大全10篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

离任审计工作报告篇一

尊敬的审计监察组各位领导、各位员工代表：

xx分公司成立至今已整整三年。回想担任分公司经理三年的工作历练和岁月征程，我思绪万千，感触颇深。这里承载着我们一个团队的责任、奋斗、成长、战绩，更承载着我们每一个石油人的信念、追求、情感、荣誉!三年来，在公司党委、公司领导的正确指引下，我们齐心协力，团结奋斗，挑战困难，一切从零开始艰辛创业，实现了各个阶段的各项目标。三年来，我们深入研究，优化部署，攻坚克难，实现了运输历史上天然气运输零的突破;三年来，我们建章立制，规范管理，科学组织，打造了运输历史上天然气运输铁的队伍;三年来，我们虚心学习，精心测算，精细管理，收获了运输历史上天然气运输第一桶金;三年来，我们科学教育，警钟长鸣，高度防范，保证了运输历史上天然气运输安全局面;三年来，我们诚信服务，坚持双赢，团结一心，营造了运输历史上天然气运输良好环境。特别是三年来，我们和广大干部员工手拉手，肩并肩，一起经历了奋斗的艰辛，享受了成功的喜悦，在与天斗、与地斗，与各种困难斗争的过程中建立了非常深厚的情意，以及共同的使命感、责任感、成就感、欣慰感。我们不能忘记朝夕与共、荣辱与共、患难与共的深厚情感，我们不能忘记齐心克难、齐心攻关、齐心团结的铁石默契，我们不能忘记开拓好、建设好、管理好天然气运输的铮铮誓言，我们不能忘记热爱团队、忠诚团队、奉献团队的无悔选

择!在此，特向公司党委、公司领导以及公司各科室领导对我多年来工作的支持、帮助和指导表示衷心的感谢!向全体干部员工的辛勤劳动、无私奉献表示深深的敬意!

现将我三年来的工作述职如下，请审计监察组各位领导、各位员工代表审议!

1、全面完成任务。分公司成立三年以来，每年我们都经受住了严峻的考验。我们的市场主要是面向社会。虽说lng是环保绿色产品，但由于人们认知上的差异，起初，在市场的拓展上遇到了强大的阻力，靠着契而不舍的钉子精神，我们依托湖北新捷，终于创出了一片新天地。去年，受国际油价持续低迷的影响，油价与lng的价格相当，我们又受到了前所未有的挑战，就是在这种市场极寒的前提下，分公司依然全面完成了公司下达的经济责任制，切实实现了“三个确保”。确保了员工的既得利益，确保了队伍的和谐稳定，确保了企业的持续发展。

2、首次闯进油田。去年，得知xx热采锅炉要将渣油改为lng时，我们欣喜万分。我紧紧抓住这一信息，一方面冒着凛冽的寒风到实地进行考察，了解用户的需求;另一方面虚心请教相关专家并连夜赶制标书，力求做到精益求精。功夫不负有心人，在多家单位参与竞标中我们脱颖而出，一举中标。此标运作良好，不仅成为了分公司赢利的支柱，而且还为我们成功地闯进油田市场开创了良好的开端。

3、成功建立橇站。建立热采锅炉橇站，对客户对我们都是一个全新挑战。设备到达时，我发现设备与我方设计图纸有差异，退货已来不及，在征得公司领导及客户单位同意后，我们决定在现场进行改装。近半个月的时间里，我朝五晚九的忙碌在改装现场献计献策，与设备改装的工程技术人员一道，经过反复地协商、改进、试用，终于将其改装成了易于掌控、易于操作、功能强大、抗干扰能力强的专用热采锅炉橇站。客户一次验收合格、设备按时顺利投产、厂家由衷深表谢意、

员工终于欢欣鼓舞，真可谓皆大欢喜。

4、赢得客户信赖。6月的一天，骄阳似火，气温炎热，在荆门宏图卸液站点，本来只需3—4小时就能卸完一车，可我们的车辆卸了十几个小时还没卸完。因是首次给这个站点配货，该站站长非常生气，扬言要退车并终止合同。得知情况后，刚刚做完切片缝合手术躺在病床上的我，一骨碌地爬起来，在医生和家人的强烈反对声中，带上药连夜赶往现场，忍着疼痛，在现场仔细排查。汗水一滴滴从我的脸上往下淌，我全然不顾，经过五个多小时艰难排查，终于找到了罪魁祸首，原来是站上的一个分配阀堵塞了，并且这个分配阀还刚刚校验过。该站站长露出了由衷的歉意，不由自主地树起了大拇指。此事在客户中产生了强烈地反响，他们都为油田干部的敬业精神和业务能力所折服。

5、关心员工冷暖。分公司组建后，为了更好地开展工作，我基本上与员工同吃、同住、同出车，跑遍了内蒙、山东、山西、陕西、河南、河北、湖北等省的所有站点。去年4月，当与清河项目部合并时，我又一头扎进清河与员工朝夕相处。在解决分公司人员吃饭、住宿问题同时，还得考虑单位及员工个人的承受能力，我动用了一切能动用的关系，用最低的价格租下了二套三室一厅带厨、卫的民房。平时在兄弟单位食堂就餐，偏僻的现场作业时，我将饭菜及时送到每人手中，节假日休息时，我还亲自下厨改善大伙的生活。生活虽然清苦，但我们这个大家庭始终充满了欢声笑语，因为我与大家同在。

6、争取员工利益。虽然分公司仅仅运作了三年，但各项工作离公司领导、各种收入离员工企望还存在一定的差距。对此，我一方面积极对外拓展业务，让员工多干活、多创收；另一方面积极向上反映分公司的实际状况，争取上级的支持、部门的理解，尽量减少与兄弟单位收入的差距；同时，针对分公司的实际，主动为困难员工积极申报补助，确保员工的既得利益和生活水平，从而极大地调动了全体干部员工生产的积极

性、主动性、创造性。

7、调查市场前景□lng项目属于环保、绿化产业，产、供、销有着非常广阔的前景。在平时的工作中，我非常注重收集、整理这方面的信息，从不放过任何机会，主动与客户沟通、主动向客户推荐、主动与客户搭建桥梁。具不完全统计，随着国际国内对环境改善要求日益高涨，尤其是在“十三五”规划中，山东省将并入北京、天津、河北、内蒙等环境污染较重地区进行整治，这对分公司来讲无疑是个绝佳的机遇，我们一定要紧紧抓住这个千载难逢的机遇，大展宏图。湖北省的lng由当初的7个发展到目前的126个，未来3年计划建成456个站点。相信不久的将来，这个产业和分公司都将焕发出更加蓬勃的生机！

(一)抓班子建设，发挥整体功能。始终坚持抓思想、抓作风、抓素质建设不动摇；始终做到统一思想认识、统一组织管理，统一目标任务；始终做到“工作上分、目标上合；职务上分、行动上合；分工上分、思想上合”，时时刻刻讲政治，事事处处讲原则，从而使领导班子始终保持了奋发向上、团结协作的氛围，成为了带领广大员工的坚强集体。

(二)抓建章整制，促进管理升级。建立健全了生产管理运行管理各项制度，坚持“日沟通、月例会、季分析、年总结”的日常管理体制；建立干部、骨干人员的考评体系，动态管理，能者上，庸者下，从而形成了良好干事的氛围；严把“队伍准入、招投标、合同签订、修理费支出、招待费用、运费结算”六道关口，筑牢防腐大堤；坚持一把手负责，层层签订责任书，严格检查考核，逐级落实责任，确保了安全生产、经营管理、综合治理等各方面重点工作有效落实，全员执行力全面提升。

(三)抓方案优化，提高整体效益。狠抓了随车跟进调查，切实做到方案“三个最优”。价格最优。在市场竞争白热化的今天，价格必须最优。没有最优的价格，企业不可能中标；没有最优的价格，企业不可能持续发展；路线最优。我们的卸液站点遍

布全国七八个省份，作为管理者，每个站点、每条线路都必须了然于胸。该走一般公路的决不上高速公路，该上高速公路的也决不图省钱，总的原则是“多快好省”；人员最优。对分公司每名司机的身体素质、技术素质，车辆状况掌握得清清楚楚，真正做到了人尽其才，物尽其用。

(四)抓激励培训，提升全员素质。在薪酬分配上，确保奖金分配向生产一线倾斜、向关键岗位、艰苦岗位、边远站点倾斜；在年度奖金分配中，全面推行“以产量保效益，以业绩挣薪酬”的分配思路；在分公司层面，积极引导基层班组进行月度自检；在班组层面，实施了以分片承包集中运作的班组管理模式；在员工层面，全面实施以季度为周期的优秀班组、优秀班组长以及岗位操作明星、服务质量明星、单车效益明星评选活动。坚持军事化管理和经常化培训，创新“自己学、教着学、现场示范学、送出培训学、单位组织学”培训模式，极大地提高了员工队伍的整体素质。

(五)抓安全环保，确保文明生产。分公司从事的是危货运输，任何疏忽都可能带来灾难性的后果，为此，安全生产一直是分公司重中之重的工作。我们始终牢记“安全第一，预防为主，综合治理，总体推进”安全生产方针，牢固树立“以人为本”的思想，以落实安全环保责任为关键，以防范重特大安全环保事故为根本，落实各项安全环保措施，紧紧围绕年初确定的各项任务目标，注重员工、注重管理、注重细节，实现了重大人身伤亡事故、重大设备事故、重大火灾事故、重大环境污染事故和重大交通事故“五为零”的目标。

(六)抓资金管控，确保经济安全。强化“三重一大”决策制度，切实加强对权力的民主监督与制约，实现决策的科学化、民主化、制度化，促进依法行政和廉政建设。切实加强对财务管理。按照“统一管理，分级负责”的原则，优化财务审核程序、提升财务服务质量、实现低成本管理的要求，加强资金管理。按照“开支有依据、审批按程序、花销有制度”的原则，做到“不该花的钱一分钱不花，不该销的钱一分钱不销，降低

和杜绝了资金的使用风险，保证了资金安全。

(七)抓和谐稳定，营造良好环境。坚持“以人为本”的理念，扎实搞好“三清十必访”工作。利用每日沟通交流的机会，及时掌握员工的思想动态并采取相应的得力措施，对于需要解决的具体问题，能当场解决的就当场解决，对于不能当场解决的，切实做好相应的解释工作，日后拿到班子会上讨论解决。有好的经验相互学习，对不足之处共同借鉴。针对员工所出现的隐患、苗头及时采取措施，将其干净彻底地消灭在萌芽状态，防止蔓延。着力改善员工的生产、生活条件，不断丰富员工业余文化生活，力所能及为员工办好事、办实事，提高了队伍的凝聚力、战斗力，营造了积极向上、和谐共进的良好氛围。

各位领导、各位代表：在分公司担任经理期间，我为公司生存发展做出了一些富有成效的工作，也取得了一些成绩，但与公司领导的要求相比，与员工同志们的期望值相比，我清醒的认识到还存在一定的差距和不足。在今后的工作中，我将不断学习，充实自己，进一步提高自己的工作水平，在新的工作岗位上，以更高的标准严格要求自己，扎扎实实地将工作干得更好，做一名组织放心、员工信任的党员干部，更好地完成组织交给的任务，为把公司打造成中石化一流的现代企业做出自己应有的积极贡献！

经理述职报告 | 总经理述职报告

经理述职报告 | 总经理述职报告

离任审计工作报告篇二

我于20xx年8月-20xx年2月担任县**局局长[]20xx年2月因工作需要调任县**主任。根据领导干部任期经济责任审计实施办法的要求及县审计局文件精神，现将本人任期内的工作情况汇报如下：

预防为主 的安全生产方针政策，认真贯彻落实各级关于煤矿安全生产的指示精神，切实解放思想，坚持科学发展观，以项目建设为第一抓手，以安全生产为第一工作，以维护企业稳定为第一责任，真抓实干，勇于创新，争创一流，开创了经济发展和社会效益共赢局面。

年全市、全省小煤矿安全管理现场会在我县召开，推广了我们的成功经验，兄弟县区先后莅临我县参观学习[]20xx年荣获县政府安全生产先进单位[] 20xx年被陕西省煤炭局评为安全管理工作先进单位[]20xx年被咸阳煤矿安全监察分局评为安全生产管理工作先进单位[]20xx-20xx年连续三年被县委、县政府评为目标管理先进个人。

文明创建没有最好，只有更好。 我们根据形势变化，不断调整文明创建内容，把抓素质、树形象作为文明创建的重点，努力开创物质文明、政治文明、精神文明的新局面。任期内，我始终做到思路清晰，主次分明，整体联动，协调推进，加大工作力度，从点到线，从线到面，全面构建煤矿安全工作新格局。

抓好班子，带好队伍，树立机关良好形象

一是加强组织建设。我上任开始，就注重班子建设，在局班子自身建设上通过落实各项管理制度，对局班子成员的思想、作风、纪律进行了全方位约束。同时改进领导方法，引导大家不断加强学习，努力提高领导艺术和领导水平，进一步增强班子的凝聚力和战斗力。在中层干部建设上我以机构改革为契机，调整科室人员使其知识结构、专业结构得到最大的优化，大大提高了中层干部的整体水平和素质。在一般干部调整上，我尽力做到促进人员合理流动，实现人力资源的优化配置，通过坚持不懈的加强班子和队伍建设，为全县煤炭事业的发展提供了强有力的组织保障。二是加强作风建设。在全局开展 给一张笑脸、递一杯热茶、做一件实事、保一份满意 的 四个一 活动，严格遵守社会公德和公务员行为

规范，提速工作过程，提高工作质量，做到随到随办、急事急办、特事特办，局班子以身作则和优良的工作作风，为全局工作人员树立了榜样，工作上一呼百应，力争上游，形成了勇于创新、争创一流的团队精神。三是加强行业管理。充分发挥指导、管理、监督、协调、服务作用，促进了煤炭企业的安全和谐发展。四是强化基础设施建设。任期内，改善了办公环境，装修了办公室，购置了办公桌椅，添置了电脑，购买了小车，固定资产得以增值，树立了较好的机关形象。

规范执法，理顺管理，促进煤炭工业健康发展

为规范执法，我坚持从基础抓起，逐步推进规范管理和行政执法工作。一是加强法律法规清理，明确执法依据。将行政许可、行政处罚的事项、标准、依据等以及各股室的主要职责、办事内容和程序、服务承诺等内容进行了公布，简化办事程序，提高行政效率，接受群众监督。二是强化培训，提高素质。按照要求，安排组织专业人员参加了执法学习培训，执法人员均办理了《行政执法证》；三是加强学习，规范执法行为。利用每周五学习时间，认真组织机关干部学习《行政许可法》、《行政处罚法》等相关法律法规。通过自学和辅导相结合的方式，提高了执法者的素质，规范执法行为，在执法过程中坚持文明执法，亮证执法。我任期内未发生一起因安全执法引起的社会矛盾和纠纷。

廉洁自律，规范守纪，互融共进勤政廉政

纪、更不违法，力争做一个称职的带头人；二是用制度自律。我严格按县委、县政府及本局制定的廉政措施办事，在各种重大问题上都经局党组或局长办公会研究决定，不搞一言谈，力求秉公办事。特别是在经济问题上大的支出，都是经局长办公会议决定；三是以局长自律。一局之长应该是本局干部职工的表率，三个文明建设的领头雁，因此，我在考虑问题、处理事情当中，凡要求群众做到的，自己先做到，不以局长自居，但以局长自律，讲奉献，珍惜党和人民给予的荣誉

和权力，较好的发挥了示范作用，促进了全系统党风廉政建设工作不断加强。

回顾任职以来的履职经历，我感到既充实，又欣慰，我和全体同志们一起并肩战斗，不仅增进了了解，沟通了思想，建立了友谊，获得了许多良师益友，也获得了许多的启示，工作能力也得到一定提高。概括起来有两点启示：一是靠信念成就事业。刚上任就感到担子重，压力大，矛盾多，困难大，但我坚信有组织的正确领导，班子的精诚团结，可以说，信念让我成就了一些事情，而在事业推进的过程中又进一步坚定了信念，磨练了意志；二是靠工作统一思想。我深切感到，我在工作上做出的一些决策，从机构改革到机关管理和日常工作，存在一些正常的工作分歧，方方面面也有一些不同意见，但我及班子成员并没有把精力耗在无谓的争议上，而是在工作实践中逐步加深认识，增强了解，最终达到共识，把各方面的积极性、创造性凝聚到一起，有力推动了各项工作健康稳步发展。

离任审计工作报告篇三

根据组织的安排，本人于20xx年6月至20xx年11月担任永兴县碧塘乡党委书记□20xx年11月因工作需要调至永兴县农业开发办工作。现根据永兴县领导干部任期经济责任审计的要求，将本人任期内有关工作情况报告如下：

一、任职起止时间□20xx年6月开始担任碧塘乡党委书记□20xx年11月调出，任期两年零5个月。

二、职责范围：

(一)主持本乡党委日常工作，统筹全盘，认真贯彻执行党的路线、方针、政策以及上级的指示，并确保在本乡落实。

(二)加强班子、组织和队伍建设，提高班子和党组织战斗力，

提高队伍的政治、业务素质，坚持任人为贤的干部路线，选拔任用德才兼备干部。

(三)领导协调乡镇政权机关和群团组织，研究决策本乡经济建设和社会发展中的重大问题。

(四)全面负责党的建设，履行村级组织建设直接责任人的职责，加强以村党支部为核心的村级组织建设。

(五)负责本乡的思想政治工作，民主法制建设和精神文明建设工作。

三、履行职责情况：

在县委的正确领导下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，带领全乡各级党组织和广大干部群众，始终坚持以经济建设为中心，坚持加快发展不动摇，负重奋进，扎实工作，使过去的三年成为碧塘历史以来发展较快、变化较大的时期，实现了经济社会各项事业快速健康发展，社会大局持续稳定，人民生活水平显著提高，一个最具发展后劲和潜力的碧塘展现在我们面前。

(一)经济总量持续增长,综合实力显著增强。三年来，紧抓发展主题不放松，加强项目建设，优化发展环境，推进科技创新，碧塘经济得到了持续快速发展。20xx年，全乡gdp值达19507万元,比上年增长44.8;财政收入达380.4万元，比上年增长12.5;完成全社会固定资产投资6508万元，比上年增长42;农村人均纯收入达5106元，比上年增长10.2。

(二)基础设施不断完善,人民生活不断改善。三年来，我始终坚持改善群众生活为目标，维护实现和发展好人民群众利益，以小康示范村创建活动为载体，致力于基础设施建设。一是交通状况得到根本改善。始终以坚持改善群众生活为目标，维护实现和发展好人民群众利益，致力于基础设施建设。道

路交通建设共投入资金1200余万元，硬化了乌泥、茶园、同意、注江、塘门等村通村公路，完成通畅工程10.2公里，通达工程1.2公里；农田和水利设施建设投入资金150余万元，完成各类水利工程30余处；新农村建设投入资金322万元，完成了龙山湖开发一期工程和周家村上山组旧村改造工程。二是农业水利建设得到全面夯实。抓好了杨家冲、双桥等水库除险加固工作和便江左干渠、杨家冲水库左右干渠的水毁工程修复及渠道清淤工作，提高了农业防御能力，增强了农业发展后劲。三是城镇建设取得新的进展。投资600多万元建设了碧塘小康新村，并规划并启动了周家新农村建设。服务于县工业园建设和发展，完成了永兴至县工业园的自来水引水工程，建设了工业园征地拆迁户的安路小区，并加大了对工业园区的项目引进，提高了城镇综合承载能力。四是民心实事工程取的新的突破。实施了中小学危房改造工程，共投入资金近70万元，对中心小学、碧塘中学等学校的教学楼、综合楼进行了改造，有效地改善了办学条件；实施了五保集中供养工程，投入资金40万元建设高规格、高要求建设并启用了碧塘敬老院，为我乡五保老人安享晚年提供了保障。（三）产业调整成效斐然，农民收入不断增加。三年来，我们不断强化农业在国民经济中的基础地位，不断加大农业产业结构的调整力度，先后建立并壮大了冰糖橙种植、优质稻种植、杂交稻制种、四黄鸡养殖、水产品养殖、花卉种植、无公害蔬菜种植等七大农业示范基地，并引进了碧丰养殖场为龙头的农业高科技项目。在种植结构上，已基本形成了粮食种植、经济作物、蔬菜三足鼎立的生产格局。新、特、绿农产品的数量和质量均有了不同程度的提高。

（四）党的建设不断加强，干部素质明显提高。三年来，坚持以全面加强党的建设为保证，以创建先进党委为目标，创出特色，树好典型，全面提升，使我乡的发展有可靠的组织保证。一是党的`学习教育成效明显。以开展“三个代表”“先进性教育”等活动为契机，强化乡村广大干部的理论学习，提高党员干部的素质。建立了学习型政府，加强了乡村干部对方针政策、市场经济领域等方面的学习研究。除学习党的

知识外，大部分党员掌握了1—2门实用技术，提高了为群众服务的本领。在机关干部中营造了浓厚的学习氛围，开展“比学习、比贡献、比形象”的创建活动，切实增强党员、干部的服务意识。学习成效得到省、市县各级领导和新闻媒体的充分肯定和广大群众的一致赞誉。二是党委自身建设得到全面加强。健全和完善了党委中心组学习制度，切实提高党委班子驾驭全局和市场经济的能力。深入开展民主集中制度教育，班子成员大局观念明显增强。进一步健全党委议事制度，有效地提高了党委决策的权威性和科学性。班子成员坚持驻村调研制度，及时为基层排忧解难，树立起“团结务实，廉洁高效”的党委新形象。三是基层组织建设不断增强。较好地完成了20xx年村级班子换届选举工作，开展了薄弱村整顿转化工作，三年来，共调整村干部10余人，村支部班子更具有广泛的群众基础，更有号召力、战斗力。部分村还组织了党员到外县、外市、外省等发达地区考察，感受了科学的发展理念，培养了开放的发展意识。及时落实专职村干部工资财政统发制度，充分调动了村干部的工作积极性。此外，我乡非共有制经济组织党建工作也逐步走上了经常化、制度化轨道。四是党风廉政建设落到实处。深入开展了党风、党纪教育和警示教育，落实党风廉政建设，狠抓党员干部廉洁自律，积极配合纪检监察部门行使职能，三年来，共受理群众来信来访案件28件，立案查处8件，党纪处分8人，挽回经济损失3万元。认真做好了政务公开、村务公开等工作，实行了村财乡代管制度。

(五)社会事业全面推进，两个文明协调发展。三年来，始终坚持经济社会协调发展的方针，高度重视精神文明建设和社会各项事业的协调发展。以提高社会文明程度为目标，认真贯彻实施《公民道德建设纲要》，深入开展了群众性精神文明创建活动。积极开展计生政策的宣传，完善了基层计生网络，加大了村民自治的力度，实行乡干部包村、村干部联组包户制度，完善了“三位一体”的管理体系，以人为本的计划生育优质服务力度得到加强，群众生育观念进一步更新，人口出生率逐年下降，计划生育率逐年提高，确保了计生工

作一类乡镇。社会保障工作取得明显成效，优抚，救灾、救济、最低生活保障等制度得到落实。农民素质培训工程扎实推进，农村劳动力转移进一步加快。中小学办学条件大有改善，教育水平稳步提升。工会、共青团、妇联等群众团体的桥梁和纽带作用得到很好发挥。国防教育和民兵预备役工作取得新的成绩。林业、科技、国土、环保等工作均取得明显成效。全乡社会各项事业协调发展，各项工作全面进步。

(六)民主法制稳步推进，社会大局保持稳定。三年来，始终坚持民主法制建设，全面推进依法治乡进程，做好了“四五”普法教育工作，进一步增强了广大干部群众的法制意识。强化社会治安综合治理基础工作，落实工作责任，狠抓矛盾纠纷排查调处，集中处理信访突出问题和群体型事件，稳妥处路涉军维稳工作。积极开展创建“平安碧塘”活动，专项打击“两抢一盗”，严厉整治赌博活动，集中整治学校周边环境，杜绝了“××功”事件发生。安全生产常抓不懈，三年来，我乡未出现重大安全事故。有效地维护了碧塘稳定的社会环境。

四、遵守财经法纪及廉政规定情况

严格遵守各项财经法纪及廉政规定情况，加强财务管理，建立和完善财经管理使用制度，从严做起，从已做起，带头制止各种铺张浪费行为，尤其是大吃大喝现象，既要求自己也教育部属遵守执行各项财经纪律及廉政规定，坚持重大项目、重要投入和大笔开支集体讨论决策，其它一般开支和一般运作由乡长把关。几年来，碧塘乡无发现干部职工有挪用公款行为或其他违纪行为。

五、其他需要说明的情况：无

六、本人承诺：本人所提供材料真实、完整，没有弄虚作假。

离任审计工作报告篇四

本人自20xx年7月至20xx年8月任xxxx校长。在任xxxx校长的8年里，本人强化师德师风学习，践行“三个代表”重要思想，坚持服务理念，注重学校管理，堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业施教，始终以一个共产党员的标准严格要求自己，时时处处以身作则，严于律己，恪尽职守，教书育人，为办好人民群众满意的学校而不懈努力。尤其在校务、财务管理上做到了公开、公正，切实加强自身廉政建设，落实经济责任，严格执行经费支出和财务管理制度，不断提高经费使用效益，处处为学校着想，点点为师生着想，为学校发展鞠躬尽瘁，为集体事业尽职尽责，不走人情，不谋私利，无愧于人，无愧于心。

坚决执行上级部门制定的各项规定，这是我一贯坚持的原则。在行风建设、规范办学行为和经费支出、廉政自律等方面我坚决按规定和要求，正确行使自己的权力，无违规操作行为。通过自己的努力，做到用严谨的治校态度去影响教师，用高尚的人格魅力凝聚教师。勤为先、廉为本，学校经费我能坚持按财务政策严格把关，实支实用。

担任xxxx校长职务8年来，我自己认为最大的优势是充分信任我的班子成员，形成了学校管理的合力。我们一起自觉接受教职工的监督，做到团结协作，相互理解、相互支持、相互配合，心情愉悦地工作；重大事提交班子会和行政例会集体讨论决定，涉及教职工切身利益的事情，坚持做到反复酝酿、多方听取意见，由教代会通过后再执行。班子成员团结协作、默契配合、创新求实；心往一处想、话往一处讲、劲往一处使，构建和谐校园人际关系。

制度是一切工作的保障。为了使学校的财务管理工作更加规范化、制度化、科学化，我任职之初，就与财务室的同志们一起对学校原制定的财务管理制度进行修订、补充、完善，使学校的财务制度更具针对性、可行性、可操作性，通过对

财务制度的修订完善，为学校的财务管理工作规范化、细节化、上水平、上台阶提供了强有力的保障。

八年来，学校坚决执行收支两条线，坚持政务、财务两公开，严格财务制度，落实一支笔制度，勤俭节约，用好学校的每一分钱，只要能将就着用的物品决不遗弃买新，可有可无的尽量不支，不十分需要的坚决不支，不乱签条，不乱购物，不违规发补助、福利。每年年终学校都进行财务决算，将一年的收支情况经工会的财务小组核算后向全校教职工公示。

凡需采购的物品、工程招标和服务，严格执行民主集中制，较大的基建项目经班子集体研究，报上级领导部门按程序招投标、审计，重大事务由班子讨论决定，并予以公示，自觉接受群众监督。

强化固定资产管理。为加强这方面管理，我在平时的开支报销工作中，对那些该记入固定资产的都提醒、督促经办人及时进行固定资产登记，并不定期到财务室对校产进行核对，通过清查盘点，及时发现和堵塞管理中的漏洞，妥善处理和解决管理中出现的各种问题，确保了固定资产的安全和完整。

本人能认真落实党风廉政责任制的要求，提高防腐防变能力，以一身正气，两袖清风为标准，做到严格各项纪律，时刻警醒，全力促进廉洁从政氛围形成，始终坚持廉洁奉公勤恳为校、清正廉明奉献为公，印证了一名合格共产党员的誓言。以身正人，以廉昭人，时时严格要求自己，勤政为工，不谋私利。

我还注重把廉政建设理论学习同政治理论学习有机结合起来，常念紧箍咒，早打预防针，浇注防腐剂，促使自己始终按照为校、务实、清廉的标准，严格要求自己，把精力集中在研究和解决实际问题上，把功夫用在抓好工作思路与措施的落实上，以实际行动杜绝以权谋私现象的发生。

八年来，我与全校教职员工一起为我们学校的发展默默地贡献着自己的智慧和汗水，取得了一定的成绩和进步。展望未来，我相信学校在新一届领导班子的带领下，一定会创新工作思路和工作方法，开展卓有成效的工作，使学校的各项工作得到又好又快的发展。

离任审计工作报告篇五

尊敬的审计监察组各位领导、各位员工代表：

从我20xx年6月份来到这片热土到今年因为岗位调整回到西安已经四年多了。回想四年的工作历练和岁月征程，我思绪万千，感触颇深，这里承载着我们一个团队的责任、奋斗、成长、战绩，更承载着我们每一个石油人的信念、追求、情感、荣誉！四年来，在集团公司党委、集团公司的正确领导下，我们齐心协力，团结奋斗，挑战困难，一切从零开始艰辛创业，实现了各个阶段的各项目标。四年来，我们深入研究，优化部署，着力推进区域勘探开发一体化，油藏评价取得突破成果。

四年来，我们科技建产，高效组织，聚精会神搞建设，产能建设高效运行；四年来，我们精细管理，强化注水，一点一滴增产夺丰收，磨刀石上闹革命。四年来，我们众志成城，严防死守，有效的保卫扩大了油田生产与油区矿权。四年来，我们警钟长鸣，高度防范，保证了安全生产的平稳局面。四年来，我们紧了又紧，严密控制，一心一意谋取低成本发展。

四年来，我们坚持双赢，团结一心，营造了良好的内外部工作环境。特别是四年来，我们和广大干部员工手拉手，肩并肩，一起经历了奋斗的艰辛，享受了成功的喜悦，在与天斗、与地斗，与各种困难斗争的过程中建立了非常深厚的情意，以及共同的使命感、责任感、成就感、欣慰感。

我们不能忘记朝夕与共、荣辱与共、患难与共的深厚情感，

我们不能忘记齐心克难、齐心攻关、齐心团结的铁石默契，我们不能忘记开发好、建设好、管理好五蛟油田的铮铮誓言，我们不能忘记热爱团队、忠诚团队、奉献团队的无悔选择！在此，我向集团公司党委、集团公司、集团领导以及公司各部门领导对我多年来工作的支持、帮助和指导表示衷心的感谢，向全体干部员工的辛勤劳动、无私奉献表示深深的敬意！

现将我四年来的工作述职如下，请审计监察组各位领导、各位员工代表审议！

（一）产能建设成果丰硕喜人。自单位20xx年组建成立以来，我们克服人员紧缺、用工多样、矿权争议频繁、优质储量不足、生产组织难度大、安全环保风险高等诸多困难，一切从零起步，超常规组织，快节奏启动，精细化管理，迅速掀起了建产高潮，促使油田快速成长为集团超低渗透油田开发的后起之秀。累计完成产能建任务22万吨，发现了3个侏罗系油藏和三叠系多套油层组，新增探明含油面积55.37平方千米，新增探明地质储量3396.78万吨，新钻井265口，配套完成了30万吨产能建设工作量，并为集团扩大建产50万吨的奠定了坚实的资源基础。

（二）矿权保护拓展卓有成效□20xx年以来，我们按照“立足和谐，讲究策略，维护矿权，守住地盘，拓展空间，突破难点，赢得主动”的工作思路，从油田南试验区面积9.3平方公里矿权为出发点，锲而不舍，稳步推进，逐步巩固了集团油田矿权，特别是在近年来激烈的矿权之争夹缝中，争抢矿权面积29.8平方公里，将矿权面积从66.9平方公里扩大到96.7平方公里，拓展了集团的续发展空间。

（三）示范油田创建取得突破。积极引入“标准化设计、模块化建设、数字化管理”的建设理念，完成了白181等3个井区的数字化配套建设，建成了集团第一个数字化油田；根据不同区块、不同层系、不同类型储层的特点，大胆开展储层改造工艺创新，走出了超低渗油藏科学效益开发的新路子；推动质

量管理体系水平再上新台阶，推动安全建产、清洁建产、文明建产，油田稳步迈入现代化科技环境友好型油田。项目组在示范油田建设中形成的《精细化管理，效益化开发，打造数字化绿色生态油田——油田20万吨产能建设工程项目管理成果》20xx年荣获全国第六届工程项目管理二等奖，为国内同行树立了典范。

(四)原油生产年年超计划完成□20xx年以来，我们始终以“采油人的天职就是多拿油”为己任，以“稳得住、上得去、管得好”为奋斗目标，持续优化指挥系统、产量监控系统 and 生产支撑系统，大力实施“老井稳产、措施增产、新井投产”三大重点工程，积极解决了繁重的生产建设任务、紧缩的操作成本、复杂的油区治安环境和日益突出的老油田稳产开发难题，牢牢把握原油生产的主动权，确保了原油产量的快速攀升。

(五)油田开发良性全线飘红。围绕“降低自然递减”这个中心，持续完善油田开发管理体系，重点抓好精细注水和工艺配套两大工程，狠抓油藏平面、剖面治理，加强井区技术力量和现场管理，提高注、采、输系统效率，实现了油田开发持续稳定。

(六)效益业绩目标全面实现。在产能建设项目上，集团公司下达万吨产能建设投资计划4500万元，实际万吨产能建设完成4xx6.53万元，严格控制在计划范围之内。在作业区收入利润及预算执行方面，每年收入利润超额完成、操作成本在计划范围内运行，实现了效益开发的目标。

(七)精细管理深化落地有声。全面推行“精细化管理”，对重点工作实行跟进考核管理，成立了老油田稳产、措施增油、注水管理、隐患治理、数字化建设、成本管控6个精细化工作小组，与机关组室负责人签订重点目标责任书，步步靠实管理措施，逐级落实任务职责，促进以强化注水、措施挖潜、技术增产、节能降耗、安全生产等重点生产任务的完成，实

现了油田开发精细化管理、安全环保精细化作业、采油成本精细化管理、基础工作精细化雕琢，确保了全年业绩目标的顺利实现。

(八)打造了长实陇东品牌形象。在实践中培育了“目标一致、苦乐与共、锲而不舍、精益求精”的团队精神，助推了五蛟油田的快速发展。所在单位1人荣获“中石油劳动模范”荣誉、6人获得油田公司级荣誉，10人荣获长庆油田陇东油区劳动竞赛先进个人，单位连续四年荣获“庆阳市油区治安综合治理先进单位”、“庆阳市和谐模范油区创建先进单位”和“庆阳市纳税明星企业”殊荣，为集团争得了荣誉，树立了良好内外部形象。

(一)抓班子建设，发挥整体功能。始终坚持抓思想、抓作风、抓素质建设不动摇，始终做到统一思想认识、统一组织管理，统一目标任务，始终做到“工作上分、目标上合，职务上分、行动上合，分工上分、思想上合”，时时刻刻讲政治，事事处处讲原则，从而使领导班子始终保持了奋发向上、团结协作的氛围，成为了带领广大员工的坚强集体。

(二)抓整章建制，促进管理升级。建立健全了生产管理运行管理各项制度，坚持“日沟通、周例会、月分析、年总结”的日常管理体制；建立干部、骨干人员的考评体系，动态管理，能者上，庸者下，从而形成了良好干事的氛围；严把“队伍准入、招投标、合同签订、设计审批、物资采供、工程结算”六道关口，筑牢防腐大堤；坚持一把手负责，层层签订责任书，严格检查考核，逐级落实责任，确保了安全生产、经营管理、综合治理等各方面重点工作有效落实，全员执行力全面提升。

(三)抓地质研究，确保开发效果。坚持“整体部署、分类实施、持续研究、及时调整”的原则，针对各油藏开发现状，加大研究力度，坚持“五个对比”（岩性、物性、电性、含油性、试油试采情况对比），追求油层稳、厚、连通，圈定建产有利区域，确保了产建效果；全面实施“139”稳产上产综合

管理工程，建立了围绕油藏管理的“一个中心，三个着眼点，九个管理体系”的长效机制，确保了油田长期稳产上产。

(四)抓方案优化，不断提高单产。狠抓了日常随钻跟踪工作，切实做到方案“三个加强”：加强区域开发方案地质研究。从沉积环境、砂体展布、储层物性等方面入手，分析产建区块潜在地质风险，不断优化方案部署，及时调整建产方向，降低产建风险；切实加强单井随钻方案分析，坚持做到对每口新井电测、试油、试采资料进行综合分析，对可能带来的油藏变化进行预测，及时指导钻机调整；切实加强与研究院技术人员的沟通联系，不定期进行分析交流开发方案，及时掌握产建动向和信息，提高认识水平；积极开展新工艺新技术方案试验，努力提高单井产量。

(五)抓激励培训，提升全员素质。在薪酬分配上，确保奖金分配向生产一线倾斜、向关键岗位、艰苦岗位、边远井区倾斜；在季度奖金分配中，全面推行“以产量保效益，以业绩挣薪酬”的分配思路；在井区层面，积极引导基层单位进行月度自检；在班组层面，实施了以分片承包集中运作的大班组管理模式；在员工层面，全面实施以季度为周期的优秀班组、优秀班组长以及岗位操作明星评选活动。坚持军事化管理和经常化培训，创新“自己学、教着学、现场示范学、送出培训学、单位组织学”培训模式，极大地提高了员工队伍的整体素质。四年来，单位一大批干部员工茁壮成长，逐步走上机关管理人员、中层干部岗位，成为长实集团骨干技术管理人才。

(六)抓安全环保，确保文明生产。牢固树立“以人为本”的思想，以落实安全环保责任为关键，以防范重特大安全环保事故为根本，落实各项安全环保措施，紧紧围绕年初确定的各项任务目标，注重员工、注重管理、注重细节，实现了重大人身伤亡事故、重大设备事故、重大火灾事故、重大环境污染事故和重大交通事故“五为零”的目标。

(七)抓投资控制，确保经济安全。切实加强财务管理。按

照“统一管理，分级负责”的原则，优化财务审核程序、提升财务服务质量、实现低成本管理的要求；加强资金管理。按照“开支有依据、审批按程序、花销有制度”的原则，做到“不该花的钱一分钱不花，不该销的钱一分钱不销，降低和杜绝了资金的使用风险，保证了资金安全。

(八)抓和谐稳定，营造良好环境。积极援助地方发展经济，组织当地群众参与油田产建钻前工程服务，带动了华池县经济发展，华池县按照“环境最佳、服务最优、速度最快、效率最高”要求，成立了由县主要领导任组长的油田开发协调领导小组，从用地审批、组织协调到钻前工程、纠纷协调政府全程介入，全力支持了产能建设项目建设和原油上产。坚持以人为本的理念，落实“六心”工作法，着力改善员工的工作生活条件，不断丰富员工业余文化生活，力所能及为员工办好事、办实事，提高了队伍的凝聚力，营造了积极向上、和谐共进的良好氛围。

各位领导、各位代表：我在陇东担任产能建设项目组经理和作业区经理的四年时间里，我为集团公司开发建设做出了一些富有成效的工作，也取得了一些成绩，但与集团的要求相比，与员工同志们的期望值，我清醒的认识到还存在差距和不足。在今后的工作中，我将不断学习，充实自己，进一步提高自己的工作水平，在新的工作岗位上，以更高的标准严格要求自己，扎扎实实地将工作干得更好，做一名组织放心、员工信任的党员干部，更好地完成组织交给的任务，为集团公司打造建设效益型、创新型、和谐型长实做出积极贡献！

以上是我的工作述职，敬请各位领导和各位代表评议！

离任审计工作报告篇六

我叫，现在环球科技农业发展有限公司和天之衡酒业有限公司工作，任两个单位的法人代表[]20xx年，我有幸当选为xx省第十一届人大代表，喜悦之情，溢于言表。同时，也深感

到作为一名省人大代表一定要为人民讲实话、传实情、办实事、谋实利。省人大代表不仅是一种荣誉和职务，更是一种责任和使命。两年来，我始终把履行人大代表职责、发挥人大代表作用与自己的工作紧密结合，兢兢业业、踏踏实实，努力做到想群众所想，急群众所急，谋群众所谋。积极反映问题，适时提交议案和建议，在平凡的岗位上做了一些工作，取得了一定成效。下面我将两年来的履职情况汇报如下：

一是认真学习有关法律法规和业务知识。两年来，我全面学习了《宪法》、《代表法》、《选举法》、《组织法》等法律法规，并且注意收集《中国人大》、《人民之友》、《政报》等刊物杂志中有关代表履职方面的信息，以及与代表工作密切相关的信息知识，使自己对履行人大代表职责有了明确认识，明确了有关法律程序，为当好人大代表起到了积极作用。

二是广泛学习科技、文化、市场经济等知识。面对不断推进的知识经济，我将学习掌握各种社会常识和科技知识作为代表的重要基础。平时注重阅读报纸、杂志、电视、互联网上的有关新闻报道，不懂就学，学则学精，较好地促进了各种工作的顺利开展。

三是虚心向其他人大代表学习。加入到省人大代表这个特殊群众之后，我发现其他人大代表有的工作年限较长、经验丰富，有的工作态度积极、方面新颖，这些都是我学习的目标和工作的方向。

因此，在会议之余、工作之闲，遇到不明的问题，不明确的工作，虚心向他们请教、学习，以他人之长补自己之短，通过虚心请教、认真学习，使自己较快进入了代表角色，为反映民意、提好方案建议奠定了坚实基础。

作为一名人大代表，我积极参加人代会，认真审查人大常委会和“一府两院”的工作报告，投好每一张“神圣的票”。

此外，还参加了闭会期间的一些代表活动。如：立法听证会一次、视察调研九次、执法检查四次、小组活动三次、学习培训二次、监督评议三次、列席本级人大常委会会议五次，还参加过评议公安执法、旁听法院案件审理等活动。在依法履职中，努力做到工作有能量、发言有质量、建议的份量。

在履行代表职务中，我坚持做到勤写建议。每次参加人代会前，我都会花上一段时间把平时调研、视察、深入社区征询群众意见所收集掌握到的各种资料、信息进行认真思考，梳理归纳，分门别类，去虚留实，然后动手撰写成有价值的建议。每一份建议，都是我作为人大代表履职的真实记录。每次在提建议时，我总是既指出问题，并将所提问题的依据进行剖析，做到言之有理，使人信服，但更重视提出对策，而且对策具有一定的高度和深度，让有关部门可操作，增加议政的准确性、实效性。我在xx省第十一届人大第一、二次会议上与其他代表先后共同提交了《关于强化我省农村基础设施建设的建议》、《关于完善我省生猪生产的长效机制的建议》、《关于加强农村建房土地规划审批的建议》、《关于加大农产品安全检测设施的投入的建议》等四项建议。相关领导高度重视，四项建议先后得到了圆满解决。我始终认为，在人代会上的真实地反映人民群众的愿望，是体现我人生价值的一个难得机遇。

作为一名人大代表，我自认为，为企业争效益，为员工谋福利，为国家创税收，也是履行代表职责的具体要求。环球科技农业发展有限公司通过不懈努力，已发展成为我市生产规模最大、产销量移居第一、示范带头作用最强的饲料生产骨干企业。天之衡酒业年产一万吨白酒生态工业园项目一期工程已顺利完工，采用现代化酿造技术和科学的管理模式，生产销售倍受广大饮用者青睐的天之衡系列白酒，经济效益和社会效益十分显著。环球花卉园艺有限公司利用得天独厚的区位优势，培植、销售罗汉松、桂花树、杨树、紫玉兰、红豆杉等珍稀植物，既美化了环境，又造成了效益。上述三家公司都是我自己的产业□20xx年末，企业总资产达3.8亿元，

年销售收入达3.7亿元，共安置了四百多人就业，今年的销售收入、创利税、安置劳动力等指标还将有所攀升。我将带领我的团队立足当前、放眼未来、秩序渐进、超越发展，为我市社会稳定、发展作出自己应有的贡献。

我常情感恩之心，感恩于党、感恩于政府、感恩于民众。我尽力帮助那些需要得到帮助的人。

1. 去年初，我市遭遇百年不遇的冰冻灾害时，饲料原料价格暴涨，道路交通运输受阻，电力供应紧张，我与公司全体同仁克服重重困难，坚持满负荷生产，坚持产品不涨价，给广大养殖户直接让利逾500万元，为维护灾害期间我市养殖业的稳定作出了较大贡献。

2. 汶川地震灾害发生后，我率领公司员工共向灾区捐款20多万元。

3. 近三年来，衡南、珠晖的部分村组因修路、搭桥有资金缺口，我先后共捐助了22万元。

4. 目前，我仍在资助2名贫困大学生学业。

5. 我照顾性的将五位体弱、特困人员安置到公司就业。

今后，我将进一步弘扬中华民族的助人为乐的传统美德，关心民众疾苦，争当道德典范。

两年来，我虽然在省人大代表岗位上做了一些工作，也取得了一定成效，但我清醒地看到，与省人大代表神圣的职责相比，我还有一些不足。主要是：视野不够开阔，诸多问题是站在企业自身、行业本身的角度看问题、想问题，缺乏大局意识，思想不够解放；反映群众呼声、传递社情民意就事论事，有简单化、表现化的倾向；因本职工作繁忙在一定程度上影响了履职的时间和精力，导致参加视察活动不够多，深入选区

联系民众少，参与履职活动的积极性未全部调动起来。

通过两年的实际，我进一步认清了自己所肩负的重大责任和神圣使命，我将在今后的工作中，进一步解放思想，加强学习，深入基层，联系群众，既要当好群众呼声的会话筒又要当好群众利益的维护者、和谐社会的实践者，还要善于为政府和社会的长远发展，建言献策。正确认识到：无论是参加人代会、视察活动、专项调研，还是执法检查、小组活动都是依法履职。今后，我一定努力做到：加强学习，进一步提高自身综合素质。只有不断提高自身综合素质，才能较好地分析把握社会热点、难点、焦点，紧扣发展大局，表民意、谈大事、献良策，更好地履职议政；进一步深入实际，倾听群众呼声，反映社情民意，做人民群众的代言人，争做一名优秀的人大代表，为我市经济发展作出应有的贡献！

以上汇报，不当之处，敬请各位领导批评指正！

离任审计工作报告篇七

我叫xxx□现在xx环球科技农业发展有限公司和xx天之衡酒业有限公司工作，任两个单位的法人代表。2008年，我有幸当选为xx省第十一届人大代表，喜悦之情，溢于言表。同时，也深感到作为一名省人大代表一定要为人民讲实话、传实情、办实事、谋实利。省人大代表不仅是一种荣誉和职务，更是一种责任和使命。两年来，我始终把履行人大代表职责、发挥人大代表作用与自己的工作紧密结合，兢兢业业、踏踏实实，努力做到想群众所想，急群众所急，谋群众所谋。积极反映问题，适时提交议案和建议，在平凡的岗位上做了一些工作，取得了一定成效。下面我将两年来的履职情况汇报如下：

一是认真学习有关法律法规和业务知识。两年来，我全面学习了《宪法》、《代表法》、《选举法》、《组织法》等法律法规，并且注意收集《中国人大》、《人民之友□□□xx政报》

等刊物杂志中有关代表履职方面的信息，以及与代表工作密切相关的信息知识，使自己对履行人大代表职责有了明确认识，明确了有关法律程序，为当好人大代表起到了积极作用。

二是广泛学习科技、文化、市场经济等知识。面对不断推进的知识经济，我将学习掌握各种社会常识和科技知识作为代表的重要基础。平时注重阅读报纸、杂志、电视、互联网上的有关新闻报道，不懂就学，学则学精，较好地促进了各种工作的顺利开展。

三是虚心向其他人大代表学习。加入到省人大代表这个特殊群众之后，我发现其他人大代表有的工作年限较长、经验丰富，有的工作态度积极、方面新颖，这些都是我学习的目标和工作方向。

因此，在会议之余、工作之闲，遇到不明的问题，不明确的工作，虚心向他们请教、学习，以他人之长补自己之短，通过虚心请教、认真学习，使自己较快进入了代表角色，为反映民意、提好方案建议奠定了坚实基础。

作为一名人大代表，我积极参加人代会，认真审查人大常委会和“一府两院”的工作报告，投好每一张“神圣的票”。此外，还参加了闭会期间的一些代表活动。如：立法听证会一次、视察调研九次、执法检查四次、小组活动三次、学习培训二次、监督评议三次、列席本级人大常委会会议五次，还参加过评议公安执法、旁听法院案件审理等活动。在依法履职中，努力做到工作有能量、发言有质量、建议的份量。

在履行代表职务中，我坚持做到勤写建议。每次参加人代会前，我都会花上一段时间把平时调研、视察、深入社区征询群众意见所收集掌握到的各种资料、信息进行认真思考，梳理归纳，分门别类，去虚留实，然后动手撰写成有价值的建议。每一份建议，都是我作为人大代表履职的真实记录。每次在提建议时，我总是既指出问题，并将所提问题的依据进

行剖析，做到言之有理，使人信服，但更重视提出对策，而且对策具有一定的高度和深度，让有关部门可操作，增加议政的准确性、实效性。我在xx省第十一届人大第一、二次会议上与其他代表先后共同提交了《关于强化我省农村基础设施建设的建议》、《关于完善我省生猪生产的长效机制的建议》、《关于加强农村建房土地规划审批的建议》、《关于加大农产品安全检测设施的投入的建议》等四项建议。相关领导高度重视，四项建议先后得到了圆满解决。我始终认为，在人代会上的真实地反映人民群众的愿望，是体现我人生价值的一个难得机遇。

作为一名人大代表，我自认为，为企业争效益，为员工谋福利，为国家创税收，也是履行代表职责的具体要求。xx环球科技农业发展有限公司通过不懈努力，已发展成为我市生产规模最大、产销量移居第一、示范带头作用最强的饲料生产骨干企业。xx天之衡酒业年产一万吨白酒生态工业园项目一期工程已顺利完工，采用现代化酿造技术和科学的管理模式，生产销售倍受广大饮用者青睐的天之衡系列白酒，经济效益和社会效益十分显著。xx环球花卉园艺有限公司利用得天独厚的区位优势，培植、销售罗汉松、桂花树、杨树、紫玉兰、红豆杉等珍稀植物，既美化了环境，又造成了效益。上述三家公司都是我自己的产业。2008年末，企业总资产达3.8亿元，年销售收入达3.7亿元，共安置了四百多人就业，今年的销售收入、创利税、安置劳动力等指标还将有所攀升。我将带领我的团队立足当前、放眼未来、秩序渐进、超越发展，为我市社会稳定、发展作出自己应有的贡献。

我常情感恩之心，感恩于党、感恩于政府、感恩于民众。我尽力帮助那些需要得到帮助的人。

1. 去年初，我市遭遇百年不遇的冰冻灾害时，饲料原料价格暴涨，道路交通运输受阻，电力供应紧张，我与公司全体同仁克服重重困难，坚持满负荷生产，坚持产品不涨价，给广

大养殖户直接让利逾500万元，为维护灾害期间我市养殖业的稳定作出了较大贡献。

2. 汶川地震灾害发生后，我率领公司员工共向灾区捐款20多万元。

3. 近三年来，衡南、珠晖的部分村组因修路、搭桥有资金缺口，我先后共捐助了22万元。

4. 目前，我仍在资助2名贫困大学生学业。

5. 我照顾性的将五位体弱、特困人员安置到公司就业。

今后，我将进一步弘扬中华民族的助人为乐的传统美德，关心民众疾苦，争当道德典范。

两年来，我虽然在省人大代表岗位上做了一些工作，也取得了一定成效，但我清醒地看到，与省人大代表神圣的职责相比，我还有一些不足。主要是：视野不够开阔，诸多问题是站在企业自身、行业本身的角度看问题、想问题，缺乏大局意识，思想不够解放；反映群众呼声、传递社情民意就事论事，有简单化、表现化的倾向；因本职工作繁忙在一定程度上影响了履职的时间和精力，导致参加视察活动不够多，深入选区联系民众少，参与履职活动的积极性未全部调动起来。

通过两年的实际，我进一步认清了自己所肩负的重大责任和神圣使命，我将在今后的工作中，进一步解放思想，加强学习，深入基层，联系群众，既要当好群众呼声的会话筒又要当好群众利益的'维护者、和谐社会的实践者，还要善于为政府和社会的长远发展，建言献策。正确认识到：无论是参加人代会、视察活动、专项调研，还是执法检查、小组活动都是依法履职。今后，我一定努力做到：加强学习，提高自身综合素质。只有不断提高自身综合素质，才能较好地分析把握社会热点、难点、焦点，紧扣发展大局，表民意、

谈大事、献良策，更好地履职议政；进一步深入实际，倾听群众呼声，反映社情民意，做人民群众的代言人，争做一名优秀的人大代表，为我市经济发展作出应有的贡献！

以上汇报，不当之处，敬请各位领导批评指正！

离任审计工作报告篇八

在区委和区委统战部的正确领导下，在市工商联的正确指导下，紧紧围绕区委和区政府的中心工作，认真履行工商联职责，按照提出的工商联要从全局和战略的高度，为非公有制企业在加快发展方式的转变、保障和改善民生、提升自身素质方面有更大的作为，充分发挥了工商联党组领导核心作用，推动非公有制经济又好又快发展和不断开创工商联工作新局面。今年以来工商联主要做了以下工作：

1、组织学重要讲话精神。今年全国政协大会开幕后第一天讨论，就看望民建、工商联界别委员，参加讨论，并发表了重要讲话，《国务院关于鼓励和引导民间投资健康发展的若干意见》，工商联及时组织民营企业家和基层商会学习讨论，反响热烈。大家表示，要把握好这一历史机遇，更好地为浦东再次实现跨越式发展建立新功。

2、新浦东、新机遇、再创辉煌。为鼓励非公有制经济快速发展，浦东新区召开民营经济纪念浦东开发开放20周年座谈会。出席这次会议的领导有常委、浦东新区区委书记徐麟，市政协副主席、市工商联主席王新奎，副秘书长、区委副书记、区长姜樑等，新区有关委办局的领导以及来自浦东各行业的民营经济人士代表参加了座谈会。5位民营经济代表人士作了交流发言。

3、学习传达中共中央国务院16号文件精神。今年9月，《中共中央国务院关于加强和改进新形势下工商联工作的意见》

文件下发后，浦东新区工商联结合学习贯彻党的xx届五中全会精神，分别组织工商联机关干部、基层商会秘书长、工商联主席班子执常委等学习传达贯彻文件精神。浦东新区统战部部长张静对学习传达中共中央国务院16号文件精神提出要求，通过文件的贯彻实施，不断提高工商联的服务能力，促进非公有制经济健康发展和非公有制经济人士健康成长。

1、向全区非公经济人士发出了“积极参与世博、服务世博、奉献世博”的倡议。举行以“商会大家庭、浦东大舞台、世博大文章”为主题的2019年浦东新区非公经济人士新春团拜会。向全区非公经济人士发出了“积极参与世博、服务世博、奉献世博”的倡议书，号召大家在世博会中找到发展机遇，展示企业风采，力争有所作为，并进一步树立在更高起点上推进二次创业实现二次历史性跨越的信心和斗志。

2、支持民企参与世博会项目。通过协调、推介、服务等途径，支持多家民营企业加大科技创新，承接世博项目，并开展重点服务。初步统计浦东有98家企业积极参与世博、奉献世博。在上海市工商联举办的“与世博同行、展民企风采”光彩日活动中，浦东有上海金萌苏浙汇餐饮有限公司总经理李昀，上海久能能源科技发展有限公司总经理李钊明6位企业家，分别作为世博建设者和服务者代表上台接受授旗，并有62位企业家作为志愿者参加上海世博会园区志愿者活动。

3、积极做好世博期间的安保工作和接待工作。工商联在世博会举办前就制定了《浦东新区工商联世博安保应急预案》和《浦东新区工商联世博接待预案》。在世博会试运行期间，根据世博局的安排，组织了基层商会和民营企业家参加了压力测试的活动；接待了以xz自治区工商联主席阿沛·晋源为团长、民营企业家和部分工商联干部为成员的xz自治区工商联代表团等几十个参观世博代表团，累计接待485人。上海世博会期间，工商联还组织开展了“姐妹话世博、携手创辉煌”活动；成功举办了“共展世博风采，同叙商会情谊，基层商会庆世博‘华时杯’乒乓球团体赛”。

1、感恩行动，回报社会。今年9月，浦东新区举行光彩事业促进会一届二次理事会议。经全体理事表决通过，产生了浦东新区光促会名誉会长、会长、副会长、秘书长和理事。张静当选为光促会名誉会长，区政协副主席、区工商联主席、上海伟龙企业有限公司董事长陈志龙当选为会长。启动了浦东新区非公经济人士“回报社会感恩行动”仪式。区光促会领导会同区委组织部、统战部、工商联领导，慰问了26位“三老”对象。12月，根据市工商联安排，对支内返沪的97位劳模进行了走访慰问。

2、情系玉树，奉献爱心。玉树地震发生后，浦东新区工商联在组织机关干部捐款的同时，迅速向全区各基层商会和非公有制企业发出赈灾工作的紧急通知，工商联在张江集电港会展中心举办了以“情系玉树、奉献爱心”为主题的浦东非公经济向青海玉树赈灾捐款仪式，近百名新区民营企业、基层商会干部参加了仪式。浦东41家民营企业捐款582万元。浦东的盛大网络发展有限公司在中央电视台“情系玉树、大爱无疆”抗震救灾大型募捐活动上捐款1500万元；在市工商联的光彩活动日上，浦东有6家民营企业向灾区人民捐资480万元。据不完全统计，浦东民营企业已通过各种渠道，向全国、市、区红十字会、慈善基金会和光彩事业促进会为玉树地震灾区捐款捐资达3000多万元。

3、情牵留守儿童。今年7月，浦东工商联等单位共同承办了“手挽手——关爱留守儿童进世博”大型社会公益活动，来自重庆开县的6名留守儿童受邀来到上海参加活动。为期五天的活动中，6名留守儿童兴致勃勃地游览了召稼楼古镇，并去了其中两位当地小朋友的家里体验城市生活。孩子们还参与了“明星带你看世博”活动，与姚明、朗朗、濮存昕等众多明星一起参观世博园。浦东新区统战部长张静等参加了此次活动。中央电视台第七套农业频道《生活567》栏目连续5天播放。得到了中宣部、国务院扶贫办、教育部基础教育司等部委领导以及新闻媒体的深切关注，在社会上产生了积极的反响。

1、组织召开了“第三届浦东新区优秀中国特色社会思想事业建设者”表彰大会。会上，区委统战部、区人保局、区发改委、区经信委、区总工会、区工商局、区工商联等七家单位授予表彰了王大年等20位同志为“第三届浦东新区优秀中国特色社会思想事业建设者”称号，授予毛萍华等9位同志为“第三届浦东新区优秀中国特色社会思想事业建设者”提名奖称号，并合影留念。徐麟书记和姜樑区长分别在会见时和表彰大会上发表重要讲话。

2、加强基层商会组织建设。今年以来，工商联坚持每季度召开一次基层商会例会制度，保持与基层商会的联系、交流、沟通，坚持服务例会、活动兴会，最大限度调动基层商会的积极性。今年以来，共发展会员200家。使基层商会活动趋于正常，建设更为规范，周家渡商会等8家商会被市工商联评委优秀基层商会。工商联与基层商会还建立了联络员片区联络制度，联络员经常走访基层商会，调查研究，对基层商会好的做法，及时予以推广，对工作存在的困难和问题，及时帮助解决。

3、汇编了文集。在浦东开发开放20周年之际，工商联开展了民营经济纪念浦东开发开放20周年文稿征集活动。40余家企业结合浦东开发开放20年间企业发展的历程，回顾企业与浦东同命运、共发展的历程。工商联把这些文章汇编成书——《在这片沃土上成长》，常委、区委书记徐麟为书籍作了序。为了加大对民营企业和企业家的宣传力度，创办了《浦东工商联》杂志。副秘书长、区长姜樑为杂志创刊撰写了发刊词。

1、学习外省市投资促进的好经验和好做法。组织了部分浦东新区促进非公经济健康发展联席会议成员单位赴浙江温州、台州学习考察。考察团参观了温州知名民营企业德力西集团，与台州市工商联领导学习座谈。此次考察加深了联席会议成员单位对工商联工作的了解，加强了联席会议成员单位之间的协调与沟通，学习了外省市服务非公经济健康发展、促进

非公经济人士健康成长的好经验，较好的提高了浦东新区服务民营企业的能力。

2、加强对重点企业的投资促进服务工作。今年以来，工商联重点对浙江刚泰控股(集团)股份有限公司和东方希望集团等企业的投资需求进行了重点跟踪，其中：浙江刚泰控股(集团)股份有限公司迁址浦东，建设总部大楼的请求，在实际工作中碰到很多具体问题，工商联向区委作专题报告请示，得到区委主要领导的支持批示。上海快钱清算有限公司落户浦东五年来没有得到有关部门应有的重视，工商联调研后及时向区委书记专报，得到区委、区政府和有关部门重视，书记俞正声、市人大主任刘云耕分别带队到快钱公司视察。

3、引导民营企业调结构、促转型、提能级。根据区委“非公经济应成为浦东率先转型发展的主力军和排头军”的要求，工商联重点关注并主动协调正在转型的民营企业和战略性新兴产业，引导教育民营企业提高核心竞争力和自主创新能力。有2家民营企业分别被评为全国工商联科技进步一、二等奖；有9家民营企业被上海市评为科技创新奖；有5位民营企业企业家被上海市评为科技创新奖。

1、“创先争优”工作扎实推进。按照区委提出的作风建设与办博工作要求，工商联加强了机关自身建设，积极开展文明机关创建工作和机关党支部创优达标工作。坚持每周学习制度，加强对党的理论和路线方针政策以及现代市场经济、现代科技、现代管理、法律等方面知识的学习。要求机关干部积极服务群众、自觉遵纪守法、积极奋发向上、大力弘扬正气。结合“走千听万”活动，积极帮助经济困难家庭摆脱困境。对宣桥镇项大村、唐镇民丰前进村等4户人家进行节日前的走访和经济上补助。

2、搞好专题调研。今年5月，国务院出台了《关于鼓励和引导民间投资健康发展的若干意见》(国发【2019】13号)文件，区委书记徐麟要求，浦东必须坚定不移地加以贯彻、率先落

实“非公经济新36条”，特别是结合浦东综合配套改革试点先行先试的优势，不断扩大对内对外开放，推进市场公平准入，消除创新创业障碍，不断优化发展环境，支持推动非公经济更好更快发展。浦东工商联就贯彻落实“非公经济新36条”进行了为期两个月的专题调研。通过对我区工商联主席班子企业以及浦东新区发改委、经信委、税务局等20余家相关政府职能部门的广泛征询，综合企业诉求与政府职能部门意见，完成了《浦东新区贯彻落实“非公经济新36条”的几点建议》调研报告，为新区政府有关部门领导工作决策时提供了参考依据。

3、搞好企业调研。浦东新区根据全国工商联调研的要求，工商联着重从基础工作着手，对上规模民营企业进行了调研，共调研48家企业。通过调研，了解到东方希望集团名列全国民营企业制造业第10名，并输入数据库。同时，配合全国工商联、上海市工商联做好《2019年第九次私营企业调查》工作，共发放抽样调查问卷35份，回收31份，较好地完成了上级单位布置的调研任务。加强对关系非公有制经济健康发展，非公有制经济人士健康成长和现代商会建设等方面的全局性、基础性问题的研究。撰写了《民间投资现状及特点分析》、《拓宽渠道促平台建设，深入推进浦东新区民营经济发展方式转变》，还写了3份政协提案和一份《关于在浦东新区打造私募基金中心的建议》大会发言。

2019年我们虽然做了一些工作，但与上级领导的要求和会员单位的期望值还有一些差距。主要表现在：

- 1、工商联党组领导班子在开创新局面，提高工商联凝聚力和影响力有待进一步加强。
- 2、机关干部整体素质和服务能力与新形势、新任务要求，知识水平与服务能力有待于进一步加强。
- 3、工商联基础性工作，为会员服务的针对性和有效性有待于

进一步加强。

我们决心认真总结经验，继续发扬成绩，为地区经济社会发展做出我们应有的贡献。

坚持用中国特色社会主义思想理论体系、科学发展观武装头脑。一年来，除坚持自身学习外，通过党组中心组学习，全体干部职工会，邀请专家授课等形式，着力提高党组班子和机关干部和本人的综合素质。积极参加省委统战部中心组学习和主持召开省工商联党组中心组学习，认真学习贯彻党的xx大、xx届三中全会、中央经济工作会议和省十届四次全会精神，认真学习领会、赵克志等中央和省委领导同志重要讲话精神。机关党委印发了《中共贵州省工商联机关党委关于认真学习贯彻党的xx大精神的通知》和制定学习xx大实施方案，下发了《关于认真学习贯彻中共贵州省第十一次党代会精神的通知》。机关党委、机关各党支部和各部室按照要求，采取多种形式组织党员干部职工学习党的xx大、重要讲话和省十一次党代会精神。同时，省联党组向市州工商联、省联直属商协会和企业会员分别下发了《关于认真学习省第十一次党代会精神》和《关于认真学习宣传贯彻党的xx大精神》的通知，并组织会员学习。

1. 深入调研，夯实基础。我们从调研入手，分别由省工商联班子成员带队，共7个调研组分赴9个市(州)及省外异地商会组织开展民营企业税费负担及发展环境专题调研，形成了《民营企业税费负担调研报告》，省委书记赵克志批示“以省长批示意见为准”。省长陈敏尔批示“请贻琴同志召集有关部门专题研究，在为企业‘减负’问题上一定要有所作为”。刘朝容书记亲自带队，到基层调研，形成《我省民营企业发展环境调研报告》，省委书记赵克志同志批示“省工商联的调研报告很好。环境是发展的生命线，民营经济是加速经济社会发展的强大动力。要持之以恒地加强发展环境建设，下决心打破各类显性、隐性的束缚和制约，在市场准入、资源配

置、税费政策、融资服务、法律援助等方面给予民营企业更大支持，让民营企业真正能够平等使用生产要素、公平参与市场竞争、同等受到法律保护，激发民间投资，加速民营转型升级，推动我省民营经济占比不断提高、推动民营经济快速、健康、蓬勃发展。所提问题和建议，请如培同志和省民营经济发展局等部门认真研究。”现在调研成果正在落实当中，谌贻琴常务副省长专门召集会议研究部署，省工商联、省国税局、省地税局共同建立“民营企业纳税服务联席会议制度”；省物价局与省工商联共同提出减免我省的民营企业价格调节基金的具体举措。为了解国务院“小微企业29条”在我省的贯彻落实情况，省工商联开展了专题调研并形成调研报告报省委政府，省工商局就相关问题写出《专题报告》送政府，并与省工商联共同建立了“民营工商服务联席会议制度”。通过一系列的调研，进一步摸清了底数、掌握了实情、找准了问题、确立了思路，为非公有制经济发展和活动的深入开展奠定了基础。

2. 教育引导，贯穿始终。一是加强对民营企业家的教育引导。认真开展“优秀会员企业家成长计划”培训，精心挑选授课教师，目前已邀请到广东金融学院中国金融转型与发展研究中心主任、教授，联合证券首席经济学家陆磊教授，中国政法大学商学院教授、博士生导师、副院长李晓教授，清华大学国际工程项目管理学院特聘教授揭津荣，战略与组织行为、市场营销专家，资深管理顾问胡斌，中国孙子兵法研究院秘书长、北京大学总裁班特聘培训师、清华大学总裁班特聘培训师、新希望集团特聘首席企业文化顾问、销售教练技术(scsc)创始人赵常乐，中央电视台著名主持人曲向东，中国第一职业经理人唐骏等专家或知名人士讲课，共培训7期近4000名民营企业家和企业高管，该项活动作为“统一战线教育培训优秀案例”已向中央统战部申报。二是加强对工商联干部的教育引导。分别举办了“全省工商联党组书记培训班”和市、县工商联兼职副主席培训班，培训学员80名。8月15日，贵州省工商联机关邀请省委讲师团老师开展贵州“中国梦”主题报告。通过一系列的培训，提高了工商联

干部服务民营经济的能力。三是加强对商(协)会的教育。召开了30多家商(协)会参加的联谊会和经验交流会,进一步激发了企业家的干事创业的激情。

3. 招商引资, 助推发展。一是协助招商引资。我们围绕省委、政府中心工作, 发挥内引外联优势, 在招商引资和助推县域经济发展方面成果显著。协助省委、政府相继在北京举办了面向全国优强民营企业招商项目推介会、在上海举行的长三角招商推介会、在香港投资贸易活动周等活动, 累计签约项目311个, 签约金额2780.4亿元。二是推动项目落地。教育活动中, 我们邀请并接待了全国工商联直属商会, 以及江苏、重庆、陕西、广东等省工商联, 商会组织的13批(次)300余人。促成了中国航天科工集团联合法国达索猎鹰公务机集团共同投资贵安低空经济通用航空产业园项目; 促成了重庆银星集团投资70亿建赤水市七里坝旅游小镇项目; 促成了江苏省4家上市公司牵头的20家企业共建“贵州省江苏综合经济产业园”项目等等。三是以我为主开展招商引资。6月28日, 省工商联助推县域经济发展——走进福泉, 累计签约资金60.06亿元。除当天签订的外, 目前还有22个项目正在洽谈, 意向性投资金额180.7亿元。“走进贵安新区”活动, 达到了近400亿的投资意向。

今年5月以来, 贵州省委统战部、省工商联按照中央统战部、全国工商联统一部署, 在全省非公有制企业开展了以“增强对中国特色社会主义思想的信念、增强对党和政府的信任、增强企业发展的信心”为主要内容的非公有制经济人士理想信念教育实践活动。活动中, 省委高度重视, 省委书记赵克志对开展活动作出重要批示, 指出要把个人的成功梦、企业的发展梦融入到与全国同步小康的现阶段贵州“中国梦”中去, 并两次听取汇报。省委常委、省委统战部长刘晓凯也作出了批示并担任活动领导小组组长。活动中, 我们结合群众路线教育实践活动, 重点围绕“一个主题、四个平台、四项活动”开展工作。即围绕贵州民营企业家的中国梦这个主题, 搭建高层会见、定期沟通、银企合作、信息发布四个平台。8

月20日，省委书记赵克志、省长陈敏尔专门召开民营企业座谈会，倾听民营企业家的的心声，鼓舞了广大民营企业家的信心。我们也与10多家银行建立了战略合作关系，对民营经济发展给予资金帮助。如9月份我们组织了国开行贵州分行和市西商会签订合作协议，授信10个亿。我们还和省金融办协商，通过工商联渠道开办小额贷款公司和担保公司，省金融办和银监局开辟绿色通道，目前省钢铁流通商会组建的黔钢联小额贷款公司等4家已申办成功，其余2家正在审批中。扎实开展“访千家企业、办千件实事”活动，宣讲党和国家政策，帮助企业排忧解难，坚定发展信心。据统计，省、市、县工商联三级联动，走访企业2460家，办理实事1956件，其中协助办理贷款537件，帮助办理土地审批269件，解决纠纷101件。如：为帮助北京勤邦生物技术有限公司打造千亿规模产业集群，促成贵阳市政府专门成立“贵阳市助推贵州勤邦食品安全科学技术有限公司加快发展服务工作组”为该公司服务；为帮助贵州飞尚能源有限公司、华普集团贵州公司顺利上市，协调相关部门完善相关手续；为帮助遵义裕能科尔微电子有限公司加快发展，协调环境保护部门尽快出具环保意见书、供电部门解决用电问题；为贵州红河酒业有限公司扩大规模，协调解决企业用地问题等等，受到民营企业的一致拥戴。7月4日至5日，省工商联到挂帮县织金县开展了群众路线教育实践活动暨机关党建工作推进会，为桂果镇克窝村等三个村捐赠帮扶资金152万元。在7月和8月分两次到挂帮联系点——织金县开展抗旱救灾，送去价值10万元的桶装水，帮助当地群众修建水利设施。截止11月底，共编写《简报》109期，其中，全国理想信念教育实践活动领导小组采用我省上报的信息16篇，信息采用量在全国排名第二。

一是民营企业专业技术职称评审工作全面展开。今年以来，省工商联积极参与省人社厅牵头进行的“贵州省民营经济人才发展规划”的起草调研和“百千万人才工程”的推荐工作。并与省人社厅、省民营经济发展局联合开展9个大类的非公有制企业职称评审工作。截止2019年10月15日，全省共收到申报材料739份，其中申报高级职称281，中级职称236人，初级

职称222人。二是组织民营企业开展招聘活动。联合省人社厅、省总工会、省教育厅组织2145家民营企业举办了第七届“民营企业招聘周活动”，签订就业意向23133人。与贵州大学联合举办“民营企业大学生专场招聘会”，现场签约328人。三是加大对民营经济的宣传力度。为充分展示贵州民营企业和民营企业家的风采，树立民营企业良好的社会形象，省工商联与中华工商时报、贵州日报、贵州政协报、经济日报、贵州商报等媒体合作。目前为止，已宣传了贵州益伯制药、长通集团、好一多乳业等多家民营企业，在主流媒体发布稿件64篇，编辑出版一本画册，一部丛书等各项工作也正有序开展。四是对外联络搭建新平台。今年，省工商联先后组织了7个批次的民营企业家和干部赴美国、俄罗斯、加拿大、法国、德国、瑞士、香港等地开展民间交流、商会交流及学习考察活动，是近年来组织外访次数最多、出访人员最多的一年。五是引导民营企业积极履行社会责任。以“万企帮村”和“同心工程”为重点，继续开展针对贫困地区的扶贫工作。根据各市州工商联上报数据统计，“万企帮村”活动开展以来，民营企业投入资金达17亿元，同心工程已募集资金4800多万元，四川雅安地震后，全省工商联直属商会、会员企业、个人已为灾区捐款1727.57万元，捐物折价65万元。

一是商会建设成果丰硕。为了进一步壮大工商联队伍，扩大工作的联系和覆盖面，我们在天津召开了“贵州异地商会建设工作会议，共同商讨支持家乡跨越发展的商会建设大计。经过一年的努力，天津市贵州商会、安徽省贵州商会、福建省贵州商会、湖北省贵州商会、东莞市贵州商会、江门市贵州商会已正式挂牌成立。辽宁、山东等13省(区)贵州异地商会正在筹备组建当中。此外，还陆续成立了贵州省建筑租赁行业商会、儿童用品商会、小微企业商会、家居装饰商会和贵州省莆田商会。二是加强县级工商联组织建设。按照“一个设立，五个有”目标加强基层工商联组织建设，目前88个县(市)级工商联都设立了党组，县(市、区)增加编制126个，平均每县增加编制1.5个，工作经费有了相应的改善；29个县级工商联增加了办公用房，添置了公务用车和办公设备。全省

县级以上工商联组织基本实现了有人，有经费、有公务用车。三是新成立了省工商联“民营经济服务中心”，新增事业编制3人。

一是根据中央“八项规定”、省委“十项规定”，制定了《省工商联2019年党风廉政建设重点工作要点》、《省工商联关于改进工作作风、密切联系群众的实施细则》，及《省工商联关于开展党的群众路线教育实践活动方案》，建立健全和修改部分规章制度，机关考勤等管理制度，财务管理制度等一系列工作制度和廉政建设制度。二是党组书记与各部室单位负责人签订了党风廉政建设承诺书。3月初，召开了全机关干部职工会议和中心组会议分别学习贯彻中央“八项规定”、省委“八项规定”，及中纪委二中全会精神和同志讲话精神。结合开展的的群众路线教育实践活动，要求每个党员和干部职工遵守“八项规定”、“十项规定”和“四要十不准”等的同时，还要求全体党员干部特别是副处级以上领导干部撰写个人剖析材料。剖析材料对“四风”和中央“八项规定”、省委“八项规定”进行了明示。三是围绕“坚持群众路线争做清正表率”活动主题，请省讲师团副教授周矩主讲《贵州的“中国梦”与反腐倡廉形势教育》，给机关全体干部职工上了一次廉政建设党课。四是开展了一次廉政教育活动。结合开展的党的群众路线教育实践活动，在机关开展了一次“四查”活动。即：查找有悖履行岗位职责的问题；查找工作中暴露出来的突出问题；查找群众反映强烈的问题；查找各种岗位的廉洁风险预防点。围绕“四风(形式思想、官僚思想、享乐思想和奢靡之风)”、“三公”经费管理、目标效能等方面，定期和不定期开展检查督办。组织系统干部职工收看“苏联的解体”等电视记录片，并展开了讨论。五是全面加强机关党的建设。配齐机关党务干部，现有机关党委专职副书记1名，党务工作人员2名。会党组今年3次听取机关党委工作汇报，对党建工作提出要求，制定《省工商联2019年党建工作要点》，安排机关党委工作经费和党组织活动费2万元。六是严格民主集中制。今年召开党政办公会议15次、党组会20次，对工商联人、财、物等重大事项集体研究、民

主决策。今年以来，对推荐优秀处级干部、优秀厅级干部、招考省联机关公务员、借调到省联机关工作人员事宜；会费的使用管理、机关大件办公用品的购买配备、省联机关老办公大楼的拆迁办理等事宜进行集体研究，形成办公会议纪要。同时，按照《党政领导干部选拔任用工作条例》规定，通过民主推荐，我会选拔了厅级和县级后备干部。七是对省工商联2019年度“五好”党支部、优秀党务工作者和优秀共产党员进行表彰，全体党员重温了入党誓词□

在看到自己取得的成绩的同时，我也充分地认识到自己的不足，主要表现在：学习的系统性和深度广度不够。运用科学发展观和现代知识指导工作实践的能力还需进一步加强。

在今后的工作中，我将继续深入学习领会贯彻党的xx大、xx届三中全会和省委十届四全会精神，发扬成绩，克服不足，进一步改进工作作风，创新工作思路，严格按照民主集中制的要求，努力增进省工商联班子团结协作，充分发挥工商联优势，努力调动各方面的积极因素，以更加勤奋务实的工作作风，扎实认真地完成好各项工作任务，为贵州实现与全国同步实现全面建成小康社会贡献自己的力量。

离任审计工作报告篇九

我从20xx年8月至20xx年1月担任xx区第xx小学校长职务，总结8年来校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思，在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求发展。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同行相助的极好机会。下面将我8年来所做的工作，向诸位陈述，恭请领导和同行指正。

学校精细化管理就是落实管理责任，将管理责任具体化、明确化，这就要求每一个人都要把本职工作做到位、尽到职，对工作负责，对岗位负责，人人都管理，处处有管理，事事

见管理。制度细化，有据可依；管理精细，工作高效。深刻反思过去的工作，我深深的感到，扎实推行“精细化管理”，是推动学校工作再上新台阶的有效途径。

1、推进精细化管理，制定缜密的规章制度。我们认真分析学校现状、办学优势，理清办学思路，并准确把握和审视当前教育发展的动向和要求，对学校的发展目标制定了科学、准确、适度超前的三年规划，努力构建“以科学民主为目标的愉悦型学校管理模式”。在总的思路下，结合我校自身发展特点制定并逐步完善了学校各部门人员的岗位职责、学校各项工作规范、教师的激励制度和考核制度。编印了《金川区第一小学精细化管理制度汇编》一书。主要包括章程、部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等九大项。责任到岗、到人，变一人操心为大家操心，将管理责任具体化、明确化。

2、推进精细化管理，营造和谐的育人氛围。为了使精细化管理能够深入落实，我校成立了教育教学精细化管理领导小组，制定出学校精细化目标管理措施，使学校各处室目标任务分工明确。一是教学常规的精细化管理，这项管理工作由教导处负责，成员由教导主任、教研组长组成。要求教师严格执行教学精细化管理常规，备好每一节课，上好每一堂课，为学生精选每一份练习，组织好每一次测试。学校为每一位教师建立平时业务管理档案，记录每一位教师平时工作实绩，以便学期结束时给教师一个综合评价等次。二是德育工作的精细化管理。这项工作由政教处负责，成员由政教主任和少先大队辅导员组成。研究出台了针对学生的一系列激励学生的措施，如：班内建立激励专栏、给家长发喜报、开展星级文明班队、星级好少年等评选活动，发挥和调动学生和队员的积极性，让其在实践中体验成长的快乐。经常开展向先进模范和英雄人物学习活动，树立学生正确的人生观和价值观。三是后勤管理精细化。这项工作主要由总务处负责，做好校园的美化、绿化、亮化的精细化管理，让校园一草一木、一墙一廊都育人。走进金川区一小，你会看到水泥通道平坦宽

畅，各项设施规范合理、围墙内绿树环绕，操场内绿草茵茵、花团锦绣。四是建立科学、完善的监督机制，出台“问责制”。学校精细化管理小组对每个部门、各个负责人的工作目标，采取定期与不定期相结合的检查方式，细致的对精细化管理的目标进行评分，并进行书面通报，表扬先进，激励后进。对存在问题的部门和个人采用复查的形式，确保问题得到解决。在力求公开公正的前提下将成绩与考核挂钩。

6年来，我们始终坚持以精细化管理维护学校的安定、团结、和谐的大好局面。奏响校园和谐的旋律，为学校、教职工和学生的发展注入活力；始终用精细化管理推动学校稳定持续的发展，以发展增和谐，把学校的各项事业不断推向前进。

及时掌握前沿信息，用现代教育理论指导办学，努力提高驾驭学校全局和依法办学、依法执教的能力，确保办学方向适应社会发展趋势，顺应时代潮流。总之，我始终严格要求自己，以坦诚的待人态度、踏实的工作作风、严谨的治校方略去影响人、凝聚人，为教师作出表率。

针对制约学校科学发展存在的办学特色不够突出，创造力、凝聚力不强，校园文化建设薄弱等突出问题，我们着力实施“三大工程”，持续提升学校教育教学质量。一是实施“名师塑造”工程，打造一流教师队伍。确立教师培养工作的“导、帮、促”方针，制定完善了《教师培养实施方案》、教师“骨干入库”制度、教师“评先评优”制度以及教学能手、骨干教师、优秀教师评选、管理、使用办法，创设了有利于教师成才的制度环境。二是实施“养成教育”工程，培养学生良好行为习惯。把礼仪教育作为主要突破口，利用周会、红领巾广播站、黑板报和国旗下讲话等形式进行全校发动宣传，进行集体承诺、宣誓，学习文明礼仪知识。改变评价模式，以卫生、纪律、早操、路队、礼仪等常规评比为重点，大力开展兴趣小组、智多星争卡创星和星级班队创建活动，培养学生良好行为习惯。三是实施“书香校园”工程，优化特色育人环境。在教学楼走廊投资建成了总长120

米的独具特色的校园文化长廊，以古色古香的笔划镂空雕刻为主色调，以传承中国古典文化为主旨，以传统蒙学、诗词曲赋名篇经典为主要内容，并精心编排《中华经典诗文诵读》校本教材，开辟专门诵读时间，让学生在中国传统文化熏陶中厚德睿智。与毗邻的龙门书城一起投资建设了金昌市首家图书阅览室，做到了图书借阅的电子化、集约化，最大限度地方便师生借阅书籍。

在加强勤政廉洁建设中，我始终坚持了三个观点：一是坚持党风廉政建设与安全工作的统一性。从本质上认识党风廉政建设与对学校安全工作的促进，从而增强党风廉政建设的自觉性；二是增强党风廉政建设与履行职责的互融共进性。把党风廉政建设作为履行职责的基本保证和重要基础，要求班子成员和干部职工在履行职务和职责过程中自觉严于律己，维护党风、政风、行风的纯洁；三是坚持党风廉政建设与工作实际的关联性。加强党风廉政建设的根本目的是为了规范“两权”运行。在整体工作部署上，我始终把党风廉政建设当作全校工作上的一个重要环节、一同部署、一样督办检查，在具体操作上，我力求做到带头守纪，以身作则：

以“三律”约束自己，一是按守则自律。上级规定不准做的我坚决不做，上级要求达到的`我尽力达到，不违章、不违纪、更不违法，力争做一个称职的带头人；二是用制度自律。我严格按区委、区政府及本校制定的廉政措施办事，在各种重大问题上都经校委会或校长办公会研究决定，不搞“一言谈”，力求秉公办事。特别是在经济问题上大的支出，都是经校长办公会议决定；三是以“校长”自律。一校之长应该是本局干部职工的表率，三个文明建设的领头雁，因此，我在考虑问题、处理事情当中，凡要求群众做到的，自己先做到，不以“校长”自居，但以“校长”自律，讲奉献，珍惜党和人民给予的荣誉和权力，较好的发挥了示范作用，促进了全校党风廉政建设工作不断加强。回顾任职以来的履职经历，我感到既充实，又欣慰，我和全体同志们一起并肩战斗，不仅增进了了解，沟通了思想，建立了友谊，获得了许多良师益友，也获得了许多的启示，工作能力也得到一定提

高。概括起来有两点启示：一是靠信念成就事业。刚上任就感到担子重，压力大，矛盾多，困难大，但我坚信有组织的正确领导，班子的精诚团结，可以说，信念让我成就了一些事情，而在事业推进的过程中又进一步坚定了信念，磨练了意志；二是靠工作统一思想。我深切感到，我在工作上做出的一些决策，从学校管理和日常工作，存在一些正常的工作分歧，方方面面也有一些不同意见，但我及班子成员并没有把精力耗在无谓的争议上，而是在工作实践中逐步加深认识，增强了解，最终达到共识，把各方面的积极性、创造性凝聚到一起，有力推动了各项工作健康稳步发展。

离任审计工作报告篇十

1、理顺同事关系：我到xx学校任校长时，就要求处理两个举报事件，学生教师和领导者意见分歧较大，缺乏有效沟通。为此，我坚持以人为本的办学思想，教育育人，先育人心的工作思路，把全体教师的基本思想进行调查研究，形成团结一致的新格局。特别注重管理理论与实践的探索，将先进的管理理念融于自己的工作中。一年后，学校的教师的团结性得到了明显改善，现在全校教职工心往一处想，劲往一处使，时时见到教师们努力工作，我只是痛在心头，喜在眉梢，乐在嘴里，笑在脸上。

2、本人出生于高山农村特困家庭，对钱有着特别的感情，时时都在想钱的事情，特别是任校长来，更是无时不想着钱，但我深知：“财散人聚，财聚人散”的至理名言。学校是一个大家庭，教师们个个心中都有一杆秤，无法做到每一个人都满意，我坚持“岂能尽如人意，但求无愧我心”的工作态度。作为领导者，首先要相信群众，走群众路线，本人从来不在上级领导处说我校教职工的不足之处，只是向领导推荐我校的优秀教师和优秀事迹，有不足之处，我发现后立即处理，不能够等到上级来进行组织处理。

那是要不得的，是要亏待各位的工资待遇的事情，千万做不

得的。学校的经费是财政支付的，每一分钱都是人民的血和汗，我们相当珍惜，教职工福利待遇是无论如何也不能够违规操作的，必须在政策允许的范围内进行动作。确保校长在任心不慌，离任心坦然，几十年后也能够完全曝露在阳光下。

特别清楚的是，本人任校长期间，经费都是上级严格管理的，这点我非常满意。至于什么职业学校的招生宣传费用，我是能够在此向各位明确公布的，本学期的问题是新世纪总校和大成职业学校的还没有到位，否则早也处理好了。

关于伙食团的费用，我是严格要求管理人员多人共管，时时到伙食团去进行督查，月月将伙食团账目进行审查，按时组织工会开展相关活动，这两年来，老师们都特别喜欢工会赖主席了，只要听到赖主席通知了，各位都清楚什么内容了。

我是出差住了旅馆的按照规定范围内报销，没有住的就没有报销住宿费的，没有特别紧急情况都是坐公共汽车。出差搭了便车的车费也没有报销的，这点有兴趣的可以到张吉银处进行查询。出门在外，为了节省开支，晚上都不出门，怕遇到朋友多了会增加一些不必要的开支，自己工资无法承担，学校支付感觉不妥的。时时提醒自己在任时要考虑到离任时的审计简单一些。

3、抓教学质量的提高：学校工作中心是如何提高教育教学质量，现在的学校质量与效益联系相当紧密的，学校的学生数量就是教师岗位，没有学生教师何用？要吸引学生来校学习，我们xx学校的情况各位都非常清楚，每年都是由我去作恶人，将转来我校的学生尽可能的挡在校门外，现在看来教室多了，应该改观了。无论下学期校长是谁，我都真心的建议多收点吧，不要让那些慕名而来的学生和家长再伤心了，多学生就多钱，就多教师编制数量。人气就要先有人才有气的，学生多了教师才可能多，学校才可能发展得更好。那么多学生要想各种办法转来我校学习，成绩是在座各位教师辛勤工作的结果，是各位尽心尽责工人的成果。6月15日教师会上，我的

体会中谈到了xx学校教师的爱岗敬业精神，乐于奉献的牺牲精神时，我是感动了的，是内心久久无法平静的。

xx学校是以质量多年优秀而闻名于县城的名校，质量就是学校的生命，特别是现在的交通条件改善后，上有利店中学老大哥学校注视着我们的学生生源，下有舟坝学校关心着我们的优秀学生。他们的中学都是县一类学校，档次高，引力强，而我们xx学校规模不大，九年一贯制学校，师资配备严重不足，在坐的中学教师中大部分是小学教师自己培养的。因此对教师的培养工作不能够只盼望教育局给我们了，要靠我们自己边培养边使用，使用中培养，培养中使用。

4、改善办学条件：学校要发展，办学条件必须不断改善，我在任期内，每年对学生课桌凳进行补充更换，几年来基本完成了一轮更换了。教师办公条件尽可能地改善，解决了午饭问题，落实了全部村小收编，让全体教师至少中午能够吃点热饭。解决了教学楼和教师宿舍楼多年来的漏水问题，至少再过两届校长任期也不会有问题了。

完成了新的办公室饮水问题，基本解决了教师办公用电脑的难题。新建教学楼成为xx当地结构最牢、施工最先进，速度最快的工程，正在争取办理的是由报喜鸟集团资助的操场硬化工程，已立项建设的学生宿舍楼、伙食团和厕所建设工程。我们身在学校不知学校的变化，2009年6月17日沐川电视台记者来校时说：“xx学校的变化太大了，有点想不起原来的样子了”。如果各位还有原来的照片资料可以翻出来对比看看吧。

按照计划，暑假期间还要完成教室广播系统的设计安装工程，让每间教室和办公室都通广播，便于语语、英语教学和学生眼保健操的开展。

5、妥善化解学校有关危机：一个人的心情有起有伏，一个单位也是如此，顺利的时候，上级表扬，内部团结，有关部门个个称赞或者鼓励。不顺的时候，内部总是有些问题，或者

说某些部门某些人总是想办法来找点事情给学校来显示他们的工作成绩和工作能力。这就是学校危机的化解问题，任期内遇到过一些事情，总是通过多方协调与努力化解了，感觉到是有贵在相助。学生出车祸的时候，有领导不分清红皂白就批评学校教育管理不到位，我据理力争，按照学校学生伤害处理条例的有关规定进行分析，得到了解脱。卫生监督执法大队来校检查伙食时，由于种种原因，他们感觉要拿我校来开刀，在通融不成，下达了处罚决定书的情况下，通过人大协调，杨尚乾主任明确要求不对的地方改了就是了，罚款就不说了。

学校偶有一些不顺的事情出现的时候，全体教师能够团结一致，共同面对，齐想办法，化解了种种学校危机。在此我真诚的谢谢各位的大力支持，让我这个校长顺利干到届满，今天还有资格来给各位作述职报告。

6、带头遵守学校各项纪律：纪律是胜利的保证，一个单位、一个集体没有纪律是什么事也办不成的。我深知纪律能否落实的关键就是领导者能否遵守，要求教师们做到的事情，我首先做到：考勤上任期内只迟到过一次，而且是按照规定扣了款的；要求教师们认真总结教育教学经验，形成文章，我是认真思考写了的，几年来形成了个人论文资料点滴近十万字，已编印成册；要求教师们爱岗敬业，我自己总是那么尽力地工作，总是为着学校大局发展着想，思考学校的发展大计，谋划着近期工作，远期打算；要求教师们积极参加教研活动，只要我能够抽时间都参加了各科教研会的，而且还认真写自己的思考材料，谈自己的看法，不一定正确，总是想把自己的想法说出来供大家讨论研究；要求教师们吃苦在前，享受在后，我就是尽可能自己的事情自己做，由于各位对我太好了，我只能能够在吃午饭的时候让辛苦劳动的老师们先吃。

7、充分发挥集体领导的作用：遇事多商量，学校重大事项都是严格按照议事程序进行集体研究，该行政会议决定的就行政研究，该校务会议研究的就交校务会议研究。一般事情都

是尽可能有与几个行政碰碰头，与教师们进行一番讨论，征求教师们的意见，集思广益。

8、两支队伍的建设：在我的任期内，学校培养了校长1人次，教导主任3人次，副教导主任2人次，政教主任1人次，为凤学校、海云中学、箭板中学的发展提供了领导力量。教师们的成长更是有目共睹，涌现出了县级优秀教师、乡级优秀教师多人次。

9、本人的不足之处也不少：工作经验不足，有时候还有拖泥带水的感觉。遇事的时候感觉到一时无法拿定主意，好在几个主任还能够完全占在学校的大局来思考问题，总是为我排忧解难，在此，我真诚的说一声主任们辛苦了，谢谢你们对我工作的理解与支持！

本人法定年龄46岁了，届满后无意留任了，打算回到老家去为家乡的教育事情做点事情，上上美术课也行哦，发挥我的个人特长。主要原因是每天的早出晚归不利于学校的全面全天候管理，也因为早出晚归时，特别是冬天双腿总是感觉到疼痛难受，总担心时间长了，会患上更为严重的残疾无法健康快乐生活，给家庭和子女增加更大的负担。年龄大了，应该主动让位给年轻人早日走上领导岗位来锻炼一下，让学校又好又快地发展。

此生与xx学校总是有缘，三次到xx学校工作，感谢各位！届满后，无论组织如何处置，我都会对xx学校的发展永远关注，对各位的深情厚意永记心中。校长任期是短暂的，我们由于工作相识，由于工作结缘，由于工作相交相知而结下的友谊是永存的。

谢谢大家！