

2023年企业工程年终总结 工程施工企业 年终总结(优质5篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

企业工程年终总结篇一

20__年即将过去，新的一年即将到来之际，总结在过去的一年中，自己所做的本职工作，从施工现场管理、给排水安装施工、消防系统施工、室内装修管理方面上，均有了不同程度的熟悉和提高。回顾一年的工作，对照德、能、勤、绩四项标准，能尽心尽力做好各项工作，较好地履行了自己的职责。现将主要情况总结如下：

一、主要工作情况

我主要是负责工程项目的施工现场管理、工作计划、水暖系统、消防系统、样板间装修施工管理工作。

1、负责工程项目的所有图纸的接收、清点、登记、发放、归档、管理工作：在收到工程图纸并进行登记以后，按规定向有关单位和人员签发，由收件方签字确认。负责收存全部工程项目图纸，按资料目录的顺序进行分类管理。

2、收集整理施工过程中所有技术变更、洽商记录、会议纪要等资料并归档：负责对每日收到的管理文件、技术文件进行分类、登录、归档。负责项目文件资料的登记、受控、分办、催办、签收、用印、传递、立卷、归档等工作。负责做好各类资料积累、整理、处理、保管和归档立卷等工作，注意保

密的原则。设计变更(包括图纸会审纪要)原件存档。所收存的技术资料须为原件,无法取得原件的,详细背书,并加盖公章。作好信息收集、汇编工作,确保管理目标的全面实现。

3□xx省z市药业厂房建设,前期主要配合工对起施工现场进行管理,控制施工进度、监督工程质量;后期由于工作需要独自管理现场施工。在这一年多的时间里学习到了很多施工经验和管理经验,也积累了一些管理心得。

4、主要负责本公司所开发项目的水暖、消防系统施工进度控制和质量监督及验收、样板间装修管理等工作,通过这些项目使书本上学到的东西达到了学以致用,并且学习了很多书本上没有的一些实践经验。

二、认真学习

1、加强业务学习,提高工作能力,做好本职工作。

重视学习业务知识,积极利用参加培训班等机会聆听专家的指导,向专工请教学习,提高自己的业务能力。紧紧围绕本职工作的重点,积极学习有关经济、科技、法律等最新知识,努力做到融汇贯通,联系实际。在实际工作中,把理论知识、业务知识和其它新鲜知识结合起来,开阔视野,拓宽思路,丰富自己,努力适应新形势、新任务对本职工作的要求。

2、勤奋干事,积极进取

一年来,坚持工作踏实,任劳任怨,务实高效,不断自我激励,自我鞭策,时时处处严格要求自己,自觉维护办公室形象,高效、妥善地做好本职工作,虽然有时工作做的很糟糕,但仍然屡败屡战,尽自己的力量,坚持做到。

三、存在的不足及今后的工作方向

由于我刚迈出校门，年纪比较小，没有任何工作和社会经验，除了书本之外也没有接触过建筑领域，因而所有东西都是从新学起，都在逐步摸索和探索中，所以存在的问题很多，比如会议纪要的撰写，文档整理归档，计算机的应用等都需要进一步学习和改进，特别是图纸的识别，要从新学习。今后，我会弥补自己在工作中的不足，改进提升自己的工作方法，提高工作效率，多学多问，切实提高自己的业务水平。并且在工作的提升中，加强理论学习，提高自己的思想水平。为发展建设出一份力。我相信只要好好工作就会拥有一份好工作！

企业工程年终总结篇二

根据公司制定的工程任务要求，工程部主要完成以下相关工作：

4、工程部根据公司计划落实xxxx小区一期28幢楼的全面开工建设，总建筑面积约110000平方米（其中住宅8900平米、商铺17000平米、地下车库3000平米），并对各施工楼幢进行了有效管理，从工程施工质量、进度、安全、投资及协调等方面进行有效地控制，确保工程各个分项均满足验收规范要求。根据目前进度有6幢楼已经拆除脚手架，其他受拆迁进度影响的楼幢也已完成主体分部的验收工作，为20xx来年的顺利交房给予了保证。

6、积极做好甲供材的计划申报和供货分配工作，因公司的甲供材品种多、规格复杂，工程部不怕麻烦，认真督促协调，确保材料能够按时保质的供应到施工现场，保证了工程施工进度。对公司确定的分包项目进行协调管理，制订了详细合理的.总分包项目配合管理流程，保证分包项目的施工质量和进度。

11、完成一期工程的招投标工作，配合开发部办理相关批建手续；

14、审查工程进度款的支付，编制工程资金计划。

在总结全年的工作过程中，我们发现了几个值得我们改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

1、进一步完善、细化工程管理体制，明确岗位责任制度；细化目标（质量、进度、投资）管理，完善工地检查管理程序，安全文明施工检查管理程序，以便更有力地推动了项目管理中各项工作顺利开展和目标的实现。

2、加强业务培训，利用业余时间自我学习，提高工程管理人员的业务素质，激励部门员工的工作热情，提高他们工作积极性、主动性和责任心。

3、加强沟通，协调好工程参建各方之间的关系，协调好公司各部门之间的关系。

新一年的工作任务会更重，工程部会严格按照公司制定的各项计划和目标做好本职工作，并对20xx年工作做以下计划：

1、加强对新开楼幢的施工设计图纸的优化，多动脑筋，多提合理化建议。

做好甲供材料供应和协调工作，保证甲供材顺利供应，减少其对工程工期的影响。

2、加强工程质量、安全、进度等方面的管理力度，细化并完善工程项目管理的制度和措施。减少工程施工中的失误和错误。

3、加强合同管理，和施工过程管理，注重事前、事中控制，完善相关流程。

4、加强工作流程和人员职业道德的建设，打造工程部过硬的管理团队。

总之，在以后的工作中我们工程部将继续做好各项工作，将20xx小区打造成一流的住宅小区。

企业工程年终总结篇三

所有工程量的确认，我部都做到了严谨公证，不仅保证了项目部的经济效益，而且还为客户创造了价值。

作为现场施工人员，处理好与各方的关系尤为重要。在监理日常的检查工作中，我部人员积极作好陪同工作，在检查过程中就事论事，不卑不亢，遇到意见能虚心接受，出现问题能及时解决，保证了与监理方融洽的关系。

对下属分包单位的关系我们同样予以重视。在分包面前做到了不骄不纵，公平公正，督促他们确保工程质量，同时规范其行为作风，共同携手不断的将工程推进。

现场还住着部分尚未搬走的村民，随着施工的逐步推进，村民种的农作物和树木会被破坏，湖区许多的临时房屋及附属物需要拆除。虽然之前甲方已经协调好了这些赔偿问题，但在现场工作中仍然会遇到部分村民的无理阻挠，严重的甚至造成了局部停工。作为现场管理人员，我们不温不火，和村民作了耐心的解释，并且寻求多方的协调磋商，让矛盾得到了及时而有效的解决。截止目前为止，63栋临时住房已被顺利的拆除，确保了施工进度的稳步推进。

工程部大部分成员都是年轻人，工作阅历不够资深，现场经验也有待进一步的累积和丰富。不过，这群年轻人充分利用了自己精力充沛、学习能力强的优势来尽力弥补这些缺点，在工作之余的时间“充电”，不断的在工作中总结，增强团队合作的默契，提高团队作战能力。

虽然目前工程上取得了许多不错的成绩，但仍然存在一些缺陷与不足。八月份的暴雨严重影响了工期的进度，尽管在后期的进度计划中勉强将损失的工期弥补上，但预见性的不足让我们付出了代价。

总结：大部分时候，工程部就像战场上冲锋陷阵的尖刀，时刻都站在现场的最前沿，无论面对如何艰苦的环境，都勇于亮剑，甘于付出，默默的奉献自己的青春与汗水。相信随着时间的推移，我们工程部一定能发挥出更加强大的作战力，在即将来临的xx年夺取整个工程的全面胜利，谱写我工程部最灿烂的乐章。

企业工程年终总结篇四

转眼难忘而又多变的20__年已经过去，充满机遇和挑战的20__年已经到来，回顾已经过去的20__年，个人虽然在工作中也取得了一定的成绩，同时也存在不少需要不断改进和提高的地方。这成绩与公司的正确领导及项目部全体员工的辛勤劳动是分不开的，也是我们设计部、物资部、工程部等公司上下团结协作的结果。在工程的整体建设过程中，也深刻认识到团队合作的重要性，一些自身的不足，团队的融洽度等等都是影响工程顺利进行的关键因素。为此，现将工程工作总结如下：

一、工期进度方面

工程在建前期，在公司上下一致的努力下，整体运作良好，工程从安全，质量，进度等各方面呈现良好趋势，但是原材料的加工好坏是一项重要环节，为此在材料进场过程中，对其材料的审核验收关系到工程安全、进度等重大环节。（材料常出现的问题：1，材料与原图纸不符。参照图纸逐一检验，确保材料的无误性；其次原材料在加工生产过程中公司加大力度对其进行监督以确保材料的正确生产为之后的不必要麻烦做好保证。2，原材料进场相应资料不完善。建议在配发材料

过程中，组织相应资料人员准备相应资料随车配发。3，做好图纸会审，原图设计的常理见识可能有时会与现场安装生产相冲突，造成后期现场变更，误工误时)鉴于以上，我希望能 在工地开工之前，集公司相应领导，设计部，物资部，工程部 (建议施工队在条件允许的情况下同会)等相应负责人召开一个 “工前会议”，针对图纸、合同、原材料采集、材料配发统筹，设计技术，现场管理问题做一个全方位的分析、统筹、商榷，划分相应职责，团结团队力量。

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的最大的绊脚石，为此现场管理者要根据现场实际情况，甲方，天气等因素做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度赶超制度措施。在此，我也深刻认识到自身的不足，面对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程进度的准备工作，相应的在条件允许的情况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

二、工程施工安全方面

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识，__预留仓库项目中途施工过程中出现的工人施工跌落情况，作为现场负责人我负有不可推卸的责任，在公司领导上下一致的努力下采取相应应急措施，为受伤者及时有效的争取到了最宝贵的抢救时间，使得工人最后的健康恢复提供了有力保障，为此我也深刻反省自身，牢记过失，在日后的施工现场安全管理工作，时刻做好“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进

行保驾护航。

三、工程施工质量方面

百年大计，质量为本。__项目，随已经完工，但是依然遗留有很多棘手问题，如：屋面板阳光瓦搭接处的漏水，墙面窗户的漏水……着实给甲方的生产造成了一定影响，同时也为公司造成了不必要的损失，对此我深感愧疚，目前一直在努力修整中。鉴于以上我觉得在工程施工过程中时刻监督其施工程序，避免工人麻痹思想，要与作业班组签订技术交底，必要时签订质量协议，并制定相应质量检查周期，在施工过程中发现的质量缺陷在施工中落实解决，真正做到质量问题在质量检查的动态管理之内。严格按照国家规范、标准与分户验收标准施工，把各项质量落到实处。

四、成本控制和工程预付款

1. 成本控制

1) 材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝浪费。

2) 采用新工艺，减少用工量、提高效率来增加效益(结合现场实际情况而定)。

2. 工程预付款

与__集团有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到一定影响，针对这个问题现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最

切实有力的后援保证。

与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠，随偶有推延，现场也尽量做好了安抚工作，确保最后让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

，吸取教训，在今后的工作中扬长避短，提高和改进施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。期待20__，成就我们的辉煌！

企业工程年终总结篇五

时间飞逝□20xx年已过去了一半，随着3月初x项目工程的开工，各方面的精力也都投入到了工程的各个环节中，安全、质量、进度、成本控制也逐步进入正规化。“ ”，作为公司的一员，时刻把公司宗旨牢记在心，为实现公司最大利益化做出自己应尽的责任和义务。结合自己实际工作将上半年工作总结如下：

一、工作情况

1、进度控制：目前实际施工进度与计划进度相差较大，工期滞后较多，分析原因，主要是施工单位人员安排不得力，现场工人少，没有按预计施工计划所需人数妥善安排施工人员，导致进度没有按所报实际计划施工，经工程部、监理部与项目部查找原因重新安排施工计划，但项目部一直落实不到位，多次督促施工单位抓紧时间安排工人，但效果不是很明显，这是导致工程进度缓慢的主要原因。

材料的进场验收，每批材料的进场工程部都派人现场随机抽查一批进行复验，所有进场的材料质量是否合格做到心中有数，这也是保证整体工程创优质结构奖的先决条件。现场的

质量在巡检中发现不少问题，主要是项目部管理人员责任心不强，对下面的劳务队有不敢管、管不住的现象，没有发挥好项目管理人员的作用。在模板安装过程中，工程部与监理部人员多次现场巡检，对发现的模板支护不到位，拼缝不齐，同一板面高差误差较大等现象也着重强调，同时也对项目负责人开碰头会研究发生质量问题的根本性所在，共同查找原因，拿出方案，但效果不是很明显，在一层顶板模板拆除后，表观质量出现个别部位偏差较大。

水电安装工程中主要是线管的预埋和接线盒的安装，接线盒的安装竣工验收中直接影响到房屋交售时外观质量问题，对此，要求施工单位所有明装的部位，必须严格把控质量关，严格按照规范和图纸要求的标准施工，达不到要求一律返工处理。

二、存在的不足之处

- 1、对施工单位的管理力度不是很大，没有有效的发挥项目管理层的职责，针对工程进度滞后没有拿出具体可行的赶工措施。
- 2、对质量的把关还不是很严，特别是施工中存在的通病问题，下一步还要继续控制，尤其是模板工程的质量管控还要加大检查力度。
- 3、甲方分包的各分部工程的成本控制没有做到进一步的细化。
- 4、现场安全文明施工落实不是很到位，对各管楼号的工程师负责的现场要求不是很严。
- 5、对施工现场发生的主要问题记录不是很详细。

三、对存在问题下步的改进措施

1、进度方面要求各管楼号的工程师针对各自己管理的施工队伍的特点，拿出切实可行的赶工措施，在保质保量的前提下将工程进度向前赶。

2、继续加强质量管控力度，对每个部位可能出现的质量问题做到心中有数，加强薄弱部位管理，将可能出现的质量问题提前预防，确保工程质量。

施工单位现场管理人员责任心不到位，对下属劳务队要求不严，对出现的质量问题不能从根源控制，导致混凝土浇筑拆除模板后外观质量不合格，施工质量问题较多，在我方多次现场巡查中发现的问题，要求施工单位进行整改，但后序施工过程中还是多次发现。