

2023年建筑述职报告(模板7篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

建筑述职报告篇一

集团公司党委：

xxx自××××年×月开工，到现在已经×个月，在集团公司总部大力支持和具体指导下，经过项目部全体员工努力，目前已经完成合同工程产值的××.××%，项目主建筑物已经全面进入尾工阶段，管道安装工程逐渐进入施工高峰，按项目部计划实施情况，确保明年×月底工程手动通水阶段目标，明年××月底总工期目标实现，项目部充满信心。

我是××××年×月进入xxx施工现场的。在这×个月的工作中，项目部在集团公司的大力支持、指导下，克服了诸多困难，走到今天，极为不易。两年多来，根据项目施工重点的不断转移，针对监理工程师和业主的思维习惯和处事作风，我们的工作、管理思路也在不断地调整、适应，形成了现在较为顺利的施工格局，与业主和监理工程师的关系也逐渐理顺。

今年以来，项目施工通过有效的计划和施工调度，确保了工程关键线路项目和其他项目的合理的人力、设备资源调配，达到了关键线路项目不耽误节点工期，其他项目不影响总工期的既定目标。

现将自己一年来的工作情况向党委报告如下：

一、注重班子建设和干部队伍的培养建设

毛泽东同志曾经说过：路线方针确定以后，干部是决定因素。项目部领导班子成员共有××人，来自集团机关及×个二级单位，在一起工作磨合已经一年以上，虽然各自工作方式、习惯有很多不同，但在项目部整体目标上，大家都能做到和谐相处、同舟共济，有较好的大局观和合作配合意识。

我主要是通过班子民主生活会、经理办公会、生产协调会，调解、化解工作产生上的矛盾，帮助各工区理顺关系，同时对工区自身难以协调和处理的问题，及时给以帮助和解决；对施工中出现的难点问题，我总是在第一时间和承担任务的工区主任及相关的其他班子成员一起商量解决办法，寻找对策，将他们身上的压力卸载；工作之余，我主动和班子成员交心谈心，了解思想心态，鼓励他们大胆工作、大胆管理，对他们工作中出现的急躁情绪、畏难思想、简单方法，认真劝导、细心引导，较好地稳定了情绪、激励了斗志；对自己存在的不足和缺点，我在班子成员参加的会议上勇于自我批评，平常也比较注意倾听班子成员的建议意见，有则改之，无则加勉，我还注意深入基层一线，到施工现场，一方面靠前指挥，另一方面能够及时听取职工合理的建议和意见，是自己存在的不足，及时改进，是班子其他成员的欠缺，我都及时转达。

项目部党工委还注意加强班子成员理论学习和政策学习力度，每月一次集中组织班子成员开展政策理论学习，一方面认真学习党和国家重大政策和方针，强化素质、提高理论政策素养，做到与时俱进，一方面对集团公司党委出台的文件、领导讲话集中学习，认真领会精神实质，并结合项目施工特点切实贯彻落实；在工程重大事项决策上，注意做到决策的可行性、科学性，反复论证、比较不同决策方案，听取和吸收各方建议意见，努力使决策过程体现周密性、严谨性，杜绝个人说了算和拍脑袋决策等陋习，今年以来无论是在干部任用、合同分包、政策制定上，项目部都很好的体现了集体决策的智慧。通过以上六个方面的努力，项目部班子成员之间团结

互助的大局意识和苦干实干的奉献精神，有了更大进步，在工作中能够很好自我增压、率先垂范，可以说，项目部班子是团结的、有战斗力的。

项目部是由来自集团公司机关和××余家基层单位人员组成。我们坚持在实践中、在困难中锻炼和检验干部队伍，在培养中健全干部队伍。我个人尤其注意做到任人唯贤，搞“五湖四海”，不搞“山头宗派”，在工区制的施工格局中，我们共任用了×个副主任，他们分别来自四个单位，任用的队长×人，分别来自×个单位；在机关部室中任用部长、副部长×人，分别来自×个单位。对所有任用干部都由分管领导提名，人事部门考核，最后由项目部党工委召开扩大会议审议通过任命；对从事管理和技术工作的干部，我们注意从政策倾斜上关心、爱护他们的成长，注重化解不良情绪，引导他们从大局出发，放弃小自我，为集团荣誉、中国人形象增光，我经常利用工余时间和他们聊天谈心，摸清其思想动态，有的放矢的做好一人一事的说服疏导和思想工作。目前，除个别同志因为可能从事更好的工作而有离开项目部的想法以外，其他同志都能顾全大局，安心本职工作。

二、坚持不懈抓好党员教育和管理，注重党员领导干部廉洁自律

项目部党工委于××××年×月，经集团公司党委常委批准正式成立，我担任书记。根据项目人员的不断增加变化，党员队伍的组成和流向也在不断变化中，我们建立了×个基层党支部，之后又于××××年××月按新的建制成立了×个基层党支部。党工委经过选举产生，支部委员会也完善健全。在此基础上，我们一是给党员和支部建档立卡，二是建立健全各项工作制度、议事制度和会议制度，有效保证了工作的系统性、连续性。对新从事党务工作的同志，项目部党工委成员言传身教指导工作，并主动从总部索取党务工作理论书籍发放到支部。今年我们在发展党员工作中，审核批准×名预备党员按期转正，×名积极分子经考察合格作为纳新对象，

目前已经进入外调阶段，×名同志被列为入党积极分子考核。

项目部现有党员××人，其中从事管理工作党员××人，作业层职工党员××人，女党员×人，预备党员×人；大专以上学历党员××人，所有党员来自集团公司机关及××家二级单位。

项目部党组织在国外开展各项党务工作与活动存在以下几个先天不足：一是远离祖国大后方，信息传递不畅，掌握的信息往往不是滞后就是不全面；二是在相对封闭保守的国度里，各项清规戒律制约着我们活动与工作的开展；三是项目是以工程施工管理为重，没有专职的党务工作人员，党员之间以前缺乏了解，工作与活动受到掣肘。

我们把今年×月启动“保持共产党员先进性教育”活动作为强化党员教育和管理的一个重要契机，在全体党员中深入扎实地开展学习教育和整改提高活动，力争通过活动，达到党员素质提升、支部战斗力提升、党工委核心力强化的目的。

项目部党工委接到集团公司党委及xxx党工委关于开展先进性教育活动的文件后，立即组织召开专题会议，根据集团公司党委和xxx党工委统一部署，讨论制定了项目部先进性教育活动实施方案，并提出了“学习时间、人数、内容、效果四达标”的学习教育要求。项目部及时召开了保持共产党员先进性教育活动动员会，全体党员集中收看了集团公司党委书记、总经理xx同志在集团公司保持共产党员先进性教育活动动员大会上的讲话，在此基础上，各支部召开党员大会，认真讨论细化活动安排和落实措施。

此后，项目部党工委三次组织全体党员收看学习《时代楷模》、《警醒》及集团公司党委副书记余长生同志《学习若干规定促进廉洁从业》的党课光碟；十一前夕，我结合工程建设实际，给全体党员上了题为《强化先进性，反对自由主义》的党课，做了题为《我们的形势与任务》的形势报告。

目前，项目部所有党员都完成了先进性教育读本××篇文章的学习、撰写了党性分析材料和个人整改措施；各支部和党工委也完成了项目整改方案并张贴公示，接受群众监督。项目部党工委正在规划建立党员理论学习、不断提高自身素质、改进工作不足的长效运作机制。

在党员领导干部廉洁自律上，我带头作出表率，不搞任何特殊，和职工住同样的宿舍、一起吃大食堂，从未接受任何分包商和个人的礼金礼品，在生活用品和设施配置上与机关普通管理人员一致。

三、支持工会开展职工喜闻乐见的文化体育活动，丰富职工业余生活

项目部周围没有任何饮食、娱乐、休闲场所。我们因地制宜、因时制宜地在营地建立了灯光篮球场、排球场、乒乓球室、电视房，并将食堂大饭厅建为卡拉ok厅，购置了dvd影碟机、先锋音响、电视机、卫星接收器、篮球、足球、排球、乒乓球、羽毛球，制作了单杠、双杠，确保开展活动的必要投入。今年以来项目部工会在全体员工中开展了元旦猜谜活动、春节卡拉ok比赛、篮球赛、五一双升比赛、象棋比赛等项活动，参与职工总数达×××人次以上，基层工会之间开展的对抗赛、友谊赛，以及和劳务之间开展的足球比赛，我和项目部党工委一班人，也是积极鼓励和大力支持，由于文体活动的丰富多彩，一定程度上化解了职工思念亲人的感伤情绪，对稳定职工队伍也起到积极作用。

四、勤政敬业，为项目施工的全面进展和有效实施恪尽职守

我们是第一次进入xxxxx市场，人生地不熟，项目一开始就面临着非常多的困难，仅来了×人就开始计算工程的开工时间，人员从数量和素质上都满足不了起码的工作要求，准备不充分，设计图纸、施工方案跟不上，造成工程一开始就拖延工期了。面对这样严峻的形势，我们不等不靠，加班加点，带领大家

闯过了一个又一个的难关，保证了工程目前的正常地进行。

以上是我的述职报告。

建筑述职报告篇二

一、作为一个项目部预算员，我能按照公司及项目部各项规章制度，按时按质地完成项目部各项经营管理工作。

1、对内工作状况。按公司规定要求，每月月底统计当月实际施工产值及成本分析状况。及时参加成本分析会议，对项目部每月盈亏状况作出分析报告，对于施工阶段预算书以实际状况按每个楼层每个分项工程进行编制，并打印全部工料分析，作为定额人工和定额材料下达给生产经理，在实际施工过程中，根据现场实际状况，对定额编制工料含量高低水平作出适当科学化调整，该定额人工作为工程任务单进行人工控制和分配基础，定额材料作为仓库进行定额领料依据。平时在工作中总是积极地配合项目经理进行合同管理，参与一些分包合同洽谈，根据公司规定并结合项目部实际状况，起草一些分包合同草稿，分包合同签订后，对分包合同进行跟踪管理，每月初完成本项目部上月实际施工分配任务（包括分包方粗分配），定额材料统计，并向公司提交有关报表，每月月底向公司提交下月主要材料计划，预计下月施工产值及各项耗用成本，编制下月成本保证措施。在施工过程中，实行定额领料和成本跟踪控制，为项目部成本控制带给一些合理化保证措施，为项目部及时带给一些经营资料及数据，及时做好项目成本核算工作。及时参加项目会议，按公司规章制度进行值班等。

2、对外（对业主和监理）工作状况。每月月底向业主和监理提交施工进度报表以作付工程进度款依据，及时与投资监理核对工程量，进度产值确定后，及时配合项目经理催促业主支付上月工程进度款。及时向业主进行工程签证，做好一些索赔工程，个性是一些工程材料报价，提前向业主和监理报

价，以便业主审核后，我施工方材料员能及时采购，使得工程顺利施工。

总之，在经营方针上坚持最高收入，最低支出。对内工作及时、准确、实事求是、把握住定额，控制量，有时并且要留有必须余量；对外工作资料齐全、用足政策、用足机会，时刻处理好业主、监理与施工方关系，有时遇到一些工作困难，及时与领导联系汇报，以便寻找更好解决问题办法，争取公司最大利润。

二、积极做好工程审计工作。

做好了翔殷路结算送审工作及结清御桥花园审计扫尾工作等。

三、服从公司领导工作安排，积极做好项目部以外工作。

本人在工作中，总是以大局为重。在工作中积极参与公司招投标工作和其他预算工作。无论自己项目部手中工作多忙，总是服从公司领导工作安排，当时项目部事件比较多，本人总是加班加点，合理、科学地利用时间，既完成了项目部份内事件，又完成了公司安排任务。

四、积极适应和遵守执行公司各项管理制度改革，进一步加强工作职责感。

今年以来，公司各项规章制度得到改善或进一步完善，本人总是积极适应这种状况，以公司各项现行规章制度和预算员职业道德为准则加强工作职责感，及时做好本人各项工作，为企业做好本人力所能及服务工作。

五、利用工作之余休息时间加强学习。

平时注意收集上海市有关现行定额资料文件，并加强学习工程量计算技巧等业务知识。努力学习计算机知识，提高自己

工作效率。

以上为本人粗略个人工作总结，请领导审阅，如工作上有所不到之处，请领导不吝指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

建筑述职报告篇三

配合安全员监督施工人员的施工操作规范，在现场严格检查各作业区的施工人员是否文明施工，经常巡视、检查相关动火、动电、高空作业等工作区域，现场发现问题及时解决处理，对违章的个人及施工队加大处罚力度——“杀一警百”。

二、图纸方面

目前这个项目设计图纸很不完善，很多具体的区间、节点都没有详细做法，这就需要施工员配合现场设计师一起深化施工图纸、明确施工工艺，由于设计方没有派遣驻现场设计师，这就带来了深化图纸确认的过程很困难。

三、材料方面

进场时，自己首先就做了所管区域的材料进场计划，基本明确了材料的用量及进场时间，由于现场方案在施工过程中会有变更，所以材料的统计，作为施工员就要一直跟踪统计。甲方方面对材料的认质认价过程很繁琐，时间长，加上公司采购流程也很繁琐，耗时、耗力，一个审批流程要走很长时间，直接导致在材料采购、到场时间滞后。

四、工程进度

项目工期紧，只有5个月的时间，安排施工队工作内容的时候，我们从很多方面下手争取一切能争取的时间，如交叉作业、增派人手、加长工作时间等。自己也经常和施工队沟通，根

据现场实际情况控制各相关作业面的完成时间以及督促各个施工部位所需要材料的进场时间。争取尽自己最大的努力配合项目经理把工程“按时、按质、按量”完成。

五、施工工艺应用和施工队管理方面

与施工队长沟通各个细部节点的具体做法，本着“注重完成后的效果、省时、省料、施工方法简单”的原则监督、控制各个作业面的施工工艺。对与施工工程量变更的核查、签证，自己都做到现场实际测量、核对，准确的核算出变更的工程量以维护公司和各施工队的权益。

六、与各其他单位的沟通协作

现场的施工过程中随时会出现各种各样的问题，这就会涉及很多其他相关单位如：舞台机械、消防、暖通、强弱电等等，我工作过程中也本着沟通学习的原则，与各其他单位共同解决现场出现的问题，既要保证公司的利益，还要确保问题以一个最快简的方式方法解决。

七、各项资料的收集和整理

积极配合资料员做好自己所管区域的隐蔽工程项目验收所需各项资料的收集，各项施工内容变更的手续和资料的收集，现在自己所管区域的施工作业面设计变更很多，自己也经常和资料员沟通，配合其收集、整理所需的各项资料。

总体来讲，在过去的4个月工作时间内，在施工员的岗位上，较好的完成了自己的工作任务，能够积极、主动的去做相关工作。在任何场合中都绝对维护公司的利益和立场。在工作中，明确属于我的工作或未明确所属人但领导安排的工作，我都能以很好的执行力去完成。

在工作中自己也有不足的地方——工作中有些具体的事情做

的还不够细致，各方面的专业知识需要加强，如：水电部分相关知识、声学部分相关知识等。自己会在未来的工作、学习中拟补身上的不足，尽最大努力完善自己。还有就是自己正在制定一份工作中的学习计划，把工作内容分成若干部分，在这些若干项工作内容中再细化分解各个部分，从而划分出哪一部分中的哪一方面是自己弱项需要重点加强学习，哪些自己有优势的地方要突出体现，并要制定一份时间计划表，量化具体的学习提高时间以激励自己努力学习，并争取在近两年内考取国家注册一级建造师资格证。同时在工作中自己会按时、按质、按量的完成我工作职责内的各项工作任务。

公司在成长、在发展，各项体制、制度也在完善之中，我觉得自己很幸运，能进入公司并有机会通过自己努力学习、踏实认真的工作从而让自己和公司在未来的日子里一起进步、发展。

1. 建筑工人个人述职报告

2. 建筑设计述职报告

3. 建筑行业个人述职报告

4. 建筑类个人述职报告

员工述职报告

6. 员工转正述职报告

7. 车间员工述职报告

8. 员工述职报告

9. 2016述职报告范文员工

10. 银行员工述职报告

建筑述职报告篇四

我于20xx年4月被认定为工程师后，在xxxxxx任质安科科长，在此期间，我认真贯彻国家“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，严格执行安全生产的法律法规、规范、标准，建设工程质量检验标准，努力学习钻研本行业业务技术，不断提高自己的安全生产管理水平和业务技术水平，把“忠于职守、认真工作”作为自己工作的准则。

一、积极推广新工艺、新技术、新材料、新设备

20xx年初期，我公司大多数工地的外脚手架承重架的搭设都用竹、木、铅丝为原材料。因为竹、木材料易采购，成本低，固定成型采用铅丝绑扎成型，技术含量不高，适应于普通人员操作搭设，临时设施工程摊销成本低。随着我国森林资源的溃泛，国家制定了保护森林资源的相应措施，建立健全了保护森林的法律法规，对山区农户采用退耕还林政策，拨出专款给退耕农户给予补偿，并鼓励农户开展以山养林，以林养农兑现政策，为保护环境、保护自然、保护森林资源而努力。

现状满地的原木顶杆，竹、木跳板又是建筑施工中不可缺少的周转材料。我带着减少木材使用的问题，参观了大理州建安公司的邮电大楼施工现场，他们采用扣件式钢管脚手架，扣件式钢管承重架为案例，在我公司xxxxx第一合同段建设工程外脚手架系统和室内承重架系统进行推广使用，依据整个工程施工组织方案，深入实际，结合工期，进度要求，编制了外脚手架和承重架专项施工方案。

在方案的实施中，坚持进场材料(钢管、扣件)的检验，进场钢管、扣件达合格标准要求，同时请来了专业架子工(专业岗位持证)，并按规定进行了进场教育，岗前安全生产规章制度、纪律制度和架子工安全技术操作规程等方面的教育，按专项方案施工，搭设的扣件式钢管经对外脚手架、承重架，按规

范检查、验收，符合《扣件式钢管脚手架规范标准》，要求使用中达到稳固、可靠、安全，创造了一个安全施工，文明作业环境，经大家共同努力，处处把质量关、安全关，在20xx年荣获xxx省优质工程一等奖，为保护环境，节约资源，推广新技术，使用新材料做出了努力，节约了成本，增加了材料周转率，取得企业经济效益同时提高了社会效益。

二、努力钻研技术业务，做好本职工作

我国第一部《建筑法》《安全生产法》的颁布、实施，推动了建筑行业进入法制轨道正常运行，以“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，开展建筑行业专项的安全生产治理工作，转变过去先生产，后安全的管理思想观念。

人类的前进，主要靠科学技术，掌握了技术知识能促进人类的发展，如何掌握好建筑安全法律、法规，如何贯彻执行建筑行业法律法规是摆在千千万万建筑企业前首要问题，我身为安全生产负责人，应认真领会国家法律、法规，安全生产规范、标准，是事在必行。

经过参加省建设厅□xx州建设局，行业管理部门举办的安全生产法律法规和安全生产技术，标准、规范，安全生产技术操作规程的培训学习，加上自己深入学习，提高了安全生产管理理论水平，我认识作为一个企业，在安全生产管理上没有安全生产管理目标，没有组织机构，没有安全生产责任制，没有安全技术操作规程，这个企业的安全生产无言可谈，隐患四起，终日不得安宁，就会导致企业无章运动，走向步步败溃。

所以企业要发展，靠的是安全生产管理制度、规范、标准维护，经本公司办公会议决定，由我编写和完善安全生产管理体系文件。

依据《建筑法》、《安全生产法》、《安全生产管理条例》，

结合我企业实际，编制出了公司《安全生产管理目标》，《安全生产组织机构》（即：公司、项目部，班组三级安全生产组织机构设置）《安全生产责任制》《各工种安全生产操作规程》、《安全生产管理制度》、《危险源的识别》、《冬雨季施工预防措施》、《应急救援预案》等安全生产管理体系文件。工程中标后，签定施工合同时，公司安全生产主管负责人与项目经理签订《项目施工安全生产责任书》，使公司安全生产管理有法可依，有章可循，规范了管理，规范了行为。使企业安全生产工作健康发展，体现了以人为本，安全是起点、安全警钟长鸣，保一方平安，创一方幸福，为企业发展起到根本作用。

三、推行无纸办公，优化专业管理

目前我国的管理工作在不断的创新发展，科学进步推动社会前进，社会向智能化，现代化方面突飞猛进，在公司办公和项目施工管理中，引进先进的智能化系统，不断学习实践，推进安全管理资料无纸化管理，应用word完成文字处理工作，打印各种记录表格以及文字材料，应用excel完成工程信息的存储和安全生产分析处理，为工程安全生产决策提供科学依据，在引进和使用塔机中，引进了mt-105系列塔机防碰系统□mt-200系列力和力矩限制器及地面监控辅助系统，在安全生产管理工作中推广应用。在正常安全教育培训中，运用现代化的多媒体形式，生动、活泼地讲解施工安全生产技术规范、规程及安全生产法律、法规，安全技术操作规范、规程，改变了传统方式，达到图文相聚，生动实效的效果。

经积极推广和引进现代化办公管理系统后，资源共享，达到共同提高。节省了大量宝贵资源、资金，为建筑安全管理现代化打下良好基础，深化了专业管理技术，积累了安全生产管理经验。

四、适应时代发展，不断学习，更新观念。

现代社会发展日新月异技术知识更新更为迅速，不及时学习补充新知识、新理念，就不适应企业安全生产技术管理工作的需要，就会被前进长河淹没。

建筑述职报告篇五

时光飞逝，不知不觉中，在xxx工作也近一年了。期间，在领导和同事们的关心和帮助下，已经能适应现在的工作环境，跟得上xxx的工作节奏。现在我把这期间的思想、工作及学习情况向各位领导和同志做一个汇报。

刚到xxx时，面对新的工作环境和工作任务，曾感觉无所适从，所以心情比较沉重。后来□x局长单独跟我们新上岗的工作人员交心谈话，使我们在工作中有了方向和目标，信心倍增。

到xxx工作后，局里安排我和xx工程师跟班学习业务，在xxx工作的这段时间里，在xx工程师的业务指导和直接帮助下，协助其参与xx工程的建设管理工作，原先我做规划管理工作，和建设有一定的联系，但通过这一阶段的工作，确实感到有很大距离，从最初的材料收集到参与基槽及筏板基础的验收，一步步的参与项目的管理，也在一步步的熟悉项目管理。

（一）、工作方面

由于xxx所处地理位路比较特殊，是xxx□xxx□xxx三地的交汇处，加之交通不便，群众思想工作比较难做□xx把树木砍伐、打深井和拉围墙等协调工作交给我，感到压力大，任务重。接受任务后，我利用在原xxx单位老人员和xx村两委干部多次联系，并通过关系，联系上树木承包人xxx的哥哥xxx□做其弟弟工作，宣传国家政策，并安排施工单位配合其砍伐。

由于自来水管网暂时没有接通，施工用水就成了一个问题。我们采取当地群众用水打压井的方式，请当地群众帮忙打井，

解决了施工和生活用水。

配合了项目负责人xx成功举行了四个村群众代表到xxx施工现场观摩，使大家对安路房的施工质量感到满意。

xxx一期工程进展顺利，目前一期一标段11#、12#、13#、14#已顺利封顶，其他楼栋均施工至23层以上，计划春节前一期一标段实现全面封顶。二期二标段住宅部分除9#、10#楼为桩基础外，其余住宅基础已全部施工完成。其中一期一标段于xxxx年xx月xx日顺利通过xx市安全文明标准化示范工地验收。现在正在申报省级示范工地。

（二）学习方面

产工作的实施意见》和xxx组织的多次廉政建设会，并作了心得交流发言。我积极参加xxx例会，每周二下午的监理例会也风雨无阻地参加。由于到xxx时间短，需要学习的东西很多，所以经常向xx□xxx□xxx□xxx等请教。在工地现场经常请教监理公司的工程师，地基的开挖，基础的'验收，钢筋的绑扎，支模，标准层的施工，人防的施工等。

（一）由于对xx管理及建筑类专业不熟悉，致使在实际管理过程中缺乏针对性、专业性。

（二）学习上还是不够系统和深入，缺乏一个完整的学习计划，主动学习的意识还不强等。

虽然xxx工作任务重，节奏快，在局领导的坚强和正确领导下，和和谐的工作环境中，我能安下心来虚心学习，尽快掌握工作技能，加倍努力工作，为xxx更好地建设发展而奋斗！

谢谢大家。

建筑述职报告篇六

xxx□副经理，分管成本、经营和人事工作。现就近一年来我分管范围内的工作汇报一下，请领导批评和同事们指正。

一、成本管理工作

成本问题是企业的核心问题，加强项目成本管理，能有效地降低工程成本，提高资金的使用效率，增强企业的生存竞争力和盈利能力。成本管理作为管理工作的核心管理，主要抓了以下几个环节：

1、材料成本管理。材料管理的好与坏，直接关系到项目总体的成本高与低。项目部从进场时就狠抓材料管理，按照公司提出的要求，首先从材料管理入手，坚持材料的市场调查询价。从供应商的选择，到材料进场的计量验收以及周转材料的退场方面摸索了一定的经验，积累了一定的资源，建立了一些值得信赖的合作伙伴。分公司针对材料需求和材料使用制定相应的奖罚制度，奖罚分明，做到“谁提料，谁负责”。加强材料现场使用的管理力度，降低材料采购成本，减少材料使用过程中的浪费。

2、加强工期管理。在保证质量和安全的前提下，尽可能地压缩工期。目的是减少项目成本的支出，同时加强现场管理，制定科学的方案，合理调配有限资源，减少施工浪费。

3、优化施工方案。在制定对项目成本影响较大的施工方案时，采取对不同方案进行经济、质量对比分析的办法。通过集体讨论，优先采用能够保证一定质量要求，方案可行而成本支出较小的施工方案。

4、因地制宜，利用一切可以利用的资源。由于建筑施工流动性大，各个工程项目所处的地理区域、施工环境都不尽相同，如果对有利的环境资源加以利用，能够减少一定的项目成本

支出。

二、经营开发工作

经营开发工作是一项相当复杂的工作，时有真假难辨，鱼目混珠的局面，稍有不慎，就会误入歧途，让工作变得被动。我们所有的项目在运作前都采取规避风险的措施，对项目、合作人员都进行详细的调查、了解和筛选。

1、坚持以求真务实的态度，冷静地分析市场，确定企业自身的实力和在市场中的位置。密切关注市场动态，认真分析市场趋向，根据市场需求，把注意力更多地放在资金实力雄厚、回款能力好、社会影响大、利润高的项目上。

2、深化全员经营意识，大力宣传经营理念。坚持诚信经营，靠优质的产品、优质的服务去赢得市场、赢得信誉、赢得效益。坚持换位思考，保证在施工程质量，为业主提供满意的服务，强化施工人员“每个在施项目都是新起点”的经营意识，发展和加大后续任务量，真正做到干一项工程立一座丰碑交一方朋友，得到一批新的经营信息。

3、利用社会一切可利用的关系、渠道，进一步拓展、扩大市场。坚持利用一切可以利用的条件，大力宣传公司整体优势和综合实力，开通信息渠道，扩大信息储备量。

人事工作

企业的竞争归根到底是人才的竞争；人才之间的竞争，又是人才管理体制和模式的竞争。

建筑述职报告篇七

各位领导、同事们：

我叫xxx□年毕业于xxxxxxx大学桥梁工程专业，先后在xx线、xxx□xxx项目部工作。本人于8月份调至xxxxx标段xxx担任项目总工一职。在这一年中，我始终坚持认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白为人，在上级领导和同志们的关心、支持、帮助下，我认真履行职责，坚持原则，任劳任怨，无私奉献，完成了近20项施工方案的编制和报批，积极带领项目部技术人员进行现场施工技术管理、服务和变更索赔等工作。现从德、能、勤、绩、廉等几个方面对自己这一年来作如下总结：

一、加强理论学习，不断增强政治理论水平和思想道德素质

古语有云：“德若水之源，才若水之波”，德，即品德、道德。要想成为一名优秀的工程技术人员，我觉得首先应注重道德修养，积极学习理论知识，自觉运用科学理论武装头脑、指导实践，加强创新意识、发展意识。理论学习是工程技术人员的立身之本，成事之基。，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，牢记胡锦涛“八荣八耻”的伟大教导，全心全意为项目服务，始终以一个优秀共产党员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为公司的进一步发展尽职尽责。

二、注重求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在目前的工作岗位上已工作了近7年，经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行。

在项目上，我能做到思想领先，说到做到，积极深入现场，强化技术人员现场管理意识，积极协调设计、监理、建设单位的关系。

在xxxxx标段xx分部工作中，因技术人员多为之后毕业，经验缺乏，我积极深入现场，主动向技术人员特别是见习生传授经验及知识，指导技术人员克服现场的一系列困难，积极履行帮教职责，短短的几个月时间几名见习生已成长为一名合格的技术员，已能够独立承担管内工作。

xx部主要为临近既有线施工，且工期较短，段内共计2座特大桥，1座大桥，1座上跨立交，69座接长涵洞，14座新建涵洞，近15公里的路基绑坡施工，两座站场改造。因技术人员经验缺乏，我也承担起了地质条件十分复杂的泲河特大桥水中墩施工□xxx跨xx铁路特大桥的连续梁挂篮施工和高达28m高墩施工、跨xxx路墩台施工、分路口40m上跨立交、线间距为5m的xxx中桥等重大施工方案的编写和实施，施工安全隐患特别大，前后共有近10项专项方案需要经过建设单位或路局组织评审，现均已顺利通过评审。一年来，方案编写让我有了更深一步的理解，特别是临近既有线施工，每一个施工步骤、每一个施工细节都必须做到全面，确保安全。熟话说的好：不怕做不到，就怕你想不到，临近既有线施工，一切工作都要以安全为中心进行开展，这也是“100-1=0”的原因。

作为项目总工，变更索赔的主要责任人，我深知变更索赔工作之重要性。我严格要求技术人员熟悉合同、熟悉图纸，熟悉现场，发现问题及时汇报。我积极联系监理、设计、建设单位进行现场踏勘，加强沟通。我始终本着“变更不分大与小、不分多与少，积少成多”的原则，积极争取到更多的工程量。目前大大小小的变更优化项目已多达50多个，多个变更项目都是为降低施工难度和降低既有线安全风险而变更的。

三、敬业爱岗，勤奋工作，不断取得新进展

勤勉敬业是对工程技术人员尤其是一名党员的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法，求助现场、求助公司专家，竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，工程技术人员能够全力以赴，认真遵守公司及项目部制定的各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务及管理好现场，保证了项目部技术工作的正常开展。在xxx分部，我始终坚守在工作岗位上，发扬忘我的精神，一心扑在项目工作上。我始终认为，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，促进企业的'腾飞。

四、尽职尽责，扎实工作，不断取得新成效

无论在何地工作，我都本着对事业高度负责的态度，坚持任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，积极深入现场，带领技术人员积极服务于作业队。目前xx分部施工已近一年半，从未出现过任何一个等级的安全事故，项目部多次受到建设单位的表扬，先后两次获得“优秀项目部”，连续7个月的“安全先进项目部”、1次“自控型架子队”的光荣称号，这些成绩是我们项目部每位成员辛勤汗水的结晶。下面主要从以下几个方面介绍一下本人一年来的业绩：

施工方案方面：一年来我负责编写了近20项施工方案，其中近10项专项方案已通过由建设单位或路局建设处组织的评审，满足了工期要求。

技术管理方面：全线为临近既有线施工，安全把控尤为重要，经过我对现场全面了解和对技术人员的指导，全线69座既有线接长涵洞已基本安全结束□40m公跨铁立交架梁施工已顺利完成、线间距仅5m的汲东干渠中桥正在安全顺利的施工、跨合武铁路墩台承台安全完工，技术保证了安全。

变更索赔方面：我积极组织现场技术人员发掘变更项目，开

发变更思维，积极同设计、监理、建设单位沟通，争取工程量最大化、施工简易化，通过变更索赔来降低项目成本压力。目前三分部变更项目50多个，产值近1500万元。建设单位要求既有线新增9座立交通道的i类变更设计院正在出蓝图，产值约3800万元；新增跨xxx总干渠切滩i类变更项目正在跟踪，产值约700万元；湍河特大桥4次洪水损失索赔正在上报，产值约270万元，正在争取建设单位给予损失补偿。

责任成本控制方面：积极要求技术人员进行施工图工程量审核和现场工程量复核，严格按照公司下发的责任成本进行控制。对现场与施工图不符的项目进行变更设计，工程数量保持在可控状态。经过计财部门的多次责任成本分析，成本亦保持在可控状态。

五、不断改进作风，无私奉献，注重廉洁自律

自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把项目廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终，自觉抑制不正之风和腐败现象的侵蚀，养成奉公守法，以清廉为荣的作风，做到拒腐蚀永不沾。

六、改变观念、弥补不足之处

在这一年里，我也看到了自己很多的不足之处和问题所在。诸如学习有欠深入，知识不够全面；因自身能力有限，一年来由于编写方案占用时间长和消耗精力大，对技术人员的指导和帮助还是太少，施工现场管理次数较少；对自己要求还是不够严格，只求过得去，不求过得硬；缺乏创新意识；有些方面的工作不够主动；跟领导及同事沟通较少等等。这些问题和不足，我决心在今后的工作中认真去克服，努力改进，更要积极改变做人做事的观念，在此我也向在座的各位领导和同事们表示歉意。

七、几点建议

1、重视投标项目质量：每一个项目都必须保证负责该项目投标的经营开发人员对项目有一个比较直观的了解，对该项目所处区域的材料、设备、人工工资等进行比较透彻的调查，明确投标项目内容的主与次，抓住重点，在调整报价时坚持“提升主体，降低附属”的原则，保证投标质量。

2、重视队伍引进质量：在施工队伍引进方面不能一味选择低价中标单位，还要兼有队伍素质考虑。我认为首先应考虑各项目上推荐的队伍，一般这种队伍虽然报价略高但素质过硬，施工过程不扯皮，工期也能够保证，这也是效益之根本。

我的述职报告宣读完毕，谢谢！

述职人□xxx

20xx年5月21日