

最新老板致辞后主持人串词 老板致辞感悟心得体会(优秀9篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

老板致辞后主持人串词篇一

第一段：引言（人们对老板致辞的期待）

老板致辞是每个员工都期待的时刻。无论是年终总结大会还是新年开工仪式，老板的讲话总是带给我们不同的启示和鼓励。作为员工，听到老板的致辞，我们能够感受到公司的发展与未来的方向，并从中获得自我激励和成长的动力。

第二段：对于一份好致辞的要求及其实践（情感与理性的结合）

一份好的老板致辞需要在情感和理性之间取得平衡。老板要用真诚的情感表达对员工的关心和感谢，同时也要讲述清晰的战略和目标。在情感方面，老板应该鼓励员工坚持下去，并强调团队的重要性；在理性方面，老板应该分享公司的发展规划，解释战略决策的背后意义。这样的致辞才能激发员工的热情和信心。

第三段：感悟心得（从老板致辞中获得的启示）

在老板的致辞中，我们能够获得很多启示。首先，老板会强调团队合作的重要性。无论是在个人的成长还是公司的发展中，团队合作都起着至关重要的作用。在这个过程中，我们

需要学会与他人合作、相互支持，真正做到团结一心。其次，老板会鼓励员工要有目标、有追求。只有看到远方的目标，我们才会朝着更高的方向奋斗。此外，老板还会提到共创未来的重要性。我们需要积极投入到企业的建设中，为公司的发展努力拼搏，这样才能共同创造未来。

第四段：实践与回响（将感悟付诸实践，以及带来的正面影响）

作为员工，我们应该将老板致辞中的感悟转化为实际行动。这意味着我们要更加努力地工作，积极参与团队合作，为公司的发展贡献自己的力量。同时，我们也要树立正确的目标和追求，不断提升自己的业务能力和职业素养。只有这样，我们才能实现自身的发展，同时也为公司的长远发展做出贡献。这样的实践必将带来积极的回响，不仅会提升个人的职业形象和能力，还将为公司的稳健发展打下坚实的基础。

第五段：总结与展望（对未来的期许）

老板致辞既是过去的总结，也是未来的展望。通过老板致辞，我们不仅能够了解公司的发展状况和战略规划，还能够认识到自身的不足和发展空间。我们要在工作中踏实努力，不断学习和成长，与公司共同进步。同时，我们也期待未来会有更多的机会去承担更大的责任和挑战，为公司的发展贡献更多的力量。

在每次老板的致辞中，我们都能够获得很多启示和鼓励。只有将感悟付诸实践，我们才能实现自身的发展并为公司的长远发展做出贡献。同时，也要时刻保持对未来的期许，努力实现个人和公司的共同进步。

老板致辞后主持人串词篇二

尊敬的女士们，先生们，各位至亲好友：

大家好!

在这寒冷的冬季，难得今日的暖意，我们在这里隆重举行“绿之韵生态纺织吴江专卖店开业庆典。首先，我代表湖南绿之韵生态纺织科技有限公司，天地体系、孝和团队，对前来参加庆典的各位嘉宾表示衷心的感谢和热烈的欢迎!

人生的舞台就是一个不断选择，不断求新，不断创优的过程，绿之韵生态纺织已为世人搭建了一个前景广阔的平台，面对全世界都在关注的气候问题，要从我做起，从穿着做起。借此机会，我们疾呼：“环保着装，选择低碳，健康，时尚终身释放负离子的竹纤维”。

我们专卖店主要经营的是以竹纤维为主要元素的生态家纺产品，包括床品系列，巾品系列，内衣系列，家居服系列，体恤、衬衣系列，袜品系列等。这种以竹纤维生产出的环保健康美观舒适的系列家居产品，被誉为人体的第二肌肤、第五次纺织工业的革命。经过绿之韵人不懈的努力，它的品牌已深入人心，公司的核心文化:把中国最好的产品以最快的速度传递给最需要的人，目前绿之韵品牌正逐渐成为生态纺织界冉冉升起的一颗新星，产品已经走进了15个国家和地区。“缔造健康优雅生活”，是绿之韵倡导的品牌，也是绿之韵人的形象之一。生态家纺逐渐将人们的生活习惯引入一个全新的“原生态领域”。

展望未来，登高望远，借力前行。在未来的日子里，衷心的希望通过吴专卖店，以务实求精的精神，细致周到的服务，使“绿之韵”这一民族品牌，成为您的相知，您的至爱!以中国五千年的竹文化，再次辉映每个成功者的真实写照。做个“低碳族”，“环保才是真正的时尚”。让我们都来做一名低碳的时尚达人吧，呵护我们的地球从点滴做起。竭诚欢迎有识之士的加盟，共同推进人类文明的发展，共同推动经济社会的发展，共同打造“绿之韵”这个民族的世界品牌。

最后，再次感谢各位嘉宾的光临，预祝吴专卖店开业大吉，财源滚滚！

老板致辞后主持人串词篇三

老板致辞，是一种重要的沟通方式，不仅为员工传达公司的发展方向和目标，更是老板对员工的激励与鼓励。在每次聆听老板的致辞时，我都能深感老板的用心和关怀。通过这些致辞，我不仅对公司的发展有了更深入的了解，也汲取到了许多宝贵的人生经验，使我磨炼了自己，有了更全面的发展目标。在这里，我将分享我从老板致辞中获得的心得和体会。

第一段：了解公司发展方向

每次老板致辞，都是对公司发展计划和目标的详细阐述。通过聆听老板的发言，我了解到了公司的整体规划和发展方向。从过去的致辞中，我明白了公司需要不断创新和追求卓越的精神，明确了作为员工的责任和使命。老板的致辞是对我们的鞭策，也是对我们的期望。这些细致入微的计划和目标，让我感受到了公司对于未来的信心和决心。

第二段：感受老板的激励和鼓励

老板的致辞总是充满了激情和动力，他会在致辞中表达对员工辛勤工作的感激之情，同时也会给予我们鼓励和推动。在每次致辞中，他以亲切和鼓舞人心的语言，激励着我向前迈进，为公司的发展做出更大的贡献。他的话语温暖如阳光，让我充满了自信和动力，立志要做个对得起公司、对得起自己的人。

第三段：汲取宝贵的人生经验

老板的致辞中，经常会穿插一些宝贵的人生经验和职场智慧。他会借助自己的亲身经历，告诉我们成功的道路并不平坦，

需要经历许多困难和挑战。他的经验分享让我受益匪浅，学到了很多在工作中有用的技巧和方法。他的智慧启示让我明白成功并不是偶然的，而是需要通过不断努力和去学习去实现的。这些经验和智慧的分享，让我在工作和生活中都能有所收获。

第四段：磨炼自己，全面发展

老板的致辞总能激励我不断挑战自我，追求进步。他鼓励员工要具备全面的素质和能力，不仅要专业有深入的了解，还要具备协作能力、创新意识和解决问题的能力。正是通过老板的激励和鼓励，我开始注重自己的职业发展规划，并自觉地通过不断学习和提升，不断磨炼自己的能力和素质。老板的致辞成为了我前行路上的指南针，让我在职业生涯中能不断成长和发展。

第五段：延续激励，成就未来

老板致辞的影响不仅仅局限于当时，更是延续着激励和引导的作用。通过聆听和吸收老板的经验和智慧，我开始给自己设定更高的目标，力求在公司中发挥更大的作用。我会将老板的激励和鼓励作为动力，不断努力学习和进步，为实现公司的发展目标贡献力量。我坚信，在老板的指导下，我能够实现自己的发展目标，并在职业生涯中取得更为辉煌的成就。

通过老板的致辞，我汲取了许多的智慧和鼓舞，对公司的发展有了更深入的了解，也明确了自己的职业发展方向。我将永远保持积极向上的态度，继续努力工作，为公司的发展做出更大的贡献。同时，我也将把老板的致辞作为人生的引导，时刻保持激情和动力，努力成为更好的自己。在未来的职业生涯中，我将延续老板的激励，追求卓越，成就自己的未来。

老板致辞后主持人串词篇四

尊敬的各位领导、各位同事：

首先真诚的感谢各位，一直以来对电玻部工作的悉心指导和大力支持。同时也感谢兄弟部门的长期的鼎力相助。回顾10年度，电玻部既有成功的经验也有失败的教训。较xx年相比，产量、产值和人均产值等均有了较大幅度的提高；品质方面较上年相比无论是客户投诉还是退货等均有较大幅度的下降；现场环境改善较上年也上了一个台阶；在原片规格比较单一的情况下，我们通过优化套裁的方式以及对不良品的改废再利用，使切裁率提高了3个百分点左右，在一定程度上提高了效益。为了节能降耗，电玻部钢化和丝印的员工上了长达半年时间的夜班，他们的服从大局精神和节约意识让我感动。在此，我本人同时也代表公司向你们表示深深的敬意和诚挚的感谢！还有我们的磨边倒角工，长年奋战在积水的地方，无论严寒的冬天还是炎热的夏天，他们都毫无怨言，出色的完成任务。在此，我向大家真诚的'道一声：你们辛苦啦！尤其是近一个多月的时间，在订单多、交货期紧、人手少的情况下，装配等很多班组在班长的带领下，加班加点，保质保量保证了交货期，获得了公司销售部的认可和客户的好评。

在收获成功喜悦的同时，我们也有很多不足的地方需要我们去改善。比如：安全预防不全面（10年度发生了一起重大的安全事故（即玻璃去霉剂烧手事件），这是个沉痛的教训，更是敲响我们全员的安全警钟）、还有工艺技术创新不活跃、机器保养没有到位、环境改善不尽彻底、产品质量问题时有发生以及工作中存在的一些不良习惯等等。所以，摆在电玻部面前的革新任务依然非常艰巨。

下面我想谈一下09年电玻部重点发展规划：

- 1、进一步提高原片的切裁率（适当增加原片规格，套裁方法予以制度保证）。

2、搬入新厂房以后，做好工艺流程设计和改进，尽可能地做到人和机器的搭配，减少内部物流的运输，提高工效。

3、搞好培训工作：提高员工岗位技能，树立并强化安全意识、质量意识和成本意识。把电玻部的全员培训当作工作的重点之一，长期坚持下去。

4、加大数据的统计和分析工作，进一步控制物耗。搞好产量、产值、工资、损耗、不良品、客户投诉等方面的数据统计与分析工作。在确保数据的真实性、及时性和完整性上狠下功夫。

5、加大“6s”的实施力度，逐步导入iso9001质量管理体系，杜绝重大安全事故和质量事故的发生，减少客户投诉。

6、培养二梯队人才：即通过培训、实际操作锻炼、轮岗、顶岗、竞争和激励等措施来培养储备人才，确保电玻部的快速发展和可持续性发展。

7、配合公司的绩效考核制度，不断完善本部门的考核细则，强化执行力，使考核机制的效能化。全面营造相互尊重、相互包容、相互支持、相互配合、相互制约的工作氛围，争创公司企业文化建设的楷模。

在新的一年里，我将带领电玻部全体员工以全新的精神风貌去实施上述计划，并为实现公司下达的各项指标任务而全力以赴！

最后，祝大家鼠年心想事成，身体健康，合家欢乐！谢谢。

老板致辞后主持人串词篇五

第一段：引言（200字）

每个人在职场上都可能会遇到各种类型的老板，而老板的言行举止往往会对员工产生深远的影响。我有幸在职场中遇到了一位非常出色的老板，他细心倾听员工的意见和建议，并在每次演讲中给予我们激励和启示。在听完他的致辞后，我深深体会到了作为员工应具备的心态和行为准则。以下是我对这些致辞的感悟心得，希望能够与各位分享。

第二段：致辞内容一：激励和团队合作（200字）

这位老板常常鼓励我们要团结一心，共同努力实现目标。他强调团队合作的重要性，指出一个团队的力量远大于每个个体的力量之和。他的致辞让我明白，只有在一个和谐的团队中，我们才能够充分发挥个人潜力，并取得更大的成就。同时，他也教育我们要相互尊重，学会倾听和关心他人的需求。作为一名员工，我深刻认识到合作和团队精神对于工作的重要性，我会尽力与同事们建立良好的关系，共同成长与进步。

第三段：致辞内容二：追求卓越和自我提升（200字）

卓越是老板一直强调的核心理念。他鼓励我们，在工作中要不断追求卓越，并始终保持学习的态度。他说道“当你停止学习时，你的成长也就停止了。”这个致辞让我意识到只有不断学习和提升自己，才能够在职场中保持竞争力，实现个人的价值。因此，我决心要持续学习和进修，不断提升自己的能力。我相信，只有通过不断努力和學習，我才能够实现自我价值的最大化。

第四段：致辞内容三：积极心态和坚持不懈（200字）

在面对困难和挫折时，老板一直鼓励员工保持积极的心态和坚持不懈的努力。他告诉我们，成功往往并不容易，但只要我们保持积极乐观的态度，经过坚持不懈的努力，总会迎来成功的那一天。他的这番话让我明白，困难和挫折只是通往成功的必经之路，并且他还告诉我们，只有在面对困难时才

能真正看到一个人的价值和能力。因此，我会继续保持积极的心态，勇敢面对挑战，坚持不懈地追求我的目标。

第五段：总结（200字）

听完这位老板的致辞，我深刻认识到作为一名员工，我不仅要具备专业知识和技能，更重要的是要树立正确的心态和行为准则。团队合作、追求卓越、积极心态和坚持不懈，这些都是被这位优秀老板强调的重要品质。我会牢记这些教导，将其运用于我的工作和生活中，并时刻保持学习和进步的态度。感谢这位老板给我带来的启示和指导，让我在职场中有了更明确的方向和目标。

老板致辞后主持人串词篇六

亲爱的各位贵宾，各位朋友：

大家下午好！今天，站在这里，真的真的是非常的感动，也非常的激动。看到有那么多的朋友前来参加我们这次的魅力女人同聚会，能抽出您宝贵的时间前来捧场，这真的是我们莫大的荣幸了，在此，谨让我代表安婕好美容院所有的员工向各位的到来表示最热烈的欢迎。为了这次活动举办得更有意义，也为了能给大家带去更多的欢乐，并能多学到一些关于女人更多的知识，这次，我们也有幸邀请到了广州柔美婕公司的讲师团前来助阵，也让我们用热烈的掌声感谢她们的到来。

风风雨雨，天姿已经经历了十二年，安婕好美容院能有今天的成长，并不只是我一个人的功劳，而是在座那么多到场和不到场的朋友一直来对我的帮忙和鼓励，我觉得你们不仅是我的客户，更是我的好朋友，看着我起步，看着我一点点进步，看着我一点点成长，是你们一直以来的支持和厚爱，一直在后方给我加油给我打气，才有了我们不断的发展壮大，千言万语无法表达我对你们的感激，所以今天我想对大家说

一句：“没有大家，就没有安婕好美容院的今天。”谢谢，谢谢你们！

另外，我还要特别感谢的是与我风雨同舟，同甘共苦的兄弟姐妹们，是他们付出了所有的精力和心血，并付于青春伴随着安婕好美容院一起成长，一起进步，所以，我也要真诚地向我最亲爱的伙伴们道一声：“谢谢你们，辛苦了。”

为了心中的这一份敬意与谢意，今天我们特地选择了昆仑商务酒店来举办这次感恩形式的联谊会，我感觉这是我对各位最好的回报方式，也能充分表达我对大家的感激之情。希望这样的活动会让我所有的好朋友们喜欢。当然，我们一定还会有很多做得不足的地方，还请大家多多见谅，再次谢谢大家。预祝本次安婕好美容院魅力女人同聚会圆满成功！

亲爱的各位贵宾，各位朋友：大家下午好！

今天，站在这里，真的真的是非常的感动，也非常的激动。看到有那么多的朋友前来参加我们这次的魅力女人同聚会，能抽出您宝贵的时间前来捧场，这真的是我们莫大的荣幸了，在此，谨让我代表安婕好美容院所有的员工向各位的到来表示最热烈的欢迎。为了这次活动举办得更有意义，也为了给大家带去更多的欢乐，并能多学到一些关于女人更多的知识，这次，我们也有幸邀请到了广州柔美婕公司的讲师团前来助阵，也让我们用热烈的掌声感谢她们的到来。

风风雨雨，天姿已经经历了十二年，安婕好美容院能有今天的成长，并不只是我一个人的功劳，而是在座那么多到场和不到场的朋友一直来对我的帮忙和鼓励，我觉得你们不仅是我的客户，更是我的好朋友，看着我起步，看着我一点点进步，看着我一点点成长，是你们一直以来的支持和厚爱，一直在后方给我加油给我打气，才有了我们不断的发展壮大，千言万语无法表达我对你们的感激，所以今天我想对大家说一句：“没有大家，就没有安婕好美容院的今天。”谢谢，

谢谢你们！

另外，我还要特别感谢的是与我风雨同舟，同甘共苦的兄弟姐妹们，是他们付出了所有的精力和心血，并付于青春伴随着安婕好美容院一起成长，一起进步，所以，我也要真诚地向我最亲爱的伙伴们道一声：“谢谢你们，辛苦了。”

老板致辞后主持人串词篇七

xx科技的伙伴们、朋友们：

大家好！春节假期过后，我们xx科技在今天正式开工了！首先请允许我代表公司及我个人，向每位员工和您们的家人拜个晚年□20xx年的画卷已经掀开，又是一个新的春天，在这普天同庆的喜庆时刻，深圳市xx科技有限公司携全体员工向社会各届朋友致以诚挚的问候与祝福：祝愿大家新年心想事成。

过去的一年，是公司发展史上具有重要意义的一年，是喜获丰收、硕果累累的一年，更是催人奋进的一年。公司全体员工同心同德，诚信务实，圆满完成了各项工作任务。使公司品牌价值有了新的跨越，这些成绩的取得，凝聚着大家的心血和汗水，是全体员工辛勤工作、无私奉献的结果。

20xx年将是我們抢抓新机遇，迎接新挑战，加快新发展，朝着既定目标奋进的关键一年。在新的一年里，公司将加强以下方面的建设：

一、提高员工薪酬与福利：尊重员工，善待员工就必须落实在实处，提高员工的薪资福利待遇是对员工工作的肯定。员工作为企业的基础和根本，我们要全力依靠、充分调动和发挥全员的作用，这样企业才会更和谐，才会更有生命力和竞争力。我们将努力保障xx科技的所有员工工资待遇在深圳车位锁同行业中处于领先水平。

二、加大投入，坚持产品创新□20xx年我们依然坚持创新和贴近生活、实用的产品开发为核心竞争力。坚持每年一轮的产品更新率，并且保证每一款新品都有自己的核心竞争力。

三、保障服务质量，提升服务品质：优质的服务是我们xx科技的立业之本，做企业、做品牌就是一场长途赛跑。我们不在乎起点与中途的短暂胜利。我们绝不能只顾眼前的利益。一定要将保障服务质量，提升服务品质认真的贯彻执行下去。

四、热心公益、把爱传递□20xx年我们xx科技将会继续坚持热心公益，把爱传递、从点滴做起的活动。因为付出、所以回报。因为感恩、所以美丽。

20xx年将是传承梦想不懈求索的一年，是继往开来抢抓机遇的一年；千帆竞发，挺立鳌头，让我们为绘就事业的美好画卷而努力奋斗！

老板致辞后主持人串词篇八

各位领导，各位同事：

大家晚上好！

春花含笑意，爆竹增欢声，在这样的一个喜庆的节日里，我们汇聚在此，共同庆祝20xx年新一年度的到来。值此佳节之际，我代表x公司，向全体员工和一直支持我们的新老朋友们，致以新年的问候和祝福，祝愿大家在新的一年里，身体健康，工作顺利，万事如意！

20x□我们走过了坎坷，走过了荆棘；20x□我们体验严冬暖夏，春暖花开。在这不平凡的20xx年里，公司有你们才走过了风雨，经历了彩虹，见证了阳光！广大职工对公司的支持和信任，让公司在这一年里战胜了困难，收获了丰硕成果！

在过去的20xx年，作为公司的飞跃阶段，我们面临着很大困难，外部市场的激烈竞争，内部质量技术攻关问题，给我们造成了很大的压力，但是我们所有的员工能够紧紧的抱在一起，坚持我们自己的理想及信念，用我们的坚强毅力，和不怕苦，不服输的工作作风，在各部门紧密协调配合下，还是取得了一个丰收的20x!我们超额完成了生产年度计划，为公司打开了市场大门，这就是我们的胜利，我为全体员工感到自豪，并向所有支持和配合我们的供应商、经销商、代理商朋友们致以最崇高的敬意!

新的一年，竞争与发展同在。我们将以追求、持续、改进的企业精神为指导，坚持绿色新能源的企业宗旨，为实现弘扬环保理念，助力健康生活的企业使命而不懈努力，力求实现x行业的领跑者的企业愿景。为广大客户提供更优质的产品和更高效的服务!

20x新年，新气象，还有一个新的征程。我们的未来是光明的，是可喜的。雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。年，敲起了战鼓，春，吹响了号角!我们把愿望写在今天，听事业的号角响起，一起在明天的跑道上冲刺!不管汗，流多少，也不怕血，洒许多，我们在今天铭刻下人生的理想，企业梦想并为此奋斗到底!最后，凯歌高奏辞旧岁，豪情满怀迎新年!

再次祝愿全体员工及家人新年快乐，万事如意!

谢谢大家!

老板致辞后主持人串词篇九

各位同仁:

大家上午好! 时隔一年之久，今天，我们又齐聚一堂，共谋发展，内心激动非常，感动万分! 在此，我谨代表__集团和即将在_市成立的__生物科技有限责任公司向大家致以最最诚

挚的谢意和敬意！感谢你们在过去的一年里，为公司的发展不遗余力，出谋划策。可谓披星戴月，劳苦功高！公司能有今天的发展，与你们的努力是分不开的！同时，特别感谢大家对我的帮助和关心！

__集团重庆营销服务中心自去年成立以来，至今也一年有余，在过去的一年里，我们并肩作战，同欢欣，共荣辱，有很多的辛酸和汗水，也有很多的收获和快乐！最为宝贵的收获是培养了一批公司骨干人员，汇集了一大批你们这样的销售精英和营销高手！看到你们，我就看到了公司的希望，不禁遐想起公司的未来，有你们在，我坚信！有任何的困难我们都可以克服，有任何市场我们都可以做好！公司的明天将充满无限希望！

过去的一年，有太多太多的故事，值得我们追忆，回想当初来到__，我可以说的是一无所有，只有一名员工，几千块钱。有的只是坚信自己会成功的信念，以及一往如前的大无畏的勇气。市场一片空白，营销模式一片陌生，很茫然、很无助。一切都是从零开始。我至今依然记的，40几度的高温天气，我和在__市，为了找到一个客户，徒步走了5个多小时，从上午走到下午，没有喝一口水，没有吃一口饭，结果那个客户还一盒药都没有定。短短两个月，我走遍了几乎__市所有的客户！终于把市场打开了，用我们的汗水和诚信，建立了良好的口碑，才进入了良性循环，才有了后来的长寿市场、忠县市场。才有了我们现在坐在一起的所有同事。回想往事，感慨颇多，为了公司的发展，我们有很多的同事付出了很多，虽然，现在有的同事没有在公司上班了，但我依然怀念他们！依然感谢他们！

过去的一年中，我们有过太多的失败，也有过很多的成功。总结过去，展望未来。我们需要的不是沉醉于过去的些许收获，更不是懊恼于过去的点滴不足。我们需要的是认真总结，深刻反思！共同创造更加辉煌的明天！

下面，我将我们过去一年以来公司所存在的一些问题简单作一下总结，希望大家共勉！

公司的收获与成功：

一、在过去的一年中，公司产品在市场上从无到有，从滞销到畅销。

知名度、美誉度不断攀升。截止到6月30日，我们三个市场，共实现销售回款160多万元。客户九千多家，其中，建立稳定供销关系的近三千家。产品也有原来的16种增加到现在的20几种，并且以后还会逐渐增加！我们充分看到了市场的潜力，也看到了__集团和我们的发展。

二、在过去的一年中，公司员工队伍从最初的一个人，发展到今天的几十人，员工队伍不断成长，销售额更是节节攀升。

涌现出一大批的优秀员工和优秀骨干，为公司的后续发展提供了可靠的人力资源保障。我们不但完善了我们的管理制度，还完善了我们的企业文化，并且还将不断努力，不断完善，努力为大家创造一个好的平台，一个快乐和谐的工作环境。

三、在过去的一年中，营销模式从陌生到熟悉，从不了解到应用自如

并且，在大家的共同努力下，我们创新了很多营销模式，__年十月十日中秋感恩活动更是创下垫江之最、__之最。

每每回忆至此，就不禁感到非常自豪，因为我们有一个团结的团队，创新的团队，这也正是我们公司最为宝贵的财富。

四、现在的我们，更是得到了__集团总部的大力支持，得到了王总和李总的大力帮助

公司总部不但给了我们300万的信用担保，还给了我们更多的市场。我们有蓉药集团这样一个好的平台，有总部大力的扶持，是没有理由做不好的。

过去的辉煌都也成为过去，人的眼睛是长在前面的，不是长在后面，现在的我们，最应该做的是做好以后的工作。保证我们曾经犯过的错误不在出现第二次，有鉴与此，我跟大家开诚布公的总结总结我们过去的一年来所犯的错误的，也许，这些错误在大多数人看来都是情有可原，难以避免。也有人说责任不在员工，在领导。是的，我也很认同这种说法，过去的所有错误，责任的确不在员工，也不在经理，而在于我自己，如果我不出差，不担搁这段时间，所有的错误是不是都可以避免呢？所以，今天把这些过去的`失误指出来，并不是要追究哪一个人的责任，而是要大家共勉，共同反思。同样的错误不能再出现了，绝对不允许出现。

最后，预祝我们的公司在新的一年里，更上一层楼，再创佳绩！谢谢大家。

致辞人：

年月日